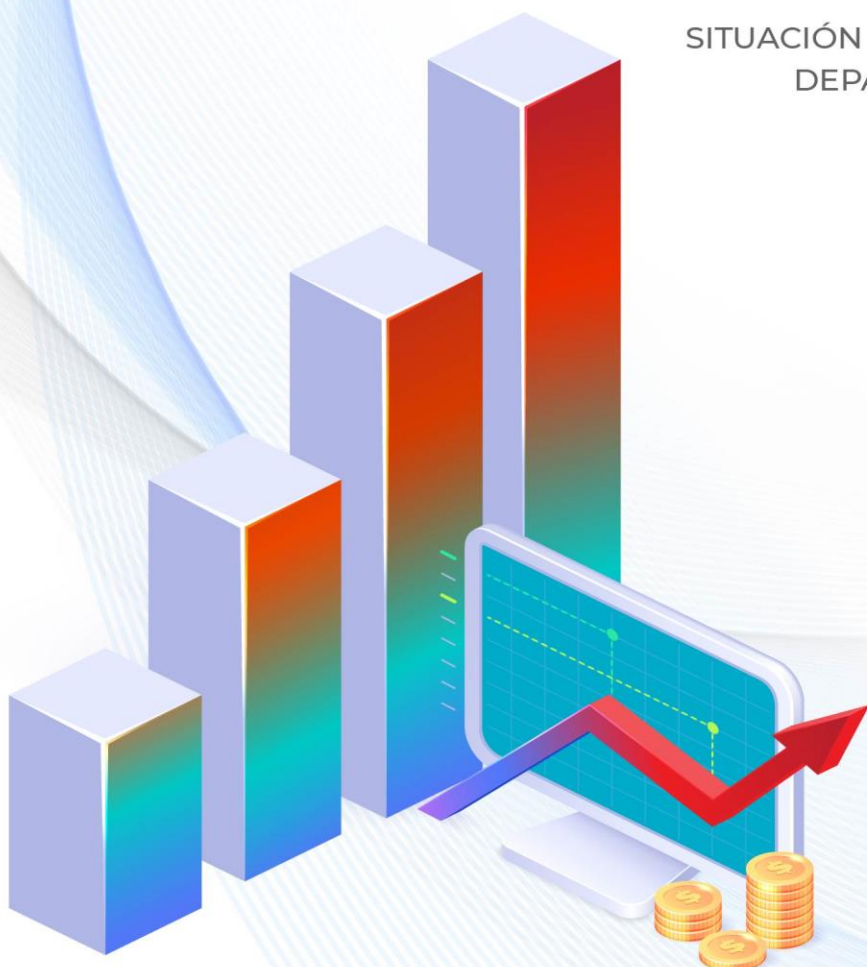


INFORME ANUAL | **2022**

SITUACIÓN DE LAS FINANZAS PÚBLICAS DEL
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA
VIGENCIA 2021



INFORME ANUAL | 2022

SITUACIÓN DE LAS FINANZAS PÚBLICAS DEL
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA

VIGENCIA 2021

COORDINACIÓN GENERAL

CARLOS AUGUSTO WILCHES VEGA

Contralor de Cundinamarca

JUSBLEIDY VARGAS ROJAS

Contralora Auxiliar

DIANA MARCELA SÁNCHEZ CABRERA

Subdirectora Técnica de Finanzas Públicas



COORDINACIÓN GENERAL

CARLOS AUGUSTO WILCHES
Contralor de Cundinamarca

JUSBLEIDY VARGAS ROJAS
Contralora Auxiliar

DIANA MARCELA SÁNCHEZ CABRERA
Subdirectora Técnica de Finanzas Públicas

ELABORACIÓN DEL INFORME

DIANA MARCELA SÁNCHEZ CABRERA
Subdirectora Técnica de Finanzas Públicas

OLGA MARYORI CASTRO LADINO
Profesional Universitaria II

CLEMENCIA PÁEZ
Profesional Universitaria II

LILIANA CUBIDES ARIZA
Profesional Universitaria I (E)

CONRADO GIRALDO GARCÍA
Profesional Universitario I

ULISES ALCÁZAR GARCÍA
Técnico I (E)

YEIMMY LORENA GÓMEZ MARTIN
Auxiliar Administrativo

Diseño de portadas

LUIS GABRIEL CAMACHO PARRA
Auxiliar Administrativo

OSCAR HERNANDO FANDIÑO
Profesional Universitario II

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	7
INTRODUCCIÓN	8
MARCO NORMATIVO	11
ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA TERRITORIAL.....	13
A. ORDEN DEPARTAMENTAL	13
A.1 Sector Central.....	13
A.2 Sector Descentralizado	14
B. ORDEN MUNICIPAL	15
CAPÍTULO I. SECTOR CENTRAL.....	17
1.1 ESTIMACIÓN INICIAL DE LOS INGRESOS Y MONTOS DE APROPIACIÓN PRESUPUESTAL	17
1.2 GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	19
1.2.1 Ingresos.....	19
1.2.2 Gastos.....	37
1.3 REZAGO PRESUPUESTAL	46
1.3.1 Reservas presupuestales.....	46
1.3.2 Cuentas por pagar	48
1.3.3 Vigencias futuras.....	49
1.4 ANÁLISIS FINANCIERO.....	50
1.5.1 Estado agregado de la situación financiera	51
1.5.2 Estado agregado de resultados.....	53
CAPÍTULO II. ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS	58
2.1 ORIGEN DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN	60
2.2 GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	62
2.2.1 Variación en los ingresos de los establecimientos públicos	63
2.2.2 Variación en los gastos de los establecimientos públicos.....	71
2.3 ANÁLISIS FINANCIERO Y REZAGO PRESUPUESTAL	80
2.3.1 Beneficencia de Cundinamarca	81
2.3.2 Corporación Social de Cundinamarca CSC	84
2.3.3 Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca – ICCU.....	86
2.3.4 Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca- IDACO	90
2.3.5 Instituto Departamental de Cultura y Turismo – IDECUT.....	92
2.3.6 Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca – INDEPORTES	95
2.3.7 Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca	98
2.3.8 Agencia de Cundinamarca para la Paz y la convivencia	100
2.3.10 Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca	105
2.3.11 Agencia Catastral de Cundinamarca.....	108

CAPÍTULO III. EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL DEPARTAMENTO Y SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA Y ASIMILADAS 111

3.1	GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	113
3.1.1	Ingresos.....	115
3.1.2	Gastos.....	123
3.2	ANÁLISIS FINANCIERO.....	131
3.2.1	Empresa de Licores de Cundinamarca – ELC.....	131
3.2.2	Empresas Públicas de Cundinamarca S.A EPC-ESP.....	134
3.2.3	Empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos de Cundinamarca.....	136
3.2.4	Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca.....	138
3.2.5	Empresa Promotora De Salud EPS'S - CONVIDA.....	140
3.2.6	Fondo De Desarrollo De Proyectos De Cundinamarca – FONDECUN.....	142
3.2.7	Universidad de Cundinamarca.....	145
3.2.8	Empresa Férrea Regional S.A.S - EFR S.A.S.....	147
3.2.9	Corporación De Abastos De Bogotá S.A.....	149

CAPÍTULO IV. EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO 153

4.1	CATEGORIZACIÓN DE ACUERDO AL NIVEL DE SERVICIO.....	153
4.2	RIESGO FINANCIERO.....	155
4.3	GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	160
4.3.1	Ingresos.....	162
4.3.2	Gastos.....	168
4.4	ANÁLISIS FINANCIERO.....	171
4.4.1	Estado de situación financiera.....	171
4.4.2	Estado de resultados.....	174

CAPÍTULO V. EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS 178

5.1	GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	178
5.1.1	Ingresos.....	182
5.1.2	Gastos.....	185
5.2	ANÁLISIS FINANCIERO.....	187
5.2.1	Estado de Situación Financiera.....	187
5.2.2	Estado de resultados.....	189

CAPÍTULO VI. MUNICIPIOS..... 192

6.1	CATEGORIZACIÓN PRESUPUESTAL.....	192
6.2	LÍMITE DE LOS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.....	194
6.2.1	Viabilidad Financiera 2021.....	196
6.3	VARIACIÓN EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA.....	200
6.4	GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	204
6.4.2	Superávit fiscal 2021.....	206
6.4.2	Ingresos.....	211
6.4.3	Gastos.....	214

6.5	ANÁLISIS FINANCIERO	217
6.5.1	<i>Estado de la situación financiera</i>	217
5.1	<i>Estado de resultados</i>	228
CAPÍTULO VII. ENTIDADES DEL NIVEL MUNICIPAL		238
7.1	INSTITUTOS MUNICIPALES	238
7.2.1	<i>Gestión presupuestal</i>	240
7.2.2	<i>Análisis Financiero</i>	244
7.2	INSTITUTOS DE VIVIENDA	252
7.3.1	<i>Gestión presupuestal</i>	252
7.3.2	<i>Análisis Financiero</i>	254
7.3	OTRAS ENTIDADES A NIVEL MUNICIPAL	258
7.16.1	<i>Gestión presupuestal</i>	259
7.16.2	<i>Análisis Financiero</i>	262
CAPÍTULO VIII. DEUDA PÚBLICA.....		271
8.1	DEUDA PÚBLICA EN EL NIVEL DEPARTAMENTAL	272
8.1.1	<i>Sector central</i>	273
8.1.2	<i>Sector descentralizado</i>	278
8.1.3	<i>Indicadores de solvencia y sostenibilidad</i>	279
8.2	DEUDA PÚBLICA EN EL NIVEL MUNICIPAL	280
8.2.1	<i>Sector Central</i>	283
8.2.2	<i>Sector Descentralizado</i>	291
9.1	ENTIDADES NO INCLUIDAS EN EL INFORME.....	294
BIBLIOGRAFÍA.....		296



PRESENTACIÓN

En cumplimiento de las funciones de vigilancia fiscal encomendadas constitucionalmente a la Contraloría de Cundinamarca, me honro en presentar ante la Honorable Asamblea Departamental el presente informe anual: Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca, correspondiente a la vigencia fiscal 2021.

Este documento muestra el comportamiento de la deuda pública de cada una de las entidades que administran fondos, bienes o recursos públicos; así mismo, recopila los resultados de la ejecución presupuestal y la gestión financiera que reportaron a la Contraloría de Cundinamarca los sujetos de control fiscal al término del periodo fiscal 2021.

Para este análisis, las entidades se organizaron de acuerdo con el sector administrativo bajo el cual operan, entre los que tenemos: el sector central (Gobernación de Cundinamarca y alcaldías), el sector descentralizado (Establecimiento públicos, empresas industriales y comerciales, empresas sociales del Estado, empresas de servicios públicos y asociaciones municipales) y otras (Asamblea Departamental de Cundinamarca y Universidad de Cundinamarca).

Consecuente con mi propuesta de trabajo, **Juntos Fortalecemos el Control Fiscal**, y de acuerdo a la información suministrada por los sujetos de control, esté una herramienta indispensable en el control político que por mandato legal ejerce la Honorable Asamblea Departamental; a su vez, instrumento de consulta y análisis de las administraciones para la toma de decisiones que contribuyan a la construcción del bienestar ciudadano y en el cumplimiento de los fines esenciales del Estado.

Para la Contraloría de Cundinamarca, este documento será un insumo de capital importancia para alertar y prevenir posibles daños fiscales y, en especial, la guía en la estructuración de metas para el ejercicio del control fiscal en el Departamento y el cumplimiento de nuestro plan estratégico institucional.

CARLOS AUGUSTO WILCHES

Contralor de Cundinamarca

INTRODUCCIÓN

El informe anual *Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca*, vigencia 2021, está compuesto por 11 secciones, en primera instancia, se presenta el marco normativo que establece la función de vigilancia fiscal de la Contraloría; seguido de la estructura administrativa y naturaleza jurídica de las entidades del sector central y descentralizado; y se finaliza con la información de la ejecución presupuestal y gestión financiera, de cada uno de los sujetos de control fiscal del Departamento de Cundinamarca, en el ámbito de la jurisdicción de la Contraloría de Cundinamarca.

Las secciones que conforman el informe anual, se distribuyen de la siguiente manera:

MARCO NORMATIVO, en esta sección se recopilan los aspectos jurídicos y administrativos, que soportan y determinan las funciones de control y vigilancia fiscal por parte de Contraloría, a toda entidad pública o privada que administre fondos, bienes o recursos públicos, y la oportuna rendición de la información financiera, operativa y de resultados de la entidad.

En la **ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA TERRITORIAL** se relaciona la estructura organizacional departamental y municipal, conformada por las dependencias y entidades del sector central y descentralizado.

En el **CAPÍTULO I. SECTOR CENTRAL** se incluye, los estimados iniciales y definitivos de los ingresos del sector central departamental, al igual que, las apropiaciones presupuestales y sus modificaciones durante la vigencia. Se analizan, también, los indicadores de ejecución presupuestal, el incremento de la deuda pública y estado de situación financiera al término de la vigencia fiscal 2021.

Las entidades que se incluyen en el **CAPÍTULO II ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS**, están vinculadas al sector central departamental, las cuales ejecutan gran parte de los programas del gobierno central. En esta sección se describe el origen de las fuentes que los financian, la gestión presupuestal y el estado de situación financiera, al término de la vigencia 2021.

En el **CAPÍTULO III. EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL DEPARTAMENTO Y SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA Y ASIMILADAS** las cuales cumplen la función de gestión económica, y están asociadas al sector central departamental. En este capítulo se incluye el consolidado de la ejecución presupuestal y el estado de situación financiera, al término de la vigencia 2021.

El **CAPÍTULO IV. EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO**, relaciona las entidades públicas que prestan servicios de salud y que pertenecen a la red departamental de Empresas Sociales del Estado (ESE). Se presenta también, la categorización de cada ESE, de acuerdo su nivel de servicio ofertado; el riesgo financiero, la gestión presupuestal y el estado de situación financiera, al término de la vigencia 2021.

El **CAPÍTULO V. EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS** presenta el análisis de la gestión presupuestal, situación financiera y estado de resultados de las Empresas de Servicios Públicos (ESP) del orden municipal, que operan en el departamento.

El **CAPÍTULO VI. MUNICIPIOS** Este capítulo incluye, los estimados iniciales y definitivos de los ingresos del sector central municipal, al igual que, las apropiaciones presupuestales y sus modificaciones, durante la vigencia. Se analizan, también, los indicadores de ejecución presupuestal, el incremento de la contratación y estado de situación financiera, al término de la vigencia fiscal 2021.

Por último el **CAPÍTULO VII. OTRAS ENTIDADES DEL NIVEL MUNICIPAL** las cifras de deuda pública de las entidades del sector central y descentralizado, del orden departamental y municipal, además de, un análisis del saldo de la deuda, de cada entidad territorial municipal, relacionada con los ingresos, recaudados durante la vigencia fiscal 2021.

Este **CAPÍTULO VIII. DEUDA PÚBLICA** presenta las cifras de deuda pública de las entidades del sector central y descentralizado, del orden departamental y municipal, además de un análisis del saldo de la deuda de cada entidad territorial municipal, relacionado con los ingresos, recaudados durante la vigencia fiscal 2021.

En el anexo de **OTROS** se presentan las entidades en procesos de liquidación, las que se encuentran inactivas y/o las que presentaron



inconsistencias en sus reportes y que, a la fecha de elaboración de este informe no habían sido solventadas.

En tal sentido, la Contraloría de Cundinamarca presenta el resultado fiscal del sector público del Departamento de Cundinamarca para la vigencia 2021.

MARCO NORMATIVO

La Constitución Política de 1991, en su artículo 267, establece que: “La vigilancia y el control fiscal son una función pública que ejercerá la Contraloría General de la República, la cual vigila la gestión fiscal de la administración y de los particulares o entidades que manejen fondos o bienes públicos, en todos los niveles administrativos y respecto de todo tipo de recursos públicos.”, de la misma manera, la Carta Política, define los responsables de rendir cuenta y control de la deuda pública y “El Contralor General de la República tendrá las siguientes atribuciones: Llevar un registro de la deuda pública de la Nación y de las entidades descentralizadas territorialmente o por servicios”, al igual que, “Exigir informes sobre su gestión fiscal a los empleados oficiales de cualquier orden y a toda persona o entidad pública o privada que administre fondos o bienes de la Nación” (ARTÍCULO 268. Constitución Política de Colombia, 1991).

Teniendo lo anterior, la función de la Contraloría es “ejercer el control y vigilancia fiscal a los recursos públicos de forma oportuna, independiente y efectiva, garantizando la participación activa de la ciudadanía y la articulación regional, con base en el conocimiento y la tecnología, que contribuya al desarrollo sostenible y al cumplimiento de los fines esenciales del Estado” (CGR, 2020) .

En el nivel regional, la articulación se da a través de las contralorías territoriales, en donde, “los contralores departamentales, distritales y municipales, ejercerán en el ámbito de su jurisdicción, las funciones atribuidas en el artículo 268 ibídem al Contralor General de la República” (ARTÍCULO 272. Constitución Política de Colombia, 1991).

Es así como, a la Contraloría de Cundinamarca le corresponde “la función pública del control fiscal en toda la jurisdicción territorial del Departamento Cundinamarqués, de acuerdo con los principios, sistemas y procedimientos establecidos en la constitución y la ley. Función que se extiende al ejercicio de la vigilancia de la gestión fiscal, de gestión y de resultados de la administración territorial, fundado en la eficiencia, la economía, la equidad y la valoración de los costos ambientales” (CDC, 2020).

En consecuencia, la Contraloría de Cundinamarca, dentro del proceso de rendición de cuentas, estableció que las entidades públicas del orden departamental y municipal, sujetas a la vigilancia y control fiscal de la Contraloría de Cundinamarca, presentarán la



cuenta sobre la gestión financiera, operativa y de resultados de la entidad, según sea el caso, por transferencia electrónica de información a través del aplicativo SIA CONTRALORÍAS Y SIA OBSERVA (Resolución 045 de 2021).

En el artículo 11 de la misma resolución, antes citada, se estableció que, el término para la presentación de la información a la Contraloría de Cundinamarca, será como se describe a continuación:

1. Cuenta mensual: La información con periodicidad mensual, deberá ser presentada, a más tardar el tercer (3) día hábil del mes siguiente al que corresponde la información, en los aplicativos SIA CONTRALORÍAS y SIA OBSERVA.
2. Cuenta Mensual Deuda Pública: La información relacionada con la deuda pública, deberá ser presentada, a más tardar, el último día hábil de cada mes, en el aplicativo SIA CONTRALORÍAS.
3. Información Anual: La información con periodicidad anual, deberá ser presentada, hasta el quince (15) de febrero del año siguiente al periodo por rendir. Cuando la fecha de presentación coincida con un día no laborable, el cumplimiento deberá efectuarse el primer día hábil siguiente, en el aplicativo SIA CONTRALORÍAS.

La información reportada por los sujetos de control es recopilada, digitalizada, depurada, procesada y analizada para la generación del Informe Anual *Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca*, el cual, consolida los resultados de la ejecución presupuestal y gestión financiera de los recursos, fondos y bienes públicos, administrados por los sujetos de control, durante la vigencia 2021.

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA TERRITORIAL

A. ORDEN DEPARTAMENTAL

La estructura de la administración pública departamental de Cundinamarca está conformada por el sector central y el sector descentralizado, la cual, fue actualizada y ajustada con el objetivo de armonizarla con el Plan Departamental de Desarrollo 2020 – 2024 “Cundinamarca, ¡Región que progresa!” (Decreto Ordenanza 0437 de 2020) A continuación, se relaciona la estructura redefinida que rige para el departamento de Cundinamarca.

A.1 Sector Central

Este sector está conformado por las principales entidades de la rama ejecutiva del nivel departamental, las cuales, son las encargadas de formular y adoptar las políticas, planes generales, programas y proyectos de la administración pública del departamento (Función Pública, 2019). El sector administrativo central de la gobernación de Cundinamarca está conformado por cuatro (4) grupos generales, integrados de la siguiente manera:

1. Despacho del gobernador:

- 1.1 Jefatura de Gabinete y Buen Gobierno
- 1.2 Secretaría Privada
- 1.3 Secretaría de Prensa y Comunicaciones
- 1.4 Secretaría de Asuntos Internacionales
- 1.5 Oficina de Control Interno
- 1.6 Oficina de Control Interno Disciplinario
- 1.7 Alta consejería para la Felicidad y el Bienestar de Cundinamarca

2. Consejos y comités Superiores de la administración Pública Departamental:

- 2.1 Consejo de Gobierno
- 2.2 Consejo de Política Económica y Social de Cundinamarca – CONPESCUN
- 2.3 Consejo Superior de Política Fiscal de Cundinamarca – CONFISCUN
- 2.4 Consejo Territorial de Planeación
- 2.5 Consejo Departamental de Política Social de Cundinamarca – CODEPS
- 2.6 Consejo Especial para Soacha

3. Secretarías de Despacho:

3.1 Sector de Planeamiento Estratégico

- 3.1.1 Secretaría de Planeación
- 3.1.2 Secretaría de Hacienda
- 3.1.3 Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación
- 3.1.4 Secretaría de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones-TIC
- 3.1.5 Secretaría de Integración Regional

3.2 Sector de Gestión Institucional

- 3.2.1 Secretaría General
- 3.2.2 Secretaría Jurídica
- 3.2.3 Secretaría de la Función Pública

3.3 Sector de Gobierno

- 3.3.1 Secretaría de Gobierno

3.4 Sector de Desarrollo Social

- 3.4.1 Secretaría de la Mujer y Equidad de Género
- 3.4.2 Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social
- 3.4.3 Secretaría de Salud
- 3.4.4 Secretaría de Educación

3.5 Sector Económico y Crecimiento Sostenible

- 3.5.1 Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico
- 3.5.2 Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
- 3.5.3 Secretaría de Ambiente
- 3.5.4 Secretaría de Minas, Energía y Gas
- 3.5.5 Secretaría de Hábitat y Vivienda

3.6 Sector de Transporte y Movilidad

- 3.6.1 Secretaría de Transporte y Movilidad

4. Unidades Administrativas Especiales sin Personería Jurídica

- 4.1 Unidad Administrativa Especial para la Gestión del Riesgo y Desastres
- 4.2 Agencia Pública de Empleo de Cundinamarca-APEC

A.2 Sector Descentralizado

Este sector lo conforman entidades que están adscritas y/o vinculadas al sector central departamental, las cuales fueron creadas para cumplir funciones: administrativas, de prestación de servicios sociales, de gestión económica y de prestación de servicios de salud; cuentan con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio o capital independiente (Función Pública, 2019)

1. Establecimientos Públicos:

- 1.1 Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca - ICCU
- 1.2 Instituto Departamental de Acción Comunal – IDACO
- 1.3 Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca - INDEPORTE
- 1.4 Instituto Departamental de Cultura y Turismo - IDECUT
- 1.5 Beneficencia de Cundinamarca
- 1.6 Corporación Social de Cundinamarca – CSC
- 1.7 Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca –IPYBAC

2. Empresas Industriales y Comerciales:

- 2.1 Empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos de Cundinamarca
- 2.2 Empresa de Licores de Cundinamarca - ELC
- 2.3 Empresa Lotería de Cundinamarca
- 2.4 Empresa Promotora de Salud del Régimen Subsidiado EPS "CONVIDA"
- 2.5 Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca – FODECUN

3. Empresas Sociales del Estado

4. Unidades Administrativas Especiales con Personería Jurídica

- 4.1 Unidad Administrativa Especial de Pensiones
- 4.2 Agencia de Cundinamarca para la Paz y el Posconflicto
- 4.3 Agencia Catastral de Cundinamarca

5. Sociedades Públicas y de Economía Mixta

- 5.1 Empresas Públicas de Cundinamarca S.A - ESP
- 5.2 Empresa Departamental Urbanística S.A.S

B. ORDEN MUNICIPAL

De la misma manera que en el orden departamental, la estructura de la administración pública municipal está conformada por organismos, que pueden ser del sector central o descentralizado. Todas las alcaldías o administraciones centrales locales del departamento no se rigen por un esquema administrativo estándar, pues, bajo su autonomía, cada entidad territorial, define la estructura organizacional más apropiada. La aprobación de sus reformas organizacionales son tramitadas ante los concejos municipales (Función Pública, 2019).

La estructura territorial del departamento de Cundinamarca está conformada por 116 municipios, más el Distrito Capital de Bogotá. De estas 117 unidades territoriales, 115 están bajo la jurisdicción de la Contraloría de Cundinamarca (CDC), excluyendo el Distrito Capital de Bogotá, el cual es vigilado por la Contraloría Distrital debido a su carácter territorial especial; y el municipio de Soacha, que por sus características demográficas y de categorización municipal, cuenta con una Contraloría Municipal propia (ARTICULO 21. LEY 617, 2000).

La vigilancia de la gestión fiscal de los 115 municipios restantes es competencia de la Contraloría de Cundinamarca.

CAPÍTULO I

SECTOR CENTRAL



CAPÍTULO I. SECTOR CENTRAL

En este capítulo se presentan los resultados de la ejecución presupuestal activa, la cual hace referencia a la gestión del recaudo de las rentas y recursos de capital; y los resultados de la ejecución pasiva o gestión del gasto, reflejada en la afectación realizada a los montos de las apropiaciones presupuestales del sector central del departamento.

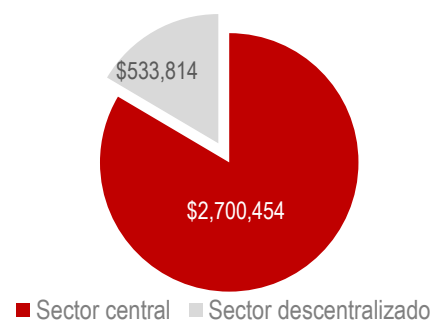
1.1 ESTIMACIÓN INICIAL DE LOS INGRESOS Y MONTOS DE APROPIACIÓN PRESUPUESTAL

Mediante la Ordenanza No. 029 de la Asamblea Departamental de Cundinamarca (ADC, 2020) se fijó el “Presupuesto General de Rentas y Recursos de Capital y de Apropiaciones del Departamento para la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021”, con un estimado total de ingresos por valor de \$3.234.268 millones (\$3,2 billones), los cuales se detallan en el siguiente cuadro.

Ingresos estimados del departamento para la vigencia 2021

Ingresos del departamento	Cifra estimada	% de part.
TOTAL PRESUPUESTO GENERAL	\$ 3,234,268	100%
INGRESOS DEL DEPARTAMENTO	\$ 2,700,454	84%
<i>Ingresos corrientes</i>	\$ 2,537,399	42.7%
<i>Ingresos de capital</i>	\$ 163,054	1.5%
INGRESOS ENT. DESCENTRALIZADAS	\$ 533,814	16%
<i>Beneficencia de Cundinamarca</i>	\$ 77,287	1.9%
<i>Corporación Social de Cundinamarca</i>	\$ 42,056	1.9%
<i>Instituto de Infraestructura y Concesiones</i>	\$ 3,828	0.2%
<i>Unidad Administrativa Especial de Pensiones</i>	\$ 410,644	11.7%
Cifras en millones de pesos		
Fuente: Ordenanza 029 de 2020		

Distribución de los ingresos estimados del departamento



Como se observa en el cuadro y gráfica anterior, el presupuesto de rentas del sector central departamental se constituyó, inicialmente, con ingresos estimados por valor de \$2.700.454 millones, (\$2.7 billones), y \$533.814 millones estimados, correspondiente a entidades del sector descentralizado.

En el cuadro y gráfica siguiente se relaciona la distribución de la apropiación presupuestal o monto máximo aprobado para asumir los gastos de funcionamiento, deuda e inversión del sector central, sector descentralizado y otras entidades públicas que participan del presupuesto departamental.

Apropiación presupuestal inicial del sector central y descentralizado Dptal - 2021

Entidad	Aporte Dptal	Recursos Propios	Total	% Partic
SECTOR CENTRAL				
Secretaría de Educación	\$ 952,419	\$ -	\$ 952,419	29.4%
Secretaría de Hacienda	\$ 333,718	\$ -	\$ 333,718	10.3%
Secretaría de Salud	\$ 332,157	\$ -	\$ 332,157	10.3%
Secretaría de la Función Pública	\$ 183,352	\$ -	\$ 183,352	5.7%
Secretaría del Ambiente	\$ 93,115	\$ -	\$ 93,115	2.9%
Secretaría de Transporte y Movilidad	\$ 71,588	\$ -	\$ 71,588	2.2%
Secretaría General	\$ 38,515	\$ -	\$ 38,515	1.2%
Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico	\$ 31,495	\$ -	\$ 31,495	1.0%
Secretaria de Gobierno	\$ 15,580	\$ -	\$ 15,580	0.5%
Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social	\$ 12,722	\$ -	\$ 12,722	0.4%
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 12,098	\$ -	\$ 12,098	0.4%
Secretarías de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	\$ 9,084	\$ -	\$ 9,084	0.3%
Secretaría de Planeación	\$ 7,012	\$ -	\$ 7,012	0.2%
Secretaría de Hábitat y Vivienda	\$ 6,500	\$ -	\$ 6,500	0.2%
Secretaria Jurídica	\$ 5,375	\$ -	\$ 5,375	0.2%
Secretaría de la Mujer y Equidad de Género	\$ 3,641	\$ -	\$ 3,641	0.1%
Unidad Administrativa Especial para Gestión del Riesgo de Desastres	\$ 2,937	\$ -	\$ 2,937	0.1%
Secretaría de Integración Regional	\$ 2,019	\$ -	\$ 2,019	0.1%
Secretaría de Minas, Energía y Gas	\$ 1,720	\$ -	\$ 1,720	0.1%
Secretaría de Prensa y Comunicaciones	\$ 1,503	\$ -	\$ 1,503	0.0%
Secretaría de Ciencia Tecnología e Innovación	\$ 500	\$ -	\$ 500	0.02%
Alta Consejería para la Felicidad	\$ 333	\$ -	\$ 333	0.01%
Secretaría de Asuntos Internacionales	\$ 275	\$ -	\$ 275	0.0%
Control Interno	\$ 158	\$ -	\$ 158	0.0%
Despacho del Gobernador	\$ 151	\$ -	\$ 151	0.0%
Total Sector Central	\$ 2,117,965	\$ -	\$ 2,117,965	65%
SECTOR DESCENTRALIZADO				
Unidad Administrativa Especial de Pensiones	\$ 89,380	\$ 410,644	\$ 500,024	15.5%
Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca	\$ 195,726	\$ 3,828	\$ 199,554	6.2%
Beneficencia de Cundinamarca	\$ -	\$ 77,287	\$ 77,287	2.4%
Corporación Social de Cundinamarca	\$ -	\$ 42,056	\$ 42,056	1.3%
Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca	\$ 29,260	\$ -	\$ 29,260	0.9%
Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca	\$ 15,676	\$ -	\$ 15,676	0.5%
Instituto Departamental de Acción Comunal	\$ 7,802	\$ -	\$ 7,802	
Instituto de protección y Bienestar Animal de Cundinamarca-IPYBAC	\$ 1,760	\$ -	\$ 1,760	0.1%
Agencia de Cundinamarca para la Paz y la Convivencia	\$ 3,044	\$ -	\$ 3,044	
Unidad Administrativa Especial para la Gestión Catastral de Cundinamarca	\$ 2,316	\$ -	\$ 2,316	0.1%
Total Sector Descentralizado	\$ 344,964	\$ 533,814	\$ 878,779	27%
OTRAS ENTIDADES CON RÉGIMEN ADMINISTRATIVO ESPECIAL				

Contraloría de Cundinamarca	\$ 19,230	\$ -	\$ 19,230	0.6%
Asamblea Departamental	\$ 9,048	\$ -	\$ 9,048	0.3%
Total Otras Entidades	\$ 28,278	\$ -	\$ 28,278	1%
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA				
Servicio de la Deuda Pública	209,246	\$ -	\$ 209,246	6%
Total Servicio de Deuda Pública	\$ 209,246	\$ -	\$ 209,246	6%
Total General	\$ 2,700,454	\$ 533,814	\$ 3,234,268	100%
Fuente: Secretaría de Hacienda del Departamento, Ordenanza No. 029/2020 Cifras dadas en millones				

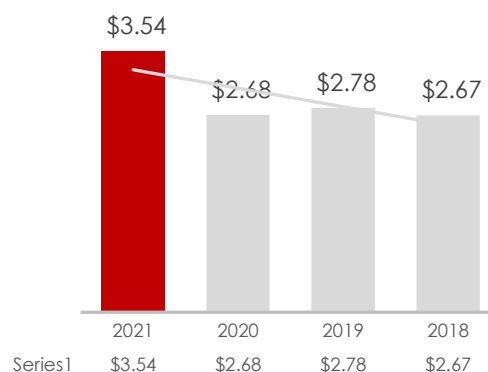
1.2 GESTIÓN PRESUPUESTAL

1.2.1 Ingresos

De acuerdo a las disposiciones del Estatuto Orgánico del Presupuesto Nacional¹ y al Estatuto Orgánico de Presupuesto Departamental², el presupuesto de rentas y recursos del departamento de Cundinamarca contiene la estimación de los ingresos corrientes, los recursos de capital, las contribuciones parafiscales, los fondos especiales y los ingresos propios de los establecimientos públicos del orden departamental. La suma de estos recursos conforma su estructura financiera, la cual, ha mostrado un comportamiento estable en las últimas vigencias fiscales, teniendo como fuente de financiación más relevante el recaudo propio. En la siguiente gráfica se muestra la evolución

histórica de los ingresos totales del departamento.

Ingresos totales históricos departamentales durante las últimas cuatro vigencias



Fuente: Informes anuales de la situación de las finanzas públicas del departamento de Cundinamarca, vigencias 2018, 2019, 2020 y 2021.

Para la vigencia 2021, el recaudo efectivo llegó a los \$3,5 billones, con un incremento del 31,9% por valor de \$857.221 millones y frente a lo recaudado en 2020, principalmente por los ingresos corrientes e ingresos de capital, mostrando una recuperación, superando las cifras recaudadas en las anteriores vigencias. Este

¹ Artículos 11. Decreto 111 de 1996. Estatuto Orgánico de Presupuesto Nacional

² Ordenanza 227 del 1 de agosto de 2014. Estatuto Orgánico de Presupuesto del Departamento de Cundinamarca

incremento de 31,9%, obtenido durante el periodo fiscal 2021, presenta un comportamiento superior al IPC (Índice de Precios al Consumidor)³ con presentó variación de 0,7% (2020-2021), lo que muestra un incremento superior entre el aumento en los precios al consumidor y el aumento en los ingresos del departamento.

De acuerdo al Estatuto Orgánico de Presupuesto de Cundinamarca (ADC, 2020), la estructura financiera del departamento la conforman los ingresos corrientes, transferencias, los recursos de capital, recursos de balance, ingresos para los fondos especiales y los ingresos de los establecimientos públicos departamentales. La distribución y representatividad de cada uno de estos componentes, en el consolidado general de ingresos, indican la autonomía económica que tiene el departamento.

Durante los últimos cuatro periodos fiscales, las cifras reportan que, en promedio, el 44% de los ingresos proceden del recaudo tributario y no tributario, considerados recursos propios, el 43% corresponden a ingresos para fondos especiales, los cuales pueden provenir de la nación o de recaudos propios del

departamento, y el 13% restante, provienen de recursos de capital, que aunque son considerados recursos propios⁴, tienen carácter transitorio y pueden provenir de fenómenos esporádicos, su cuantía es indeterminada y difícilmente se asegura su continuidad durante amplios periodos presupuestales.

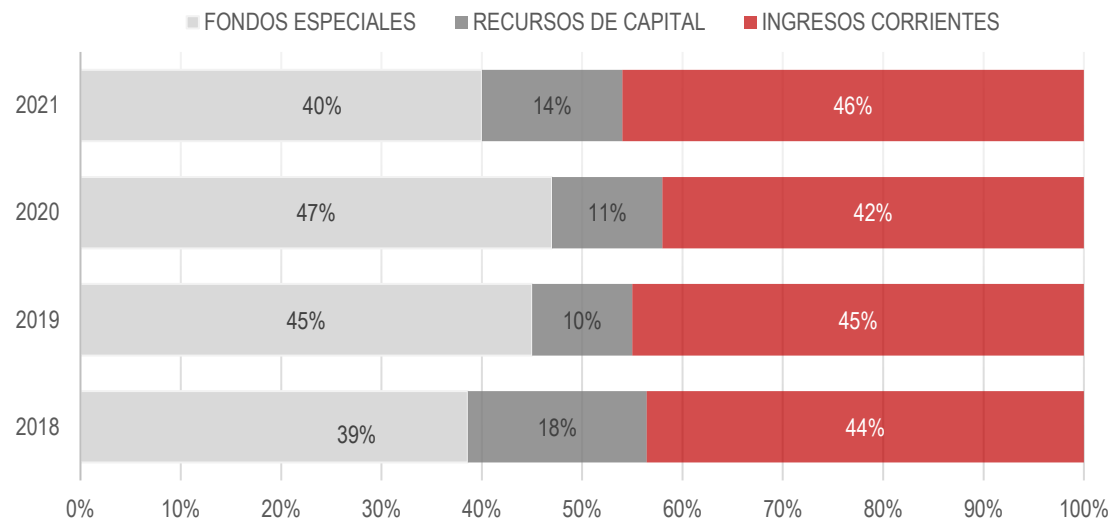
Las tendencias en la distribución de estas fuentes de financiación del departamento han venido presentando una baja significativa en la representatividad de los recursos de capital, un aumento en los ingresos destinados a los fondos especiales y un comportamiento más constante en los ingresos corrientes.

En la gráfica siguiente se observa la variación de las fuentes de financiación del departamento durante las últimas cuatro vigencias.

³ IPC – Índice de Precios al Consumidor: es un indicador que permite medir la variación porcentual promedio de los precios al por menor entre dos períodos de tiempo, de un conjunto de bienes y servicios que los hogares adquieren para su consumo (DANE, 2019).

⁴ (Manual presupuestal departamental, 2021) Contraloría General de la República. *Entre los recursos propios de los departamentos se pueden encontrar ingresos corrientes e ingresos de capital y los dos tipos pueden ser destinados a financiar la inversión.*

Gráfica 1. Variación de las fuentes de financiación del departamento



Fuente: Informes anuales de la situación de las finanzas públicas del departamento de Cundinamarca 2018, 2019, 2020 y 2021.

En lo que se refiere a la vigencia 2021, el presupuesto de rentas y apropiaciones del departamento fue aprobado mediante la ordenanza 029 de 2020⁵, donde se fijaron los montos máximos de gastos y la estimación de los ingresos que se esperaban recaudar, sin embargo, durante este periodo fiscal se realizaron diferentes modificaciones presupuestales⁶ con el propósito de incorporar recursos provenientes de excedentes financieros de vigencias anteriores y otros recursos.

En la gráfica siguiente se muestra la comparación del aforo inicial, frente a

los ingresos efectivos recaudados durante la vigencia 2021.



⁵ (Ordenanza 029. "POR LA CUAL SE ORDENA EL PRESUPUESTO GENERAL DE RENTAS, RECURSOS DE

⁶ (Informe de Gestión 2021. Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca)

El aforo inicial se cuantificó en \$2,70 billones, el cual, durante la vigencia presentó un incremento del 26%, correspondiente a \$699.202 millones, lo que elevó el aforo inicial a \$ 3.39 billones del total de ingresos estimados. Al final la vigencia el recaudo tuvo una cifra de cierre de \$3.54 billones.

Consolidado de ingresos totales estimados y efectivos en la vigencia

Concepto	Estimado inicial	Modificaciones	Total estimado	% Part. T.E.	Recaudo	% Part. Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
TOTAL INGRESOS	\$ 2,700,454	\$ 699,202	\$ 3,399,655	100%	\$ 3,540,555	100%	\$ 140,899	104%
Ingresos corrientes	\$ 1,376,087	\$ 127,145	\$ 1,503,232	44%	\$ 1,636,922	46%	\$ (15,449)	109%
Ingresos de capital	\$ 146,510	\$ 377,604	\$ 524,114	15%	\$ 489,335	14%	\$ (34,780)	93%
Fondos especiales	\$ 1,177,856	\$ 194,453	\$ 1,372,309	40%	\$ 1,414,298	40%	\$ 41,989	103%

Fuente Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. y Secretaría de Hacienda del Departamento
Cifras en millones de pesos

Para valorar la gestión en el recaudo y su relación con el gasto, se implementan los indicadores de ejecución, los cuales evalúan, como primera medida, la gestión del recaudo de las rentas y recursos de capital, denominada "Ejecución Activa"; y la gestión del gasto, reflejada en la ejecución de las apropiaciones presupuestales, denominada "Ejecución Pasiva" (DNP, 2021).

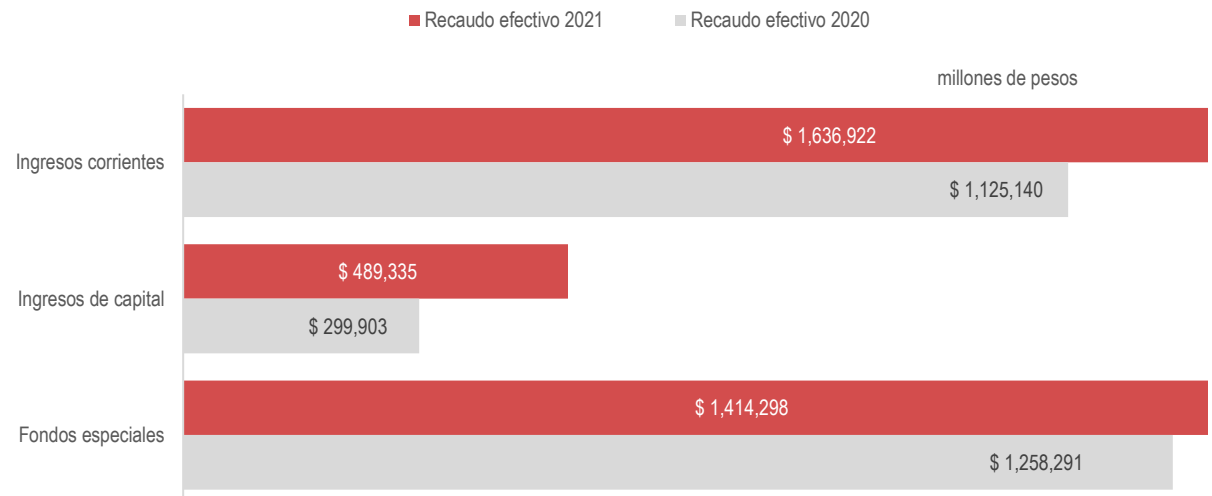
Para la ejecución activa, el indicador relaciona los ingresos estimados / recaudo efectivo, determinando la efectividad en el recaudo, de tal modo que, si el resultado es igual o supera el 100%, muestra que, durante la vigencia se alcanzó o superó la meta estimada de recaudo y, por el contrario, si es menor a 100%, indica que, al final de la vigencia el recaudo efectivo está por debajo del total estimado de ingresos.

En la vigencia 2021, los ingresos totales mostraron una ejecución del 104%, indicando que, el recaudo efectivo fue mayor al estimado, tal como se muestra en la siguiente relación:

$$\frac{\text{Recaudo efectivo}}{\text{Ingresos presupuestados}} = \frac{\$ 3,540,555}{\$ 3,399,655} = 104\%$$

En la gráfica siguiente, se ilustra la variación en el recaudo de ingresos durante las vigencias 2020 y 2021.

Recaudos efectivos durante las vigencias 2020 y 2021



La gráfica anterior muestra la recuperación que presentaron las tres fuentes de recaudo, con respecto a la vigencia anterior (2020).

A continuación, se detalla el comportamiento reportado en el recaudo de los ingresos corrientes, durante la vigencia 2021.

1.2.1.1 Ingresos corrientes

Este tipo de fondos pueden presentar un alto grado de certidumbre y relativa estabilidad, tienen vocación de permanencias y permiten predecirse con suficiente certeza para limitar los gastos ordinarios del departamento (DNP, 2021). Estos se clasifican en tributarios (impuestos directos e indirectos) y no tributarios (tasas y multas)⁷.

Dentro de la estructura financiera del departamento, los ingresos corrientes

representaron el 46% del total de los ingresos, mostrando, que gran parte de los ingresos de la entidad, provienen de recaudos de generación autónoma, con origen en el recaudo tributario y no tributario. Estos fondos corrientes, reportaron un incremento por valor de \$511.782 millones, con respecto al periodo fiscal 2020, llevando la cifra a un valor de cierre de \$1,636 billones de recaudo efectivo, lo que representó un incremento del 45% (2021-2020).

⁷ Artículo 27 del Decreto 111 de 1996. Estatuto Orgánico del Presupuesto

Variación del recaudo tributario y no tributario años 2021-2020



Los ingresos provenientes del recaudo tributario mostraron el mejor comportamiento de crecimiento sobre la cifra total, aportando la suma de \$1.308.724 millones, \$399.202 millones más que el periodo fiscal 2020, lo que representó un incremento del 44%. Por su parte, los ingresos no tributarios mostraron un aumento del 52%, con una diferencia de \$112.581 millones más que lo reportado en la

vigencia 2020, llegando a un total de \$328.198 millones.

La ejecución activa de los ingresos corrientes reportó una efectividad de gestión del 109%, superando el valor inicial estimado de recaudo. En el periodo fiscal 2020, se reportó una efectividad del 99%, lo que supone una mejora en la gestión del recaudo.

Los ingresos tributarios mostraron una gestión en el recaudo por encima de lo estimado, llevando la cifra al 107% de efectividad de la ejecución activa, a diferencia de la vigencia 2020, donde la gestión alcanzó el estimado inicial.

En el cuadro siguiente se presentan las cifras del total estimado de ingresos y el recaudo efectivo de las vigencias 2020 y 2021. También se relaciona el indicador de ejecución activa de los ingresos.

Variación de los ingresos corrientes estimados y efectivos - vigencias 2021-2020

Concepto	Total estimado			Recaudo efectivo			% Ejecución activa		
	2021	2020	Variación absoluta	RECAUDO 2021	RECAUDO 2020	Variación absoluta	2021	2020	% de variación
INGRESOS CORRIENTES	\$ 1,503,232	\$ 1,140,589	\$ 362,643	\$ 1,636,922	\$ 1,125,140	45%	109%	99%	10%
Tributarios	\$ 1,219,086	\$ 918,552	\$ 300,534	\$ 1,308,724	\$ 909,522	44%	107%	99%	8%
No tributarios	\$ 284,146	\$ 222,037	\$ 62,109	\$ 328,198	\$ 215,618	52%	116%	97%	18%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. y Secretaría de hacienda del Departamento
Cifras en millones de pesos

Ingresos tributarios

Estos ingresos están conformados por recursos que percibe el departamento de Cundinamarca sin contraprestación directa alguna; son fijados en virtud de normas legales,

provenientes de impuestos directos o indirectos (CGR, 2021).

En los impuestos directos, los cobros recaen sobre manifestaciones inmediatas de la capacidad de pago del contribuyente, como la renta o la

riqueza de personas naturales y/o jurídicas (DNP, 2021). El sector central departamental recibe ingresos tributarios directos, por el cobro de impuesto sobre vehículos automotores e impuestos de registro, los cuales, representaron el 45.5% del total de los ingresos corrientes del departamento, alcanzando una cifra de \$ 744.803 millones, en 2021.

Por su parte, en los impuestos indirectos, los cobros recaen sobre las

transacciones económicas, la producción, el comercio, la prestación de servicios, el consumo, los servicios, etc. (DNP, 2021). El sector central departamental recibe ingresos debido al cobro de impuestos por el consumo de cigarrillos, tabaco, cerveza, vinos, sobretasa a la gasolina, etc., los cuales representaron el 34.5% del total de los ingresos corrientes.

Ingresos consolidados de los impuestos directos e indirectos

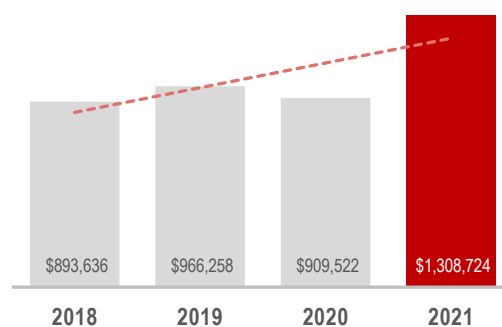
Cifras en millones de pesos	Total estimado			Recaudo efectivo			% Ejecución activa		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	% de variación
TRIBUTARIOS	\$1,219,086	\$ 918,552	\$ 300,534	\$ 1,308,724	\$ 909,522	\$ 399,202	107%	99%	8.3%
Impuestos directos	\$ 715,193	\$ 536,132	\$ 179,061	\$ 744,803	\$ 474,827	\$ 269,977	104%	89%	15.6%
Impuestos indirectos	\$ 503,893	\$ 382,420	\$ 121,473	\$ 563,920	\$ 434,695	\$ 129,225	112%	114%	-1.8%
Cifras en millones de pesos									
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral y de Secretaría de hacienda del Departamento (Cifas dadas en millones de pesos)									

Las cifras de los recaudos tributarios reportados evidencian la importancia y alta representatividad que tienen sobre el consolidado final de los ingresos corrientes del departamento. Los impuestos directos e indirectos representaron el 80% del total de los ingresos corrientes del sector central departamental en la vigencia 2021.

Durante las últimas cuatro vigencias, los valores de representatividad de los ingresos corrientes tributarios han sido constantes, ocupando en promedio, el 79% del total de los ingresos corrientes, presentando variaciones absolutas positivas con respecto al primer año del periodo de análisis,

2018. En la gráfica siguiente se muestra la variación del total de los ingresos tributarios y su representatividad, en porcentaje, sobre el total de ingresos corrientes durante las últimas cuatro vigencias.

Variación de los impuestos tributarios



Impuestos directos

Impuesto directo sobre vehículos automotores: al cierre de la vigencia 2021, la cifra de recaudo efectivo se consolidó en \$152.588 millones, mostrando una variación positiva del 54%, frente a lo recaudado en 2020 \$98.800 millones. Este crecimiento fue impulsado por mejoras en la gestión tributaria y fiscalización que se vienen implementando por iniciativa del gobierno departamental, a través de implementación de herramientas tecnológicas y beneficios tributarios. El Departamento registra una cifra record de más de 100 mil vehículos nuevos matriculados en 2021, cifra muy superior a los 55 mil vehículos que en promedio anual se matricularon en los últimos 5 años, generando así un mayor recaudo por concepto de impuesto sobre vehículos (SEHACIENDA, 2021).

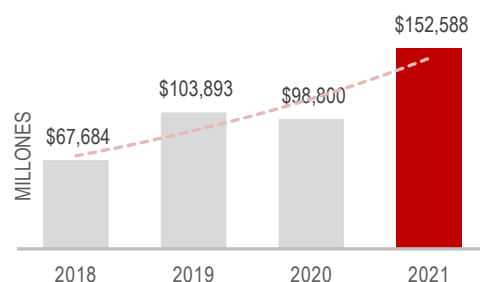
Impuesto de registro: es un gravamen que afecta a todos los actos, providencias, contratos o negocios jurídicos, en los cuales, sean parte o beneficiarios los particulares, y que, de conformidad con las disposiciones legales, deban registrarse en las oficinas de instrumentos públicos o en las cámaras de comercio, con jurisdicción en el departamento de Cundinamarca y en Bogotá D.C., este último, tiene una participación del 36% sobre los actos que se causen en su jurisdicción.⁸

Al cierre de la vigencia 2021, el recaudo mostró una variación positiva del 57.5%, es decir, \$ 216.189 millones por encima de lo recaudado en 2020. El Departamento de Cundinamarca implementó acciones de eficiencia operativa, prevención y accesibilidad. Estas medidas adoptadas aumentaron el recaudo del impuesto de registro en 2021, presentando un ingreso histórico superior al medio billón de pesos, muestra del buen comportamiento del sector inmobiliario y de la construcción en el Departamento. (SEHACIENDA, 2021)

Este impuesto representa el 9% en el total de los ingresos corrientes del departamento en la vigencia 2021.

En la gráfica siguiente se observa el incremento que ha venido presentando el recaudo del impuesto sobre vehículos automotores, mostrando que la mayor variación se dio durante la vigencia 2021 con respecto a las vigencias anteriores.

Variación en el recaudo del impuesto sobre vehículos automotores



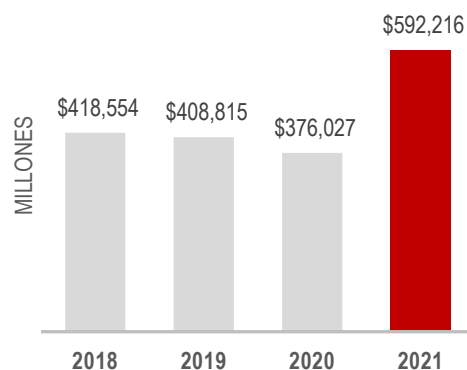
⁸ ARTÍCULO 187 y 201. (Ordenanza 039 "POR LA CUAL SE EXPIDE EL ESTATUTO DE RENTAS DEL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA, 2020).

Durante los periodos 2019-2020, se reportó un estancamiento en el recaudo de este impuesto, con variaciones negativas en las vigencias 2019 y 2020, el decrecimiento llegó a 2,33%, equivalente a \$408.815 millones y en 2020, mostró una caída del 8%, pasando a \$376.027 millones.

El impuesto de registro representa, en promedio, el 35% del total de los ingresos corrientes, sin embargo, durante la vigencia 2021, está representatividad pasó al 36%, 3 puntos porcentuales por encima de la media 2020-2021.

Los impuestos de registro y de vehículos automotores representan el 45% sobre el total del recaudo de ingresos corrientes, lo que los constituye en la principal fuente de ingresos propios del departamento. En la gráfica siguiente se muestran las variaciones que ha presentado el recaudo del impuesto por registro durante las últimas cuatro vigencias.

Variación en el recaudo del impuesto de registro durante las últimas cuatro vigencias



Fuente: Informes anuales de la situación de las finanzas públicas del departamento de Cundinamarca, vigencias, 2018, 2019, 2020 y 2021

Impuestos indirectos

Como se mencionó antes, los impuestos indirectos representaron el 34.5% de los ingresos corrientes, los cuales alcanzaron una cifra de \$563.920 millones, \$129.225 millones más que lo recaudado en 2020, esto representó un incremento del 30%. En el cuadro siguiente se reportan las variaciones 2021-2020.

Variación en el recaudo de los impuestos indirectos

Impuesto indirecto	2021	2020	Variación absoluta	% de variación
Impuesto al consumo de vinos, aperitivos y similar	\$ 191,571	\$129,259	\$ 62,312	48.2%
Impuesto al consumo de cervezas, sifones, refajos	\$ 252,681	\$176,697	\$ 75,984	43.0%
Componente específico del impuesto al consumo de cigarrillos y tabacos	\$ 176,718	\$ 38,264	\$138,454	361.8%
Impuesto al degüello de ganado mayor	\$ 10,716	\$ 8,354	\$ 2,362	28.3%
Sobretasa a la gasolina	\$ 45,963	\$ 33,215	\$ 12,748	38.4%
Estampillas	\$ 46,210	\$ 31,681	\$ 14,529	45.9%

Cifras dadas en millones de pesos
Fuente: Informe de Gestión 2021. Secretaría de Hacienda de Cundinamarca. Página 27

El recaudo por el consumo de cerveza nacional presentó una variación positiva, con respecto a la vigencia 2021, en donde se reportó una cifra de recaudo por valor de \$ 252.681 millones, sumando \$75.984 millones más que al año anterior 2020, vigencia donde había presentado una disminución del 9,6% con respecto al año 2019.

Este impuesto en mención, representa en promedio el 15% del total de los ingresos corrientes, lo cual muestra la gran importancia dentro de las finanzas del departamento. Otro impuesto que tiene una alta representatividad dentro los ingresos corrientes es el impuesto al consumo de vinos, aperitivos y similares, con una participación del 15% le aportó la cifra de \$191.571 millones al consolidado de recursos corrientes del departamento. Presentó un incremento del 48% frente a lo recaudado en 2020.

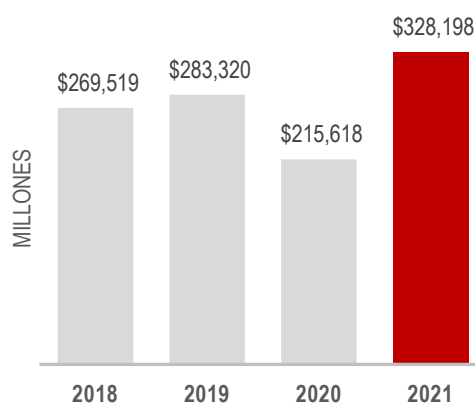
Ingresos no tributarios

Los ingresos corrientes no tributarios hacen referencia a las tasas y las multas. Las primeras, recaudan recursos provenientes del pago que realizan los particulares como contraprestación por un servicio ofrecido por el Estado; las segundas, son recursos provenientes del pago que realizan los particulares como resultado de la comisión o una infracción (DNP, 2021). Adicionalmente, dentro de este fondo también se incluyen los ingresos percibidos por la venta de bienes y servicios, contribuciones, rentas contractuales y transferencias nacionales.

Estos ingresos no tributarios representan, el 20% del total de los ingresos corrientes del departamento, los cuales han venido presentando un comportamiento de recaudo positivo

en las últimas cuatro vigencias, mostrando un crecimiento acumulado del 21%, desde el periodo 2018 a la vigencia 2021. En la gráfica siguiente se observa la variación de los ingresos no tributarios durante las últimas cuatro vigencias.

Variación de los ingresos no tributarios 2018-2021



En el siguiente cuadro se relacionan los ingresos que percibió el departamento de Cundinamarca durante la vigencia 2021 bajo la categoría de ingresos corrientes No tributarios.

Consolidado de ingresos corrientes no tributarios

Concepto	Estimado inicial	Modificaciones	Total estimado	Recaudo efectivo	% Part. Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
NO TRIBUTARIOS	\$ 271,597	\$ 12,549	\$ 284,146	\$ 328,198	20%	\$ 44,053	116%
Producto Monopolio	\$ 115,764	\$ 4,854	\$ 120,618	\$ 135,940	8.3%	\$ 15,322	113%
Transferencias Corrientes	\$ 113,487	\$ 7,618	\$ 121,105	\$ 133,196	8.1%	\$ 12,091	110%
Tasas y derechos administrativos	\$ 26,769	\$ -	\$ 26,769	\$ 31,175	1.9%	\$ 4,406	116%
Multas sanciones e intereses de mora	\$ 13,361	\$ -	\$ 13,361	\$ 26,214	1.6%	\$ 12,853	196%
Venta de bienes y servicios	\$ 1,152	\$ -	\$ 1,152	\$ 530	0.0%	\$ (621)	46%
Contribuciones	\$ 1,065	\$ 76	\$ 1,141	\$ 1,143	0.1%	\$ 2	100%
% Part. Recaudo = Este valor hace referencia al porcentaje de participación sobre el total de ingresos corrientes del departamento							
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral y de Secretaría de hacienda del Departamento (Cifas dadas en millones de pesos)							

Producto monopolio de licores y empresas: en la vigencia 2021, los ingresos provenientes de la participación económica, por el monopolio de empresas industriales y comerciales, representaron el 8,3% del total de los ingresos corrientes y mostraron una recuperación del 120%, lo que equivalió a \$74.010 millones más que lo recaudado en 2020, distribuidos como se relaciona en el siguiente cuadro.

Producto monopolio de licores y empresas

Producto monopolio de licores y empresas	2021	2020	Variación absoluta	% de variación
Participación Empresa de Licores de Cundinamarca	\$ 56,926	\$ 29,320	\$ 27,606	94.2%
Participación Empresa de Licores otros Departamentos	\$ 69,186	\$ 21,945	\$ 47,241	215.3%
Participación en el precio de venta de los productos de Empresas de Licores Nacionales p.	\$ 6,777	\$ 8,419	\$ (1,642)	-19.5%
Participación derechos de explotación de producción en Cundinamarca	\$ 2,577	\$ 2,124	\$ 453	21.4%
Monopolio alcohol potable producido en Cundinamarca	\$ 474	\$ 123	\$ 352	286.9%
TOTAL	\$ 135,940	\$ 61,930	\$ 74,010	120%
Fuente: Ejecución Presupuestal diciembre de 2021. Ingresos. Secretaría de Hacienda de Cundinamarca Cifras dadas en millones de pesos				

El recaudo por participación de la Empresa de Licores de Cundinamarca aumentó el 94.2%, equivalente a \$27.606 millones y cerró el año con un total recaudado de \$56.926 millones.

A su vez, el recaudo por la participación de licores de otros departamentos tuvo una variación positiva del 215,3%, y cerró el año en un total de \$69.186 millones, \$47.241 millones más que en la vigencia 2020.

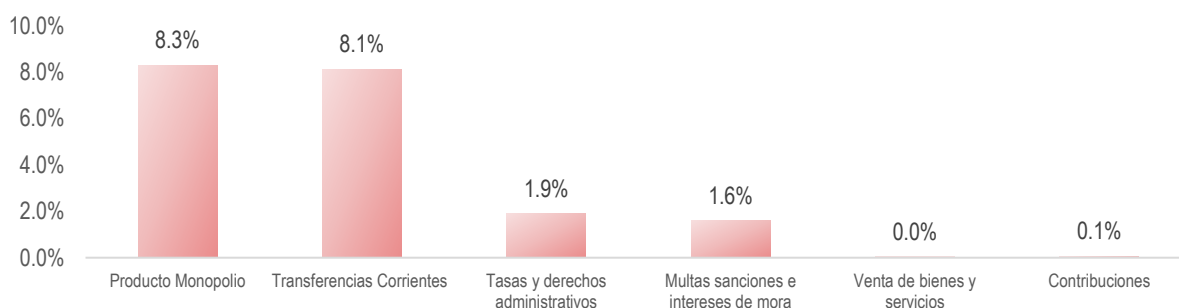
De manera general, el recaudo por la participación en los ingresos del monopolio de licores mostró una recuperación frente al 2020, luego de mostrar un decrecimiento en las vigencias 2019-2020. Esta variación

positiva es atribuida a efectos de la normalización de la reforma tributaria, la ley de licores y el código de policía.

En la gráfica siguiente se observa la representatividad de cada uno de los ingresos no tributarios sobre el total de

los ingresos corrientes, destacando los ingresos por la participación en monopolios y las transferencias del orden nacional.

Representatividad de los ingresos no tributarios en el total de ingresos corrientes del departamento



1.2.1.2 Ingresos de capital

Los recursos de capital se originan en operaciones o adquisiciones de crédito y, como resultado de la gestión de vigencias anteriores, principalmente⁹, entre los ingresos de capital se destacan: los recursos del balance, los recursos del crédito interno y externo con vencimiento mayor a un (1) año, los rendimientos financieros, el diferencial cambiario, las donaciones, la venta de activos, los reintegros, los excedentes financieros del sector central y descentralizado, de las empresas industriales y comerciales, de las sociedades de economía mixta con el

régimen de aquellas dedicadas a actividades no financieras y de todas las que se asimilen de acuerdo con la ley y las ordenanzas (ADC, 2020).

Durante la última vigencia, los recursos de capital del departamento mostraron un comportamiento positivo del 63%, pasando de \$299.903 millones en 2020 a \$489.335 millones en 2021, teniendo el mejor comportamiento frente a las tres vigencias anteriores.

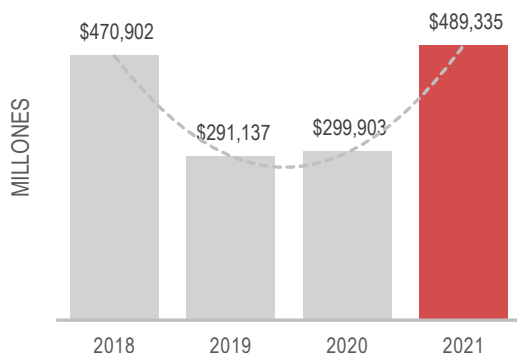
En la gráfica siguiente se ilustra la variación de los recursos de capital consolidados durante las últimas cuatro vigencias.

⁹ Artículo 31. (Ordenanza No. 029. "Por la cual se expide el Estatuto Orgánico de Presupuesto del

Departamento de Cundinamarca y de sus Entidades Descentralizadas, se conceden facultades al Gobernador y se dictan otras disposiciones.", 2020)



Variación de los recursos de capital (2018-2021) del departamento



La variación de la cifra total de fondos de capital se ve influenciada por los recursos de crédito desembolsados durante cada una de las vigencias y por los excedentes financieros de la vigencia inmediatamente anterior, los cuales se deben incorporar al periodo fiscal vigente. Para su análisis, se diferenciaron en dos grupos, el primero 1.) Rendimientos financieros y recursos del balance¹⁰, y el segundo 2.) Los recursos de crédito, y de esta manera, comprender la razón financiera de la varianza.

Durante el periodo fiscal 2018, el total de capital se aumentó por la adquisición de recursos de crédito, que para ese año llegó a los \$171.100 millones, los cuales, sumados al primer grupo, llegaron a una cifra total de \$470.902 millones de ingresos de

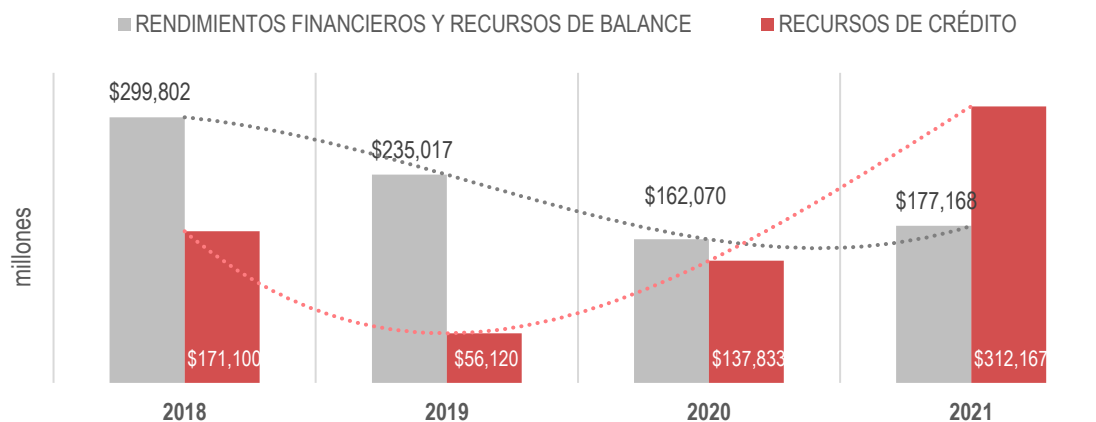
capital en 2018; al año siguiente, el total de capital se vio afectado por la baja utilización de recursos de crédito \$56.120 millones, y el valor final del capital se consolidó en \$291.137 millones; para el 2020, los recursos de crédito aumentaron la cifra a \$137.833 millones y el total de los recursos de capital incrementaron a \$299.903 millones; y finalmente, en la vigencia 2021, los recursos de balance reportaron la cifra más alta de las últimas cuatro vigencias, consolidándose en \$489.335 millones, los recursos de crédito llegaron a \$312.167 millones.

En la gráfica siguiente se ilustra la relación de los excedentes financieros y los recursos de crédito que componen los recursos de capital. La relación muestra que, a medida que aumentaron los recursos de crédito, aumentó también la cifra total de ingresos de capital; el periodo de menor dependencia del crédito y mejor comportamiento en la relación se dio en 2021 debido a que, en este periodo fiscal, se incorporó la mayor cantidad de excedentes financieros de la vigencia fiscal anterior 2020, \$162.070 millones. En 2021, se incorporaron \$177.168 millones de excedentes financieros de la vigencia anterior 2020.

¹⁰ Recursos del balance: Ingresos provenientes de la liquidación del ejercicio fiscal del año

inmediatamente anterior. Incluye, entre otros, el superávit fiscal, cancelación de reservas y la venta de activos.

Variación de los recursos de capital del departamento



Para la vigencia 2021, los ingresos de capital del departamento mostraron un crecimiento del 63%, que corresponde a \$ 189.432 millones más que la vigencia 2020. El consolidado de estos recursos en el 2021 se relaciona en el siguiente cuadro.

Consolidado de ingresos de capital en la vigencia 2021

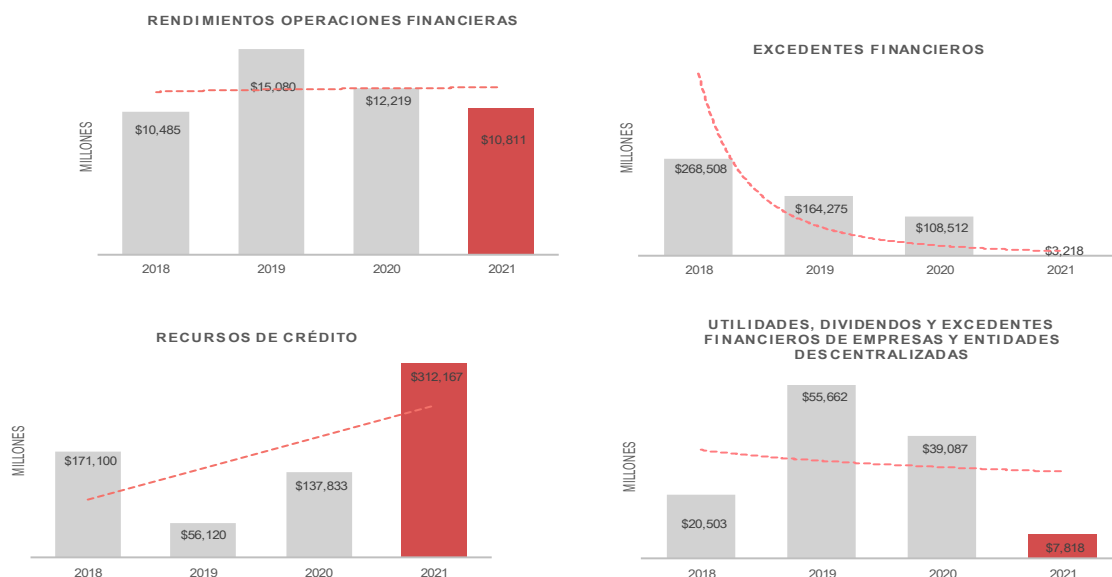
Concepto	Estimado inicial	Modificaciones	Total estimado	Variación	Recaudo	% Part. Recaudado	Saldo por recaudar	% Ejecución
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 146,510	\$ 377,604	\$ 524,114	\$ 377,604	\$ 489,335	100%	\$ (34,780)	93.4%
Excedentes financieros	\$ -	\$ 3,218	\$ 3,218	\$ 3,218	\$ 3,218	2%	\$ -	100.0%
Dividendos y Utilidades por otras inversiones de capital	\$ 11,427	\$ -	\$ 11,427	\$ -	\$ 7,818	2%	\$ (3,609)	68.4%
Rendimientos financieros	\$ 11,587	\$ 92	\$ 11,679		\$ 10,811			
Recursos del crédito Interno	\$ 120,000	\$ 192,167	\$ 312,167	\$ 192,167	\$ 312,167	64%	\$ (0)	100.0%
Recursos del balance	\$ 3,497	\$ 182,127	\$ 185,624	\$ 182,127	\$ 155,321	32%	\$ (30,303)	83.7%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral y de Secretaría de hacienda del Departamento (Cifas dadas en millones de pesos)

En promedio (2018-2021), los excedentes financieros han representado el 35,1% de los recursos de capital. Estos excedentes, reflejan, en gran parte, los resultados de la gestión financiera del año anterior, y se deben incorporar al presupuesto del periodo fiscal vigente.

En las siguientes gráficas se refleja la variación de los fondos que componen los ingresos de capital durante las últimas cuatro vigencias.

Variación de los fondos que componen los ingresos de capital (2018-2021)



En cuanto a las utilidades, dividendos y excedentes financieros de empresas y entidades descentralizadas, la gráfica muestra una variación positiva desde la vigencia 2018, obteniendo el mejor comportamiento de balance al cierre del 2019, consolidando un total de \$55.662 millones, con un incremento del 171%, correspondiente a \$35.159 millones más que en 2018. Esta cifra reportada corresponde, principalmente, a utilidades de la Empresa de Licores de Cundinamarca que, aunque positivas, no lograron compensar la caída en los ingresos por concepto de otros excedentes financieros.

Respecto a la vigencia 2021 el recaudo refleja una caída del 80% pasando de \$39.087 millones a \$7.818 millones en el 2021.

La ejecución activa de los ingresos de capital, que relaciona los ingresos

Estimados / recaudo efectivo, mostraron una efectividad en la ejecución del 93.3%, con un saldo por recaudar por valor de \$34.780 millones.

En la siguiente relación, se resume el indicador de ejecución activa:

Recaudo efectivo	\$ 489.335		
Ingresos presupuestados	\$ 524.114	=	93,3%

1.2.1.3 Ingresos destinados a fondos especiales

De acuerdo al Artículo 363 del Estatuto de Rentas de Cundinamarca (ADC, 2020), el departamento, con base en la ley, ha creado y/o reglamentado diferentes fondos con destinación específica, con el propósito de administrar eficientemente los recursos destinados a actividades propias de sus funciones.

Durante la vigencia 2021, reportaron ingresos: el Fondo de Pensiones, el Fondo de Orden Público y Seguridad Ciudadana, el Fondo Departamental de Salud y el Fondo Educativo, los cuales presentaron un incremento del 12%, correspondiente a \$156.006 millones más que el 2020, consolidando una cifra de \$ 1.414.298 millones de ingresos en el 2021.

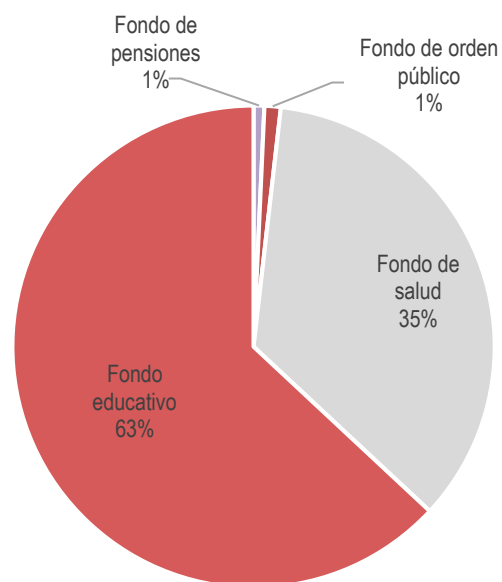
Los recursos de los fondos especiales representaron el 40% del total de los ingresos del departamento, en donde el fondo educativo y el fondo de salud tuvieron el mayor porcentaje de representatividad.

En promedio, del periodo 2018-2021, el Fondo Educativo, ha representado el 63% del total de los ingresos de los fondos departamentales, seguido del Fondo de Salud, con un 35% de representatividad.

Los fondos de Pensiones y de Orden Público, representan, cada uno el 1%.

En la siguiente gráfica se ilustra la representatividad de los ingresos dentro de los fondos especiales del departamento.

Representatividad promedio de los ingresos de los fondos especiales departamentales



En el cuadro siguiente se relacionan los ingresos consolidado de los fondos especiales del departamento, durante la vigencia 2021.

Consolidado de los ingresos para los fondos especiales

Concepto	Estimado inicial	Modificaciones	Total estimado	Variación	% Part. T.E.	Recaudo	% Part. Recaudado	Saldo por recaudar	% Ejecución
FONDOS ESPECIALES	\$ 1,177,856	\$ 194,453	\$1,372,309	\$194,453	100%	\$ 1,414,298	100%	\$ 41,989	103%
Secretaría de Educación(Fondo educativo de Cundinamarca)	\$ 843,556	\$ 20,689	\$ 864,245	\$ 20,689	63%	\$ 864,413	61%	\$ 168	100%
Secretaría de Salud(Fondo departamental de salud)	\$ 314,549	\$ 168,998	\$ 483,548	\$168,998	35%	\$ 525,074	37%	\$ 41,526	109%
Fondo de Orden Público y Seguridad ciudadana	\$ 11,861	\$ 4,765	\$ 16,627	\$ 4,765	1%	\$ 14,847	1%	\$ (1,780)	89%
Fondo de Pensiones	\$ 7,889	\$ -	\$ 7,889	\$ -	1%	\$ 9,964	1%	\$ 2,074	126%

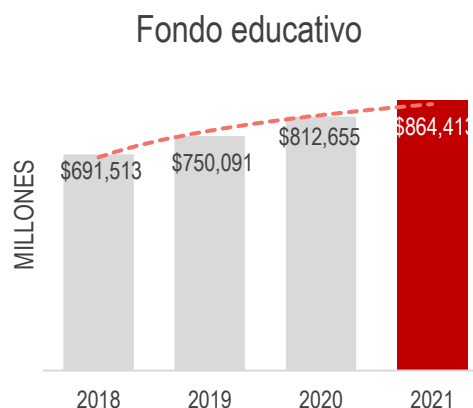
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral y de Secretaría de hacienda del Departamento (Cifas dadas en millones de pesos)

Fondo educativo de Cundinamarca

Estos ingresos con destinación específica mostraron una variación positiva durante el periodo 2018-2021, representado en un crecimiento sostenido a través de estas últimas vigencias. Durante la vigencia 2021, los ingresos provenientes del Sistema General de Participaciones SGP, destinados al Fondo Educativo de Cundinamarca, mostraron un incremento del 6,4% equivalente a \$51.758 millones más que en la vigencia 2020. En la gráfica siguiente, se muestra la variación de los ingresos destinados al Fondo Educativo de Cundinamarca.

En el periodo fiscal 2021, este fondo representó el 63% de los ingresos destinados a fondos especiales y el 24% de los ingresos totales del departamento.

Variación de los ingresos del Fondo Educativo de Cundinamarca



En el cuadro siguiente se relaciona el origen y distribución de los ingresos provenientes del Sistema General de Participaciones S.G.P.

Ingresos del Fondo Educativo de Cundinamarca durante la vigencia 2021

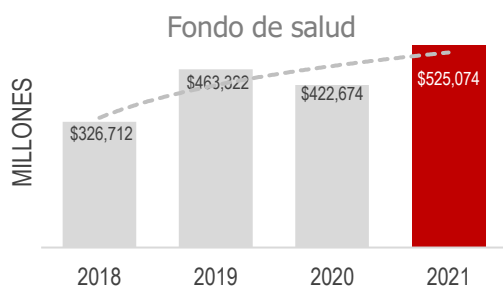
Concepto	2021	2020	% Partic. 2021
TOTAL FONDO EDUCATIVO	\$ 864,245	\$ 812,655	100%
TOTAL POBLACIÓN ATENDIDA S.G.P	\$ 837,532	\$ 803,225	97%
Prestación del servicio educativo	\$ 529,037	\$ 547,542	61%
Cancelación de las prestaciones sociales	\$ 42,203	\$ 48,936	5%
Conectividad	\$ 2,153	\$ 2,053	0%
Asignación complementaria	\$ 264,138	\$ 204,693	31%
APORTES	\$ 8,281	\$ -	1%
Aporte Nación	\$ 8,281	\$ -	1%
TOTAL RECURSOS DE BALANCE	\$ 18,432	\$ 9,431	2%
Excedentes y rendimientos financieros FEC	\$ 18,432	\$ 9,431	2%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Sistema de Información y Consulta de Distribuciones SICODIS
Secretaría de Hacienda de Cundinamarca

Fondo Departamental de Salud

Las cifras consolidadas muestran comportamientos positivos en cuanto al incremento de los recursos, específicamente, durante la vigencia 2021, en la cual, el incremento llegó al 24%, con relación al periodo 2020. Esto representó recursos adicionales por valor de \$102.400 millones, llegando a un monto total de \$525.074 millones.

Variación de los ingresos del Fondo Departamental de Salud

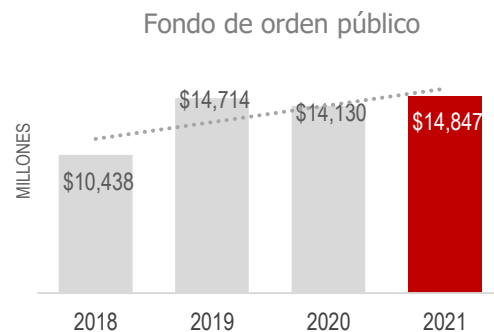


Fondo de Orden Público

Estos recursos presentan un buen comportamiento, en cuanto al crecimiento de sus ingresos, los cuales, mostraron un incremento del 5.1%, en 2021, equivalente a \$717 millones más que en el 2020, consolidando una cifra total, al cierre de la vigencia, de \$14.847 millones.

En la gráfica siguiente, se ilustra la variación de los ingresos del Fondo de Orden Público en las últimas cuatro vigencias.

Variación de los ingresos del Fondo de Orden Público



Fondo de Pensiones

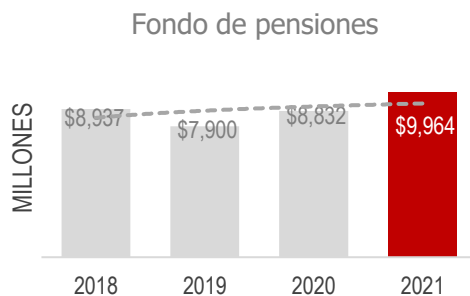
Los ingresos reportados hacen referencia a recaudos propios del departamento por medio de la participación en el cobro de estampillas.

Durante la vigencia 2021, este fondo, presentó un aumento en el recaudo, lo que incrementó la cifra total en un 12,8%, con referencia al 2020, año en el cual se recaudaron \$ 1.132 millones más que en el 2020. La siguiente gráfica muestra la variación de los



ingresos del Fondo de Pensiones en las últimas vigencias relacionado con la participación en el cobro de estampillas departamentales.

VARIACIÓN DE LOS INGRESOS DEL FONDO DE PENSIONES EN LAS ÚLTIMAS CUATRO VIGENCIAS.



Adicional a estos recursos antes mostrados, el Sistema General de Participaciones SGP, realizó transferencias al Fondo de Pensiones Departamental, pero este monto no se incluyó en el presupuesto del sector central departamental, dado que los recursos son girados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público directamente a la cuenta individual que el departamento tiene registrada en el FONPET¹¹ y administrados por la

Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Departamento – (UAEPC), establecimiento público descentralizado, vinculado al sector central departamental.

En el siguiente cuadro se detalla la variación de la participación por el cobro de estampillas y con destino al Fondo de Pensiones de Cundinamarca, entre las vigencias 2020 y 2021.

Variación en el recaudo destinado al Fondo de Pensiones por el cobro de estampillas

Recaudo Fondo de Pensiones	2021	2020	Variación \$	Variación %
TOTAL PARTICIPACIÓN	\$ 9.964	\$ 8.832	\$ 1.132	12.8%
Estampillas Pro-Desarrollo	\$ 3,138	\$ 2,689	\$ 449	16.7%
Estampillas Pro-Cultura	\$ 1,427	\$ 1,228	\$ 199	16.2%
Estampillas Pro-Hospitales	\$ 1,541	\$ 1,505	\$ 36	2.4%
Estampillas Pro-Electrificación	\$ 715	\$ 338	\$ 377	111%
Estampilla Pro-Desarrollo Universidad de Cundinamarca	\$ 1,600	\$ 1,567	\$ 33	2.1%
Estampilla Adulto mayor	\$ 1,541	\$ 1,504	\$ 37	2.5%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Secretaría de Hacienda de Cundinamarca 2021

1.2.2 Gastos

En este ítem se presenta el resultado de la ejecución pasiva departamental, durante la vigencia 2021, la cual hace referencia a la gestión del gasto, por medio de la ejecución de las apropiaciones presupuestales, mediante la asunción de "compromisos", entendiendo que este término lo define el Manual de Inversión Pública Nacional (DNP, 2021) de la siguiente manera: "los compromisos presupuestales legalmente adquiridos, se cumplen o ejecutan tratándose de contratos o convenios, con la recepción de los bienes y servicios, y en los demás eventos, con el cumplimiento de los

¹¹ ...Esta asignación especial se informa a cada entidad territorial y no requiere de su incorporación en el presupuesto de la entidad.... (DNP, 2021)

requisitos que hagan executable su pago". El presupuesto de gastos del Departamento de Cundinamarca se definió mediante decreto departamental No. 576 de 2020, en el cual se clasificaron y detallaron las apropiaciones destinadas al funcionamiento, servicio de deuda pública e inversión¹², con un aforo inicial de \$2,70 billones, donde los gastos de funcionamiento representaban el 25%, el servicio de deuda, el 8% y los gastos de inversión el 67%. Mediante modificaciones presupuestales, se adicionaron recursos por valor de \$699.202 millones, obteniendo una apropiación definitiva de \$ 3,39 billones.

En el cuadro siguiente se relaciona la apropiación inicial, modificaciones presupuestales y apropiación definitiva del sector central departamental durante la vigencia 2021.

Variación del presupuesto de gastos inicial del departamento

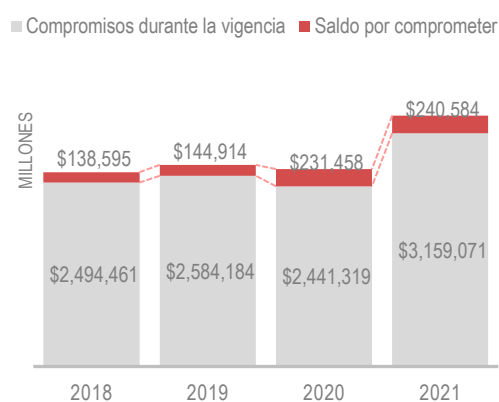
Concepto	Apropiación inicial	Modificación presupuestal	Apropiación definitiva	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
TOTAL GASTOS	\$2,700,454	\$ 699,202	\$ 3,399,655	\$ 3,159,071	\$2,919,244	\$ 240,584	93%

Fuente: Secretaría de Hacienda de Cundinamarca 2021
Cifras en millones de pesos

El monto de los compromisos celebrados cerró en \$ 3,159 billones, con \$ 240.584 millones por debajo de la apropiación definitiva, razón por la cual el indicador que valora la gestión de la ejecución de los gastos se situó en el 93%. En cuanto al comportamiento histórico, los gastos departamentales presentaron un incremento del 34.1%, correspondiente a \$664.610 millones, desde la vigencia 2018, a la vigencia 2021. En el tercer año del cuatrienio (2018), la cifra de compromisos cerró en \$ 2,49 billones y finalizando el tercer año (2020) con \$2.44 billones, esta misma, cerró en \$ 3.159 billones en el año 2021. En la siguiente

figura se aprecia la evolución de los gastos desde la vigencia 2018, a la vigencia 2021.

Evolución histórica de los gastos departamentales



¹² ARTÍCULO 36. Decreto 111 de 1996. (Por el cual se compilan la Ley 38 de 1989, la Ley 179 de 1994 y la Ley 225 de 1995 que conforman el Estatuto Orgánico del Presupuesto.)

La variación de los gastos entre las vigencias 2020-2021 presentó un incremento del 29%, correspondiente a \$717.752 millones adicionales de compromisos, mostrando un aumento de \$94.377 millones en gastos de funcionamiento.

La amortización de deuda interna y externa (2020-2021) presentó un incremento del 99%; mientras en la vigencia 2020 se abonó un total de \$88.116 millones, en 2021 la cifra aumento a \$167.476 millones; en compensación, el pago de intereses tuvo un incremento y pasó de \$34.419

millones en 2020, a \$46.495 millones en 2021.

Variación en las amortizaciones y pago de intereses 2021 - 2020

Deuda interna y Externa	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa
TOTAL	\$ 139,662	\$ 114,848	\$ 24,813	21.6%
Amortizaciones	\$ 93,166	\$ 80,429	\$ 12,737	15.8%
Intereses	\$ 46,495	\$ 34,419	\$ 12,076	35.1%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Aplicativo sia contralorías

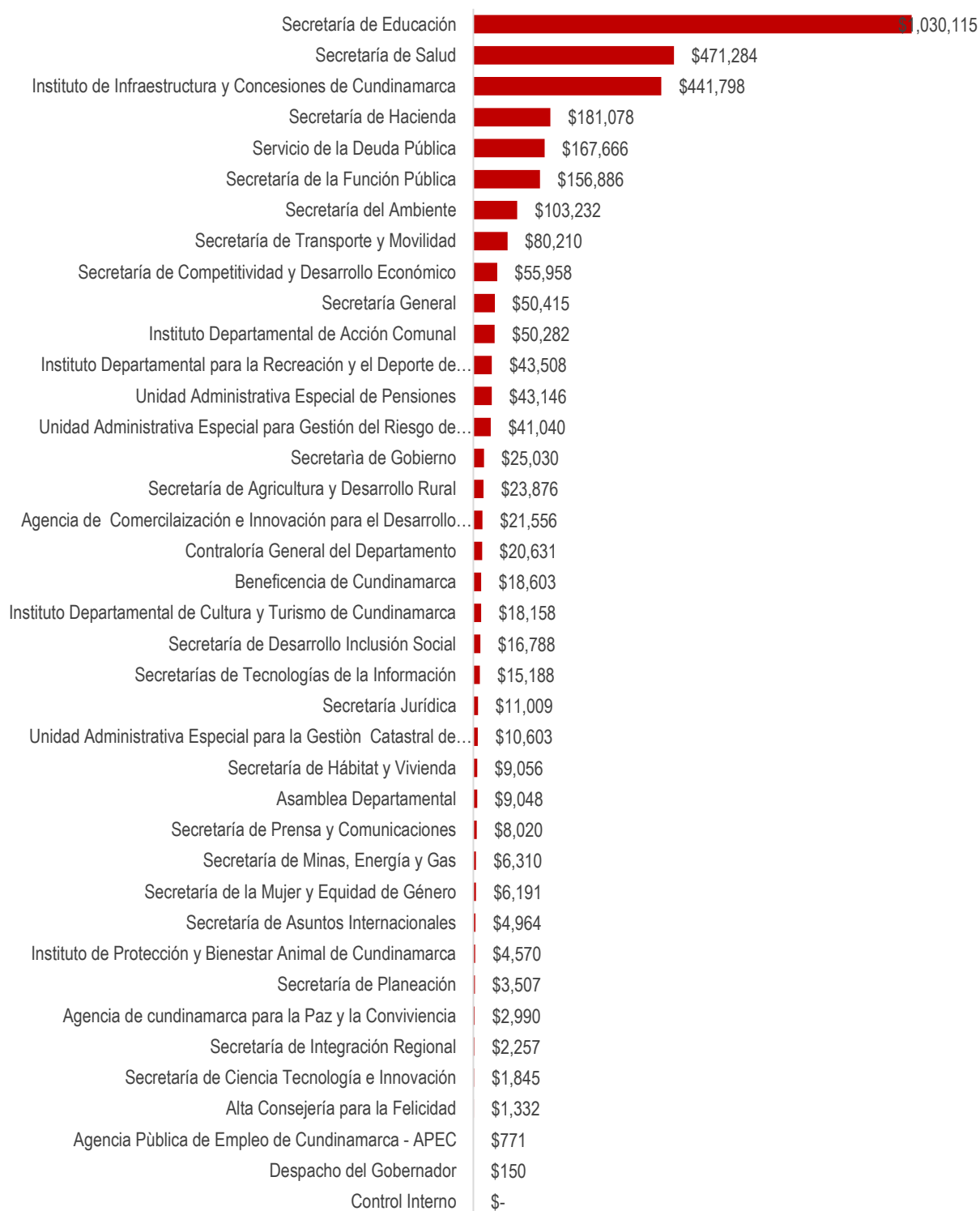
En el cuadro y gráfica siguiente se detallan los gastos durante la vigencia 2021.

Detalle de los gastos departamentales durante la vigencia 2021

Concepto	Apropiación inicial	Modificaciones	Apropiación definitiva	% Part.	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
TOTAL GASTOS	\$2,700,454	\$ 699,202	\$ 3,399,655	100%	\$ 3,159,071	\$2,919,244	\$ 240,584	93%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 685,507</u>	<u>\$(152,235)</u>	<u>\$ 533,272</u>	<u>16%</u>	<u>\$ 468,390</u>	<u>\$ 455,105</u>	<u>\$ 64,883</u>	<u>88%</u>
Gastos de Personal	\$ 221,694	\$ (4,896)	\$ 216,798	<u>6%</u>	\$ 201,370	\$ 201,367	\$ 15,428	<u>93%</u>
Gastos Generales	\$ 83,785	\$ 9,927	\$ 93,712	<u>3%</u>	\$ 88,519	\$ 85,541	\$ 5,193	<u>94%</u>
Transferencias	\$ 380,028	\$ (157,265)	\$ 222,763	<u>7%</u>	\$ 178,501	\$ 168,196	\$ 44,262	<u>80%</u>
<u>Servicio de la deuda pública</u>	<u>\$ 212,009</u>	<u>\$(24,376)</u>	<u>\$ 187,633</u>	<u>6%</u>	<u>\$ 170,723</u>	<u>\$ 170,723</u>	<u>\$ 16,910</u>	<u>91%</u>
Deuda Interna	\$ 202,321	\$ (24,670)	\$ 177,651	<u>5%</u>	\$ 161,323	\$ 161,323	\$ 16,328	<u>91%</u>
Deuda Externa	\$ 6,825	\$ -	\$ 6,825	<u>0%</u>	\$ 6,343	\$ 6,343	\$ 482	<u>93%</u>
Fondo contingencias judiciales y administrativas	\$ 100	\$ -	\$ 100	<u>0%</u>	\$ -	\$ -	\$ 100	<u>0%</u>
Cupones y bonos pensionales	\$ 2,763	\$ 294	\$ 3,057	<u>0%</u>	\$ 3,057	\$ 3,057	\$ -	<u>100%</u>
<u>Inversión</u>	<u>\$ 1,802,938</u>	<u>\$ 875,812</u>	<u>\$ 2,678,750</u>	<u>79%</u>	<u>\$ 2,519,959</u>	<u>\$ 2,293,417</u>	<u>\$ 158,791</u>	<u>94%</u>

Fuente: Aplicativo sia contralorías
Cifras en millones de pesos

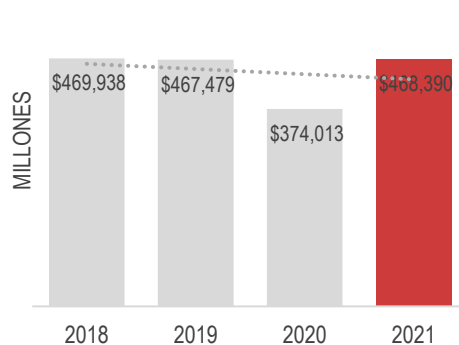
Gastos consolidados por entidad y/o servicio durante la vigencia 2021 (cifras en millones)



1.2.1.1 Gastos de funcionamiento

Durante las últimas vigencias, el departamento ha venido mostrando un comportamiento constante en los gastos utilizados para el funcionamiento, con excepción de la vigencia 2020, donde se mostró una reducción del 20%, frente a la vigencia 2018. En la gráfica siguiente se ilustra la variación de los gastos de funcionamiento de las últimas cuatro vigencias.

Variación de los gastos de funcionamiento (2018-2021)

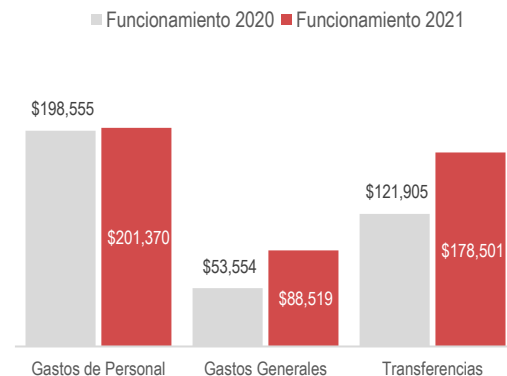


Durante la vigencia 2021, los gastos de funcionamiento se situaron por encima de los gastos del periodo fiscal 2020, mostrando aumento del 25% equivalente a \$94.377 millones más de lo ejecutado en 2020.

Los gastos de funcionamiento se clasifican en: (1) gastos de personal, que corresponden a gastos como contraprestación de servicios por alguna relación laboral o a través de contratos, (2) gastos generales, son los necesarios para que cada órgano cumpla con las funciones asignadas

por la ley, y (3) transferencias, que son recursos que se trasladan a otras entidades con fundamento en algún mandato legal, también involucra las apropiaciones destinadas a la previsión y seguridad social¹³. En la gráfica siguiente se ilustra la variación 2020-2021 de los componentes de los gastos de funcionamiento.

Gastos de funcionamiento vigencias 2020 - 2021



Como se observa en la figura anterior, durante la vigencia 2021, los gastos de personal reportan un incremento del 1,4%, correspondiente a \$2.815 millones más que en 2020, el mismo comportamiento que presentan los gastos generales que mostraron un incremento del 65% equivalentes a \$34.965 millones y así mismo las transferencias, que subieron el 46% correspondientes a \$56.597 más que en 2020. En el cuadro siguiente se muestra la variación de la apropiación inicial frente a la

¹³ DNP (Bases para la Gestión del Sistema Presupuestal Territorial, 2021)

apropiación definitiva, debido a las modificaciones presupuestales; al igual que los compromisos celebrados

y los saldos, como resultado de la no ejecución.

Detalle de los gastos de funcionamiento durante la vigencia 2021

Concepto	Apropiación inicial	Modificaciones	Apropiación definitiva	% Part. A.D.	Compromisos	% Part. Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
Gastos de funcionamiento	\$ 685,507	\$ (152,235)	\$ 533,272	100%	\$ 468,390	100%	\$ 455,105	\$ 64,883	88%
Gastos de Personal	\$ 221,694	\$ (4,896)	\$ 216,798	41%	\$ 201,370	43%	\$ 201,367	\$ 15,428	93%
Gastos Generales	\$ 83,785	\$ 9,927	\$ 93,712	18%	\$ 88,519	19%	\$ 85,541	\$ 5,193	94%
Transferencias	\$ 380,028	\$ (157,265)	\$ 222,763	42%	\$ 178,501	38%	\$ 168,196	\$ 44,262	80%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral y de Secretaría de hacienda del Departamento (Cifas dadas en millones de pesos)

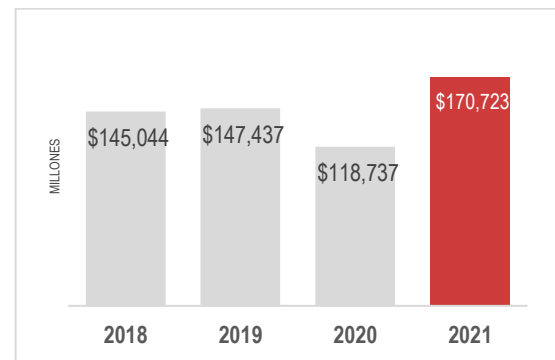
Con referencia a la ejecución pasiva, se comprometió el 88% de la apropiación definitiva, correspondiente a \$468.390 millones, los cuales corresponden al 29% del total de los ingresos corrientes del departamento.

1.2.1.2 Servicio de deuda pública

De acuerdo al Estatuto Orgánico de Presupuesto Departamental de Cundinamarca (DEFINICIONES), el servicio de deuda pública corresponde al pago de Intereses, comisiones y otros gastos asociados a las operaciones de crédito público contraídas con agentes públicos o privados residentes y no residentes.

En las últimas vigencias el departamento ha pagado un valor total de \$581.941 millones en servicio de deuda pública, entre amortizaciones, intereses, comisiones, contingencias judiciales, además de cupones y bonos pensionales. La distribución de esta cifra se presenta en la siguiente gráfica.

Gastos por servicio de deuda



Como se observa en la gráfica anterior, el gasto por pago de deuda llegó a los \$170.723 millones, en 2021, lo cual, representó el 5% del gasto total del departamento.

Durante el 2021, se adquirieron nuevos créditos por valor de \$480.456 millones, se realizaron amortizaciones y pago de intereses de deuda pública interna y externa por valor \$161.323

millones, y \$6.343 millones, respectivamente. En la atención de contingencias judiciales y administrativas no se reportó la utilización de recursos. Por su parte, se

ejecutaron \$3.057 millones por concepto de cupones y bonos pensionales como se observa en el siguiente cuadro.

Detalle de los gastos de servicio de deuda pública vigencia 2021

Concepto	Apropiación inicial	Modificaciones	Apropiación definitiva	% Part. A.D.	Compromisos	% Part. Compromiso	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
TOTAL DEUDA PÚBLICA	\$ 212,009	\$ (24,376)	\$ 187,633	100%	\$ 170,723	100%	\$ 170,723	\$ 16,910	91%
<u>Deuda Interna</u>	\$ 202,321	\$ (24,670)	\$ 177,651	95%	\$ 161,323	94%	\$ 161,323	\$ 16,328	91%
Amortización	\$ 139,014	\$ -	\$ 139,014	74%	\$ 134,451	79%	134,451	\$ 4,563	97%
Intereses	\$ 62,547	\$ (25,170)	\$ 37,377	20%	\$ 26,622	16%	\$ 26,622	\$ 10,756	71%
Comisiones, gastos financieros, imprevistos y otro	\$ 760	\$ 500	\$ 1,260	1%	\$ 250	0%	\$ 250	\$ 1,010	20%
<u>Deuda Externa</u>	\$ 6,825	\$ -	\$ 6,825	4%	\$ 6,343	4%	\$ 6,343	\$ 482	93%
Amortización	\$ 5,756	\$ 300	\$ 6,056	3%	5,739	3%	\$ 5,739	\$ 317	95%
Intereses	\$ 1,059	\$ (300)	\$ 759	1%	604	0%	\$ 604	\$ 155	80%
Comisiones, gastos financieros, imprevistos y	\$ 10	\$ -	\$ 10	0%	\$ -	0%	\$ -	\$ 10	0%
<u>Fondo contingencias judiciales y administrativas</u>	\$ 100	\$ -	\$ 100	0%	\$ -	0%	\$ -	\$ 100	0%
Fondo contingencias judiciales y administrativas	100	-	\$ 100	0%	\$ -	0%	\$ -	\$ 100	0%
<u>Cupones y bonos pensionales</u>	\$ 2,763	\$ 294	\$ 3,057	2%	\$ 3,057	2%	\$ 3,057	\$ -	100%
Cupones bonos pensionales tipo A y B	\$ 2,763	\$ 294	\$ 3,057	2%	\$ 3,057	2%	3,057	\$ -	100%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y Secretaría de Hacienda del Departamento (Cifras dadas en millones de pesos)

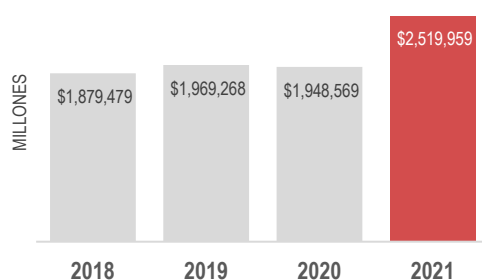
Con respecto a la ejecución pasiva, el reporte muestra que se comprometió el 91% de la apropiación definitiva, equivalente a \$170.723 millones, con un saldo sin comprometer de \$16.910 millones.

1.2.1.3 Gastos de inversión

Estos gastos tienen como característica fundamental la de amplificar la capacidad de producción y productividad en el campo de la estructura física, ambiental, económica y social, de acuerdo con los fines esenciales de la administración pública.

En promedio de las últimas cuatro vigencias, el gasto de inversión del departamento ha representado el 78% del total de los gastos, pasando de representar el 75% en 2018, al 80% en la vigencia 2021. En este último periodo, se mostró un incremento del 29% frente a la inversión departamental en 2020.

Variación de la inversión departamental durante las últimas vigencias 2018-2021



Durante el 2021, la inversión en educación representó una variación del 9%, de la inversión total del departamento, la cual llegó a los \$ 1.030.115 millones, de los cuales, \$837.532 millones, fueron desembolsados por parte de la nación a través del Sistema General de Participaciones (SGP).

El sector salud tuvo una participación del 28% sobre la cifra total de inversión, con un monto de \$ 471.284 millones, este sector también recibe la mayoría de recursos del SGP.

El sector de infraestructura representó el 75% del total de inversión, con un valor que llegó a los \$ 422.054 millones, y seguidamente, el sector ambiente, representó el 24% de la inversión departamental, con un monto de \$103.232 millones.

En el cuadro siguiente se muestra la variación en la inversión entre las vigencias 2021 – 2020.

Variación de la inversión departamental en las vigencias 2020 -2021

Sector	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa
TOTAL INVERSIÓN	\$ 2,519,959	\$ 1,948,569	\$ 571,389	29%
Educación	\$ 1,030,115	\$ 949,361	\$ 80,754	9%
Salud	\$ 471,284	\$ 367,906	\$ 103,378	28%
Infraestructura	\$ 422,054	\$ 241,459	\$ 180,595	75%
Ambiente	\$ 103,232	\$ 83,015	\$ 20,217	24%
Resto de inversión	\$ 493,275	\$ 306,828	\$ 186,446	61%
Cifras en millones de pesos				
Fuente: Secretaría de Hacienda de Cundinamarca 2021				

En la gráfica siguiente se relaciona el monto consolidado de inversión de cada una de las entidades que participan del presupuesto del sector central departamental.

Ejecución presupuestal de gastos de inversión por entidad (cifras en millones)



1.3 REZAGO PRESUPUESTAL

1.3.1 Reservas presupuestales

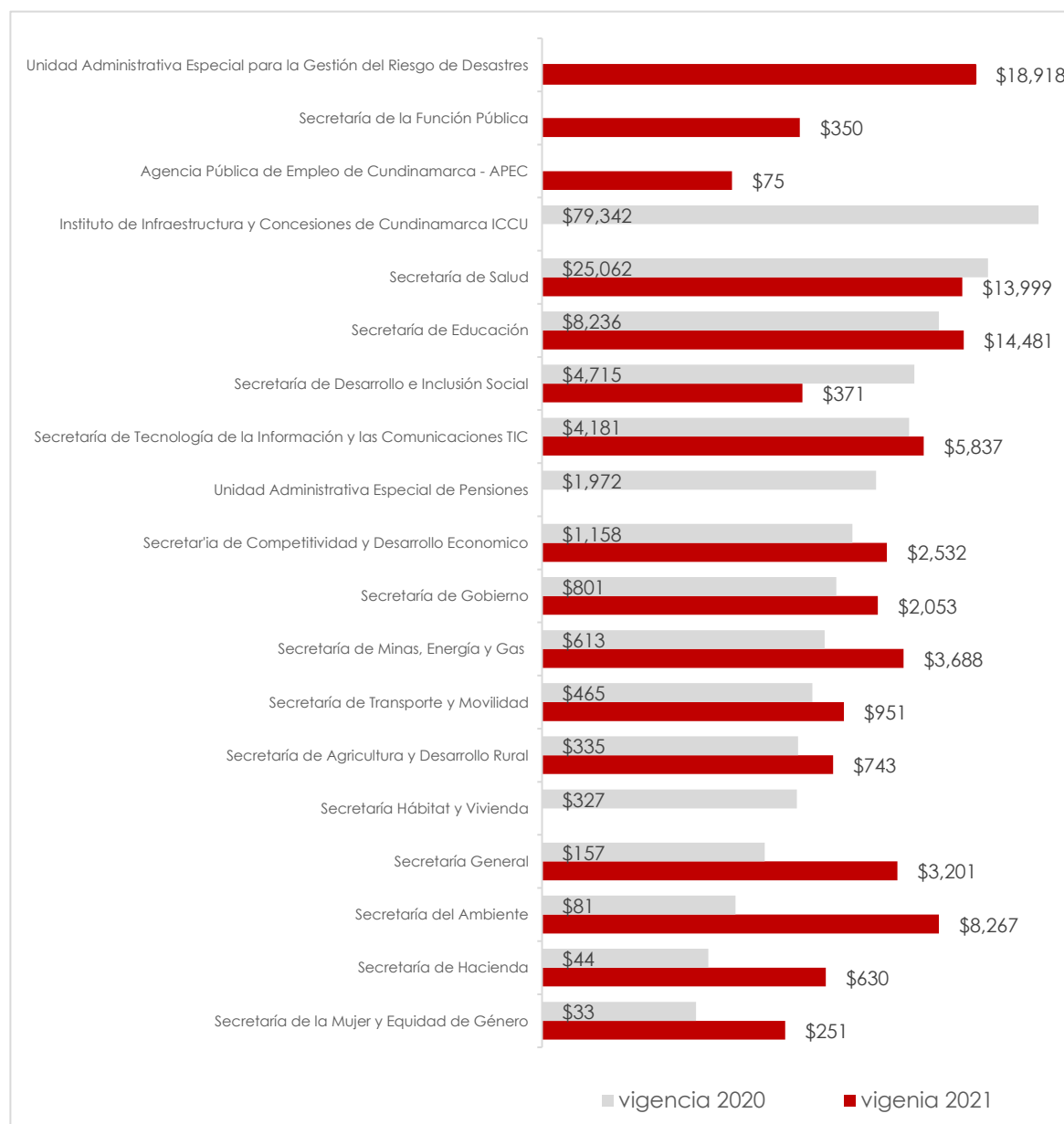
Para el cierre de la vigencia 2021, los compromisos excedieron las obligaciones y la Administración Central del departamento de Cundinamarca, a través del Decreto No. 051 del 28 de febrero de 2022, constituyó reservas presupuestales para la vigencia fiscal 2021 por valor de \$76.347 millones, de las cuales el 98%, corresponden a gastos de inversión, donde la mayor solicitud la realizó la Unidad Administrativa Especial para la Gestión del Riesgo de Desastres de \$18.918 millones, equivalente al 25%, seguida por la Secretaría de Educación por \$14.480 millones, el 19%, la Secretaría de Salud por \$13.999 millones, el 18% y la Secretaría del Ambiente por \$8.267 millones, el 11%, respectivamente. En el cuadro siguiente, se detallan los montos y distribución de las reservas presupuestales, constituidas al cierre de la vigencia 2021.

Reservas presupuestales Sector Central constituidas a 31 diciembre de 2021

Entidad	Valor Solicitado \$		Total	%
	Funcionamiento	Inversión		
TOTAL	\$ 1,611	\$ 74,736	\$ 76,347	100.0%
Unidad Administrativa Especial para la Gestión del Riesgo de Desastres	\$ -	\$ 18,918	\$ 18,918	24.8%
Secretaría de Educación	\$ -	\$ 14,481	\$ 14,481	19.0%
Secretaría de Salud	\$ -	\$ 13,999	\$ 13,999	18.3%
Secretaría del Ambiente	\$ -	\$ 8,267	\$ 8,267	10.8%
Secretaría de Tecnología de la Información y las Comunicaciones TIC	\$ -	\$ 5,837	\$ 5,837	7.6%
Secretaría de Minas, Energía y Gas	\$ -	\$ 3,688	\$ 3,688	4.8%
Secretaría General	\$ 1,245	\$ 1,956	\$ 3,201	4.2%
Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico	\$ -	\$ 2,532	\$ 2,532	3.3%
Secretaría de Gobierno	\$ -	\$ 2,053	\$ 2,053	2.7%
Secretaría de Transporte y Movilidad	\$ 16	\$ 935	\$ 951	1.2%
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ -	\$ 743	\$ 743	1.0%
Secretaría de Hacienda	\$ -	\$ 630	\$ 630	0.8%
Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social	\$ -	\$ 371	\$ 371	0.5%
Secretaría de la Función Pública	\$ 350	\$ -	\$ 350	0.5%
Secretaría de la Mujer y Equidad de Género	\$ -	\$ 251	\$ 251	0.3%
Agencia Pública de Empleo de Cundinamarca - APEC	\$ -	\$ 75	\$ 75	0.1%
Cifras en millones de pesos				
Fuente: Secretaría de Hacienda del Departamento y Sistema Integral de Auditorías SIA				

Mientras que para la vigencia 2020, el sector central del departamento constituyó reservas presupuestales por valor de \$127.522 millones de las cuales se refrendaron \$42.762 millones, reflejando una disminución para el año 2021 del 67% frente a la vigencia 2020. En la gráfica siguiente se detallan los montos y distribución de las reservas presupuestales constituidas al cierre de la vigencia 2021.

COMPARATIVO RESERVAS PRESUPUESTALES SECTOR CENTRAL CONSTITUIDAS EN LA VIGENCIA 2020 Y 2021



1.3.2 Cuentas por pagar

De conformidad con lo dispuesto en la No.000000031 del 14 de enero de 2022, la Administración Central del departamento de Cundinamarca, constituyó cuentas por pagar por \$69.625 millones, incluidas las constituidas por la Secretaría de Educación y Salud con recursos SGP; inferior al valor constituido en la vigencia 2020, que fue de \$82.493 millones; siendo las entidades de mayor participación: la Secretaría de Hacienda por \$15.748 millones el 23%, Secretaría de Educación por \$13.871 millones, con el 20% y Secretaría de Transporte y Movilidad por \$6.786 millones, con el 10% del total de las cuentas por pagar, al cierre de la vigencia fiscal 2021.

Cuentas por pagar Sector Central constituidas a 31 diciembre de 2021

Entidad	Funcionamiento	Inversión	Otras	Total	%
Despacho del Gobernador	\$ 120	\$ -	\$ -	\$ 120	0.2%
Secretaría General	\$ 1,023	\$ 250	\$ -	\$ 1,273	1.8%
Secretaría de Gobierno	\$ -	\$ 2,668	\$ -	\$ 2,668	3.8%
Secretaría de Hacienda	\$ 10,318	\$ 5,430	\$ -	\$ 15,748	22.6%
Secretaría de Educación	\$ -	\$ 13,871	\$ -	\$ 13,871	19.9%
Secretaría de Competitividad y desarrollo	\$ -	\$ 147	\$ -	\$ 147	0.2%
Secretaría del Ambiente	\$ -	\$ 806	\$ -	\$ 806	1.2%
Secretaría de Transporte y Movilidad	\$ 7	\$ 6,779	\$ -	\$ 6,786	9.7%
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural	\$ -	\$ 3,962	\$ -	\$ 3,962	5.7%
Secretaría de Ciencia Tecnología e Innovación	\$ -	\$ 380	\$ -	\$ 380	0.5%
Secretaría de desarrollo e inclusión Social	\$ -	\$ 6,282	\$ -	\$ 6,282	9.0%
Secretaría de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC	\$ -	\$ 2,202	\$ -	\$ 2,202	3.2%
Secretaría de la Mujer y Equidad de Género	\$ -	\$ 931	\$ -	\$ 931	1.3%
Secretaría de Hábitat y Vivienda	\$ -	\$ 648	\$ -	\$ 648	0.9%
Secretaría de Minas, Energía y Gas	\$ -	\$ 220	\$ -	\$ 220	0.3%
Agencia Pública de Empleo de Cundinamarca - APEC	\$ -	\$ 192	\$ -	\$ 192	0.3%
Unidad Administrativa Especial para Gestión del Riesgo de Desastres	\$ -	\$ 3,118	\$ -	\$ 3,118	4.5%
<u>Total Nivel Central</u>	<u>\$ 11,468</u>	<u>\$ 47,885</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 59,352</u>	<u>85.2%</u>
SGP y Otras Fuentes de Financiación					
Secretaría de Salud (SGP y Otras Fuentes de Financiación)	\$ -	\$ 9,491	\$ -	\$ 9,491	13.6%
Secretaría de Educación y SGP	\$ -	\$ 782	\$ -	\$ 782	1.1%
<u>Total Secretarías de Educación y Salud (SGP)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 10,273</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 10,273</u>	<u>14.8%</u>
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	\$ 11,468	\$ 58,158	\$ -	\$ 69,625	100.0%
Cifras en millones de pesos					
Fuente: Secretaría de Hacienda del Departamento, Resolución No.000000031 del 14 de enero de 2022					

1.3.3 Vigencias futuras

Las vigencias futuras realizadas por el Departamento están reguladas por la leyes, 819 de 2003 y 1483 de 2011. Son autorizadas por la Asamblea Departamental, previo cumplimiento de los lineamientos jurídicos vigentes y de un completo análisis financiero respecto al cumplimiento de indicadores de Ley 358 de 1997.

En la vigencia 2021 se autorizaron vigencias futuras ordinarias para inversión por un monto de \$223.158 millones, vigencias futuras excepcionales para inversión la suma de \$125.707 millones y para gastos de funcionamiento \$5.969 millones, para cubrir gastos de las vigencias 2022 y 2023.

VIGENCIAS FUTURAS SECTOR CENTRAL CONSTITUIDAS A 31 DICIEMBRE DE 2021

Entidad	Ordenanza que Autorizó la Vigencia Futura	Tipo de Vigencia Futura Autorizada	Monto Total Autorizado de la Vigencia Futura	Tipo de Gasto Afectado por Vigencia Futura Autorizada	Años	Vigencia que Abarca	
						Inicial	Final
Secretaría de Hacienda	046 de 2021	Ordinaria	11,705	Inversión	2	2022	2023
Total Ordenanza 046-2021			\$ 11,705				
Unidad Administrativa para la Gestión del Riesgo de Desastres	052 de 2021	Ordinaria	7,286	Inversión	1	2022	2022
Secretaría del Ambiente	052 de 2021	Ordinaria	2,256	Inversión	1	2022	2022
Total Ordenanza 052-2021			\$ 9,542				
Secretaría General	069 de 2021	Ordinaria	1,906	Inversión	1	2022	2022
Secretaría de Hacienda	069 de 2021	Ordinaria	364	Inversión	1	2022	2022
Secretaría de Educación	069 de 2021	Ordinaria	8,635	Inversión	1	2022	2022
Unidad Administrativa para la Gestión del Riesgo de Desastres	069 de 2021	Ordinaria	16,355	Inversión	1	2022	2022
Secretaría de Salud	069 de 2021	Ordinaria	329	Inversión	1	2022	2022
Instituto de Protección y Bienestar Animal - IPYBAC	069 de 2021	Ordinaria	270	Inversión	2	2022	2023
Secretaría del Ambiente	069 de 2021	Ordinaria	5,000	Inversión	2	2022	2023
Secretaría de Minas, Energía y Gas	069 de 2021	Ordinaria	1,250	Inversión	1	2022	2022
Subtotal			\$ 34,110				
Secretaría de Educación	069 de 2021	Excepcional	3,092	Inversión	1	2022	2022
Secretaría de Salud	069 de 2021	Excepcional	6,292	Inversión	1	2022	2022
Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca -ICCU	069 de 2021	Excepcional	30,176	Inversión	2	2022	2023
Subtotal			\$ 39,560				
Secretaría General	069 de 2021	Ordinaria	4,061	Funcionamiento	1	2022	2022
Beneficencia de Cundinamarca	069 de 2021	Ordinaria	1,908	Funcionamiento	1	2022	2022
Subtotal			\$ 5,969				
Total Ordenanza 069-2021			\$ 79,639				

Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca -ICCU	071 de 2021	Ordinaria	130,000	Inversión	2	2022	2023
Unidad Administrativa Especial para la Gestión Catastral	071 de 2021	Ordinaria	37,406	Inversión	1	2022	2022
Subtotal			\$ 167,406				
Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca -ICCU	071 de 2021	Excepcional	37,347	Inversión	1	2022	2022
Subtotal			\$ 37,347				
<u>Total Ordenanza 071-2021</u>			\$ 204,753				
Secretaría de Educación	074 de 2021	Excepcional	48,800	Inversión	1	2022	2022
<u>Total Ordenanza 074-2021</u>			\$ 48,800				
Secretarías de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Tics	076 de 2021	Ordinaria	394	Inversión	1	2022	2022
<u>Total Ordenanza 076-2021</u>			\$ 394				
<u>Total gastos de Inversión</u>			\$ 348,865	-			
<u>Total gastos funcionamiento</u>			\$ 5,969	-			
TOTAL			\$ 354,834				
Fuente: Secretaría de Hacienda del Departamento Cifras dadas en millones de pesos							

1.4 ANÁLISIS FINANCIERO

Para los Estados Financieros Agregados del Sector central vigencia 2021, se toma como referencia la certificación en las notas a los estados financieros agregados que expresa la Secretaría de Hacienda y el Director Financiero de la Contaduría del Departamento de Cundinamarca, en la cual certifican que la agregación de la información contable del Departamento de Cundinamarca, de la Contraloría Departamental, Instituciones Educativas oficiales y Asamblea Departamental con corte al 31 de Diciembre de 2021, se efectuó acorde con las instrucciones que para el efecto ha dado la Contaduría General de la Nación y conforme al

marco normativo para entidades de gobierno en concordancia con las normas internacionales de contabilidad del sector público NICSP y su transmisión vía CHIP se efectuó de acuerdo a la normatividad vigente.

El presente análisis refleja la información reportada por la Secretaría de Hacienda del Departamento en el aplicativo SIA CONTRALORÍAS, en la cuenta de la información financiera para la vigencia 2021 y verificada con la información rendida a la Contaduría General de la Nación a través del Consolidado de hacienda CHIP.

1.5.1 Estado agregado de la situación financiera

Los Estados Financieros del Departamento de Cundinamarca, están conformados por el nivel central (Gobernación de Cundinamarca – incluye la Secretaría de Educación y Secretaría de Salud) y se agregan o consolidan con la información financiera de tres (3) entidades como son la Contraloría Departamental, Asamblea Departamental y las Instituciones Educativas Oficiales del Departamento.

Para el periodo contable terminado el 31 de diciembre de 2021, el Departamento en el estado agregado de situación financiera registró la suma \$8.565.832 millones en el total de activo, con un incremento de \$404.748 millones, el 5%, en relación al año 2020; principalmente por las cuentas de: inventarios que tuvo un incremento del 506% y una variación del \$39.280 millones por conceptos de biológicos, vacunas Covid19, medicinas para los hospitales del departamento y por donaciones del Ministerio de Salud; seguido por el Efectivo y Equivalente del Efectivo con una variación del 43% por valor de \$187.542 millones por concepto de depósitos en instituciones financieras, con mayor variación en las cuentas de ahorro por valor de \$178.406 millones; de igual manera se refleja una variación positiva del 12% por valor de \$68.669 millones, en las cuentas por cobrar con mayor variación en el concepto de otras cuentas por cobrar por valor de \$50.873 millones y éste concepto se encuentra compuesto por

responsabilidades fiscales que representa el 66,45% del total de Otras cuentas por cobrar dado principalmente en el rubro costos procesales impuesto al consumo, por expedientes procesales de British American Tobacco; por último de tiene una variación del 8% por valor de \$56.421 millones, de la propiedades planta y equipo y el 5% con un \$221.925 millones, de otros activos, lo anterior en comparación al año 2020.

El activo corriente alcanzó la suma de \$1.477.670 millones, representando el 17% del total del activo, está distribuidos en cuentas por cobrar por \$639.550 millones el 7%, efectivo y equivalente al efectivo por \$626.809 millones el 7% e inversiones e instrumentos derivados por \$164.260 millones el 2%, del activo total.

El activo no corriente, entretanto se ubicó en \$7.088.162 millones y participa con el 83%, del total del activo; al interior de estos los otros activos son los de mayor preponderancia los cuales alcanzaron los \$4.562.149 millones, con una participación del 53%, seguido de bienes de uso público e históricos y culturales por \$1.754.806 millones el 20% y propiedad, planta y equipo por \$771.206 millones, con el 9%, del total del activo.

El pasivo total al cierre de la vigencia 2021, presentó un saldo de \$6.845.745 millones, con un incremento del 6% y

una variación por valor de \$376.862 millones, con respecto al año 2020; el rubro que presentó el aumento significativo, es otros pasivos con un 335% por valor de \$47.658 millones, dicho aumento se dio por los recursos recibidos en administración que paso de \$13.669 millones en el año 2020 a \$55.711 millones en el año 2021, teniendo una participación del 90% sobre el total de otros pasivos; seguido por préstamos por pagar que tuvo una variación de \$313.869 millones un 58%, principalmente por concepto de financiamiento interno de largo plazo que pasó de \$533.711 millones, en el 2020 a \$854.711 millones en el

2021 dando una variación de \$320.661 millones y una disminución en la variación por financiamiento externo a largo plazo por valor de -\$6.793 millones.

Al cierre de la vigencia 2021, el total de patrimonio fue de \$1.720.087 millones, reflejando un incremento del 2% por \$27.886 millones. El Patrimonio del Departamento de Cundinamarca lo integran las cuentas que representan los bienes y derechos, deducidas las obligaciones para cumplir las funciones del cometido estatal y representan el 20% sobre el total de los activos.

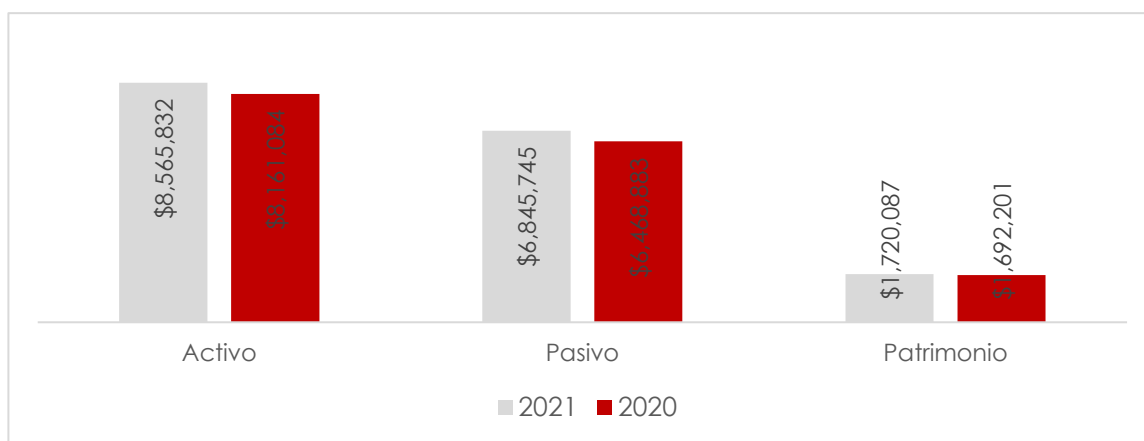
Estado agregado de situación financiera Sector Central a 31 de diciembre del 2021-2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 626,809	7%	\$ 439,267	5%	\$ 187,542	43%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 164,260	2%	\$ 166,386	2%	\$ (2,126)	-1%
Cuentas por Cobrar	\$ 639,550	7%	\$ 570,881	7%	\$ 68,669	12%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 47,050	1%	\$ 7,770	0%	\$ 39,280	506%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 1,477,670</u>	<u>17%</u>	<u>\$ 1,184,305</u>	<u>15%</u>	<u>\$ 293,365</u>	<u>25%</u>
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 771,206	9%	\$ 714,785	9%	\$ 56,421	8%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ 1,754,806	20%	\$ 1,921,770	24%	\$ (166,963)	-9%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 4,562,149	53%	\$ 4,340,225	53%	\$ 221,925	5%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 7,088,162</u>	<u>83%</u>	<u>\$ 6,976,779</u>	<u>85%</u>	<u>\$ 111,382</u>	<u>2%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 8,565,832	100%	\$ 8,161,084	100%	\$ 404,748	5%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 255,924	0%	\$ 270,336	0%	\$ (14,413)	-5%
Deudoras de Control	\$ 779,756	0%	\$ 779,822	0%	\$ (66)	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (1,035,680)	0%	\$ (1,050,158)	0%	\$ 14,479	-1%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ 132,000	2%	\$ 130,329	2%	\$ 1,670	1%

Préstamos por Pagar	\$ 859,142	13%	\$ 545,274	8%	\$ 313,869	58%
Cuentas Por Pagar	\$ 301,091	4%	\$ 303,561	5%	\$ (2,470)	-1%
Beneficios a los Empleados	\$ 5,490,789	80%	\$ 5,474,815	85%	\$ 15,974	0%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 825	0%	\$ 664	0%	\$ 161	24%
Otros Pasivos	\$ 61,897	1%	\$ 14,240	0%	\$ 47,658	335%
TOTAL PASIVO	\$ 6,845,745	100%	\$ 6,468,883	100%	\$ 376,862	6%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 1,720,087	100%	\$ 1,692,201	100%	\$ 27,886	2%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,720,087	100%	\$ 1,692,201	100%	\$ 27,886	2%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 554,957	0%	\$ 570,022	0%	\$ (15,066)	-3%
Acreedores de Control	\$ 4,524	0%	\$ 15,547	0%	\$ (11,023)	-71%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (559,481)	0%	\$ (585,569)	0%	\$ 26,089	-4%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
(Cifras en millones de pesos)

Estado agregado de situación financiera



1.5.2 Estado agregado de resultados

Los ingresos operacionales para la vigencia fiscal 2021, ascienden a \$3.247.583 millones, valor que al ser comparado con lo expuesto en el año anterior por \$2.521.922 millones, se evidencia un crecimiento de \$725.661 millones, el 29%. Los ingresos

fiscales tuvieron un aumento del 35% pasando de \$1.362.310 millones en el 2020 a \$1.833.219 millones a 2021, con una participación del 56% del total de los ingresos. El aumento de esta cuenta se dio principalmente por el concepto de impuestos que tuvo una

variación por valor de \$385.853 millones con respecto al año anterior; las transferencias y subvenciones con una variación de 22%, por valor de \$254.811 millones, con respecto al año anterior y con una participación del 44%, del total de ingresos, esta cuenta aumentó por el concepto de otras transferencias que tuvo una variación de \$193.478 millones, sin embargo, frente a lo recibido en el año 2021 tiene solo una participación del 28% sobre el total de transferencias y subvenciones, por lo que se puede observar que tiene una mayor participación el Sistema General de participaciones con un 64% y el Sistema General de Regalías con un 9%. Por otro lado, en los ingresos operacionales se evidencia que en la cuenta de Operaciones Interinstitucionales presenta una disminución del -39% por valor de \$ -65 millones con respecto al año anterior que para las instituciones educativas públicas los fondos recibidos en el año 2020 era de \$167 millones y en el 2021 por valor de \$66 millones lo que presenta una variación negativa de \$ -101 millones.

Los gastos operacionales generados en la ejecución de sus actividades ascendieron a \$3.583.315 millones, en la vigencia 2021, presentando un incremento del 32% por valor de \$865.889 millones frente a la vigencia anterior.

Dentro de los gastos operacionales, sobresalen para el año 2021 el gasto público social por \$1.506.860 millones

con una participación del 42%, seguido por Transferencias y Subvenciones por valor de \$1.282.495 millones con una participación del 47% y los gastos de administración y operación por valor de \$599.205 millones con una participación del 17%, del total de gastos operacionales, donde el gasto público social incluye las cuentas que representan los recursos destinados directamente por el Departamento de Cundinamarca definidos en las políticas públicas que buscan satisfacer las necesidades básicas insatisfechas de educación, salud, agua potable, saneamiento básico, vivienda, desarrollo comunitario y bienestar social; y dentro de los gastos de administración y operación se tienen los gastos de nómina de los servidores públicos, contribuciones imputadas y efectivas generadas por la nómina, prestaciones sociales, gastos diversos, gastos generales y los impuestos, contribuciones y tasas a cargo del Departamento.

Como resultado de la anterior situación se refleja un aumento del déficit operacional por un valor de - \$140.228 millones pasando de - \$195.505 millones en el 2020 a - \$335.732 millones en el 2021; adicionalmente se registran otros ingresos por valor de \$177.147 millones y otros gastos por un valor de \$46.998 millones, arrojando un déficit del ejercicio de -\$205.583 millones, valor superior a la vigencia anterior en un - 195% por valor de -\$422.115 millones.

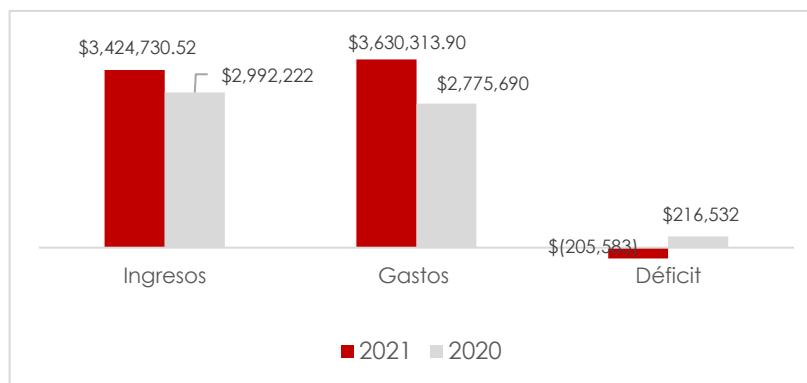
Estado agregado de resultados Sector Central a 31 de diciembre del 2021- 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 1,833,219	56%	\$ 1,362,310	54%	\$ 470,909	35%
Venta de Bienes	\$ 100	0%	\$ 107	0%	\$ (7)	-7%
Venta de Servicios	\$ 953	0%	\$ 939	0%	\$ 14	1%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1,413,209	44%	\$ 1,158,399	46%	\$ 254,811	22%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 102	0%	\$ 167	0%	\$ (65)	-39%
Total ingresos operacionales	\$ 3,247,583	100%	\$ 2,521,922	100%	\$ 725,661	29%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 599,205	17%	\$ 375,238	14%	\$ 223,967	60%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 191,647	5%	\$ 193,367	7%	\$ (1,719)	-1%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1,282,523	36%	\$ 863,203	32%	\$ 419,320	49%
Gasto Público Social	\$ 1,506,860	42%	\$ 1,282,495	47%	\$ 224,364	17%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 3,080	0%	\$ 3,123	0%	\$ (42)	-1%
Total gastos operacionales	\$ 3,583,315	100%	\$ 2,717,426	100%	\$ 865,889	32%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (335,732)		\$ (195,505)		\$ (140,228)	72%
Otros Ingresos	\$ 177,147		\$ 470,300		\$ (293,153)	-62%
Otros Gastos	\$ 46,998		\$ 58,263		\$ (11,265)	-19%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (205,583)		\$ 216,532		\$ (422,115)	-195%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos

Los Estados Financieros consolidados son responsabilidad de las respectivas entidades que generaron la información.

Estado Agregado de Resultados 2020-2021



Teniendo en cuenta que el balance fiscal de 2021 y de vigencias anteriores han mostrado diferencias positivas presupuestales; que el sector central cuenta con una importante autonomía para su financiamiento; que las principales fuentes de



financiación del departamento han mostrado una estabilidad y crecimiento, gracias a la gestión e implementación de políticas del gobierno departamental; que los indicadores de Solvencia y Sostenibilidad financiera ubicaron al sector central en una Instancia de Endeudamiento Autónomo (Semáforo Verde) y que su calificación se mantiene AAA; y que además, ha venido cumpliendo con los lineamientos de disciplina fiscal en cuanto a los gastos de funcionamiento y endeudamiento; se puede resumir que, al cierre de la vigencia 2021, el sector central departamental no presentó riesgo de sostenibilidad fiscal.

CAPÍTULO II

ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS



CAPÍTULO II. ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS

De acuerdo al Artículo 70 de la Ley 489 de 1998, los establecimientos públicos “son organismos encargados principalmente de atender funciones administrativas y de prestar servicios públicos conforme a las reglas del Derecho Público, que reúnen las siguientes características:

a.) Personería jurídica; b.) Autonomía administrativa y financiera; c.) Patrimonio independiente, constituido con bienes o fondos públicos comunes, el producto de impuestos, rentas contractuales, ingresos propios, tasas o contribuciones de destinación especial, en los casos autorizados por

la Constitución y en las disposiciones legales pertinentes.”

Al sector central departamental, están vinculados once (11) instituciones bajo esta categoría y naturaleza jurídica; los cuales, ejecutan gran parte de los programas del gobierno departamental

A continuación se resume la principal función que cumple cada uno de los Establecimientos Públicos dentro de la administración pública departamental.

La **Beneficencia de Cundinamarca (BC)**, tiene como objetivo “coadyuvar de manera coordinada con las políticas de la Administración Departamental en la ejecución, seguimiento y control de la política social,... mediante programas de protección social integral...” Este establecimiento se encuentra adscrito a la Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social (SHD, 2019) y el 34% de sus ingresos, en 2021, se originaron de transferencias del departamento.

La **Corporación Social de Cundinamarca (CSC)**, presta servicios de crédito a sus afiliados bajo modalidades hipotecarias y no hipotecarias, sus ingresos son de generación propia y, normalmente, no cuenta con transferencias fiscales del departamento para financiar su función pública designada.

El **Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca (ICCU)**, tiene como misión la ejecución de proyectos de infraestructura pública de transporte y de los servicios conexos o relacionados, además de acciones de mantenimiento. El 96% de sus ingresos, en 2021, fueron transferidos del sector central departamental.

El **Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca (IDACO)**, tiene como objetivo la ejecución de la política Departamental de Acción Comunal, además de la gestión de proyectos de fomento a la participación comunitaria; el 100% de sus ingresos, en 2021, provinieron de transferencias del sector central departamental.

El **Instituto Departamental de Cultura y Turismo (IDECUT)**, tiene como misión la ejecución y generación de proyectos que contribuyan al desarrollo cultural y turístico, además de la promoción del arte en los municipios de Cundinamarca; el 93% de sus ingresos, en 2021, fueron transferidos del departamento.

El **Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca (INDEPORTES)**, promueve el deporte, la recreación, y aprovechamiento del tiempo libre en todos los municipios del Departamento de Cundinamarca, el 64% de sus ingresos, en 2021, provinieron de transferencias externas departamentales.

La **Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca (UAEPC)**, tiene como misión atender oportunamente las obligaciones pensionales, prestaciones económicas, reconocimiento y pago de bonos pensionales, pago y cobro de cuotas partes y la asesoría en tramites pensionales; sus ingresos, en 2021, se conformaron en un 88% por transferencias, 10% transferencias departamentales y 2% de gestión propia de la entidad.

La **Agencia de Cundinamarca para la Paz y la Convivencia (ACPP)**, ejecuta proyectos de promoción para un territorio en paz mediante la implementación de estrategias de pedagogía, reintegración, medio ambiente y eventos de convivencia; el 100% sus ingresos, en 2021, provinieron en su totalidad del departamento.

La **Agencia Catastral de Cundinamarca (ACC)**, tiene como misión adelantar la formación, actualización, conservación y difusión catastral como gestor catastral; así como los procedimientos del enfoque catastral multipropósito adoptados para tal efecto. El 54% sus ingresos, en 2021, provinieron del departamento.

El **Instituto de protección y bienestar animal de Cundinamarca (IPYBAC)** se creó bajo la ordenanza 428 de 2020 el 25 de septiembre de 2020 teniendo como misión garantizar la protección y el bienestar de los animales en el Departamento a través de la creación y ejecución de la política Departamental de Protección y Bienestar Animal. El 100% sus ingresos, en 2021, provinieron en su totalidad del departamento.

Y finalmente, **Agencia de comercialización e innovación para el desarrollo de Cundinamarca – (ACIDC)** está concebida como una agencia especializada para el fomento de la comercialización, generación de valor agregado e innovación como organismo especializado en el asesoramiento profesional, promoción de los mercados. El 100% sus ingresos, en 2020, provinieron en su totalidad del departamento.

Durante las últimas cuatro (4) vigencias 2021–2018, los ingresos de los establecimientos públicos mostraron un incremento del 45%, equivalente a \$349.866 millones, pasando de \$773.873 millones, en 2018, a \$1.123.739 millones, en 2021. En el cuadro siguiente se muestran los ingresos, gastos y el resultado de la gestión presupuestal (déficit o superávit), al término de la vigencia 2021.

Establecimientos públicos (EP) del departamento de Cundinamarca

Establecimientos Públicos (EP)	Ingresos 2021	%	Gastos 2021	Déficit / Superávit
Beneficencia de Cundinamarca - BC	\$ 55.451	4,9%	\$ 53.750	\$ 1.700
Corporación Social de Cundinamarca - CSC	\$ 53.491	4,8%	\$ 44.234	\$ 9.258
Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca - ICCU	\$ 460.240	41,0%	\$ 442.463	\$ 17.777
Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca - IDACO	\$ 50.282	4,5%	\$ 50.107	\$ 175
Instituto Departamental de Cultura y Turismo - IDECUT	\$ 18.158	1,6%	\$ 17.378	\$ 780
Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca - INDEPORTE	\$ 42.511	3,8%	\$ 42.284	\$ 227
Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca - UAEPD	\$ 392.673	34,9%	\$ 391.332	\$ 1.342
Agencia de Cundinamarca para la Paz y el Postconflicto - ACPP	\$ 2.990	0,3%	\$ 2.922	\$ 68
Agencia de Comercialización e Innovación para el desarrollo de Cundinamarca ACID	\$ 21.555	1,9%	\$ 20.708	\$ 847
Unidad Administrativa Especial para la Gestión Catastral de Cundinamarca	\$ 21.818	1,9%	\$ 22.521	\$ (703)
Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca	\$ 4.570	0,4%	\$ 4.517	\$ 53
TOTAL	\$ 1.123.739	100%	\$ 1.092.216	\$ 31.523

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías
Cifras dadas en millones de pesos

2.1 ORIGEN DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN

Las fuentes de financiación de los EP, varían dependiendo de su actividad misional dentro de la administración pública departamental; para el 2021, el 57% de sus ingresos totales provinieron de transferencias del departamento, el 31% correspondieron a recursos de la nación y solo el 12% de los recursos, tuvieron origen en la gestión propia de estas entidades. Lo anterior muestra una alta dependencia de los recursos externos para cumplir con las funciones administrativas designadas por la administración central departamental.

El 57% que el sector central departamental transfirió a los EP, correspondió a \$635.638 millones, cifra que representó el 39% de todos los ingresos corrientes del departamento.

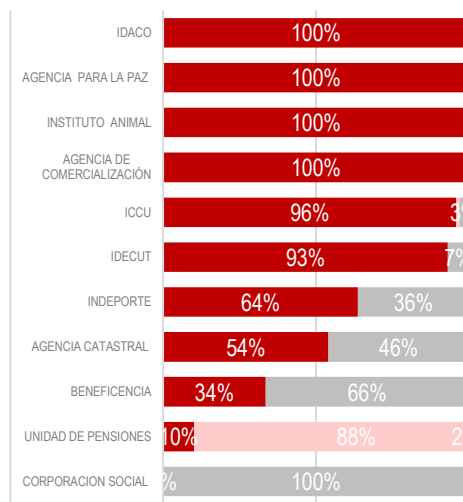
El 31% por valor de \$349.043 millones correspondió a transferencias hechas por la Nación a la Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca (UAEPD), por valor de \$344.843 millones, recursos transferidos por medio del Sistema General de Participación. Esta cifra no hace parte del presupuesto del sector central departamental, dado que los recursos son girados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público directamente a la cuenta individual que el departamento tiene registrada ante el FONPET. El 12% restante, representó \$139.058 millones, como



resultado de las actividades propias de cada EP, durante la vigencia 2021.

En la gráfica siguiente, se resume el origen de las fuentes de los ingresos, que los establecimientos públicos administraron durante la vigencia 2021.

Composición de las fuentes de ingresos de los establecimientos públicos, vigencia 2021

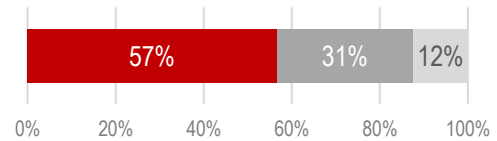


■ Aporte del Dpto ■ Aporte de la Nación ■ Resto de ingresos

Se debe tener en cuenta que los establecimientos públicos son organismos encargados, principalmente, de atender funciones administrativas y de prestar servicios públicos, por consiguiente, tienen una naturaleza de servicio social, dirigida al bienestar de la comunidad; razón por la cual, suelen mostrar una alta dependencia de las transferencias del sector central al cual pertenecen, para el cumplimiento de sus funciones. En la figura siguiente se observa la dependencia que muestra

cada EP de los recursos del departamento y/o nación.

Dependencia de recursos externos de los establecimientos públicos, vigencia 2021



■ Transferencias del departamento
■ Transferencias de la nación
■ Ingresos propios de los EP

Durante la vigencia 2021, el Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca (IDACO), la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la Convivencia (ACPP), Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca (IPYBAC) y Agencia de Comercialización e Innovación para el desarrollo de Cundinamarca (ACID) mostraron una dependencia del 100% de los recursos del departamento, sus ingresos llegaron a los \$50.282 millones, \$2.990 millones, \$4.570 millones y \$21.555 millones respectivamente.

Por su parte, el Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca (ICCU) y el Instituto Departamental de Cultura y Turismo (IDECUT) mostraron una dependencia de los recursos del departamento, del 96% y 93%, respectivamente. El ICCU, obtuvo \$441.798 millones de los \$460.240 millones de ingresos que consolidó en 2021, y el IDECUT recibió \$16.926 millones de los \$18.158 millones de ingresos totales en 2021.

El Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca (INDEPORTES) y la Beneficencia de Cundinamarca (BC), recibieron transferencias del departamento por valor de \$27.118 millones y \$18.603 millones, lo que representó el 64% y 34% de sus ingresos totales, respectivamente.

La Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca (UAEPC) recibe recursos del departamento y de la Nación, los cuales llegaron a los

\$39.978 millones (10%) y \$344.843 millones (88%), respectivamente.

Las transferencias del sector central departamental a la UAEPC fueron recursos ordinarios de su presupuesto, los cuales fueron destinados para el funcionamiento e inversión de la UAEPC, sumado a recursos por la participación del 20% en estampillas pro desarrollo, pro cultura, pro hospital, pro electrificación, pro universidad y pro adulto mayor.

En el cuadro siguiente se resume la distribución de los recursos que el departamento destinó a los EP, durante la vigencia 2021.

Clasificación y representatividad de los ingresos de los EP, vigencia 2021

Establecimiento público	Aporte Dpto.	Aporte Nación	Resto de ingresos	Total ingresos
IDACO	\$ 50,282	\$ -	\$ -	\$ 50,282
ACPP	\$ 2,990	\$ -	\$ -	\$ 2,990
IPYBAC	\$ 4,570	\$ -	\$ -	\$ 4,570
ACID	\$ 21,555	\$ -	\$ -	\$ 21,555
ICCU	\$ 441,798	\$ 4,200	\$ 14,242	\$ 460,240
IDECUT	\$ 16,926	\$ -	\$ 1,232	\$ 18,158
INDEPORTES	\$ 27,118	\$ -	\$ 15,393	\$ 42,511
UAGC	\$ 11,818	\$ -	\$ 10,000	\$ 21,818
BC	\$ 18,603		\$ 36,848	\$ 55,451
UAEPC	\$ 39,978	\$344,843	\$ 7,852	\$ 392,673
CSC	\$ -		\$ 53,491	\$ 53,491
TOTAL	\$ 635,638	\$349,043	\$139,058	\$1,123,739
REPRESENTACIÓN	57%	31%	12%	100%

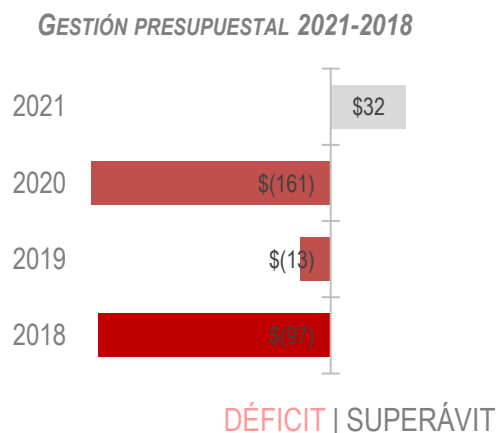
Cifras dadas en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

2.2 GESTIÓN PRESUPUESTAL

Al finalizar la vigencia 2021, los establecimientos públicos (EP) totalizaron ingresos por valor de \$1.123.739 millones, e incurrieron en gastos de \$1.092.216 millones, superando los ingresos y generando un superávit fiscal de \$ 31.523 millones.

El único establecimiento público que generó déficit fue la Unidad Administrativa Especial para la Gestión Catastral de Cundinamarca, por valor de \$703 millones. En la gráfica siguiente se puede observar el resultado de la gestión.

En la figura siguiente se observa el resultado de la gestión presupuestal, de los establecimientos públicos, durante las últimas cuatro vigencias 2018– 2021



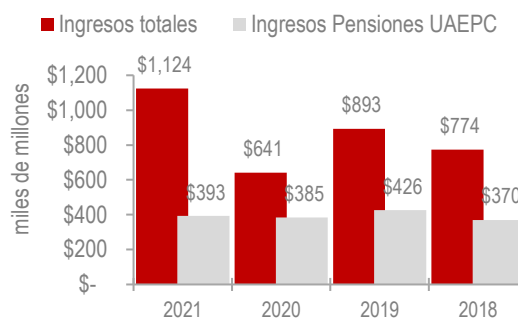
2.2.1 Variación en los ingresos de los establecimientos públicos

Los ingresos de los establecimientos públicos mostraron un comportamiento deficitario durante las últimas tres vigencias 2020-2018, diferencia que se ve reflejada en la vigencia 2021 donde sus ingresos pasaron de \$641.311 millones en la vigencia 2020 a \$1.223.739 millones en la vigencia 2021, cifra que representa crecimiento del 75% en estas dos vigencias.

Los ingresos que el Sistema General de Participación SGP, trasfiere a la UAEPC, mostraron un incremento del 6%, correspondiente a \$22.664 millones, pasando de \$370.009 millones en 2018 a \$392.673 en 2021.

Este valor también incluye el aporte que el departamento hace a la UAEPC.

Incremento de los ingresos 2018-2021 relacionado con el incremento de los recursos de la 2018-2021 UAEPC



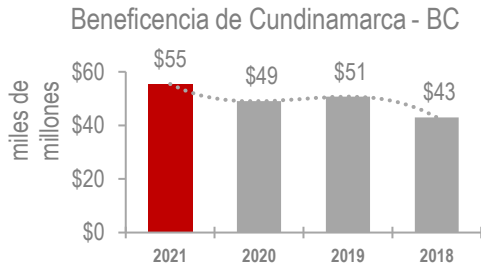
La beneficencia de Cundinamarca, mostró un incremento del 29% en sus ingresos,

Correspondiente a \$12.482 millones, pasando de \$42.969 millones en 2018 a \$55.461 millones en 2021.

Este establecimiento se encuentra adscrito a la Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social y se encarga de brindar protección social y mejorar la calidad de vida de sus usuarios mediante la provisión de programas sociales orientados a la población infantil, juvenil, de adultos mayores y sectores vulnerables (SHD, 2021).

En la gráfica siguiente se observa la variación de los ingresos de la BC durante las vigencias 2018-2021.

Variación de los ingresos de la Beneficencia de Cundinamarca, vigencias 2021-2018



El 66% de los ingresos recaudados por la BC en 2021 tuvieron un origen propio, como resultado de la gestión de la entidad, correspondiente a \$36.848 millones, provenientes de la venta de servicios de protección social, arrendamientos, contratos con municipios de Cundinamarca, venta de activos, recuperación de cartera, entre otros de gestión propia.

La Beneficencia de Cundinamarca BC, fue el establecimiento que generó la mayor cantidad de recursos propios, comparado contra los otros que recaudaron un 7% y 3% como lo fue el Instituto Departamental de Cultura y Turismo - IDECUT y el Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca – ICCU.

La CSC mostró un crecimiento en la gestión activa de los ingresos, pasando de \$41.558 millones en 2018 a \$53.491 millones en 2021, lo que representó un porcentaje positivo del 29%, correspondiente a \$11.993 millones, tal como se puede ver en la siguiente gráfica.

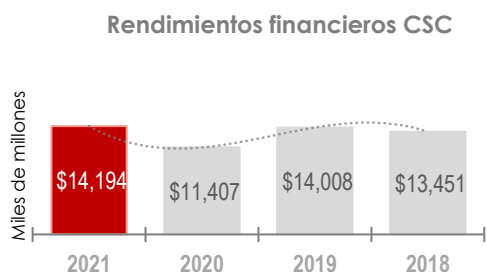
Variación de los ingresos de la CSC, vigencias 2021-2018



La CSC percibe ingresos por la prestación de servicios de crédito a sus afiliados, generando rendimientos financieros producto de los intereses de sus préstamos, como también por estudios de créditos, certificados e inversiones en entidades controladas, asociadas o negocios conjuntos (SHD, 2021).

Durante las últimas 4 vigencias los rendimientos financieros de este establecimiento, mostraron un incremento del 29%, reportando rendimientos financieros de \$ 13.451 millones en la vigencia 2018, en la vigencia 2019 registró rendimientos por \$14.008 millones, en la vigencia 2020 sus rendimientos decrecieron un 18.6% registrando un valor de \$11.406 millones, caso contrario ocurrido en la vigencia 2021 donde sus rendimientos financieros aumentaron un 24.4% respecto a la vigencia anterior llevando la cifra a \$14.194 millones. En la figura siguiente se observa el comportamiento de los rendimientos financieros durante las últimas cuatro vigencias de la Corporación Social de Cundinamarca (CSC).

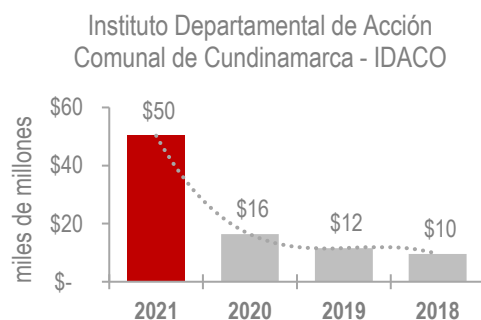
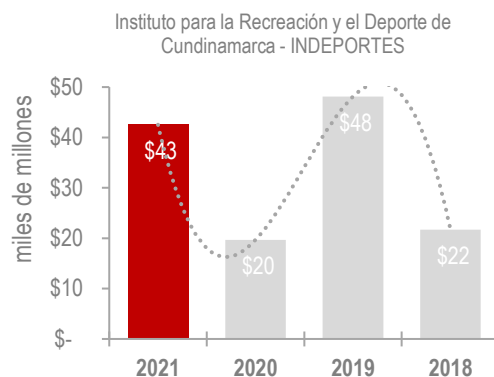
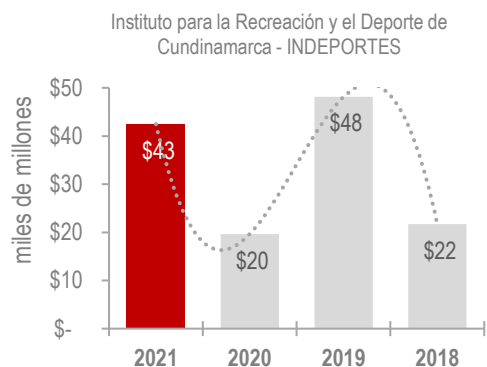
Variación de los rendimientos financieros de la CSC, 2021-2018



En cuanto a establecimientos públicos como el ICCU, INDEPORTES e IDACO, mostraron los mayores incrementos en sus ingresos durante las vigencias 2018-2021, del 74%, 96%, y 426% respectivamente, destacando este último EP, que pasó de \$9.553 millones en 2018 a \$50.282 millones en 2021.

En las gráficas siguientes se muestra la variación de los ingresos del ICCU, INDEPORTES e IDACO

Variación de los ingresos 2021-2018 ICCU, INDEPORTES e IDACO

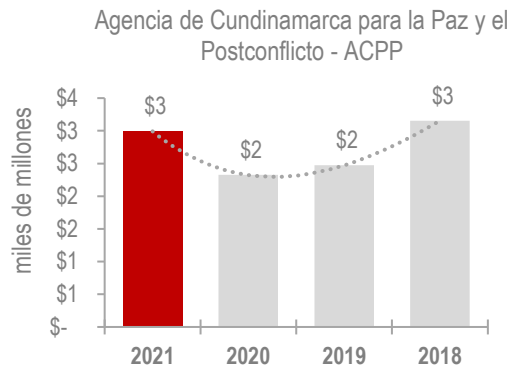
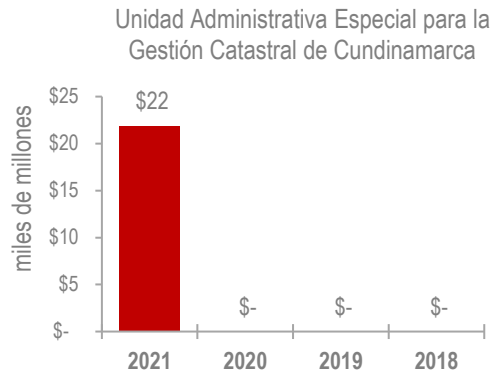


Con respecto a los EP que han mostrado una variación negativa o un bajo incremento en sus ingresos, en comparación con los otros EP, se tiene al IDECUT y la ACPC. El primero mostró una reducción en sus ingresos del 9%, pasando de \$19.885 millones en 2018 a \$18.158 millones en 2021; el segundo, mostró decrecimiento del 5% y pasó de \$3.154 millones en 2018 a \$2.990 millones en 2021

En las gráficas siguientes se resumen las cifras antes descritas



Variación de los ingresos de IDECUT y ACPC



En síntesis, los establecimientos públicos del sector central

departamental, se pueden clasificar como entidades que prestan servicios de no mercado, debido a que más del 50% de sus ingresos no son de generación propia (CIEFP, 2018), a excepción de la Corporación Social CSC, la cual se desempeña como una entidad financiera prestadora de dinero y sus ingresos provienen de su gestión propia. Los demás EP muestran altas o totales dependencias económicas del departamento. Dentro de estos EP, también se destaca la Beneficencia de Cundinamarca, la cual logró generar en 2021, el 66% de sus ingresos totales, producto de sus actividades intrínsecas y otras como la venta de activos.

En consecuencia, los mayores incrementos en los ingresos de los EP, con las excepciones antes mencionadas, están relacionadas con la gestión en el recaudo de ingresos corrientes del sector central departamental y no a la venta de servicios proporcionados por los EP.

En los siguientes cuadros se presenta el resumen de los ingresos de cada establecimiento público, consolidados durante la vigencia 2021. De igual forma, se presentan los valores reportados durante la vigencia anterior 2020 y su respectivo porcentaje de variación.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos de la BENEFICENCIA DE CUNDINAMARCA (BC), vigencias 2021– 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 72.843	\$ 67.441	\$ 5.401	\$ 55.451	\$ 49.016	\$ 6.435	76%	73%	3%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 54.306</u>	<u>\$ 41.267</u>	<u>\$ 13.039</u>	<u>\$ 46.796</u>	<u>\$ 47.475</u>	<u>\$ (679)</u>	<u>86%</u>	<u>115%</u>	<u>-29%</u>
Ingresos corrientes - no tributarios	\$ 54.306	\$ 41.267	\$ 13.039	\$ 46.796	\$ 47.475	\$ (679)	86%	115%	-29%
Transferencias- Departamento	\$ 18.603	\$ 11.461	\$ 7.142	\$ 18.603	\$ 11.461	\$ 7.142	100%	0%	100%
Otros no tributarios - explotación	\$ 31.103	\$ 26.011	\$ 5.092	\$ 21.342	\$ 26.191	\$ (4.848)	69%	101%	-32%
Otros Ingresos	\$ 1.400	\$ 738	\$ 662	\$ 2.162	\$ 4.731	\$ (2.569)	154%	641%	-487%
Convenios y contratos	\$ 3.200	\$ 3.057	\$ 143	\$ 4.688	\$ 5.092	\$ (404)	147%	167%	-20%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 18.537</u>	<u>\$ 26.175</u>	<u>\$ (7.638)</u>	<u>\$ 8.655</u>	<u>\$ 1.542</u>	<u>\$ 7.113</u>	<u>47%</u>	<u>6%</u>	<u>41%</u>
Recursos del balance	\$ 2.750	\$ 470	\$ 2.280	\$ 6.780	\$ -	\$ 6.780	247%	0%	247%
Rendimientos financieros	\$ 60	\$ 106	\$ (46)	\$ 26	\$ 103	\$ (76)	44%	97%	-53%
Venta de activos	\$ 15.727	\$ 25.599	\$ (9.872)	\$ 1.849	\$ 1.439	\$ 410	12%	6%	6%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos de la CORPORACIÓN SOCIAL DE CUNDINAMARCA (CSC), vigencias 2021– 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 49.538	\$ 46.053	\$ 3.485	\$ 53.491	\$ 39.215	\$ 14.276	108%	85%	23%
<u>RENTAS PROPIAS</u>	<u>\$ 49.538</u>	<u>\$ 46.053</u>	<u>\$ 3.485</u>	<u>\$ 53.491</u>	<u>\$ 39.215</u>	<u>\$ 14.276</u>	<u>108%</u>	<u>85%</u>	<u>23%</u>
Ingresos corrientes	\$ 719	\$ 1.266	\$ (546)	\$ 712	\$ 1.270	\$ (558)	99%	100%	-1%
Ingresos corrientes - no tributarios	\$ 719	\$ 1.266	\$ (546)	\$ 712	\$ 1.270	\$ (558)	99%	100%	-1%
Otros no tributarios - explotación	\$ 419	\$ 216	\$ 204	\$ 412	\$ 220	\$ 192	98%	102%	-4%
Aportes; convenios y contratos	\$ 300	\$ 1.050	\$ (750)	\$ 300	\$ 1.050	\$ (750)	0%	100%	-100%
Ingresos de capital	\$ 48.819	\$ 44.788	\$ 4.031	\$ 52.779	\$ 37.945	\$ 14.834	108%	85%	23%
<u>Rendimientos financieros</u>	<u>\$ 15.830</u>	<u>\$ 14.070</u>	<u>\$ 1.760</u>	<u>\$ 14.194</u>	<u>\$ 11.407</u>	<u>\$ 2.787</u>	<u>90%</u>	<u>81%</u>	<u>9%</u>
Otros ingresos de capital	\$ 32.988	\$ 30.717	\$ 2.271	\$ 38.586	\$ 26.538	\$ 12.048	117%	86%	31%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos del INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA (ICCU), vigencias 2021- 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 459.093	\$ 261.880	\$ 197.213	\$ 460.240	\$ 109.671	\$ 350.569	100%	42%	42%
<u>Rentas propias</u>	<u>\$ 13.084</u>	<u>\$ 3.189</u>	<u>\$ 9.895</u>	<u>\$ 14.242</u>	<u>\$ 3.360</u>	<u>\$ 10.882</u>	<u>109%</u>	<u>105%</u>	<u>105%</u>
Ingresos corrientes	\$ 13.084	\$ 3.189	\$ 9.895	\$ 14.242	\$ 3.360	\$ 10.882	109%	105%	105%
Ingresos corrientes - no tributarios	\$ 13.084	\$ 3.189	\$ 9.895	\$ 14.242	\$ 3.360	\$ 10.882	109%	105%	105%
Tasas y derechos (Peaje San Miguel)	\$ 3.828	\$ 3.189	\$ 640	\$ 4.986	\$ 3.360	\$ 1.626	130%	105%	105%
Convenios y contratos departamentales	\$ 9.256	\$ -	\$ 9.256	\$ 9.256	\$ -	\$ 9.256	100%	0%	0%
Aportes del departamento	\$ 446.009	\$ 258.692	\$ 187.318	\$ 445.998	\$ 106.311	\$ 339.688	100%	41%	41%
<u>Transferencias del departamento</u>	<u>\$ 441.809</u>	<u>\$ 258.692</u>	<u>\$ 183.118</u>	<u>\$ 441.798</u>	<u>\$ 106.311</u>	<u>\$ 335.488</u>	<u>100%</u>	<u>41%</u>	<u>41%</u>
Aporte Nación (Convenios Invias)	\$ 4.200	\$ -	\$ 4.200	\$ 4.200	\$ -	\$ 4.200	100%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE ACCIÓN COMUNAL DE CUNDINAMARCA (IDACO), vigencias 2021- 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	100%	100%	0%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 50.282</u>	<u>\$ 16.357</u>	<u>\$ 33.924</u>	<u>\$ 50.282</u>	<u>\$ 16.357</u>	<u>\$ 33.924</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>0%</u>
Ingresos corrientes - no tributarios	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	100%	100%	0%
Aportes Departamento	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	100%	100%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO (IDECUT), vigencias 2021- 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 19.642	\$ 20.462	\$ (821)	\$ 18.158	\$ 20.220	\$ (2.062)	92%	99%	-7%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 17.698</u>	<u>\$ 16.585</u>	<u>\$ 1.114</u>	<u>\$ 16.926</u>	<u>\$ 16.342</u>	<u>\$ 584</u>	<u>96%</u>	<u>99%</u>	<u>-3%</u>
Ingresos corrientes - no tributarios	\$ 17.698	\$ 16.585	\$ 1.114	\$ 16.926	\$ 16.342	\$ 584	96%	99%	-3%
Otras transferencias (Departamento)	\$ 17.684	\$ 16.585	\$ 1.099	\$ 16.926	\$ 16.342	\$ 584	96%	99%	-3%
Aportes Nación	\$ 15	\$ -	\$ 15	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 1.943</u>	<u>\$ 3.878</u>	<u>\$ (1.934)</u>	<u>\$ 1.232</u>	<u>\$ 3.878</u>	<u>\$ (2.646)</u>	<u>63%</u>	<u>100%</u>	<u>-37%</u>
Recursos del balance	\$ 113	\$ -	\$ 113	\$ 37	\$ -	\$ 37	33%	0%	0%
Excedentes financieros	\$ 1.830	\$ 3.878	\$ (2.048)	\$ 1.195	\$ 3.878	\$ (2.682)	65%	100%	-35%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos del INSTITUTO PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE DE CUNDINAMARCA (INDEPORTES), vigencias 2021– 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 50.063	\$ 25.812	\$ 24.252	\$ 42.511	\$ 19.657	\$ 22.854	85%	76%	9%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 33.220</u>	<u>\$ 20.815</u>	<u>\$ 12.405</u>	<u>\$ 27.756</u>	<u>\$ 16.574</u>	<u>\$ 11.182</u>	<u>84%</u>	<u>80%</u>	<u>4%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	<i>\$ 33.220</i>	<i>\$ 20.815</i>	<i>\$ 12.405</i>	<i>\$ 27.756</i>	<i>\$ 16.574</i>	<i>\$ 11.182</i>	<i>84%</i>	<i>80%</i>	<i>4%</i>
Aportes del Departamento	\$ 32.286	\$ 19.441	\$ 12.845	\$ 27.118	\$ 15.704	\$ 11.414	84%	81%	3%
Convenios y contratos	\$ 934	\$ 1.374	\$ (440)	\$ 638	\$ 870	\$ (232)	68%	63%	5%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 16.844</u>	<u>\$ 4.996</u>	<u>\$ 11.847</u>	<u>\$ 14.755</u>	<u>\$ 3.083</u>	<u>\$ 11.672</u>	<u>88%</u>	<u>62%</u>	<u>26%</u>
Recursos del balance	\$ 330	\$ -	\$ 330	\$ 19	\$ -	\$ 19	6%	0%	6%
Recursos del crédito	\$ 1.550	\$ -	\$ 1.550	\$ 1.550	\$ -	\$ 1.550	100%	0%	100%
Excedentes financieros	\$ 14.964	\$ 4.996	\$ 9.968	\$ 13.185	\$ 3.083	\$ 10.103	88%	62%	26%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos de la UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE PENSIONES DE CUNDINAMARCA (UAEP), vigencias 2021– 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 420.529	\$ 396.324	\$ 24.206	\$ 392.673	\$ 384.850	\$ 7.824	93%	97%	-4%
<u>Fondos especiales</u>	<u>\$ 420.529</u>	<u>\$ 396.324</u>	<u>\$ 24.206</u>	<u>\$ 392.673</u>	<u>\$ 384.850</u>	<u>\$ 7.824</u>	<u>93%</u>	<u>97%</u>	<u>-4%</u>
Recursos propios	\$ 6.068	\$ 7.455	\$ (1.386)	\$ 7.852	\$ 8.113	\$ (261)	129%	109%	21%
Otras transferencias	\$ 366.576	\$ 320.686	\$ 45.890	\$ 344.843	\$ 320.693	\$ 24.150	94%	100%	-6%
Aportes del Departamento	\$ 47.885	\$ 68.183	\$ (20.298)	\$ 39.978	\$ 56.044	\$ (16.066)	83%	82%	1%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos de la AGENCIA DE CUNDINAMARCA PARA LA PAZ Y LA CONVIVENCIA (ACPC), vigencias 2021– 2020

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 3.278	\$ 2.540	\$ 738	\$ 2.990	\$ 2.325	\$ 665	91%	92%	1%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 3.278</u>	<u>\$ 2.540</u>	<u>\$ 738</u>	<u>\$ 2.990</u>	<u>\$ 2.325</u>	<u>\$ 665</u>	<u>91%</u>	<u>92%</u>	<u>0%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	<i>\$ 3.278</i>	<i>\$ 2.540</i>	<i>\$ 738</i>	<i>\$ 2.990</i>	<i>\$ 2.325</i>	<i>\$ 665</i>	<i>91%</i>	<i>92%</i>	<i>0%</i>
Aportes del departamento	\$ 3.278	\$ 2.540	\$ 738	\$ 2.990	\$ 2.325	\$ 665	91%	92%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA INSTITUTO DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL DE CUNDINAMARCA, VIGENCIA 2021

Concepto	Estimado inicial	Adiciones	Total estimado	Variación	% Part. T.E.	Recaudo	% Part. Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
TOTAL INGRESOS	\$ 1.760	\$ 3.100	\$ 4.860	\$ 3.100	100%	\$ 4.570	100%	\$ (290)	94%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 1.760</u>	<u>\$ 3.100</u>	<u>\$ 4.860</u>	<u>\$ 3.100</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 4.570</u>	<u>100%</u>	<u>\$ (290)</u>	<u>94%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	\$ 1.760	\$ 3.100	\$ 4.860	\$ 3.100	100%	\$ 4.570	100%	\$ (290)	94%
Aportes del departamento	1.760	3.100	\$ 4.860	\$ 3.100	100%	\$ 4.570	100%	\$ (290)	94%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA AGENCIA DE COMERCIALIZACION E INNOVACION PARA EL DESARROLLO DE CUNDINAMARCA, VIGENCIA 2021

Concepto	Estimado inicial	Adiciones	Total estimado	Variación	% Part. T.E.	Recaudo	% Part. Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
TOTAL INGRESOS	\$ 10.156	\$ 11.400	\$ 21.556	\$ 11.400	100%	\$ 21.555	100%	\$ (1)	100%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 10.156</u>	<u>\$ 11.400</u>	<u>\$ 21.556</u>	<u>\$ 11.400</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 21.555</u>	<u>100%</u>	<u>\$ (1)</u>	<u>100%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	\$ 10.156	\$ 11.400	\$ 21.556	\$ 11.400	100%	\$ 21.555	100%	\$ (1)	100%
Aportes del Departamento	\$ 10.156	\$ 11.400	\$ 21.556	\$ 11.400	100%	\$ 21.555	100%	\$ (1)	100%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL PARA LA GESTION CATASTRAL DE CUNDINAMARCA, VIGENCIA 2021

Concepto	Estimado inicial	Adiciones	Total estimado	Variación	% Part. T.E.	Recaudo	% Part. Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
TOTAL INGRESOS	\$ 2.316	\$ 21.836	\$ 24.152	\$ 21.836	100%	\$ 21.818	100%	\$ (2.334)	90%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 2.316</u>	<u>\$ 21.836</u>	<u>\$ 24.152</u>	<u>\$ 21.836</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 21.818</u>	<u>100%</u>	<u>\$ (2.334)</u>	<u>90%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	\$ 2.316	\$ 21.836	\$ 24.152	\$ 21.836	100%	\$ 21.818	100%	\$ (2.334)	90%
Aportes del Departamento	\$ 2.316	\$ 9.450	\$ 11.766	\$ 9.450	49%	\$ 11.818	54%	\$ 51	100%
Convenios y contratos (r. car cundi.)	\$ -	\$ 12.386	\$ 12.386	\$ 12.386	51%	\$ 10.000	46%	\$ (2.386)	81%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

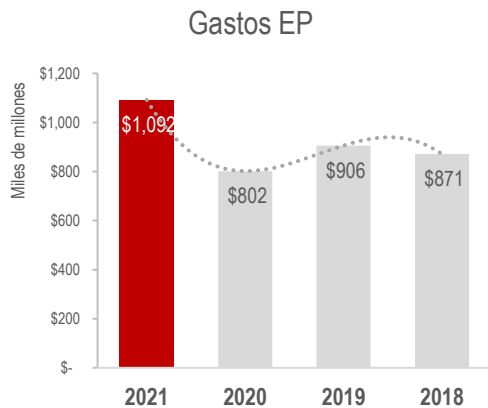


2.2.2 Variación en los gastos de los establecimientos públicos

La ejecución pasiva de recursos hace referencia a la gestión del gasto de las erogaciones presupuestales mediante la asunción de compromisos. En este ítem se describen y analizan tales compromisos celebrados por los establecimientos públicos (EP), los cuales tienen por objeto atender sus necesidades para cumplir con las funciones asignadas por la administración central del departamento. Estas erogaciones se clasifican en gastos de funcionamiento, servicio de deuda pública e inversión.

Los EP consolidaron una cifra total de gastos durante el 2021, de \$1.092.216 millones, mostrando un incremento frente a la vigencia 2020 del 36% representado en \$290.395 millones. En la figura siguiente se puede observar la variación de los gastos 2021-2018 de los EP.

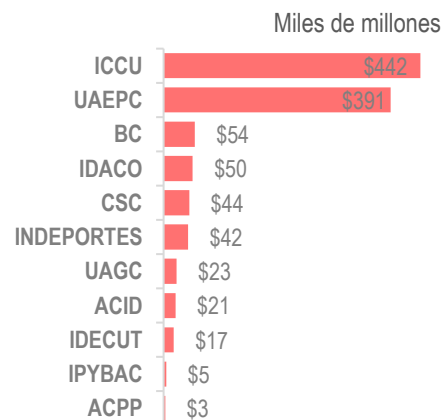
Variación de los gastos de los EP, vigencias 2021-2018



La gráfica anterior muestra que el incremento más representativo de los gastos, se dio en la vigencia 2021, superando las tres vigencias anteriores.

En cuanto a la vigencia 2021, los dos establecimientos públicos que mayor cifra de gastos reportó fueron el Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca - ICCU, que reportó \$442.463 millones, y la Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca - UAEP, en el segundo EP Este comportamiento es habitual, teniendo en cuenta que estos gastos están compuestos en un 93% (\$363.499) millones por transferencias que son dirigidas, de la nación al departamento y del departamento a los diferentes fondos para atender las obligaciones pensionales. En la gráfica siguiente se puede observar los gastos de menor a mayor, de cada uno de los establecimientos públicos durante la vigencia 2021.

Gastos de los establecimientos públicos durante la vigencia 2021



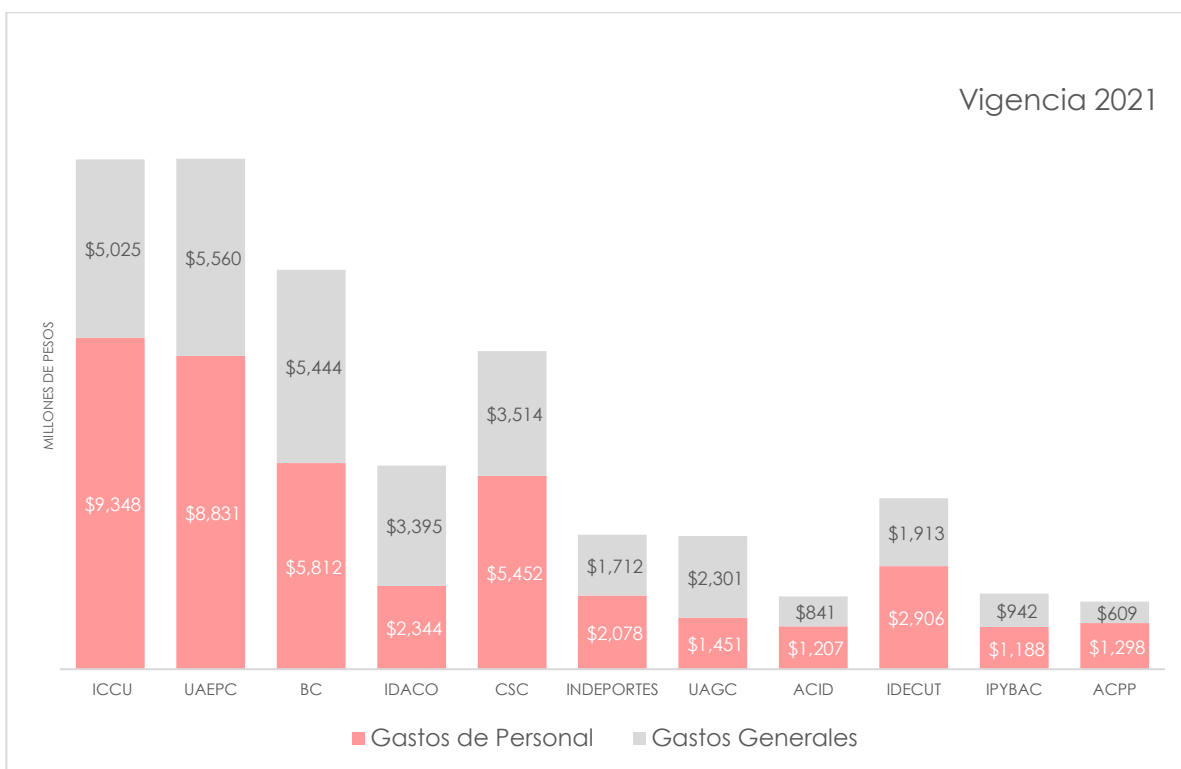
Los gastos más habituales en los EP están constituidos por los de personal, los generales y los de inversión. Las transferencias, por su parte, representaron el 0,12% del total de los gastos en 2021, sin incluir las transferencias de la UAEPG en el total de transferencias y en el total consolidado de gastos. En cuanto al servicio de deuda, solo la UAEPG reportó pagos por valor de \$13.277 millones, lo que representó el 1% sobre el consolidado de gastos 2021.

Por lo anterior mencionado, resulta más apropiado realizar el análisis agrupando los gastos de personal y los gastos generales de cada EP y posteriormente, describir los gastos que se orientaron a la inversión.

Tal como se mencionó antes, los gastos de personal corresponden a gastos como contraprestación de

Servicios por alguna relación laboral o a través de contratos, mientras que los gastos generales, son los necesarios para que cada EP cumpla con las funciones asignadas por el sector central departamental.

Distribución de los gastos de personal y generales de cada establecimiento público



La gráfica anterior muestra que el ICCU, la UAEPC y la Beneficencia de Cundinamarca BC, son los EP con mayores compromisos de gastos de personal y gastos generales, comparados con los demás EP.

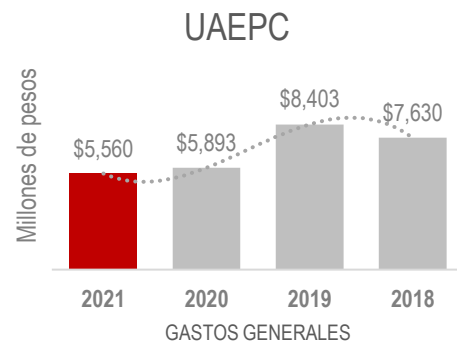
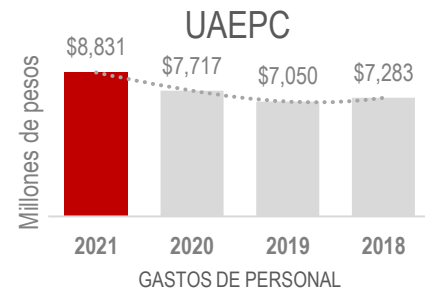
A continuación se describe la variación en los gastos de personal y generales de cada uno de los establecimientos públicos (EP) durante las últimas cuatro (4) vigencias 2018-2021.

La **Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca (UAEPC)** mostró un incremento del 21% en los gastos de personal, entre las vigencias 2018-2021, pasando de \$7.283 millones en 2018 a \$8.831 millones en 2021. Este aumento porcentual del 21% es mucho mayor al incremento en los límites máximos salariales de los empleados públicos de las entidades territoriales¹⁴, los gastos de personal tuvieron un aumento del 14%, y cerraron en \$8.831 millones, \$1.114 millones más que en el 2020.

Los gastos generales, por su parte, redujeron el 27% entre las vigencias 2018-2021, tendencia que se mantiene durante las vigencias 2020-2021 donde se registraron reducciones del 6%, lo que equivale a decir que, en 2021 se gastaron \$334 millones menos, por concepto de gastos generales, que en 2020.

En la gráfica se ilustra la variación de los gastos de personal y generales de la UAEPC.

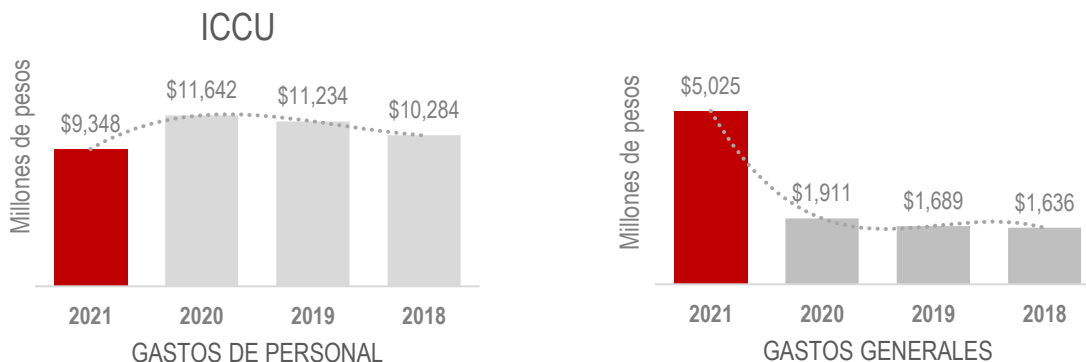
Gastos de personal y generales de la UAEPC



El ICCU es el establecimiento que mayor valor de gasto de personal reporta, comparado con los demás EP; en el 2021 cerró en \$9.348 millones y en 2020 en \$11.642 millones. Por el lado de los gastos generales del ICCU, las vigencias 2018-2021 mostraron un incremento del 207%.

¹⁴ Decreto 1028 de 2019, 309 de 2018, 995 de 2017 y 225 de 2016

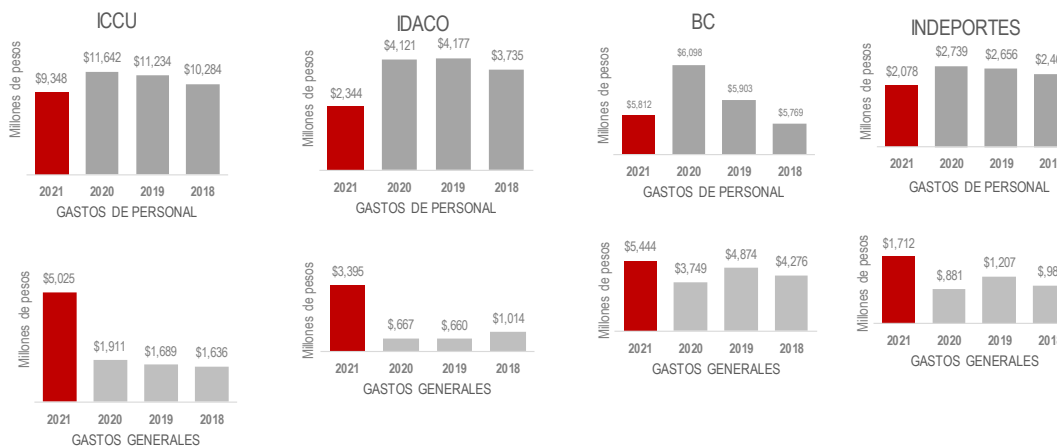
Gastos de personal y generales del ICCU

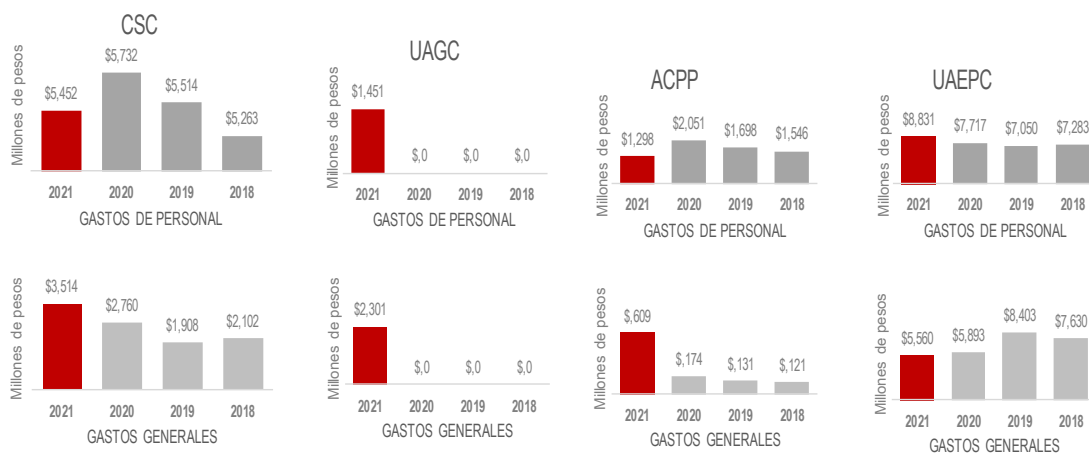


Los demás Establecimientos públicos como la Beneficencia de Cundinamarca (BC), la Corporación Social de Cundinamarca (CSC), el Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca (IDACO), el Instituto Departamental de Cultura y Turismo (IDECUT), el Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca (INDEPORTES) y la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la Convivencia (ACPC), Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca (IPYBAC), Unidad Administrativa Especial para la Gestión Catastral de Cundinamarca (UAGC), Agencia de Comercialización e Innovación para el desarrollo de Cundinamarca (ACID) reportaron gastos de personal por debajo de los \$6.100 millones, durante la vigencia 2021, tal como se muestra en las siguientes gráficas.

De igual forma, en estas se puede apreciar el comportamiento en la variación de los gastos de personal y general a partir de la vigencia 2018.

Gastos de personal y gastos generales, vigencias 2018-2021





Mediante el Artículo 7 del Decreto 980 de 2021¹⁵, se fijó el aumento salarial de los empleados públicos de entidades territoriales para el año 2021, determinando este límite en 2.61%. Al compararlo contra los incrementos totales del gasto de personal 2020-2021 de cada EP, se puede observar que un (1) establecimiento superó este límite y diez (10) estuvieron por debajo de este valor (Ver cuadro y gráfica siguiente).

Variación 2020-2021

Establecimientos Públicos	Variación	Gastos de Personal 2021	Gastos de Personal 2020
ICCU	-20%	\$ 9.348	\$ 11.642
UAEP	14%	\$ 8.831	\$ 7.717
BC	-5%	\$ 5.812	\$ 6.098

¹⁵ Considerando. Que dentro de los términos establecidos en el Decreto 1072 de 2015, se adelantó en el año 2019 la negociación del pliego presentado por los representantes de las centrales y federaciones sindicales de los empleados públicos, en el cual se acordó entre otros aspectos, que para el año 2020 el aumento salarial debe corresponder al incremento porcentual del IPC total en 2019 certificado por el DANE, más uno punto treinta y dos por ciento (1.32%), el

IDACO	-43%	\$ 2.344	\$ 4.121
CSC	-5%	\$ 5.452	\$ 5.732
INDEPORTES	-24%	\$ 2.078	\$ 2.739
UAGC	0%	\$ 1.451	\$ -
ACID	0%	\$ 1.207	\$ -
IDECUT	-11%	\$ 2.906	\$ 3.268
IPYBAC	0%	\$ 1.188	\$ -
ACPP	-37%	\$ 1.298	\$ 2.051
Límite máximo salarial (Decreto 980 de 2021)	2,61%		

Cifras en millones de pesos

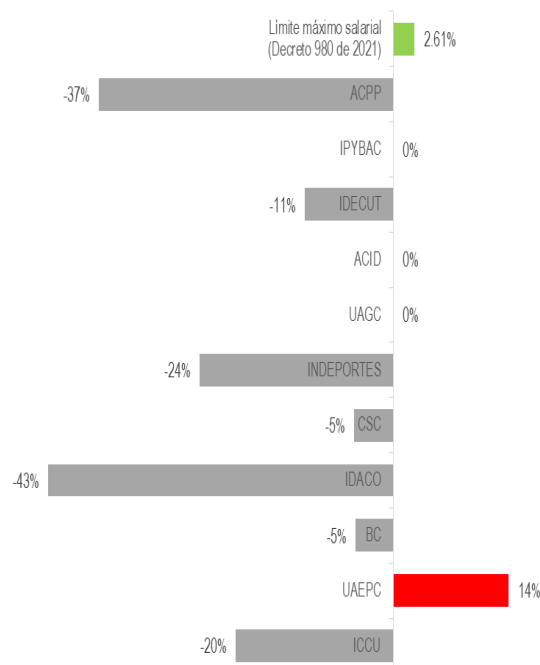
El único EP que presentó un incremento del 14% en los gastos de personal, pasando de \$7.717 millones en 2020 a \$8.831 millones en 2021 y superando el límite máximo salarial de 2.61% fue la Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca (UAEP), los demás EP

cual debe regir a partir del 1° de enero del presente año.

Que el incremento porcentual del IPC total de 2019 certificado por el DANE fue de tres puntos ochenta por ciento (3.80%), en consecuencia, los salarios y prestaciones establecidos en el presente decreto se ajustarán en cinco puntos doce por ciento (5.12%) para el año 2020, retroactivo a partir del 1° de enero del presente año.

que tuvieron variaciones negativas por debajo de este límite.

Variación de los gastos de personal de los establecimientos públicos



En términos de inversión, los EP mostraron un aumento del 78% en 2021 con respecto a la vigencia inmediatamente anterior (2020). Esto

representó incremento en las inversiones por valor de \$281.005 millones, entre 2020 y 2021. El ICCU y EL IDACO son los establecimientos que reportan la mayor inversión en 2021, los cuales cerraron en \$427.247 millones y con \$44.368 millones, registrando una variación del 77% y 297% en las vigencias 2021-2020. La Beneficencia de Cundinamarca, le sigue con \$42.493 millones de inversión y una disminución del 11% frente a lo invertido en 2020.

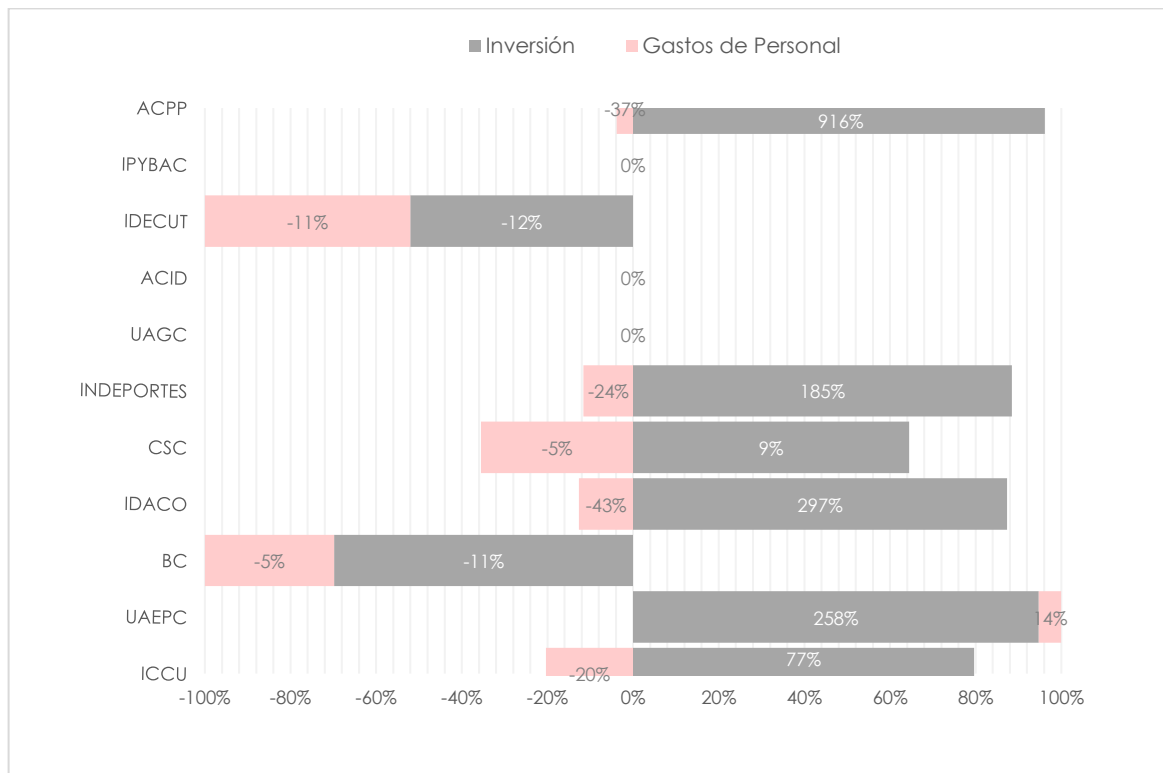
En el siguiente cuadro se resumen las cifras de inversión realizadas por cada EP durante las vigencias 2020-2021, al igual que el porcentaje de Variación.

Variación de la inversión realizada por los EP 2021-2020

Establecimientos Públicos	Variación 2021-2020	Inversión 2021	Inversión 2020
ICCU	77%	\$ 427.247	\$ 241.247
IDACO	297%	\$ 44.368	\$ 11.168
BC	-11%	\$ 42.493	\$ 47.656
INDEPORTES	185%	\$ 38.494	\$ 13.530
CSC	9%	\$ 35.245	\$ 32.375
UAGC	0%	\$ 18.769	\$ -
ACID	0%	\$ 18.661	\$ -
IDECUT	-12%	\$ 12.559	\$ 14.276
IPYBAC	0%	\$ 2.387	\$ -
ACPP	916%	\$ 1.016	\$ 100
ACPC	258%	\$ 165	\$ 46
TOTAL	78%	\$ 641.403	\$ 360.398

En la siguiente gráfica se relaciona la variación en los gastos de personal frente a la variación en la inversión entre las vigencias 2020-2021.

Variación de los gastos de inversión y gastos de personal entre las vigencias 2021-2020



Tal como lo muestra la gráfica anterior, los EP mostraron una reducción en los gastos de personal (GP) frente al valor de la inversión, a excepción de la UAEP, en donde los GP aumentaron un 1.4% y la inversión creció un 25.8%. En los demás EP como IDACO sus GP disminuyeron en un 4.3% y la inversión aumentó el 29.7%, de igual manera el ICCU disminuyó el 2.0% los GP y la inversión se creció en el 7.7%, y la CSC mostró resultados positivo para la inversión de un 9%, y el GP se redujo un 5%, caso contrario sucedió con BC e IDECUT en GP disminuyó en un 5% y 11% y la inversión de igual manera se redujo en 11% y un 12% respectivamente.

Los establecimientos públicos como el IPYBAC, ACID, UAGC no reportaron valores destinados a inversión y gastos de personal

En los siguientes cuadros se presenta el resumen de los gastos realizados por cada establecimiento público, durante la vigencia 2021. De igual forma, se presentan los valores reportados durante la vigencia anterior 2020 y su respectivo porcentaje de variación.

**Ejecución comparativa presupuestal de gastos de la BENEFICENCIA DE CUNDINAMARCA (BC),
vigencias 2020 – 2021**

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 72.843	\$ 67.441	\$ 5.401	\$ 53.750	\$ 57.911	\$ (4.160)	74%	86%	-12%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 15.843</u>	<u>\$ 13.924</u>	<u>\$ 1.919</u>	<u>\$ 11.258</u>	<u>\$ 10.255</u>	<u>\$ 1.003</u>	<u>71%</u>	<u>74%</u>	<u>-3%</u>
Gastos de Personal	\$ 6.512	\$ 6.881	\$ (370)	\$ 5.812	\$ 6.098	\$ (286)	89%	89%	1%
Gastos Generales	\$ 8.916	\$ 5.273	\$ 3.643	\$ 5.444	\$ 3.749	\$ 1.695	61%	71%	-10%
Transferencias	\$ 415	\$ 1.769	\$ (1.354)	\$ 1	\$ 407	\$ (406)	0%	23%	-23%
<u>Inversión</u>	<u>\$ 57.000</u>	<u>\$ 53.517</u>	<u>\$ 3.483</u>	<u>\$ 42.493</u>	<u>\$ 47.656</u>	<u>\$ (5.164)</u>	<u>75%</u>	<u>89%</u>	<u>-14%</u>
Proyectos de Inversión Recursos Propios	\$ 57.000	\$ 53.517	\$ 3.483	\$ 42.493	\$ 47.656	\$ (5.164)	75%	89%	-14%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

**Ejecución comparativa presupuestal de gastos de la CORPORACIÓN SOCIAL DE
CUNDINAMARCA (CSC), vigencias 2021 - 2020**

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 49.538	\$ 46.053	\$ 3.485	\$ 44.234	\$ 40.895	\$ 3.339	89%	89%	0%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 10.958</u>	<u>\$ 10.461</u>	<u>\$ 497</u>	<u>\$ 8.989</u>	<u>\$ 8.520</u>	<u>\$ 469</u>	<u>82%</u>	<u>81%</u>	<u>1%</u>
Gastos de Personal	\$ 6.494	\$ 6.652	\$ (158)	\$ 5.452	\$ 5.732	\$ (280)	84%	86%	-2%
Gastos Generales	\$ 4.391	\$ 3.723	\$ 668	\$ 3.514	\$ 2.760	\$ 754	80%	74%	6%
Transferencias	\$ 73	\$ 86	\$ (12)	\$ 23	\$ 29	\$ (5)	32%	34%	-2%
<u>Inversión</u>	<u>\$ 38.580</u>	<u>\$ 35.592</u>	<u>\$ 2.987</u>	<u>\$ 35.245</u>	<u>\$ 32.375</u>	<u>\$ 2.870</u>	<u>91%</u>	<u>91%</u>	<u>0%</u>
Proyectos de Inversión Recursos Propios	\$ 38.580	\$ 35.592	\$ 2.987	\$ 35.245	\$ 32.375	\$ 2.870	91%	91%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

**Ejecución comparativa presupuestal de gastos del INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y
CONCESIONES DE CUNDINAMARCA (ICCU), vigencias 2021 - 2020**

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 459.093	\$ 261.880	\$ 197.213	\$ 442.463	\$ 256.902	\$ 185.562	96%	98%	-2%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 19.756</u>	<u>\$ 16.953</u>	<u>\$ 2.803</u>	<u>\$ 15.216</u>	<u>\$ 15.655</u>	<u>\$ (439)</u>	<u>77%</u>	<u>92%</u>	<u>-15%</u>
Gastos de Personal	\$ 10.312	\$ 12.640	\$ (2.328)	\$ 9.348	\$ 11.642	\$ (2.294)	91%	92%	-1%
Gastos Generales	\$ 5.940	\$ 2.20	\$ 3.734	\$ 5.025	\$ 1.911	\$ 3.114	85%	87%	-2%
Transferencias	\$ 3.503	\$ 2.106	\$ 1.397	\$ 844	\$ 2.103	\$ (1.259)	24%	100%	-76%
<u>Inversión</u>	<u>\$ 439.337</u>	<u>\$ 244.927</u>	<u>\$ 194.410</u>	<u>\$ 427.247</u>	<u>\$ 241.247</u>	<u>\$ 186.001</u>	<u>97%</u>	<u>98%</u>	<u>-1%</u>
Proyectos de Inversión	\$ 439.337	\$ 244.927	\$ 194.410	\$ 27.247	\$ 241.247	\$ 186.001	97%	98%	-1%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de gastos del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE ACCIÓN COMUNAL DE CUNDINAMARCA (IDACO), vigencias 2021 – 2020

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 50.282	\$ 16.357	\$ 33.924	\$ 50.107	\$ 15.956	\$ 34.151	100%	98%	2%
Gastos de funcionamiento	\$ 5.906	\$ 5.189	\$ 716	\$ 5.739	\$ 4.788	\$ 951	97%	92%	5%
Gastos de Personal	\$ 2.479	\$ 4.419	\$ (1.940)	\$ 2.344	\$ 4.121	\$ (1.778)	95%	93%	1%
Gastos Generales	\$ 3.426	\$ 770	\$ 2.656	\$ 3.395	\$ 667	\$ 2.728	99%	87%	12%
Transferencias	\$ 1	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
Inversión	\$ 44.376	\$ 11.168	\$ 33.208	\$ 44.368	\$ 11.168	\$ 33.201	100%	100%	0%
Proyectos de Inversión	\$ 44.376	\$ 11.168	\$ 33.208	\$ 44.368	\$ 11.168	\$ 33.201	100%	100%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.
(Cifras en millones de pesos)

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DEL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO (IDECUT), vigencias 2021 – 2020

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 19.642	\$ 20.462	\$ (821)	\$ 17.378	\$ 18.499	\$ (1.120)	88%	90%	-2%
Gastos de funcionamiento	\$ 5.090	\$ 4.839	\$ 251	\$ 4.819	\$ 4.222	\$ 597	95%	87%	7%
Gastos de Personal	\$ 3.078	\$ 3.593	\$ (516)	\$ 2.906	\$ 3.268	\$ (362)	94%	91%	3%
Gastos Generales	\$ 2.007	\$ 1.239	\$ 769	\$ 1.913	\$ 954	\$ 959	95%	77%	18%
Transferencias	\$ 5	\$ 7	\$ (2)	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
Inversión	\$ 14.552	\$ 15.623	\$ (1.071)	\$ 12.559	\$ 14.276	\$ (1.717)	86%	91%	-5%
Inversión Otros Recursos	\$ 14.552	\$ 15.623	\$ (1.071)	\$ 12.559	\$ 14.276	\$ (1.717)	86%	91%	-5%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
(Cifras en millones de pesos.)

Ejecución comparativa presupuestal de gastos del INSTITUTO PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE DE CUNDINAMARCA (INDEPORTES), vigencias 2021 - 2020

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 50.063	\$ 25.812	\$ 24.252	\$ 42.284	\$ 17.150	\$ 25.134	84%	66%	18%
Gastos de funcionamiento	\$ 4.590	\$ 4.576	\$ 14	\$ 3.790	\$ 3.620	\$ 170	83%	79%	3%
Gastos de Personal	\$ 2.401	\$ 3.108	\$ (707)	\$ 2.078	\$ 2.739	\$ 661	87%	88%	-2%
Gastos Generales	\$ 2.179	\$ 1.452	\$ 727	\$ 1.712	\$ 881	\$ 831	79%	61%	18%
Transferencias	\$ 10	\$ 16	\$ (6)	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
Inversión	\$ 45.474	\$ 21.235	\$ 24.238	\$ 38.494	\$ 13.530	\$ 24.964	85%	64%	21%
Proyectos de Inversión	\$ 45.474	\$ 21.235	\$ 24.238	\$ 38.494	\$ 13.530	\$ 24.964	85%	64%	21%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
(Cifras en millones de pesos.)

Ejecución comparativa presupuestal de gastos de la UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE PENSIONES DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 - 2020

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 420.529	\$ 396.324	\$ 24.206	\$ 391.332	\$ 392.184	\$ (852)	93%	99%	-6%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	\$ 398.154	\$ 383.419	\$ 14.734	\$ 377.890	\$ 379.400	\$ (1.511)	95%	99%	-4%
Gastos de Personal	\$ 10.804	\$ 8.589	\$ 2.215	\$ 8.831	\$ 7.717	\$ 1.114	82%	90%	-8%
Gastos Generales	\$ 8.524	\$ 6.574	\$ 1.951	\$ 5.560	\$ 5.893	\$ (334)	65%	90%	-24%
Transferencias	\$ 378.825	\$ 368.257	\$ 10.568	\$ 363.499	\$ 365.790	\$ (2.291)	96%	99%	-3%
<u>Servicio de la deuda pública</u>	\$ 22.211	\$ 12.858	\$ 9.353	\$ 13.277	\$ 12.738	\$ 539	60%	99%	-39%
Deuda Pública	\$ 22.211	\$ 12.858	\$ 9.353	\$ 13.277	\$ 12.738	\$ 539	60%	99%	-39%
<u>Inversión</u>	\$ 165	\$ 46	\$ 119	\$ 165	\$ 46	\$ 119	100%	100%	0%
Sistema General de Participaciones	\$ 165	\$ 46	\$ 119	\$ 165	\$ 46	\$ 119	100%	100%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

Ejecución comparativa presupuestal de gastos de la AGENCIA DE CUNDINAMARCA PARA LA PAZ Y LA CONVIVENCIA, vigencias 2021 - 2020

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 3.278	\$ 2.540	\$ 738	\$ 2.922	\$ 2.325	\$ 597	89%	92%	-3%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	\$ 2.262	\$ 2.440	\$ (178)	\$ 1.906	\$ 2.225	\$ (318)	84%	91%	-7%
Gastos de Personal	\$ 1.606	\$ 2.166	\$ (560)	\$ 1.298	\$ 2.051	\$ (754)	81%	95%	-14%
Gastos Generales	\$ 657	\$ 274	\$ 383	\$ 609	\$ 174	\$ 435	93%	63%	30%
Transferencias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
<u>Inversión</u>	\$ 1.016	\$ 100	\$ 916	\$ 1.016	\$ 100	\$ 916	100%	100%	0%
Proyectos de Inversión	\$ 1.016	\$ 100	\$ 916	\$ 1.016	\$ 100	\$ 916	100%	100%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA
Cifras en millones de pesos.

2.3 ANÁLISIS FINANCIERO Y REZAGO PRESUPUESTAL

A continuación se realizan los análisis al estado de situación financiera y al estado de resultado de manera comparativa entre las vigencias 2021-2020 de los establecimientos públicos. De igual forma, se presenta la información del rezago presupuestal.

2.3.1 Beneficencia de Cundinamarca

2.3.1.1 Reservas presupuestales

La Beneficencia de Cundinamarca mediante Resolución No. 015 de fecha 15 de enero de 2022, constituyó Reservas Presupuestales por valor de \$59 millones, correspondientes a la vigencia 2021, con cargo a gastos de funcionamiento.

2.3.1.2 Cuentas por pagar

Al cierre de la vigencia fiscal 2021, la Beneficencia de Cundinamarca, constituyó cuentas por pagar, por valor de \$10.789 millones, mediante Resolución No. 001 del 12 de enero de 2022.

2.3.1.3 Estado de situación financiera

El activo total de la Beneficencia para la vigencia 2021 disminuyó a \$689.146 millones, de los cuales el 98%, \$678.143 millones, corresponden a activo no corriente y está dado principalmente por la cuenta de propiedad planta y equipo equivalente al 80% del total del activo; y el 2% activo corriente el cual está representado por cuentas por cobrar y efectivo equivalente al efectivo.

Durante la vigencia 2021, la Beneficencia disminuyó en 1% sus activos, destacándose la disminución del activo no corriente en un 1%, con respecto al año anterior, particularmente en el rubro de Propiedades, Planta y Equipo al pasar de \$554.180 millones en el 2020 a \$548.083 en el 2021; esta disminución se origina básicamente a que la Empresa Departamental Urbanística SAS, entró en proceso de liquidación en la vigencia 2019, donde realizó la devolución de unos lotes.

Estado de situación financiera de la BENEFICENCIA DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 2,859	0%	\$ 2,906	0%	\$ (47)	-2%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 234	0%	\$ 318	0%	\$ (84)	-26%
Cuentas por Cobrar	\$ 7,056	1%	\$ 6,392	1%	\$ 664	10%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 855	0%	\$ 27	0%	\$ 829	3119%
Activo corriente	\$ 11,004	2%	\$ 9,642	1%	\$ 1,362	14%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 548,083	80%	\$ 554,180	80%	\$ (6,097)	-1%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 130,060	19%	\$ 132,432	19%	\$ (2,372)	-2%
Activo no corriente	\$ 678,143	98%	\$ 686,612	99%	\$ (8,470)	-1%
TOTAL ACTIVO	\$ 689,146	100%	\$ 696,254	100%	\$ (7,108)	-1%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%

Activos Contingentes	\$ 433	\$ -	\$ 433	\$ -	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 71,267	\$ -	\$ 75,438	\$ -	\$ (4,171)	-6%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (71,700)	\$ -	\$ (75,871)	\$ -	\$ 4,171	-5%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 20,307	93%	\$ 19,723	80%	\$ 584	3%
Beneficios a los Empleados	\$ 396	2%	\$ 403	2%	\$ (6)	-2%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 1,201	5%	\$ 2,932	12%	\$ (1,731)	-59%
Otros Pasivos	\$ 33	0%	\$ 1,496	6%	\$ (1,463)	-98%
TOTAL PASIVO	\$ 21,938	100%	\$ 24,554	100%	\$ (2,616)	-11%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 667,208	100%	\$ 671,700	100%	\$ (4,492)	-1%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 667,208	100%	\$ 671,700	100%	\$ (4,492)	-1%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%
Pasivos Contingentes	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

Los pasivos disminuyeron a \$21.938 millones, los cuales redujeron en un 11% respecto a la vigencia anterior y están conformado por cuentas por pagar que representan un 93%, por valor de \$20.307 millones, las provisiones participan con 5%, por \$1.201 millones y beneficios a los empleados el 2%, por \$396 millones. El patrimonio presenta una disminución de \$4.492 millones, el (1%), al pasar de \$671.700 millones en el año 2020 a \$667.208 millones, en la vigencia 2021.

2.3.1.4 Estado de resultados

Los ingresos operacionales para la vigencia 2021, presentan una variación del 4% en comparación con el 2020, las variaciones más representativas fueron en la disminución de la venta de servicios en un -29% y el aumento en transferencias y subvenciones en 72%, así como en la venta de bienes con una variación de \$277 millones en el 2020 y \$1.340 millones en el 2021.

Estado de resultados de la BENEFICENCIA DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ 1,340	3%	\$ 277	1%	\$ 1,063	384%
Venta de Servicios	\$ 18,801	47%	\$ 26,570	69%	\$ (7,769)	-29%
Transferencias y Subvenciones	\$ 19,667	49%	\$ 11,461	30%	\$ 8,206	72%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 39,808	100%	\$ 38,307	100%	\$ 1,500	4%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 11,738	18%	\$ 10,106	15%	\$ 1,632	16%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 9,622	15%	\$ 9,032	13%	\$ 590	7%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ 43,436	67%	\$ 49,056	72%	\$ (5,620)	-11%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 64,796	100%	\$ 68,194	100%	\$ (3,398)	-5%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (24,988)	0%	\$ (29,887)	0%	\$ 4,898	-16%
Otros Ingresos	\$ 20,888	0%	\$ 8,707	0%	\$ 12,181	140%
Otros Gastos	\$ 392	0%	\$ 405	0%	\$ (13)	-3%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (4,492)	0%	\$ (21,585)	0%	\$ 17,093	-79%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

Los gastos operacionales disminuyeron a \$64.796 millones, representados principalmente por la cuenta de gasto público social con el 67%. Presentan una disminución del -5%, con relación a la vigencia anterior, siendo relevante el descenso del 11% en la cuenta gasto público social, al pasar de \$49.056 millones en el año 2020 a \$43.436 millones en 2021; evidenciándose un déficit operacional de \$24.988 millones.

Finalmente se registraron otros ingresos por \$20.888 millones y otros gastos por \$392 millones, dando como resultado un déficit al cierre del ejercicio de \$4.492 millones, inferior al presentado en 2020 que fue de \$21.585 millones, con una variación del 79%. El déficit se presenta principalmente debido a las dificultades que tuvo la Entidad para conseguir recursos, es así, según las notas a los estados financieros se menciona que las ventas de bienes inmuebles que se habían aprobado para la vigencia 2021 por parte del Consejo Directivo por valor de \$15.727 millones solo se cumplieron en un 11,8%.

2.3.2 Corporación Social de Cundinamarca CSC

2.3.2.1 Reservas presupuestales

La Corporación Social de Cundinamarca, mediante Resolución No. 03762 del 31 de diciembre de 2021, constituyó reservas presupuestales, con cargo al presupuesto de la vigencia fiscal 2021, por valor de \$670 millones, de los cuales, \$354 millones, corresponden a gastos de funcionamiento y \$316 millones gastos de inversión.

2.3.2.2 Cuentas por pagar

Mediante acta CSC-GF-FR-07 de fecha 31 de diciembre de 2021, la Corporación Social de Cundinamarca constituyó cuentas por pagar, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$20 millones.

2.3.2.3 Estado de situación financiera

El valor de los activos totales de la Corporación Social de Cundinamarca, a diciembre 31 de 2021, ascendió a \$162.830 millones; presentando un aumento del 2%, respecto a la vigencia anterior, que fue de \$160.352 millones, dado principalmente por el aumento en las cuentas de efectivo y equivalente al efectivo en \$5.456 millones y en propiedad planta y equipo en \$285 millones. Mientras la cuenta de préstamos por cobrar presentó una disminución de \$3.226 millones (2%), al pasar de \$146.643 millones, en el año 2020 a \$143.417 millones en 2021, debido a la antigüedad y morosidad de los créditos concedidos a los afiliados.

Estado de situación financiera de la CORPORACIÓN SOCIAL DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 12,731	8%	\$ 7,275	5%	\$ 5,456	75%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 281	0%	\$ 317	0%	\$ (36)	-11%
Préstamos por Cobrar	\$ 143,417	88%	\$ 146,643	91%	\$ (3,226)	-2%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 156,429</u>	<u>96%</u>	<u>\$ 154,235</u>	<u>96%</u>	<u>\$ 2,194</u>	<u>1%</u>
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 5,425	3%	\$ 5,140	3%	\$ 285	6%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 976	1%	\$ 976	1%	\$ -	0%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 6,401</u>	<u>4%</u>	<u>\$ 6,116</u>	<u>4%</u>	<u>\$ 285</u>	<u>5%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 162,830	100%	\$ 160,352	100%	\$ 2,478	2%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	-	\$ -	-		
Activos Contingentes	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 229,013	-	\$ 227,327	-	\$ 1,686	1%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (229,013)	-	\$ (227,327)	-	\$ (1,686)	1%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0%

Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 2,753	54%	\$ 2,690	54%	\$ 63	2%
Beneficios a los Empleados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 1,196	23%	\$ 819	17%	\$ 377	46%
Otros Pasivos	\$ 1,182	23%	\$ 1,436	29%	\$ (254)	-18%
TOTAL PASIVO	\$ 5,131	100%	\$ 4,945	100%	\$ 186	4%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 157,699	100%	\$ 155,406	100%	\$ 2,293	1%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 157,699	100%	\$ 155,406	100%	\$ 2,293	1%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	-	\$ -	-	-	-
Pasivos Contingentes	\$ 1,347	-	\$ 1,347	-	-	0%
Acreedores de Control	\$ 3	-	\$ 3	-	-	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (1,350)	-	\$ (1,350)	-	-	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	-	\$ -	-	-	0%
Cifras en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.						

Dentro del total del activo la mayor participación la presenta el activo corriente con el 96%, siendo la representación más alta la cuenta de préstamos por cobrar.

El total de pasivos registró \$5.131 millones; muy similar a la vigencia anterior que fue de \$4.945 millones, está conformado por las cuentas por pagar, con una participación del 54%, que equivale a \$2.753 millones; otros pasivos con el 23% por \$1.182 millones; y provisiones con el 23%, por \$1.196 millones.

El valor del patrimonio al cierre de la vigencia 2021 por \$157.699 millones, presentó un incremento del 1%, dado principalmente por el aumento en el capital fiscal, que pasó de \$140.788 millones en 2020 a \$143.667 millones en 2021.

2.3.2.4 Estado de resultados

Los ingresos operacionales a 31 de diciembre de 2021 ascienden a \$14.106 millones, representados en la venta de servicios, los cuales muestran un aumento de \$1.289 millones con respecto al año 2020, equivalentes al 10%, reflejado principalmente en los intereses de los préstamos.

De igual forma, se detecta un incremento del 30% en los gastos operacionales, los que al cierre alcanzaron el valor de \$16.006 millones; dado principalmente por el aumento en los gastos de administración y operación y en sueldos y salarios. Lo anterior trae como consecuencia un déficit operacional de \$1.900 millones.

Estado de resultado de la CORPORACIÓN SOCIAL DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 14,106	100%	\$ 12,817	100%	\$ 1,289	10%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 14,106</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 12,817</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 1,289</u>	<u>10%</u>
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>
De Administración y Operación	\$ 11,211	70%	\$ 9,443	77%	\$ 1,769	19%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 4,795	30%	\$ 2,866	23%	\$ 1,929	67%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 16,006</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 12,309</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 3,697</u>	<u>30%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (1,900)	0%	\$ 508	0%	\$ (2,408)	-474%
Otros Ingresos	\$ 3,734	0%	\$ 2,130	0%	\$ 1,603	75%
Otros Gastos	\$ 62	0%	\$ 18	0%	\$ 44	243%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 1,771	0.0%	\$ 2,620	0%	\$ (849)	-32%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

Partiendo del déficit operacional obtenido se registran otros ingresos por \$3.734 millones, y otros gastos por \$62 millones, obteniendo finalmente un excedente de \$1.771 millones, inferior en \$849 millones, con respecto al año inmediatamente anterior.

2.3.3 Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca – ICCU

2.3.3.1 Reservas presupuestales

El Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca, mediante Resolución No. 050 del 10 de febrero de 2022 modificada por la Resolución No.056 del 16 de febrero de 2022, constituyó reservas presupuestales por valor de \$46.738 millones, de las cuales \$6 millones corresponden a gastos de funcionamiento y \$46.732 millones a gastos de inversión.

2.3.3.2 Cuentas por pagar

Mediante Resolución No. 007 de fecha 7 de enero de 2022, el Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca – ICCU, constituyó cuentas por pagar, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$47.349 millones, de las cuales, \$1.073 millones corresponden a gastos de funcionamiento y \$46.276 millones, a gastos de inversión incluidas las cuentas por pagar con recursos de regalías.

2.3.3.3 Estado de situación financiera

Para el cierre de la vigencia fiscal del año 2021, el valor de los activos ascendió a \$256.729 millones, presentando una variación positiva del 10% por \$23.354 millones, con respecto al año anterior; los activos corrientes presentaron una disminución del 11% por \$22.060 millones, reflejados especialmente en las cuentas por cobrar por \$161.900 millones y la cuenta de efectivo y equivalente al efectivo al pasar de \$36.414 millones en el 2020 a \$176.254 millones en el 2021; los activos no corrientes aumentaron en \$45.414 millones el 141%, donde se destaca la cuenta de otros activos especialmente en la subcuenta de activos diferidos, dado por los recursos que entrega la entidad a los municipios para la ejecución de obras.

Estado de situación financiera del INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA (ICCU), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 176,254	69%	\$ 36,414	16%	\$ 139,840	384%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 2,905	1%	\$ 164,806	71%	\$ (161,900)	-98%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 179,160</u>	<u>70%</u>	<u>\$ 201,220</u>	<u>86%</u>	<u>\$ (22,060)</u>	<u>-11%</u>
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 29,099	11%	\$ 12,542	5%	\$ 16,557	132%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ 367	0%	\$ 367	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 48,102	19%	\$ 19,246	8%	\$ 28,857	150%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 77,569</u>	<u>30%</u>	<u>\$ 32,155</u>	<u>14%</u>	<u>\$ 45,414</u>	<u>141%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 256,729	100%	\$ 233,375	100%	\$ 23,354	10%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activos Contingentes	\$ 813	0%	\$ -	0%	\$ 813	0%
Deudoras de Control	\$ 44,126	0%	\$ -	0%	\$ 44,126	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (44,939)	0%	\$ -	0%	\$ (44,939)	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 59,755	67%	\$ 171,191	95%	\$ (111,435)	-65%
Beneficios a los Empleados	\$ 1,059	1%	\$ 2,074	1%	\$ (1,015)	-49%

Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 3,549	4%	\$ 2,856	2%	\$ 693	24%
Otros Pasivos	\$ 24,350	27%	\$ 3,872	2%	\$ 20,478	529%
TOTAL PASIVO	\$ 88,712	100%	\$ 179,992	100%	\$ (91,280)	-51%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 168,017	100%	\$ 53,383	100%	\$ 114,633	215%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 168,017	100%	\$ 53,383	100%	\$ 114,633	215%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Pasivos Contingentes	\$ 20,139	0%	\$ 19,270	0%	\$ 869	5%
Acreedores de Control	\$ 233,064	0%	\$ 233,064	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (253,203)	0%	\$ (252,334)	0%	\$ (869)	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cifras en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

Los pasivos arrojan un saldo al cierre de la vigencia 2021 por \$88.712 millones, presentando una disminución del 51% por \$91.280 millones con relación a la vigencia anterior; la cual proviene principalmente de un decrecimiento en las cuentas por pagar por \$111.435 millones, específicamente en las transferencias por pagar que disminuyeron en \$91.916 millones, un 67.33%.

Dentro del pasivo la mayor participación está concentrada en las cuentas por pagar con el 67% equivalente a \$59.755 millones, seguido por otros pasivos con el 27%, por \$24.350 millones, Provisiones el 4% \$3.549 millones y beneficios a los empleados el 1% \$1.059 millones.

Para el cierre fiscal 2021, el patrimonio ascendió a \$168.017 millones, presentando un aumento de \$114.633 millones en comparación con la vigencia 2020, dicho comportamiento está asociado a una mejor dinámica en la vigencia entre ingresos y gastos, según lo certificado en las notas a los estados financieros de la entidad

2.3.3.4 Estado de resultados

El estado de resultados, a 31 de diciembre de 2021, presentó unos ingresos operacionales que ascendieron a \$470.023 millones, con un incremento de \$287.681 millones con respecto al 2020; están representados en las cuentas de transferencias y subvenciones por \$441.798 millones el 94%, e ingresos fiscales por valor de \$28.225 millones.

Estado de resultado DEL INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA (ICCU), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 28,225	6%	\$ 3,392	2%	\$ 24,833	732%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 441,798	94%	\$ 178,950	98%	\$ 262,848	147%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 470,023	100%	\$ 182,342	100%	\$ 287,681	158%
Costos de Ventas	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 15,788	4%	\$ 14,735	0	\$ 1,054	7%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 3,315	1%	\$ 1,537	1%	\$ 1,777	116%
Transferencias y Subvenciones	\$ 260,045	74%	\$ 155,617	60%	\$ 104,428	67%
Gasto Público Social	\$ 74,124	21%	\$ 88,218	34%	\$ (14,095)	-16%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 353,272	100%	\$ 260,108	100%	\$ 93,164	36%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 116,751		\$ (77,765)		\$ 194,517	-250%
Otros Ingresos	\$ 298		\$ 79,447		\$ (79,149)	-100%
Otros Gastos	\$ 616		\$ 1,175		\$ (559)	-48%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 116,433		\$ 506		\$ 115,927	22914%
Cifras en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación						

Los gastos operacionales arrojaron un saldo de \$353.272 millones, presentando un incremento en \$93.164 millones el 36% respecto al año 2020; están conformado principalmente por las transferencias y subvenciones 74% con \$260.045 millones, gasto público social \$74.124 el 21% y gastos de administración por valor de \$15.788 millones el 4%.

De acuerdo a lo anterior, la entidad en vigencia 2021 reporta un excedente operacional por \$116.751 millones; donde se registran otros ingresos por \$298 millones y otros gastos por \$616 millones, obteniendo como resultado un excedente del ejercicio por \$116.433 millones.

2.3.4 Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca-IDACO

2.3.4.1 Reservas presupuestales

Según Resolución 13 del 11 de enero de 2022, el Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca-IDACO, constituyó reservas presupuestales, correspondientes a la vigencia 2021, por valor de \$120 millones.

2.3.4.2 Cuentas por pagar

El Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca-IDACO, mediante Resolución No. 014 de fecha 11 de enero de 2022, constituyó cuentas por pagar, con cargo a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$788.684 pesos.

2.3.4.2 Estado de situación financiera

Comparando los saldos registrados a diciembre 31 de 2021 vs diciembre 31 de 2020 el valor de los activos aumento en \$7.971, presentándose la mayor variación en los activos no corrientes, los cuales incrementaron pasando de \$4.269 millones a \$12.932 millones, conformados por propiedad planta y equipo por \$470 millones y otros activos por \$12.462 millones. Los activos corrientes decrecieron en un 42%, representado principalmente por la cuenta de efectivo y equivalente al efectivo por valor \$660 millones, el 5% del total del activo que ascendió a \$13.897 millones.

Los pasivos totales al cierre de 2021, presentan un incremento con un saldo de \$13.527 millones; este incremento se ve reflejado principalmente en otros pasivos por \$11.520 millones. Por último, se aprecia un decrecimiento de \$3.794 millones 91% en el patrimonio, registrando la suma de \$370 millones en el año 2021.

Estado de situación financiera del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE ACCIÓN COMUNAL DE CUNDINAMARCA (IDACO), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 660	5%	\$ 1,345	23%	\$ (685)	-51%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 1	0%	\$ 1	0%	\$ 0	36%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 305	2%	\$ 311	5%	\$ (7)	-2%
Activo corriente	\$ 965	7%	\$ 1,657	28%	\$ (692)	-42%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 470	3%	\$ 527	9%	\$ (57)	-11%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 12,462	90%	\$ 3,741	63%	\$ 8,720	233%
Activo no corriente	\$ 12,932	93%	\$ 4,269	72%	\$ 8,663	203%
TOTAL ACTIVO	\$ 13,897	100%	\$ 5,926	100%	\$ 7,971	135%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Activos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%

Deudoras de Control	\$ 7,595		\$ 7,591		\$ 4	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (7,595)		\$ (7,591)		\$ (4)	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 329	2%	\$ 108	6%	\$ 221	206%
Beneficios a los Empleados	\$ 462	3%	\$ 437	25%	\$ 25	6%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 12,736	94%	\$ 1,217	69%	\$ 11,520	947%
TOTAL PASIVO	\$ 13,527	100%	\$ 1,761	100%	\$ 11,766	668%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 370	100%	\$ 4,164	100%	\$ (3,794)	-91%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 370	100%	\$ 4,164	100%	\$ (3,794)	-91%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Pasivos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

2.3.4.3 Estado de resultados

Los ingresos operacionales del Instituto Departamental de Acción Comunal de Cundinamarca, en la vigencia 2021, registraron \$38.402 millones, presentando un incremento equivalente a \$23.401 millones, entre los periodos 2020 y 2021, situación dada, específicamente en el rubro de transferencias y subvenciones.

Los gastos operacionales crecieron pasando de \$11.956 millones en el 2020 a \$42.243 millones en el 2021, situación generada especialmente en el gasto público social (bienes y servicios para el desarrollo comunitario y bienestar social) y en gastos de administración.

Como producto de las situaciones planteadas anteriormente, el IDACO presenta un resultado del ejercicio negativo de \$3.841 millones.

Estado de resultado del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE ACCIÓN COMUNAL DE CUNDINAMARCA (IDACO), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 38,402	100%	\$ 15,000	100%	\$ 23,401	156%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 38,402	100%	\$ 15,000	100%	\$ 23,401	156%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 5,899	14%	\$ 4,810	40%	\$ 1,088	23%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 130	0%	\$ 94	1%	\$ 36	38%
Transferencias y Subvenciones	\$ 42	0%	\$ 1	0%	\$ 41	4273%
Gasto Público Social	\$ 36,173	86%	\$ 7,051	59%	\$ 29,122	413%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 42,243	100%	\$ 11,956	100%	\$ 30,287	253%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (3,841)		\$ 3,045		\$ (6,886)	-226%
Otros Ingresos	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Otros Gastos	\$ -		\$ -		\$ -	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (3,841)		\$ 3,045		\$ (6,886)	-226%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

2.3.5 Instituto Departamental de Cultura y Turismo – IDECUT

2.3.5.1 Reservas presupuestales

Mediante Resolución No. 01 de fecha 3 de enero de 2022, el Instituto Departamental de Cultura y Turismo – IDECUT, constituyó reservas presupuestales, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$466 millones.

2.3.5.2 Cuentas por pagar

Mediante Resolución No. 002 de fecha 3 de enero de 2022, el Instituto Departamental de Cultura y Turismo – IDECUT, constituyó cuentas por pagar, con cargo a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$599 millones.

2.3.5.3 Estado de situación financiera

El Estado comparativo 2021-2020, de Situación financiera del Instituto Departamental de Cultura y Turismo – IDECUT, refleja en el total de los activos una disminución del 30%, por valor de \$2.409 millones, pasando de \$7.949 millones en el 2020 a \$5.540 millones en el 2021.

El activo corriente disminuyó a \$2.325 millones, está representado por la cuenta de efectivo con una participación del 38% sobre el total del activo, sin embargo, esta cuenta con respecto al año 2020 tuvo una disminución del 29% pasando de \$2.985 millones en el 2020 a \$2.130 millones en el 2021; seguido por inventario con participación de 3% que equivale a \$185 millones, con un aumento del 19% \$30 millones, en comparación con la vigencia del 2020, por último las cuentas por cobrar por \$10 millones y un aumento que equivale a \$6 millones de pesos.

El activo no corriente disminuyó en \$1.590 millones un 33%, pasando de \$4.805 millones en el año 2020 a \$3.215 millones en el año 2021.

Estado de situación financiera del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO (IDECUT), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 2,130	38%	\$ 2,985	38%	\$ (855)	-29%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 10	0%	\$ 4	0%	\$ 6	151%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 185	3%	\$ 155	2%	\$ 30	19%
Activo corriente	\$ 2,325	42%	\$ 3,144	40%	\$ (819)	-26%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 883	16%	\$ 988	12%	\$ (105)	-11%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 2,332	42%	\$ 3,817	48%	\$ (1,485)	-39%
Activo no corriente	\$ 3,215	58%	\$ 4,805	60%	\$ (1,590)	-33%
TOTAL ACTIVO	\$ 5,540	100%	\$ 7,949	100%	\$ (2,409)	-30%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Activos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 826	60%	\$ 584	72%	\$ 242	42%
Beneficios a los Empleados	\$ 547	40%	\$ 226	28%	\$ 320	141%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
TOTAL PASIVO	\$ 1,373	100%	\$ 810	100%	\$ 563	69%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 4,167	100%	\$ 7,139	100%	\$ (2,971)	-42%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 4,167	100%	\$ 7,139	100%	\$ (2,971)	-42%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Pasivos Contingentes	\$ 9		\$ 9		\$ 0	2%
Acreedores de Control	\$ -	0%	\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (9)		\$ (9)		\$ (0)	2%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

Los pasivos disminuyeron en un 69%, pasando de \$810 millones en el año 2020 a \$1.373 millones en el 2021, variación originada principalmente por Beneficios a los Empleados que pasaron de \$226 millones a \$547 millones en la vigencia 2021. El pasivo está compuesto, en su orden, por cuentas por pagar con un 60% y beneficios a los empleados 40%.

El patrimonio disminuyó en un 42%, pasando de \$7.139 millones en el 2020 a \$4.167 millones en el 2021; dado por el saldo de capital fiscal debido a la reclasificación de la utilidad, depreciaciones y amortizaciones de los bienes tangibles e intangibles de propiedad del Instituto.

2.3.5.4 Estado de resultados

Los ingresos operacionales al cierre de la vigencia 2021 decrecieron a \$18.188 millones, representados en su totalidad por la cuenta de transferencias y subvenciones, menor en 10% con relación al año 2020, la cual corresponden a la variación positiva de la vigencia 2021 al firmar más convenios, con el fin de beneficiar directa e indirectamente, el área cultural y turística del Departamento de Cundinamarca.

Estado de resultados del INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA Y TURISMO (IDECUT), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 18,188	100%	\$ 20,286	100%	\$ (2,098)	-10%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 18,188	100%	\$ 20,286	100%	\$ (2,098)	-10%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 11,315	61%	\$ 7,905	50%	\$ 3,410	43%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 243	1%	\$ 271	2%	\$ (28)	-10%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1,752	9%	\$ 1,360	9%	\$ 393	29%
Gasto Público Social	\$ 5,197	28%	\$ 6,397	40%	\$ (1,200)	-19%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 18,508	100%	\$ 15,933	100%	\$ 2,575	16%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (320)		\$ 4,353		\$ (4,673)	-107%
Otros Ingresos	\$ 8		\$ 550		\$ (542)	-98%
Otros Gastos	\$ 2,660		\$ 1,256		\$ 1,403	112%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (2,971)		\$ 3,647		\$ (6,619)	-181%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

Los gastos operacionales arrojaron un saldo de \$18.508 millones, los cuales incrementaron en un 16% y se concentraron en gastos de administración por \$11.315 millones, seguido por el gasto público social por valor de \$5.197 millones, transferencias y subvenciones por \$1.752 millones. Por último, deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones por \$243 millones.

El Instituto Departamental de Cultura y Turismo – IDECUT, arroja un déficit operacional de \$320 millones en la vigencia 2021; se causaron otros ingresos por \$8 millones y otros egresos por \$2.660 millones, finalizando con un déficit del ejercicio de \$2.971 millones, para la vigencia 2021, en comparación con la vigencia 2020, donde la entidad reportó un excedente de \$3.647 millones.

2.3.6 Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca – INDEPORTES

2.3.6.1 Reservas presupuestales

El Instituto Para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca – INDEPORTES, al cierre de la vigencia 2021, constituyó reservas presupuestales por valor de \$2.958 millones, mediante Resolución No. 002 del 3 de enero de 2022.

2.3.6.2 Cuentas por pagar

Mediante Resolución No. 003 del 3 de enero de 2022, el Instituto para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca – INDEPORTES, constituyó cuentas por pagar, con cargo al a vigencia fiscal 2021, por valor de \$4.136 millones.

2.3.6.3 Estado de situación financiera

A corte diciembre 31 de 2021, el estado de situación financiera refleja en su estructura activos totales por \$13.670 millones, los cuales incrementaron un 86%, equivalente a \$6.337 millones con respecto a los registrados en el año 2020.

Los activos corrientes se incrementaron en 96% con respecto al 2020, pasando de \$6.664 millones en la vigencia 2020, a \$13.083 millones en la vigencia 2021; representan el 96% del total de activos y está conformado por la cuenta de efectivo y equivalente al efectivo que ascendió a \$9.336 millones y representa el 68%, cuentas por cobrar con \$2.159 millones el 16% e inventarios \$1.588 millones el 12% del total del activo.

Estado de situación financiera del INSTITUTO PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE DE CUNDINAMARCA (INDEPORTE), vigencias 2021 – 2020,

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 9,336	68%	\$ 5,943	81%	\$ 3,393	57%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 2,159	16%	\$ 521	7%	\$ 1,638	314%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 1,588	12%	\$ 201	3%	\$ 1,388	692%
Activo corriente	\$ 13,083	96%	\$ 6,664	91%	\$ 6,419	96%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 580	4%	\$ 665	9%	\$ (84)	-13%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 6	0%	\$ 4	0%	\$ 3	76%
Activo no corriente	\$ 587	4%	\$ 668	9%	\$ (82)	-12%
TOTAL ACTIVO	\$ 13,670	100%	\$ 7,333	100%	\$ 6,337	86%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Activos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 257		\$ 241		\$ 16	7%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (257)		\$ (241)		\$ (16)	7%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 5,120	77%	\$ 3,282	49%	\$ 1,838	56%
Beneficios a los Empleados	\$ 93	1%	\$ 74	1%	\$ 19	26%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 638	10%	\$ 90	1%	\$ 548	608%
Otros Pasivos	\$ 827	12%	\$ 718	11%	\$ 109	15%
TOTAL PASIVO	\$ 6,677	100%	\$ 4,163	62%	\$ 2,514	60%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 6,993	100%	\$ 3,169	47%	\$ 3,823	121%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 6,993	100%	\$ 3,169	47%	\$ 3,823	121%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Pasivos Contingentes	\$ 21		\$ 431		\$ (409)	-95%
Acreedores de Control			\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (21)		\$ (431)		\$ 409	-95%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos

El activo no corriente disminuyó a \$587 millones, cifra que representa el 4% del total del activo. Está conformado por las cuentas propiedad, planta y equipo por \$580 millones y otros activos con \$6 millones.

Al cierre de la vigencia 2021, el pasivo asciende a \$6.677 millones, presentando un incremento del 60% con relación a la vigencia 2020 y su estructura está dada principalmente por cuentas por pagar con el 77% por \$5.120 millones, otros pasivos el 12% por \$827 millones seguido de las provisiones por \$638 millones y los beneficios a los empleados por \$93 millones. Por último, el patrimonio ascendió a \$6.993 millones, cifra que superó en \$3.823 millones, a lo registrado a diciembre de 2020.

2.3.6.4 Estado de resultados

Durante el año 2021, los ingresos operacionales ascendieron a \$44.165 millones, cifra que supera en \$24.455 millones a los ingresos registrados en la vigencia 2020, compuesto en su totalidad por transferencias y subvenciones.

Estado de resultados del INSTITUTO PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE DE CUNDINAMARCA (INDEPORTES), vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 44,165	100%	\$ 19,710	100%	\$ 24,455	124%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 44,165	100%	\$ 19,710	100%	\$ 24,455	124%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 3,741	10%	\$ 3,518	20%	\$ 223	6%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 556	1%	\$ 379	2%	\$ 177	47%
Transferencias y Subvenciones	\$ 7,540	20%	\$ 4,733	27%	\$ 2,807	59%
Gasto Público Social	\$ 26,701	69%	\$ 9,107	51%	\$ 17,594	193%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 38,538	100%	\$ 17,735	100%	\$ 20,802	117%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 5,628		\$ 1,974		\$ 3,653	185%
Otros Ingresos	\$ 18		\$ 0		\$ 18	0%
Otros Gastos	\$ 1,822		\$ 3,950		\$ (2,128)	-54%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 3,823		\$ (1,976)		\$ 5,799	-294%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

Los gastos operacionales incrementaron en \$20.802 millones con respecto a la vigencia 2020, los cuales reflejan que el gasto público, cuenta con el 69% de participación del total de los gastos, con \$26.701 millones, transferencias y subvenciones el 20% por \$7.540 millones, gastos de administración en un 10% con \$3.741 millones, deterioro, depreciaciones, amortizaciones 1% con \$556 millones, del total de gastos operacionales.

Las anteriores situaciones traen como resultado un excedente operacional de \$5.628 millones y teniendo en cuenta el registro de otros ingresos por \$18 millones y otros gastos por \$1.822 millones, se resalta un excedente del ejercicio de \$3.823 millones en la vigencia 2021, el cual presentó un incremento de \$5.799 millones frente a la vigencia 2020.

2.3.7 Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca

2.3.7.1 Reservas presupuestales

La Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca, mediante Resolución No.002 de fecha 3 de enero de 2022, constituyó reservas presupuestales correspondiente a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$393 millones.

2.3.7.2 Cuentas por pagar

La Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca, constituyó cuentas por pagar, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$2.588 millones, mediante Resolución No.001 del 3 de enero de 2022.

2.3.7.3 Estado de situación financiera

Los activos totales de la Unidad Administrativa Especial de Pensiones de Cundinamarca disminuyeron a \$682.433 millones, presentando una variación del 26% por valor de \$243.060 millones con respecto al año 2020 que fue de \$925.494 millones. La mayor disminución se dio en los activos no corrientes con el 31%, equivalentes a \$239.864 millones.

Estado de situación financiera de la UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE PENSIONES DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 35,373	5%	\$ 36,602	4%	\$ (1,229)	-3%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 107,194	16%	\$ 109,161	12%	\$ (1,967)	-2%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 142,567	21%	\$ 145,763	16%	\$ (3,196)	-2%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 1,214	0%	\$ 946	0%	\$ 268	28%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 538,653	79%	\$ 778,785	84%	\$(240,132)	-31%
Activo no corriente	\$ 539,867	79%	\$ 779,731	84%	\$(239,864)	-31%
TOTAL ACTIVO	\$ 682,433	100%	\$ 925,494	100%	\$(243,060)	-26%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Cuentas Por Pagar	\$ 72,649	20%	\$ 71,556	12%	\$ 1,093	2%
Beneficios a los Empleados	\$ 157	0%	\$ 57	0%	\$ 99	173%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 1,336	0%	\$ 1,336	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 288,712	80%	\$ 534,596	88%	\$(245,884)	-46%
TOTAL PASIVO	\$ 362,854	100%	\$ 607,546	100%	\$(244,691)	-40%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 319,579	100%	\$ 317,948	100%	\$ 1,631	1%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 319,579	100%	\$ 317,948	100%	\$ 1,631	1%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Cifras dadas en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.						

Los pasivos totales revelan un decremento del 40%, pasando de \$607.546 millones en el 2020 a \$362.854 millones en el 2021; está conformado por la cuenta más representativa por otros pasivos por \$288.712 millones el 80%, cuentas por pagar por \$60.509 millones el 9% y provisiones por valor de \$21.837 millones el 3%. El aumento que pertenece a otros pasivos según las notas a los estados financieros corresponden a la actualización del avalúo comercial de los bienes inmuebles del fondo de pensiones públicas de Cundinamarca durante la vigencia 2021.

El patrimonio creció en 1%, pasando de \$317.948 millones a \$319.579 millones, el incremento se dio en razón de la actualización del avalúo comercial de los bienes inmuebles del fondo de pensiones públicas de Cundinamarca.

2.3.7.4 Estado de resultados

Durante la vigencia 2021, los ingresos operacionales de la Unidad Administrativa Especial de Pensiones disminuyeron a \$385.474 millones en el 2020, decrecieron en \$6.925 millones, con un porcentaje de 2%, frente a la vigencia anterior, comportamiento asociado al rubro de transferencias y subvenciones donde se pasó de \$385.474 millones a \$378.549 millones en el 2021, las cuales corresponden a las transferencias efectuadas por las diferentes entidades sustituidas por el fondo de pensiones públicas de Departamento para los pagos de mesadas pensionales, bonos pensionales, cuotas partes pensionales, sentencias, entre otras.

Los gastos operacionales aumentaron para la vigencia 2021, pasando de \$390.069 millones en el año 2020 a \$390.867 millones en 2021, representados en su mayoría por los gastos de administración y operación.

Para el cierre de la vigencia 2021, se presenta un déficit operacional de \$12.319 millones; se causan otros ingresos por \$13.955 millones y otros gastos por \$5 millones,

se obtiene un excedente del ejercicio de \$1.631 millones, inferior en 64% frente al año 2020 que fue de \$4.535 millones.

ESTADO DE RESULTADOS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE PENSIONES DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 378,549	100%	\$ 385,474	100%	\$ (6,925)	-2%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 378,549	100%	\$ 385,474	100%	\$ (6,925)	-2%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 390,737	100%	\$ 389,684	100%	\$ 1,053	0%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones		0%	\$ 339	0%	\$ (339)	-100%
Transferencias y Subvenciones	\$ 130	0%	\$ -	0%	\$ 130	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ 46	0%	\$ (46)	-100%
Total gastos operacionales	\$ 390,867	100%	\$ 390,069	100%	\$ 799	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (12,319)		\$ (4,595)		\$ (7,724)	168%
Otros Ingresos	\$ 13,955		\$ 9,130		\$ 4,825	53%
Otros Gastos	\$ 5		\$ -		\$ 5	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 1,631		\$ 4,535		\$ (2,904)	-64%

Cifras en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

2.3.8 Agencia de Cundinamarca para la Paz y la convivencia

2.3.8.1 Reservas presupuestales

No se constituyó reservas presupuestales al cierre de la vigencia fiscal 2021.

2.3.8.2 Cuentas por pagar

Mediante Resolución No. 079 del 31 de diciembre de 2021, la Agencia de Cundinamarca Para la Paz y la Convivencia, constituyó cuentas por pagar al cierre de la vigencia fiscal 2021, por valor de \$80 millones, correspondientes a gastos de funcionamiento.

2.3.8.3 Estado de situación financiera

Para el cierre de la vigencia fiscal del año 2021, el valor de los activos de la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la convivencia fue de \$614 millones, presentando una disminución de un 44% equivalente a \$485 millones, con respecto al año anterior; dicho comportamiento está asociado principalmente a la disminución en

las cuentas de otros activos por \$301 millones; y Propiedades, Planta y Equipo por \$110 millones.

El activo corriente participa con el 29% del total del activo por \$179 millones, conformado por la cuenta de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

El pasivo total por valor de \$266 millones, presenta una disminución del 9%, con mayor influencia de las cuentas por pagar, las cuales decrecieron en un 70%, al pasar de \$101 millones en la vigencia 2020 a \$31 millones en 2021. Está conformado por beneficios a los empleados con \$235 millones.

Por último, se presentó una disminución en el patrimonio del 57%, pasando de \$806 millones en el 2020 a \$348 millones en el 2021, situación que se origina por la disminución en el resultado del ejercicio al pasar \$39 millones en el 2020 a \$374 millones en el 2021.

Estado de situación financiera de la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la convivencia, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 179	29%	\$ 253	23%	\$ (73)	-29%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 179	29%	\$ 253	23%	\$ (73)	-29%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 196	32%	\$ 306	28%	\$ (110)	-36%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 239	39%	\$ 540	49%	\$ (301)	-56%
Activo no corriente	\$ 435	71%	\$ 846	77%	\$ (411)	-49%
TOTAL ACTIVO	\$ 614	100%	\$ 1,099	100%	\$ (485)	-44%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Activos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 31	12%	\$ 101	35%	\$ (70)	-69%
Beneficios a los Empleados	\$ 235	88%	\$ 192	65%	\$ 43	23%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
TOTAL PASIVO	\$ 266	100%	\$ 293	100%	\$ (26)	-9%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 348	100%	\$ 806	100%	\$ (458)	-57%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 348	100%	\$ 806	100%	\$ (458)	-57%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	

Pasivos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Cifras en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación						

2.3.8.4 Estado de resultados

Se observa un notable incremento de los ingresos operacionales del 24%, pasando de \$2.409 millones en el 2020 a \$2.990 millones en el 2021, conformados por las cuentas de Transferencias y Subvenciones por \$1.016 y por las Operaciones Interinstitucionales con \$1.974 millones. Los gastos operacionales presentan un aumento del 37%, pasando de \$2.448 millones en el 2020 a \$3.344 millones en 2021, esta situación se genera principalmente por el aumento en las Transferencias y Subvenciones por \$500 millones, gastos de administración y operación en \$391 millones, los cuales representan el 81% del total de gastos. Por último, la situación en los ingresos y gastos antes planteada, generan un déficit del ejercicio de \$375 millones, en la vigencia 2020 la entidad registró también un déficit de \$39 millones de pesos.

Estado de resultados de la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la convivencia, VIGENCIAS 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1,016	34%	\$ 100	4%	\$ 916	916%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 1,974	66%	\$ 2,309	96%	\$ (334)	-14%
Total ingresos operacionales	\$ 2,990	100%	\$ 2,409	100%	\$ 581	24%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 2,717	81%	\$ 2,325	95%	\$ 391	17%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 127	4%	\$ 123	5%	\$ 4	3%
Transferencias y Subvenciones	\$ 500	15%	\$ -	0%	\$ 500	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 3,344	100%	\$ 2,448	100%	\$ 895	37%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (354)		\$ (39)		\$ (314)	796%
Otros Ingresos	\$ 0		\$ -		\$ 0	0%
Otros Gastos	\$ 21		\$ -		\$ 21	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (375)		\$ (39)		\$ (335)	849%
Cifras en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación						

2.3.9 Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca – IPYBAC

2.3.9.1 Reservas Presupuestales

Mediante Resolución No. 02 de fecha 4 de enero de 2022, Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca, constituyó reservas presupuestales, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$30 millones.

2.3.9.2 Cuentas por pagar

Mediante certificación suscrita por la Tesorera de fecha 3 de enero de 2022 del Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca, manifiesta que el valor de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2021 del instituto asciende a \$243 millones.

2.3.9.3 Estado de situación financiera

Al cierre de la vigencia fiscal 2021, el Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca – IPYBAC, el total de activos asciende en el 2021 a \$1.791 millones, de los cuales el 68% representa el activo no corriente por concepto de propiedad planta y equipo, con una participación del 67% y otros activos con el 1%.

Los activos corrientes por su parte representaron el 32 % del total de los activos con la cuenta de Efectivo y Equivalentes al Efectivo por un valor de \$573 millones con un 32%. Lo que indica que el saldo a 31 de diciembre corresponde al valor a cancelar de impuestos, tasas y estampillas, pago de cuentas por pagar y valores que serán devueltos en el mes de febrero.

El pasivo para la vigencia 2021 en las cuentas por pagar genero un valor representativo de \$420 millones con un 69% y los beneficios a los empleados de \$192 millones con un 31%. El total del patrimonio a 31 de diciembre origina un saldo de \$1.179 millones para el Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca – IPYBAC

Estado de situación financiera del INSTITUTO DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL DE CUNDINAMARCA – IPYBAC, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 573	32%	\$ -	0%	\$ 573	0%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 0	0%	\$ -	0%	\$ 0	0%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 0	0%	\$ -	0%	\$ 0	0%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 573</u>	<u>32%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ 573</u>	<u>0%</u>

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Propiedades, Planta y Equipo	\$ 1,192	67%	\$ -	0%	\$ 1,192	0%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 26	1%	\$ -	0%	\$ 26	0%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 1,218</u>	<u>68%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ 1,218</u>	<u>0%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 1,791	100%	\$ -	0%	\$ 1,791	0%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 420	69%	\$ -	0%	\$ 420	0%
Beneficios a los Empleados	\$ 192	31%	\$ -	0%	\$ 192	0%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
TOTAL PASIVO	\$ 612	100%	\$ -	0%	\$ 612	0%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 1,179	100%	\$ -	0%	\$ 1,179	0%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,179	100%	\$ -	0%	\$ 1,179	0%
Cuentas de Orden Acreedoras	-	-	-	-	-	-
Pasivos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

2.3.8.4 Estado de resultados

En el estado de resultados los ingresos operacionales de la vigencia 2021 arrojaron un saldo de \$4.570 millones el cual está dado en la cuenta de Transferencias y Subvenciones con un 100% de participación. Los gastos operaciones por su parte mostraron un saldo a 31 de diciembre de 2021 de \$3.391 millones conformados por la cuenta de Administración y Operación por \$ 3.185 millones con 94%, Gasto Público Social con \$202 millones el cual refleja el 6% y Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones por \$4 millones. Al cierre del periodo fiscal 2021 el Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca, refleja un excedente del ejercicio por \$ 1.179 millones.

Estado de situación financiera del INSTITUTO DE PROTECCIÓN Y BIENESTAR ANIMAL DE CUNDINAMARCA – IPYBAC, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 4,570	100%	\$ -	0%	\$ 4,570	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 4,570	100%	\$ -	0%	\$ 4,570	0%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 3,185	94%	\$ -	0%	\$ 3,185	0%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 4	0%	\$ -	0%	\$ 4	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ 202	6%	\$ -	-	\$ 202	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 3,391	100%	\$ -	0%	\$ 3,391	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 1,179		\$ -		\$ 1,179	0%
Otros Ingresos	\$ 0		\$ -		\$ 0	0%
Otros Gastos	\$ -		\$ -		\$ -	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 1,179		\$ -		\$ 1,179	0%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

2.3.10 Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca

2.3.10.1 Reservas Presupuestales

La Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca, constituyó reservas presupuestales, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$3.537 millones, según Decreto No.051 del 28 de febrero de 2022, expedido por la Gobernación de Cundinamarca.

2.3.10.2 Cuentas por pagar

La Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca, mediante Resolución No. 002 de fecha 03 de enero de 2022, constituyó cuentas por pagar, correspondientes a la vigencia fiscal 2021, por valor de \$671 millones.

2.3.10.3 Estado de situación financiera

Para el cierre de la vigencia fiscal del 2021, el valor de los activos de la Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca fue de \$20.304; los activos corrientes tienen un 26% de participación en el total de los activos de una valor de \$5.328 millones siendo la cuenta de Efectivo y Equivalentes al Efectivo y las cuentas por cobrar que reporta un saldo de \$1 millón; los activos no corrientes reportan un total de \$14.975 millones y una participación del 74%, la cuenta con mayor participación es la de otros activos con \$12.619 millones, seguida de la cuenta de Propiedades, Planta y Equipo que reporto un saldo de \$2.356 millones. El pasivo total presentó un saldo a 31 de diciembre de 2021 por \$1.081 millones presentando un aumento en la cuenta de cuentas por pagar con \$872 millones y los beneficios a los empleados por \$208 millones con un porcentaje de participación del 81% y 19%. A su vez el patrimonio cerró el año fiscal 2021 con un saldo de \$19.223 millones.

Estado de situación financiera de la AGENCIA DE COMERCIALIZACIÓN E INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 5,328	26%	\$ -	0%	\$ 5,328	0%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 1	0%	\$ -	0%	\$ 1	0%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 5,329	26%	\$ -	0%	\$ 5,329	0%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 2,356	12%	\$ -	0%	\$ 2,356	0%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 12,619	62%	\$ -	0%	\$ 12,619	0%
Activo no corriente	\$ 14,975	74%	\$ -	0%	\$ 14,975	0%
TOTAL ACTIVO	\$ 20,304	100%	\$ -	0%	\$ 20,304	0%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Activos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 872	81%	\$ -	0%	\$ 872	0%
Beneficios a los Empleados	\$ 208	19%	\$ -	0%	\$ 208	0%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
TOTAL PASIVO	\$ 1,081	100%	\$ -	0%	\$ 1,081	0%



Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 19,223	100%	\$ -	0%	\$ 19,223	0%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 19,223	100%	\$ -	0%	\$ 19,223	0%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Pasivos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

2.3.10.4 Estado de resultados

Para el año 2021, los ingresos operacionales de la Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca, generaron un saldo de \$ 21.555 millones, seguido del total de los gastos operacionales y su totalidad en la cuenta de administración y operación con \$2.004 millones. Dado lo anterior, la Entidad genera un excedente operacional de \$19.552 millones, se causan unos gastos de \$328 millones y se obtiene para la vigencia 2021 un excedente del ejercicio de \$19.223 millones.

Estado de resultados de la AGENCIA DE COMERCIALIZACIÓN E INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 21,555	100%	\$ -	0%	\$ 21,555	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 21,555</u>	<u>100%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ 21,555</u>	<u>0%</u>
Costos de Ventas	\$ -		\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ -</u>		<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>
De Administración y Operación	\$ 2,004	100%	\$ -	0%	\$ 2,004	0%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	-	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 2,004</u>	<u>100%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ 2,004</u>	<u>0%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 19,552		\$ -		\$ 19,552	0%
Otros Ingresos	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Otros Gastos	\$ 328		\$ -		\$ 328	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 19,223		\$ -		\$ 19,223	0%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación

2.3.11 Agencia Catastral de Cundinamarca

2.3.11.1 Estado de situación financiera

La Agencia Catastral de Cundinamarca, alcanzó un valor de \$10.074 millones, segregados en las cuentas del activo corriente con \$8.678 millones, donde la participación de la cuenta efectivo y equivalente de efectivo alcanza un valor de \$6.280 millones siendo la cuenta con mayor representatividad seguido de las cuentas por cobrar por \$2.398 millones, quedando el activo no corriente con \$1.396 millones, una participación del 14% representado en su totalidad por la cuenta de Propiedades, Planta y Equipo. El pasivo total generó un saldo de \$9.606 millones, lo cual está compuesto por cuentas por pagar con \$7.780 millones, con el 81% de participación seguido por otros pasivos con \$1.546 millones y beneficios a los empleados con \$279 millones del 3% del total de los pasivos. De igual forma, en el 2021 el patrimonio cerró con un rubro de \$469 millones, representado en su totalidad en la cuenta de patrimonio de las entidades de gobierno.

Estado de situación financiera de la AGENCIA CATASTRAL DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 6,280	62%	\$ -	0%	\$ 6,280	0%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%		0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 2,398	24%		0%	\$ 2,398	0%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%		0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 8,678	86%	\$ -	0%	\$ 8,678	0%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 1,396	14%		0%	\$ 1,396	0%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ -	0%		0%	\$ -	0%
Activo no corriente	\$ 1,396	14%	\$ -	0%	\$ 1,396	0%
TOTAL ACTIVO	\$ 10,074	100%	\$ -	0%	\$ 10,074	0%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Activos Contingentes	\$ -	0%			\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%			\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%			\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -		\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 7,780	81%		0%	\$ 7,780	0%
Beneficios a los Empleados	\$ 279	3%		0%	\$ 279	0%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%		0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 1,546	16%		0%	\$ 1,546	0%
TOTAL PASIVO	\$ 9,606	100%	\$ -	0%	\$ 9,606	0%



Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 469	100%		0%	\$ 469	0%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 469	100%	\$ -	0%	\$ 469	0%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Pasivos Contingentes	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Cifras en millones de pesos						
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación						

2.3.11.2 Estado de Resultados

Los ingresos operacionales, alcanzaron \$11.535 millones correspondiendo a la cuenta de transferencias y subvenciones con \$10.603 millones y venta de servicios por \$932 millones; según las notas de los estados financieros el valor de los costos de ventas para la vigencia 2021 por \$8.097 millones corresponden a las erogaciones realizadas en desarrollo de la actividad misional de la Agencia Catastral de Cundinamarca, y representan un 70% del total de los ingresos de la Entidad; los gastos operacionales sumaron \$2.970 millones representados en su mayoría en la cuenta de administración y operación, para un excedente del ejercicio por valor de \$469 millones respecto a la vigencia 2021.

Estado de resultados de la AGENCIA CATASTRAL DE CUNDINAMARCA, vigencias 2021 – 2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	<u>0%</u>	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes		<u>0%</u>	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 932	<u>8%</u>	\$ -	0%	\$ 932	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 10,603	<u>92%</u>	\$ -	0%	\$ 10,603	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	<u>0%</u>	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 11,535</u>	<u>100%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ 11,535</u>	<u>0%</u>
Costos de Ventas	\$ 8,097	100%	\$ -		\$ 8,097	0%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ 8,097</u>	<u>100%</u>	<u>\$ -</u>	<u>-</u>	<u>\$ 8,097</u>	<u>0%</u>
De Administración y Operación	\$ 2,970	100%	\$ -	0%	\$ 2,970	0%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 2,970</u>	<u>100%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ 2,970</u>	<u>0%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 469		\$ -		\$ 469	0%
Otros Ingresos	\$ 0		\$ -		\$ 0	0%
Otros Gastos	\$ -		\$ -		\$ -	0%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 469		\$ -		\$ 469	0%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.						
Cifras en millones de pesos						

CAPÍTULO III

EMPRESAS INDUSTRIALES
Y COMERCIALES DEL DEPARTAMENTO
Y SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA Y ASIMILADA



CAPÍTULO III. EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL DEPARTAMENTO Y SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA Y ASIMILADAS

Este capítulo incluye el análisis presupuestal y financiero de las entidades descentralizadas del orden departamental, que son encargadas de la gestión económica, mediante diversas actividades industriales y comerciales. También se incluye a la Universidad de Cundinamarca, como entidad educativa, bajo el régimen administrativo especial de las universidades públicas.

Dentro del análisis de las empresas de gestión económica, se incluyen dos (2) categorías de empresas comerciales, de acuerdo a su naturaleza jurídica, tal como se menciona a continuación:

a) Empresas Industriales y Comerciales del Departamento: son organismos que desarrollan actividades de gestión económica,

con capital independiente, constituido totalmente con bienes o fondos públicos comunes (Ley 489 de 1998, Artículo 85). Bajo este régimen jurídico operan nueve (9) empresas del orden departamental.

b) Sociedades de Economía Mixta y asimiladas: estas entidades también desarrollan actividades de gestión económica, pero su capital se constituye del aporte estatal y privado (Ley 489 de 1998, Artículo 97). Bajo este régimen jurídico opera la Corporación de Abastos de Bogotá, S.A (CORABASTOS), entidad del orden nacional, con participación accionaria de la gobernación de Cundinamarca.

A continuación, se resume la principal función que cumple, cada una de las entidades en el departamento.

La **EMPRESA DE LICORES DE CUNDINAMARCA (ELC)**, tiene como objetivo “Generar recursos para el financiamiento de la salud, educación y otros conceptos asociados al desarrollo social de los Cundinamarqueses, mediante la producción y comercialización eficiente y rentable de licores, alcoholes y sus derivados.” Opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado.

La **EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A. EPC – ESP**, opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado, y tiene como objetivo, celebrar, desarrollar y ejecutar todos los actos, negocios y recuperaciones inherentes a la prestación de servicios relacionados con bienes inmuebles del sector público y sector privado a nivel nacional.

La **EMPRESA INMOBILIARIA Y DE SERVICIOS LOGÍSTICOS DE CUNDINAMARCA**, opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado, y su objeto principal es desarrollar, celebrar y ejecutar actos, negocios y operaciones inherentes a la prestación de servicios relacionados con la administración de bienes inmuebles públicos y privados, mantenimiento de servicios de aseo, gestión predial y ambiental, avalúos de bienes, gerenciamiento de proyectos de construcción, interventoría, y la logística de eventos institucionales, culturales y artísticos.

La **EMPRESA LOTERÍA DE CUNDINAMARCA**, explota el monopolio rentístico de juegos de suerte y azar en el departamento. Opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado.

La **EMPRESA PROMOTORA DE SALUD DEL RÉGIMEN SUBSIDIADO EPS'S CONVIDA**, opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado, promotora de salud del régimen subsidiado, que administra recursos de salud para garantizar la atención integral a la población afiliada.

El **FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA (FONDECUN)**, opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado, vinculada a la Secretaria de Planeación. Dentro de sus funciones esta la prestación de asesoría técnica y profesional a las entidades nacionales y departamentales, a los municipios y demás entidades públicas, en el diagnóstico y/o valoración de sus activos.

La **UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA (UDEC)**, es una entidad educativa pública del orden departamental, adscrita al sistema universitario estatal y con su sede principal en Fusagasugá, presenta una cobertura de más de nueve puntos estratégicos en el departamento y opera bajo el régimen jurídico de las universidades públicas.

La **EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S (EFR)**, es una sociedad por acciones simplificada, constituida entre entidades públicas, de carácter comercial y con aportes de capital público. Opera bajo el régimen jurídico de las Empresas Comerciales e Industriales del Estado y tiene como función principal la gestión, organización y planeación del sistema integrado de transporte regional en el departamento, bajo la modalidad de transporte ferroviario.

Finalmente la **CORPORACIÓN DE ABASTOS DE BOGOTÁ, S.A – CORABASTOS**, es una Sociedad de Economía Mixta del orden nacional, vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Junto con la Gobernación de Cundinamarca y la Alcaldía de Bogotá, forman parte de los accionistas del sector oficial con un 47.92% del total de las acciones, y el 52.08% corresponde al sector del comercio. Su papel es fijar los precios de los principales productos agroalimentarios mediante la difusión de un boletín diario a través de los diferentes medios de comunicación para orientar de manera adecuada las operaciones comerciales.

Régimen jurídico y orden territorial de las entidades

RÉGIMEN JURÍDICO	ENTIDAD	Orden
Empresas Industriales y Comerciales del Estado	Empresa de Licores de Cundinamarca	Departamental
	Empresas Públicas de Cundinamarca	Departamental
	Empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos de Cundinamarca	Departamental
	Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca	Departamental
	Empresa Promotora de Salud del Régimen Subsidiado EPS'S CONVIDA	Departamental
	Fondo De Desarrollo De Proyectos De Cundinamarca - FONDCUN	Departamental
	Empresa Férrea Regional S.A.S	Departamental
Sociedades Comerciales de Economía Mixta	Corporación de Abastos de Bogotá S.A CORABASTOS	Nacional
Régimen Especial de Universidades Públicas	Universidad de Cundinamarca	Departamental

3.1 GESTIÓN PRESUPUESTAL

Durante la vigencia fiscal 2021, las entidades que operan bajo el régimen de Empresas Industriales y Comerciales del Estado (EICE) y vinculadas al sector central departamental, generaron ingresos por \$1.697.804 millones (\$1,69 billones) y gastos por valor de \$1.621.198 millones \$1,62 billones, con un resultado o balance presupuestal superavitario de \$76.606 millones.

Tres entidades generaron déficit fiscal que fueron: el Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca (FONDECUN), con \$ 6.790 millones, la Empresa Promotora de Salud E.P.S'S CONVIDA, con \$5.550 millones y la empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos de Cundinamarca, con \$1528 millones de balance negativo.

Por su parte, en las de mejor comportamiento presupuestal, se destaca la Universidad de Cundinamarca – UDEC con \$36.942 millones y Empresas Públicas de Cundinamarca, con \$14,584 millones de balance fiscal positivo.

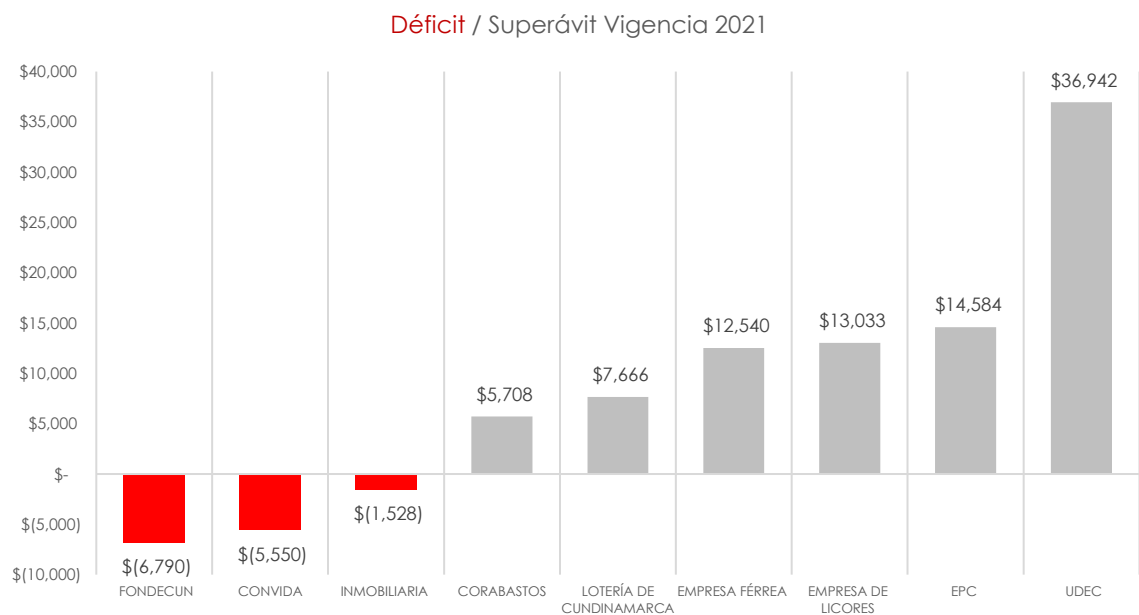
En cuanto a la Corporación de Abastos de Bogotá, la Lotería de Cundinamarca, Empresa Férrea Regional y la Empresa de Licores de Cundinamarca, su balance presupuestal reportó cifras positivas.

En el cuadro y grafica siguiente, se resume la información reportada por cada entidad.

RESULTADO O BALANCE PRESUPUESTAL DE LAS ENTIDADES DE CARÁCTER COMERCIAL Y EDUCATIVO

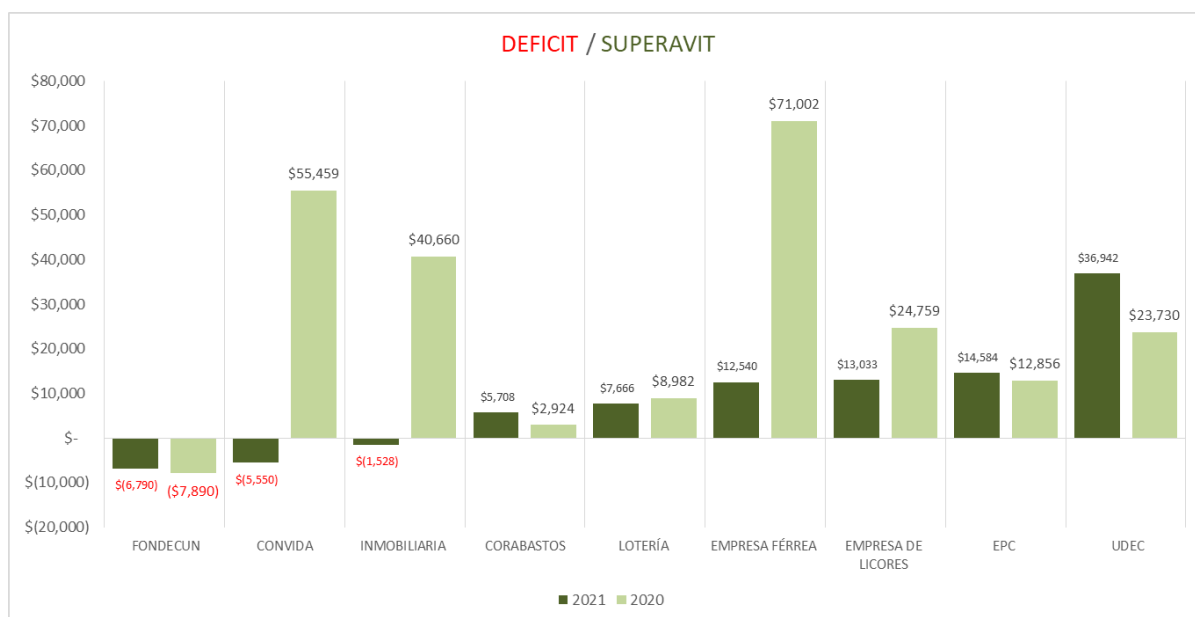
Entidades	Ingresos 2021	Gastos 2021	Balance presupuestal
TOTAL EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES	\$ 1,697,804	\$ 1,621,198	\$ 76,606
Fondo De Desarrollo De Proyectos De Cundinamarca - FONDECUN	\$ 165,889	\$ 172,679	\$ (6,790)
Empresa Promotora de Salud E.P.S'S CONVIDA	\$ 732,549	\$ 738,099	\$ (5,550)
Empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos de Cundinamarca	\$ 110,196	\$ 111,724	\$ (1,528)
Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca	\$ 49,049	\$ 41,383	\$ 7,666
Empresa Férrea Regional S.A.S	\$ 247,209	\$ 234,669	\$ 12,540
Empresa de Licores de Cundinamarca	\$ 137,708	\$ 124,675	\$ 13,033
Empresas Públicas de Cundinamarca	\$ 51,142	\$ 36,558	\$ 14,584
TOTAL SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA	\$ 62,751	\$ 57,044	\$ 5,708
Corporación de Abastos de Bogotá S.A CORABASTOS	\$ 62,751	\$ 57,044	\$ 5,708
TOTAL UNIVERSIDADES PÚBLICAS	\$ 141,310	\$ 104,368	\$ 36,942
Universidad de Cundinamarca - UDEC	\$ 141,310	\$ 104,368	\$ 36,942
Cifras dadas en millones de pesos			
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.			

Gráfica 2. Balance fiscal vigencia 2021



En cuanto a la variación del resultado presupuestal, frente la vigencia anterior 2020, se puede evidenciar que la entidad con mejor desempeño fiscal es la universidad de Cundinamarca, la cual ha venido generando balances presupuestales positivos en las dos vigencias 2020-2021, por valor de \$23.730 millones y \$36.942 millones, respectivamente. De manera contraria, el Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca ha mostrado resultados presupuestales negativos en ambas vigencias. En la gráfica siguiente se muestran los resultados comparativos de las vigencias 2020-2021.

Balances fiscales comparativos vigencias 2021-2020



3.1.1 Ingresos

A continuación se describen los resultados comparativos, entre las vigencias 2021-2020, de la gestión del recaudo, de cada entidad.

3.1.1.1 Empresa De Licores De Cundinamarca – ELC

La ejecución presupuestal de ingresos muestra un aumento del 16%, por valor de \$26.001 millones al pasar de un estimado total en 2020 de \$133.819 millones a \$159.820 millones en 2021, la variación está dada principalmente en el rubro disponibilidad inicial valor de \$17.874 millones, seguida por ingresos de capital, en un valor de \$4.209 millones.

En el comparativo de los recaudos, fue similar, evidenciando un aumento del 3%, con relación a la vigencia anterior, donde los ingresos corrientes - otros no tributarios disminuyeron en \$14.664 millones de \$97.525 millones en 2020 a, \$82.861 millones en

la vigencia objeto de análisis. En cuanto a la ejecución ésta se disminuyó en 14 puntos porcentuales al pasar del 100% en 2020 al 86% en 2021.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos Empresa de Licores de Cundinamarca

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 159,820	\$133,819	\$ 26,001	\$137,708	\$133,417	\$ 4,291	86%	100%	-14%
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 33,170	\$ 15,296	\$ 17,874	\$ 33,170	\$ 15,296	\$ 17,874	100%	100%	0%
Disponibilidad inicial	\$ 33,170	\$ 15,296	\$ 17,874	\$ 33,170	\$ 15,296	\$ 17,874	100%	100%	0%
INGRESOS	\$ 126,650	\$118,523	\$ 8,128	\$104,538	\$118,120	\$ (13,583)	83%	100%	-17%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 102,497</u>	<u>\$ 98,578</u>	<u>\$ 3,919</u>	<u>\$ 82,861</u>	<u>\$ 97,525</u>	<u>\$ (14,664)</u>	<u>81%</u>	<u>99%</u>	<u>-18%</u>
Ingresos corrientes - no tributarios	\$ 102,497	\$ 98,578	\$ 3,919	\$ 82,861	\$ 97,525	\$ (14,664)	81%	99%	-18%
Otros no tributarios - explotación	\$ 101,748	\$ 96,243	\$ 5,505	\$ 82,111	\$ 95,629	\$ (13,517)	81%	99%	-19%
Convenios	\$ 581	\$ -	\$ 581	\$ 581	\$ -	\$ 581	100%	0%	100%
Aporte Nación	\$ 168	\$ -	\$ 168	\$ 168	\$ -	\$ 168	100%	0%	100%
Otros ingresos	\$ -	\$ 2,335	\$ (2,335)	\$ -	\$ 1,896	\$ (1,896)	0%	81%	-81%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 24,153</u>	<u>\$ 19,945</u>	<u>\$ 4,209</u>	<u>\$ 21,677</u>	<u>\$ 20,596</u>	<u>\$ 1,081</u>	<u>90%</u>	<u>103%</u>	<u>-14%</u>
Rendimientos financieros	\$ 787	\$ 500	\$ 287	\$ 1,108	\$ 1,564	\$ (456)	141%	0%	141%
Otros ingresos de capital	\$ 23,366	\$ 19,445	\$ 3,922	\$ 20,569	\$ 18,501	\$ 2,068	88%	95%	-7%
Venta de activos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 530	\$ (530)	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.2 Empresas Públicas De Cundinamarca S.A.

Entre los años 2021 y 2020 el presupuesto estimado de las Empresas Públicas de Cundinamarca mostró una reducción de \$1.774 millones. La variación se presenta principalmente en el rubro de disponibilidad inicial, con una disminución de \$6.991 millones y los ingresos de capital bajaron a \$57 millones.

De igual manera, el recaudo disminuyó, al pasar de \$53.898 millones en 2020 a, \$51.142 millones en 2021; donde la venta de servicios aumentó \$4.864 millones; y disminuyó la disponibilidad inicial se redujo en \$7.524 millones; los ingresos de capital, en \$96 millones. En cuanto a la ejecución ésta se disminuyó en 2 puntos porcentuales al pasar del 102% en 2020 al 100% en 2021.

Ejecución comparativa presupuestal de ingresos de las empresas públicas de Cundinamarca S.A. EPC

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 50,910	\$ 52,684	\$ (1,774)	\$ 51,142	\$ 53,898	\$ (2,756)	100%	102%	-2%
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 23,470	\$ 30,461	\$ (6,991)	\$ 23,470	\$ 30,995	\$ (7,524)	100%	102%	-2%
Disponibilidad Inicial	\$ 23,470	\$ 30,461	\$ (6,991)	\$ 23,470	\$ 30,995	\$ (7,524)	100%	102%	-2%
INGRESOS	\$ 27,439	\$ 22,222	\$ 5,217	\$ 27,672	\$ 22,904	\$ 4,768	101%	103%	-2%
<u>Ingresos corrientes</u>	\$ -	\$ 171	\$ (171)	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	\$ -	\$ 171	\$ (171)	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
Aportes; convenios y contratos	\$ -	\$ 171	\$ (171)	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
<u>Ingresos de capital</u>	\$ 283	\$ 341	\$ (57)	\$ 149	\$ 245	\$ (96)	53%	72%	-19%
Rendimientos financieros	\$ 283	\$ 341	\$ (57)	\$ 149	\$ 245	\$ (96)	53%	72%	-19%
<u>Venta de servicios empresas industriales y comerciales y asimiladas</u>	\$ 27,156	\$ 21,710	\$ 5,446	\$ 27,522	\$ 22,658	\$ 4,864	101%	104%	-3%
Venta de servicios	\$ 27,156	\$ 21,710	\$ 5,446	\$ 27,522	\$ 22,658	\$ 4,864	101%	104%	-3%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.3 Empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos De Cundinamarca

El presupuesto estimado de ingresos de la Empresa Inmobiliaria Cundinamarquesa para la vigencia 2021 aumento en \$19.791 millones, con respecto al año 2020, generado, principalmente, por ingresos corrientes con \$56.204 millones. En comparación con la vigencia anterior

El recaudo mostró un aumento por valor de \$16.468 millones, al pasar de \$93.728 millones en el 2020 a, \$110.196 millones en 2021. La ejecución de los ingresos aumentó en 2 puntos porcentuales.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA EMPRESA INMOBILIARIA Y DE SERVICIOS LOGÍSTICOS DE CUNDINAMARCA

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 151,999	\$132,207	\$ 19,791	\$110,196	\$ 93,728	\$ 16,468	72%	71%	2%
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 17,326	\$ 54,513	\$(37,188)	\$ 17,326	\$ 54,513	\$(37,188)	100%	100%	0%
Empresa Inmobiliaria Cundinamarquesa	\$ 2,863	\$ 365	\$ 2,498	\$ 2,863	\$ 365	\$ 2,498	100%	100%	0%
Disponibilidad inicial de terceros	\$ 14,463	\$ 54,148	\$(39,685)	\$ 14,463	\$ 54,148	\$(39,685)	100%	100%	0%
INGRESOS	\$ 134,673	\$ 77,694	\$ 56,979	\$ 92,870	\$ 39,214	\$ 53,656	69%	50%	18%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 118,728</u>	<u>\$ 62,524</u>	<u>\$ 56,204</u>	<u>\$ 90,056</u>	<u>\$ 35,561</u>	<u>\$ 54,496</u>	<u>76%</u>	<u>57%</u>	<u>19%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	<i>\$ 118,728</i>	<i>\$ 62,524</i>	<i>\$ 56,204</i>	<i>\$ 90,056</i>	<i>\$ 35,561</i>	<i>\$ 54,496</i>	<i>76%</i>	<i>57%</i>	<i>19%</i>
Venta de servicios	\$ 25,124	\$ 6,080	\$ 19,044	\$ 10,077	\$ 3,937	\$ 6,141	40%	65%	-25%
Otros no tributarios - explotación	\$ 93,604	\$ 56,444	\$ 37,160	\$ 79,979	\$ 31,624	\$ 48,355	85%	56%	29%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 15,945</u>	<u>\$ 15,170</u>	<u>\$ 775</u>	<u>\$ 2,814</u>	<u>\$ 3,654</u>	<u>\$ (840)</u>	<u>18%</u>	<u>24%</u>	<u>-6%</u>
Rendimientos financieros	\$ 22	\$ 1	\$ 20	\$ 39	\$ 7	\$ 32	179%	553%	-374%
Otros ingresos de capital	\$ 15,924	\$ 15,169	\$ 755	\$ 2,775	\$ 3,647	\$ (872)	17%	24%	-7%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.4 Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca

Durante 2021, se presenta un aumento en los ingresos estimados del 34%, por valor de \$12.861 millones; pasando de \$38.095 millones en 2020 a \$50.956 millones, en 2021; esta variación se refleja principalmente en el rubro de derecho de explotación de juegos de suerte y azar, los cuales corresponden a ingresos por la venta de lotería local y foránea.

Así mismo, los recaudos aumentaron, al pasar de \$36.262 millones en 2020 a \$49.049 millones en la vigencia 2021. Igualmente, la ejecución de los ingresos mostró un aumento de 1 punto porcentual, con relación a la vigencia anterior.

**EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL
LOTERÍA DE CUNDINAMARCA**

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 50,956	\$ 38,095	\$ 12,861	\$ 49,049	\$ 36,262	\$ 12,788	96%	95%	1%
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 9,764	\$ 7,761	\$ 2,003	\$ 9,764	\$ 7,761	\$ 2,003	100%	100%	0%
Disponibilidad inicial	\$ 9,764	\$ 7,761	\$ 2,003	\$ 9,764	\$ 7,761	\$ 2,003	100%	100%	0%
INGRESOS	\$ 41,192	\$ 30,334	\$ 10,858	\$ 39,286	\$ 28,501	\$ 10,784	95%	94%	1%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 40,871</u>	<u>\$ 28,822</u>	<u>\$ 12,048</u>	<u>\$ 39,152</u>	<u>\$ 27,074</u>	<u>\$ 12,079</u>	<u>96%</u>	<u>94%</u>	<u>2%</u>
<i>Ingresos corrientes - no tributarios</i>	<i>\$ 40,871</i>	<i>\$ 28,822</i>	<i>\$ 12,048</i>	<i>\$ 39,152</i>	<i>\$ 27,074</i>	<i>\$ 12,079</i>	<i>96%</i>	<i>94%</i>	<i>2%</i>
Derechos de explotación de juegos de azar	\$ 40,091	\$ 28,505	\$ 11,586	\$ 38,813	\$ 26,751	\$ 12,062	97%	94%	3%
Otros Ingresos	\$ 779	\$ 317	\$ 462	\$ 340	\$ 323	\$ 17	44%	102%	-58%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 322</u>	<u>\$ 1,512</u>	<u>\$ (1,191)</u>	<u>\$ 133</u>	<u>\$ 1,428</u>	<u>\$ (1,295)</u>	<u>41%</u>	<u>94%</u>	<u>-53%</u>
Rendimientos financieros	\$ 300	\$ 270	\$ 30	\$ 93	\$ 225	\$ (133)	31%	83%	-53%
Otros ingresos de capital	\$ 22	\$ 1,242	\$ (1,221)	\$ 41	\$ 1,202	\$ (1,162)	189%	97%	92%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.5 Empresa Promotora De Salud E.P.S s CONVIDA

El presupuesto de ingresos estimado en la vigencia 2021, aumentó en \$72.969 millones, un 11%, en relación con la vigencia anterior, pasó de \$679.760 millones a \$752.729 millones, en 2021; principalmente en la venta de servicios de salud por \$50.987 millones; seguido por los ingresos corrientes no tributarios por \$33.200 millones.

Convida, en 2021, aumentó sus recaudos con relación a la vigencia anterior en \$67.452 millones, como resultado del incremento en el recaudo de ingresos por venta de servicios de salud y en los ingresos corrientes no tributarios; por el contrario, el recaudo de la disponibilidad inicial presenta una reducción de \$11.680 millones.

**EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA EMPRESA PROMOTORA DE
SALUD DEL RÉGIMEN SUBSIDIADO E.P.S CONVIDA**

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 752,729	\$ 679,760	\$ 72,969	\$ 732,549	\$ 665,097	\$ 67,452	97%	98%	-1%
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 71,030	\$ 82,710	\$ (11,680)	\$ 71,030	\$ 82,710	\$ (11,680)	100%	100%	0%
Disponibilidad inicial	\$ 71,030	\$ 82,710	\$ (11,680)	\$ 71,030	\$ 82,710	\$ (11,680)	100%	100%	0%
INGRESOS	\$ 681,699	\$ 597,050	\$ 84,649	\$ 661,519	\$ 582,387	\$ 79,132	97%	98%	-1%

<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 63,892</u>	<u>\$ 30,692</u>	<u>\$ 33,200</u>	<u>\$ 64,265</u>	<u>\$ 28,637</u>	<u>\$ 35,628</u>	<u>101%</u>	<u>93%</u>	<u>7%</u>
<u>Ingresos corrientes - no tributarios</u>	<u>\$ 63,892</u>	<u>\$ 30,692</u>	<u>\$ 33,200</u>	<u>\$ 64,265</u>	<u>\$ 28,637</u>	<u>\$ 35,628</u>	<u>101%</u>	<u>93%</u>	<u>7%</u>
Otros no tributarios - explotación	\$ 23,495	\$ 16,435	\$ 7,060	\$ 24,154	\$ 13,821	\$ 10,333	103%	84%	19%
Aportes; convenios y contratos	\$ 40,000	\$ 13,500	\$ 26,500	\$ 40,000	\$ 13,500	\$ 26,500	0%	0%	0%
Otros ingresos	\$ 397	\$ 757	\$ (360)	\$ 111	\$ 1,316	\$ (1,206)	28%	174%	-146%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 2,082</u>	<u>\$ 1,621</u>	<u>\$ 461</u>	<u>\$ 1,120</u>	<u>\$ 4,240</u>	<u>\$ (3,121)</u>	<u>54%</u>	<u>262%</u>	<u>-208%</u>
Recursos del balance	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 107	\$ 1,639	\$ (1,532)	0%	0%	0%
Rendimientos financieros	\$ 2,082	\$ 1,621	\$ 461	\$ 1,012	\$ 2,601	\$ (1,588)	49%	160%	-112%
<u>Venta de servicios empresas industriales y comerciales y asimiladas</u>	<u>\$615,725</u>	<u>\$ 564,737</u>	<u>\$ 50,987</u>	<u>\$ 596,135</u>	<u>\$549,510</u>	<u>\$ 46,625</u>	<u>97%</u>	<u>97%</u>	<u>0%</u>
Salud	\$ 615,725	\$ 564,737	\$ 50,987	\$ 596,135	\$549,510	\$ 46,625	97%	97%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.6 Fondo De Desarrollo De Proyectos De Cundinamarca – FONDECUN

El total estimado de ingresos del Fondo de Proyectos de Cundinamarca en la vigencia 2021, aumentó en \$62.288 millones, con relación al año anterior, principalmente en los ingresos corrientes no tributarios, por \$62.489 millones; en el rubro de aportes; convenios y contratos por \$59.934 millones, así mismo, la ejecución de los ingresos aumentó en \$102.362 millones, al pasar de \$63.527 millones en el 2020 a \$165.889 millones en el 2021; el nivel de cumplimiento aumentó al pasar de 41% en el año 2020 al 76% en la vigencia 2021.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA FONDO DE DESARROLLO DE PROYECTOS DE CUNDINAMARCA – FONDECUN

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 219,045	\$ 156,757	\$ 62,288	\$165,889	\$ 63,527	\$ 102,362	76%	41%	35%
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$ 57	\$ 224	\$ (167)	\$ 128	\$ 150	\$ (22)	226%	67%	159%
Disponibilidad inicial	\$ 57	\$ 224	\$ (167)	\$ 128	\$ 150	\$ (22)	226%	67%	159%
INGRESOS	\$ 218,989	\$ 156,533	\$ 62,456	\$165,761	\$ 63,376	\$ 102,385	76%	40%	35%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 218,552</u>	<u>\$ 156,063</u>	<u>\$ 62,489</u>	<u>\$165,432</u>	<u>\$ 63,125</u>	<u>\$102,307</u>	<u>76%</u>	<u>40%</u>	<u>35%</u>
<u>Ingresos corrientes - no tributarios</u>	<u>\$ 218,552</u>	<u>\$ 156,063</u>	<u>\$ 62,489</u>	<u>\$165,432</u>	<u>\$ 63,125</u>	<u>\$ 102,307</u>	<u>76%</u>	<u>40%</u>	<u>35%</u>
Otros no tributarios - explotación	\$ 9,041	\$ 6,486	\$ 2,555	\$ 8,215	\$ 3,568	\$ 4,648	91%	55%	36%
Aportes; convenios y contratos	\$ 209,511	\$ 149,577	\$ 59,934	\$157,217	\$ 59,558	\$ 97,659	75%	40%	35%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 437</u>	<u>\$ 470</u>	<u>\$ (33)</u>	<u>\$ 329</u>	<u>\$ 251</u>	<u>\$ 78</u>	<u>75%</u>	<u>53%</u>	<u>22%</u>
Rendimientos financieros	\$ 437	\$ 470	\$ (33)	\$ 329	\$ 251	\$ 78	75%	53%	22%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.7 Universidad De Cundinamarca UDEC

En la vigencia 2021, con respecto al año 2020 los ingresos estimados disminuyeron en \$5.423 millones, un 4%; variación reflejada principalmente en los ingresos de capital por \$8.063 millones, así mismo, los ingresos de los fondos bajaron en \$639 millones y la venta de servicios de Educación en \$4.700 millones. Por el contrario, los ingresos no tributarios aumentaron en \$7.980 millones.

La Universidad de Cundinamarca recaudó un menor valor de \$2.491 millones, al pasar de \$143.801 millones en 2020 a \$141.310 millones en 2021; respecto a la ejecución presupuestal de los ingresos en la vigencia 2021 aumentó en 2 puntos porcentuales respecto a la vigencia anterior año 2020, que registró el 101%.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 137,232	\$ 142,655	\$ (5,423)	\$141,310	\$ 143,801	\$ (2,491)	103%	101%	2%
<u>Ingresos corrientes</u>	\$ 73,592	\$ 65,612	\$ 7,980	\$ 83,051	\$ 70,149	\$ 12,901	113%	107%	6%
<u>Ingresos corrientes - no tributarios</u>	\$ 73,592	\$ 65,612	\$ 7,980	\$ 83,051	\$ 70,149	\$ 12,901	113%	107%	6%
Otras transferencias	\$ 71,607	\$ 64,147	\$ 7,460	\$ 81,395	\$ 69,681	\$ 11,714	114%	109%	5%
Aportes; convenios y contratos	\$ 1,208	\$ 1,453	\$ (245)	\$ 511	\$ 451	\$ 60	42%	31%	11%
Multas y Sanciones	\$ 70	\$ 13	\$ 57	\$ 1	\$ 17	\$ (16)	1%	136%	-134%
Otros ingresos	\$ 708	\$ -	\$ 708	\$ 1,144	\$ -	\$ 1,144	162%	0%	162%
<u>Ingresos de capital</u>	\$ 33,599	\$ 41,663	\$ (8,063)	\$ 32,692	\$ 41,676	\$ (8,985)	97%	100%	-3%
Recursos del balance	\$ 32,080	\$ 40,345	\$ (8,266)	\$ 32,172	\$ 40,345	\$ (8,173)	100%	100%	0%
Rendimientos financieros	\$ 1,366	\$ 1,318	\$ 48	\$ 386	\$ 1,331	\$ (945)	28%	101%	-73%
Venta de activos	\$ 154	\$ -	\$ 154	\$ 134	\$ -	\$ 134	87%	0%	87%
<u>Fondos especiales</u>	\$ 3,603	\$ 4,242	\$ (639)	\$ 1,452	\$ 1,830	\$ (378)	0%	43%	-43%
Fondos especiales	\$ 3,603	\$ 4,242	\$ (639)	\$ 1,452	\$ 1,830	\$ (378)	0%	43%	-43%
<u>Venta de servicios establecimientos públicos</u>	\$ 26,438	\$ 31,138	\$ (4,700)	\$ 24,116	\$ 30,146	\$ (6,030)	91%	97%	-6%
Educación	\$ 26,438	\$ 31,138	\$ (4,700)	\$ 24,116	\$ 30,146	\$ (6,030)	91%	97%	-6%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.

3.1.1.8 Empresa Férrea Regional S.A.S EFR S.A.S

La Empresa Férrea Regional S.A.S EFR S.A.S presentó un incremento en el total estimado de \$36.037 millones, un 15%, con respecto a la vigencia 2020, pasando de \$245.542 millones a \$281.579 millones; la variación se refleja principalmente en la disponibilidad inicial por \$31.204 millones y en los ingresos corrientes por \$19.943 millones; por su parte el rubro de aportes y convenios presenta un aumento de \$20.843 millones, los cuales corresponden a recursos de cofinanciación. Así mismo, el recaudo presentó un incremento de \$40.130 millones; un 19%, pasando de \$207.079 millones, en el 2020 a \$247.209 millones, en la vigencia 2021.

La ejecución presupuestal de ingresos presenta incremento de 4 puntos porcentuales, con relación a la vigencia anterior.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE LA EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
INGRESOS	\$ 281,579	\$245,542	\$ 36,037	\$247,209	\$207,079	\$ 40,130	88%	84%	4%
<u>Disponibilidad inicial</u>	<u>\$ 132,886</u>	<u>\$101,682</u>	<u>\$ 31,204</u>	<u>\$132,886</u>	<u>\$ 92,786</u>	<u>\$ 40,100</u>	<u>100%</u>	<u>91%</u>	<u>9%</u>
Recursos propios	\$ 15,375	\$ 7,556	\$ 7,819	\$ 15,375	\$ 7,129	\$ 8,246	100%	94%	6%
Recursos de cofinanciación	\$ 117,511	\$ 94,126	\$ 23,385	\$117,511	\$ 85,657	\$ 31,854	100%	91%	9%
<u>Ingresos corrientes</u>	<u>\$ 126,019</u>	<u>\$106,076</u>	<u>\$ 19,943</u>	<u>\$ 97,757</u>	<u>\$105,120</u>	<u>\$ (7,363)</u>	<u>78%</u>	<u>99%</u>	<u>-21%</u>
<u>Ingresos corrientes - no tributarios</u>	<u>\$ 126,019</u>	<u>\$106,076</u>	<u>\$ 19,943</u>	<u>\$ 97,757</u>	<u>\$105,120</u>	<u>\$ (7,363)</u>	<u>78%</u>	<u>99%</u>	<u>-22%</u>
Otras transferencias	\$ 9,000	\$ 9,900	\$ (900)	\$ 9,000	\$ 9,900	\$ (900)	100%	100%	0%
Aportes y convenios	\$ 117,019	\$ 96,176	\$ 20,843	\$ 88,757	\$ 95,220	\$ (6,463)	76%	99%	-23%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 22,674</u>	<u>\$ 37,784</u>	<u>\$(15,110)</u>	<u>\$ 16,567</u>	<u>\$ 9,174</u>	<u>\$ 7,393</u>	<u>73%</u>	<u>24%</u>	<u>49%</u>
Recursos del crédito	\$ 22,374	\$ 37,533	\$(15,159)	\$ 16,315	\$ -	\$ 16,315	73%	0%	73%
Rendimientos financieros	\$ 300	\$ 251	\$ 49	\$ 252	\$ 278	\$ (26)	84%	111%	-26%
Otros ingresos de capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,896	\$ (8,896)	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.1.9 Corporación De Abastos De Bogotá S.A - CORABASTOS

Se evidencia en el total estimado una disminución de \$7.291 millones, al cerrar la vigencia 2021 en \$63.680 millones, variación representada en los ingresos por transferencias con \$722 millones, recursos de capital, \$6.995 millones e ingresos no operacionales, \$928 millones.

En cuanto al recaudo se presentó una disminución del 11%, por valor de \$8.113 millones, al pasar de \$70.864 millones en la vigencia 2020 a \$62.751 millones en la vigencia 2021.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE INGRESOS DE CORABASTOS

Concepto	Total estimado			Recaudo			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL INGRESOS	\$ 63,680	\$ 70,971	\$ (7,291)	\$62,751	\$70,864	\$ (8,113)	99%	100%	-1%
<u>Ingresos Operacionales</u>	<u>\$ 25,605</u>	<u>\$ 26,107</u>	<u>\$ (502)</u>	<u>\$27,458</u>	<u>\$26,189</u>	<u>\$ 1,269</u>	<u>107%</u>	<u>100%</u>	<u>7%</u>
Gestión Inmobiliaria	\$ 17,808	\$ 17,900	\$ (92)	\$18,870	\$17,821	\$ 1,049	106%	100%	6%
Actividades Operativas Anexas y Completarias	\$ 6,870	\$ 7,587	\$ (717)	\$ 7,958	\$ 7,898	\$ 60	116%	104%	12%
Refinanciación	\$ 427	\$ 120	\$ 307	\$ 402	\$ 333	\$ 68	94%	278%	-184%
Desarrollo Comercial y Fortalecimiento Financiero	\$ 500	\$ 500	\$ (0)	\$ 229	\$ 136	\$ 92	46%	27%	18%
<u>Ingresos No Operacionales</u>	<u>\$ 4,077</u>	<u>\$ 3,149</u>	<u>\$ 928</u>	<u>\$ 6,390</u>	<u>\$ 5,258</u>	<u>\$ 1,132</u>	<u>157%</u>	<u>167%</u>	<u>-10%</u>
Financieros	\$ 1,031	\$ 1,100	\$ (69)	\$ 962	\$ 928	\$ 34	93%	84%	9%
Dividendos en sociedades Anónimas	\$ 30	\$ 20	\$ 10	\$ 66	\$ 58	\$ 8	220%	292%	-72%
Ingresos de ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 170	\$ (170)	\$ 652	\$ 3	\$ 649	0%	2%	-2%
Otros Ingresos	\$ 3,016	\$ 1,859	\$ 1,157	\$ 4,711	\$ 4,269	\$ 442	156%	230%	-73%
<u>Ingresos por Transferencias</u>	<u>\$ 30,998</u>	<u>\$ 31,720</u>	<u>\$ (722)</u>	<u>\$28,903</u>	<u>\$29,681</u>	<u>\$ (778)</u>	<u>93%</u>	<u>94%</u>	<u>0%</u>
Transferencias de servicios	\$ 30,998	\$ 29,970	\$ 1,028	\$28,903	\$29,016	\$ (113)	93%	97%	-4%
Transferencias de terceros	\$ 0	\$ 1,750	\$ (1,750)	\$ -	\$ 665	\$ (665)	0%	38%	-38%
<u>Recursos de Capital</u>	<u>\$ 3,000</u>	<u>\$ 9,995</u>	<u>\$ (6,995)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 9,736</u>	<u>\$ (9,736)</u>	<u>0%</u>	<u>97%</u>	<u>-97%</u>
Recursos del Crédito	\$ 3,000	\$ 9,995	\$ (6,995)	\$ -	\$ 9,736	\$ (9,736)	0%	97%	-97%
Préstamos bancarios	\$ 3,000	\$ 9,995	\$ (6,995)	\$ -	\$ 9,736	\$ (9,736)	0%	97%	-97%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2 Gastos

A continuación se describe la ejecución pasiva comparativa de cada entidad, durante las vigencias 2020-2021.

3.1.2.1 Empresa De Licores De Cundinamarca – ELC

Al igual que en los ingresos, el presupuesto definitivo de gastos para la vigencia 2021, de la Empresa de Licores de Cundinamarca, aumento en \$26.001 millones, un 19%, con respecto a la vigencia 2020; este aumento se refleja principalmente, en los rubros de gastos de operación que presentó un aumento de \$38.888 millones, seguido por la inversión por valor de \$3.948 millones.

En cuanto a los compromisos se refleja un aumento del 15%, equivalente a \$16.017 millones, respecto a la vigencia anterior. El nivel de cumplimiento decreció en tres puntos porcentuales al pasar del 81% en 2020 al 78% en la vigencia 2021.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE LA EMPRESA DE LICORES DE CUNDINAMARCA – ELC

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$159,820	\$133,819	\$ 26,001	\$124,675	\$108,658	\$ 16,017	78%	81%	-3%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 73,333</u>	<u>\$ 90,167</u>	<u>\$ (16,835)</u>	<u>\$ 60,467</u>	<u>\$ 80,16</u>	<u>\$ (19,695)</u>	<u>82%</u>	<u>89%</u>	<u>-7%</u>
Gastos de Personal	\$ 20,750	\$ 14,676	\$ 6,075	\$ 19,822	\$ 11,556	\$ 8,266	96%	79%	17%
Gastos Generales	\$ 21,601	\$ 13,299	\$ 8,302	\$ 18,494	\$ 11,560	\$ 6,934	86%	87%	-1%
Transferencias	\$ 30,981	\$ 62,193	\$ (31,211)	\$ 22,151	\$ 57,047	\$ (34,896)	71%	92%	-20%
<u>Inversión</u>	<u>\$ 5,593</u>	<u>\$ 1,645</u>	<u>\$ 3,948</u>	<u>\$ 3,969</u>	<u>\$ 1,468</u>	<u>\$ 2,501</u>	<u>71%</u>	<u>89%</u>	<u>-18%</u>
Proyectos de Inversión Recursos Propios	\$ 5,593	\$ 1,645	\$ 3,948	\$ 3,969	\$ 1,468	\$ 2,501	71%	89%	-18%
<u>Gastos de operación</u>	<u>\$ 80,895</u>	<u>\$ 42,007</u>	<u>\$ 38,888</u>	<u>\$ 60,238</u>	<u>\$ 27,027</u>	<u>\$ 33,211</u>	<u>74%</u>	<u>64%</u>	<u>10%</u>
Comercialización	\$ 43,810	\$ 19,518	\$ 24,292	\$ 24,602	\$ 8,954	\$ 15,648	56%	46%	10%
Producción	\$ 37,085	\$ 22,488	\$ 14,597	\$ 35,636	\$ 18,073	\$ 17,563	96%	80%	16%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.2 Empresas Públicas De Cundinamarca S.A. EPC – ESP

El presupuesto definitivo de gastos para la vigencia 2021 disminuyó en \$1.774 millones, con respecto a la vigencia 2020; se refleja principalmente en el rubro de sistema general de participaciones que presentó una disminución por \$13.130 millones, al variar de \$22.385 millones en el 2020 a \$9.255 millones en el año 2021, seguido por la reducción en los gastos de producción por \$467 millones.

De igual manera, se presenta una disminución en los compromisos de \$4.484 millones, un 11%; mientras que el nivel de cumplimiento presenta una variación de 6 puntos porcentual pasando de una ejecución del 78% en el año 2020 al 72% en la vigencia 2021.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 50,910	\$52,684	\$(1,774)	\$ 36,558	\$ 41,043	\$ (4,484)	72%	78%	-6%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 12,403</u>	<u>\$ 8,537</u>	<u>\$ 3,865</u>	<u>\$ 11,158</u>	<u>\$ 7,908</u>	<u>\$ 3,250</u>	<u>90%</u>	<u>93%</u>	<u>-3%</u>
Gastos de Personal	\$ 6,716	\$ 6,691	\$ 25	\$ 6,283	\$ 6,530	\$ (247)	94%	98%	-4%
Gastos Generales	\$ 5,055	\$ 1,276	\$ 3,779	\$ 4,769	\$ 1,144	\$ 3,625	94%	90%	5%

Transferencias	\$ 632	\$ 571	\$ 61	\$ 106	\$ 234	\$ (128)	17%	41%	-24%
<u>Inversión</u>	<u>\$ 9,255</u>	<u>\$22,385</u>	<u>\$(13,130)</u>	<u>\$ 7,060</u>	<u>\$ 15,337</u>	<u>\$ (8,278)</u>	<u>76%</u>	<u>69%</u>	<u>8%</u>
Sistema General de Participaciones	\$ 9,255	\$22,385	\$(13,130)	\$ 7,060	\$ 15,337	\$ (8,278)	76%	69%	8%
<u>Gastos de operación empresas industriales, comerciales y asimiladas</u>	<u>\$ 18,880</u>	<u>\$19,347</u>	<u>\$ (467)</u>	<u>\$ 18,341</u>	<u>\$ 17,797</u>	<u>\$ 544</u>	<u>97%</u>	<u>92%</u>	<u>5%</u>
Producción	\$ 18,880	\$19,347	\$ (467)	\$ 18,341	\$ 17,797	\$ 544	97%	92%	5%
<u>Disponibilidad final</u>	<u>\$ 10,372</u>	<u>\$ 2,414</u>	<u>\$ 7,958</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
Disponibilidad final	\$ 10,372	\$ 2,414	\$ 7,958	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.3 Empresa Inmobiliaria Y De Servicios Logísticos De Cundinamarca

Para la vigencia 2021, se presenta un aumento en el total de gastos apropiados del 15% , equivalente a \$19.791 millones, en relación al año 2020; así mismo, el monto comprometido registra un aumento de \$58.656 millones, un 111%; variación reflejada principalmente en los gastos de operación por \$53.591 millones.

De igual manera, la ejecución presenta un crecimiento de 34 puntos porcentuales con relación a la vigencia anterior.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS EMPRESA INMOBILIARIA

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 151,999	\$ 132,207	\$ 19,791	\$ 111,724	\$ 53,068	\$ 58,656	74%	40%	34%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 15,505</u>	<u>\$ 6,432</u>	<u>\$ 9,073</u>	<u>\$ 9,941</u>	<u>\$ 4,876</u>	<u>\$ 5,065</u>	<u>64%</u>	<u>76%</u>	<u>-12%</u>
Gastos de Personal	\$ 10,155	\$ 4,597	\$ 5,557	\$ 8,346	\$ 3,762	\$ 4,584	82%	82%	0%
Gastos Generales	\$ 4,430	\$ 1,346	\$ 3,084	\$ 1,387	\$ 905	\$ 482	31%	67%	-36%
Transferencias	\$ 921	\$ 488	\$ 433	\$ 208	\$ 210	\$ (1)	23%	43%	-20%
<u>Gastos de operación</u>	<u>\$ 136,138</u>	<u>\$ 125,775</u>	<u>\$ 10,363</u>	<u>\$ 101,783</u>	<u>\$ 48,192</u>	<u>\$ 53,591</u>	<u>75%</u>	<u>38%</u>	<u>36%</u>
Gastos de operación	\$ 136,138	\$ 125,775	\$ 10,363	\$ 101,783	\$ 48,192	\$ 53,591	75%	38%	36%
<u>Disponibilidad final</u>	<u>\$ 355</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 355</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
Disponibilidad final	\$ 355	\$ -	\$ 355	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos.

3.1.2.4 Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca

La Lotería presentó un aumento en la apropiación definitiva de \$12.861 millones al pasar de \$38.095 millones a \$50.956 millones en 2021; con la mayor representación en las cuentas de gastos de operación comercial, en juegos de suerte y azar donde se registra una Variación por \$17.865 millones; de igual manera se refleja una disminución de los gastos de funcionamiento por \$309 millones.

En cuanto a los compromisos, estos presentan un aumento en \$14.103 millones con respecto a 2020, pasando de \$27.280 millones a \$41.383 millones en 2021; de igual manera se registró un aumento en los giros por \$14.129 millones, frente a lo girado en el año 2020, al pasar de \$27.198 millones a \$41.327 millones respectivamente; en consecuencia, la Entidad alcanzó una ejecución de gastos durante 2021, del 81%; lo que indica un aumento de 10 puntos porcentuales en relación a la vigencia anterior, que fue del 72%.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE LA EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL LOTERÍA DE CUNDINAMARCA

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			Giros			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 50,956	\$ 38,095	\$ 12,861	\$ 41,383	\$27,280	\$ 14,103	\$ 41,327	\$ 27,198	\$ 14,129	81%	72%	10%
Gastos de funcionamiento	\$ 8,956	\$ 9,265	\$ (309)	\$ 8,513	\$ 8,262	\$ 251	\$ 8,496	\$ 8,259	\$ 236	95%	89%	6%
Gastos de Personal	\$ 2,636	\$ 1,867	\$ 769	\$ 2,529	\$ 1,606	\$ 923	\$ 2,529	\$ 1,606	\$ 923	96%	86%	10%
Gastos Generales	\$ 1,416	\$ 1,005	\$ 411	\$ 1,198	\$ 769	\$ 429	\$ 1,180	\$ 768	\$ 412	85%	76%	8%
Transferencias	\$ 4,905	\$ 6,393	\$ (1,489)	\$ 4,787	\$ 5,887	\$ (1,101)	\$ 4,787	\$ 5,886	\$ (1,099)	98%	92%	6%
Gastos de operación comercial	\$ 42,000	\$ 24,135	\$ 17,865	\$ 32,870	\$ 19,018	\$ 13,852	\$ 32,832	\$ 18,938	\$ 13,893	78%	79%	-1%
Comercialización	\$ 42,000	\$ 24,135	\$ 17,865	\$ 32,870	\$ 19,018	\$ 13,852	\$ 32,832	\$ 18,938	\$ 13,893	78%	79%	-1%
Juegos de suerte y azar	\$ 42,000	\$ 24,135	\$ 17,865	\$ 32,870	\$ 19,018	\$ 13,852	\$ 32,832	\$ 18,938	\$ 13,893	78%	79%	-1%
Disponibilidad final	\$ -	\$ 4,695	\$ (4,695)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
Disponibilidad final	\$ -	\$ 4,695	\$ (4,695)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.5 Empresa Promotora De Salud E.P.S s CONVIDA

Para la vigencia 2021, la apropiación definitiva de gastos aumentó en \$72.969 millones; al pasar de \$679.760 millones en 2020 a \$752.729 millones en 2021, las variaciones se dieron especialmente en los gastos de operación por \$65.917 millones. Los compromisos aumentaron en \$128.461 millones, los cuales para el año 2021 ascendieron a \$738.099 millones, frente al año anterior que fueron de \$609.638 millones.

La Empresa Promotora de Salud del Régimen Subsidiado Convida, durante la vigencia 2021, presentó giros por \$599.630 millones, con un aumento de \$134.942 millones, con relación a la vigencia anterior que fue de \$464.688 millones; dando como resultado un nivel de cumplimiento en la ejecución del gasto del 98%, para la vigencia 2021, y del 90% en el año 2020.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE CONVIDA

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			Giros			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$752,729	\$ 679,760	\$ 72,969	\$ 738,099	\$ 609,638	\$ 128,461	\$ 599,630	\$ 464,688	\$ 134,942	98%	90%	8%
Gastos de funcionamiento	\$ 58,431	\$ 47,480	\$ 10,951	\$ 54,431	\$ 26,435	\$ 27,996	\$ 52,583	\$ 24,722	\$ 27,862	93%	56%	37%
Gastos de Personal	\$ 9,550	\$ 12,374	\$ (2,825)	\$ 8,485	\$ 11,539	\$ (3,054)	\$ 8,325	\$ 11,459	\$ (3,134)	89%	93%	-4%
Gastos Generales	\$ 44,523	\$ 12,942	\$ 31,582	\$ 43,665	\$ 10,392	\$ 33,272	\$ 42,019	\$ 8,995	\$ 33,024	98%	80%	18%
Transferencias	\$ 4,358	\$ 22,165	\$ (17,806)	\$ 2,281	\$ 4,504	\$ (2,223)	\$ 2,239	\$ 4,268	\$ (2,029)	52%	20%	32%
Gastos de operación	\$694,298	\$ 628,381	\$ 65,917	\$ 683,669	\$ 583,203	\$ 100,466	\$ 547,047	\$ 439,966	\$ 107,080	98%	93%	6%
Salud	\$694,298	\$ 628,381	\$ 65,917	\$ 683,669	\$ 583,203	\$ 100,466	\$ 547,047	\$ 439,966	\$ 107,080	98%	93%	6%
Disponibilidad final	\$ -	\$ 3,899	\$ (3,899)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%
Disponibilidad final	\$ -	\$ 3,899	\$ (3,899)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.6 Fondo De Desarrollo De Proyectos De Cundinamarca – FONDECUN, Ejecución Comparativa Presupuestal De Gastos

FONDECUN presenta un aumento en su apropiación definitiva de \$62.288 millones, al pasar de \$156.757 millones en el 2020 a \$219.045 millones en la vigencia 2021; los compromisos aumentaron en \$101,261 millones; al pasar de \$71.417 millones, en 2020 a \$172.679 millones, en 2021, originado principalmente en el rubro de comercialización por \$99.725 millones; los giros se aumentaron en \$64.825 millones, frente a 2020; la ejecución de los gastos aumentó en 33 puntos porcentuales con relación a la vigencia anterior, pasó de 46% al 79%.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE FONDECUN

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			Giros			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL	\$ 219,045	\$ 156,757	\$ 62,288	\$ 172,679	\$ 71,417	101,261	\$ 95,830	\$ 31,005	\$ 64,825	79%	46%	33%
TOTAL GASTOS	\$ 218,517	\$ 156,700	\$ 61,817	\$ 172,679	\$ 71,417	\$101,261	\$ 95,830	\$ 31,005	\$ 64,825	79%	46%	33%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 9,006</u>	<u>\$ 7,123</u>	<u>\$ 1,883</u>	<u>\$ 6,996</u>	<u>\$ 5,459</u>	<u>\$ 1,536</u>	<u>\$ 5,487</u>	<u>\$ 3,521</u>	<u>\$ 1,966</u>	<u>78%</u>	<u>77%</u>	<u>1%</u>
Gastos de Personal	\$ 5,463	\$ 4,971	\$ 491	\$ 4,964	\$ 4,008	\$ 955	\$ 4,090	\$ 2,794	\$ 1,295	91%	81%	10%
Gastos Generales	\$ 2,469	\$ 1,683	\$ 786	\$ 1,358	\$ 1,005	\$ 353	\$ 964	\$ 653	\$ 311	55%	60%	-5%
Transferencias	\$ 1,074	\$ 469	\$ 606	\$ 674	\$ 446	\$ 228	\$ 434	\$ 74	\$ 360	63%	95%	-32%
<u>Gastos de operación</u>	<u>\$ 209,511</u>	<u>\$ 149,577</u>	<u>\$ 59,934</u>	<u>\$ 165,683</u>	<u>\$ 65,958</u>	<u>\$ 99,725</u>	<u>\$ 90,343</u>	<u>\$ 27,484</u>	<u>\$ 62,859</u>	<u>79%</u>	<u>44%</u>	<u>35%</u>
Comercialización	\$ 209,511	\$ 149,577	\$ 59,934	\$ 165,683	\$ 65,958	\$ 99,725	\$ 90,343	\$ 27,484	\$ 62,859	79%	44%	35%
<u>Disponibilidad final</u>	<u>\$ 528</u>	<u>\$ 57</u>	<u>\$ 471</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
Disponibilidad final	\$ 528	\$ 57	\$ 471	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.7 Universidad De Cundinamarca UDEC

El presupuesto de gastos para la vigencia 2021, disminuyó en \$5.423 millones, al pasar de \$142.655 millones, en el año 2020 a \$137.232 millones en 2021; se registraron compromisos por valor de \$104.368 millones, inferior al año 2020 que fue de \$120.071 millones, se estima la disminución de los gastos comprometidos por \$15.703 millones, un 13%; la mayor variación en los compromisos se refleja en los gastos de inversión con descenso por valor de \$20.431 millones.

Los giros presentan un descenso por \$89 millones, al pasar de \$84.115 millones, en 2020 a \$84.026 millones en la vigencia 2021. En cuanto a la ejecución presupuestal de gastos, presentó una disminución de 8 puntos porcentuales al pasar de 84% en 2020 al 76% en la vigencia objeto de análisis.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE LA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			Giros			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 137,232	\$ 142,655	\$ (5,423)	\$ 104,368	\$ 120,071	\$ (15,703)	\$ 84,026	\$ 84,115	\$ (89)	76%	84%	-8%
Gastos de funcionamiento	\$ 99,747	\$ 88,865	\$ 10,883	\$ 77,453	\$ 72,724	\$ 4,728	\$ 71,521	\$ 68,769	\$ 2,752	78%	82%	-4%
Gastos de Personal	\$ 70,408	\$ 68,572	\$ 1,837	\$ 58,372	\$ 58,050	\$ 322	\$ 58,146	\$ 57,646	\$ 500	83%	85%	-2%
Gastos Generales	\$ 23,904	\$ 18,031	\$ 5,873	\$ 16,348	\$ 12,875	\$ 3,473	\$ 10,643	\$ 9,324	\$ 1,319	68%	71%	-3%
Transferencias	\$ 5,435	\$ 2,262	\$ 3,173	\$ 2,732	\$ 1,799	\$ 933	\$ 2,732	\$ 1,799	\$ 933	50%	80%	-29%
Inversión	\$ 37,484	\$ 53,790	\$ (16,306)	\$ 26,916	\$ 47,347	\$ (20,431)	\$ 12,505	\$ 15,346	\$ (2,841)	72%	88%	-16%
Proyectos de Inversión Recursos Propios	\$ 10,405	\$ 31,192	\$ (20,787)	\$ 7,933	\$ 28,887	\$ (20,954)	\$ 6,189	\$ 10,225	\$ (4,036)	76%	93%	-16%
Inversión Otros Recursos	\$ 27,079	\$ 22,598	\$ 4,482	\$ 18,983	\$ 18,460	\$ 523	\$ 6,316	\$ 5,121	\$ 1,195	70%	82%	-12%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.8 Empresa Férrea Regional S.A.S EFR S.A.S

La apropiación definitiva de gastos presentó un incremento de \$36.037 millones, pasando de \$245.542 millones, en el 2020 a \$281.579 millones, en el 2021, las variaciones reflejan un aumento principalmente en la disponibilidad final por valor de \$24.390 millones y en los gastos de inversión por \$11.339 millones, mientras que el servicio de la deuda disminuyó en \$6.101 millones.

Los compromisos presentaron un aumento de \$98.591 millones, al pasar de \$136.077 millones en el 2020 a \$234.669 millones en el 2021, refregado principalmente en los gastos de inversión por valor de \$100.924 millones y por gastos de funcionamiento por valor de \$2.2296 millones, mientras que el servicio de la deuda disminuyó, en \$4.629 millones. Los giros se aumentaron en 31.477 con respecto a la vigencia anterior.

La ejecución presupuestal de gastos incrementó en 28 puntos porcentuales al pasar del 55% en la vigencia 2020 a 83% en la vigencia 2021.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			Giros			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$281,579	\$245,542	\$ 36,037	\$234,669	\$136,077	\$ 98,591	\$126,227	\$ 94,760	\$ 31,467	83%	55%	28%
<u>Gastos de funcionamiento</u>	<u>\$ 16,295</u>	<u>\$ 9,886</u>	<u>\$ 6,409</u>	<u>\$ 7,745</u>	<u>\$ 5,450</u>	<u>\$ 2,296</u>	<u>\$ 7,731</u>	<u>\$ 5,312</u>	<u>\$ 2,420</u>	<u>48%</u>	<u>55%</u>	<u>-8%</u>
Gastos de Personal	\$ 11,862	\$ 6,910	\$ 4,953	\$ 6,371	\$ 4,340	\$ 2,031	\$ 6,365	\$ 4,340	\$ 2,025	54%	63%	-9%
Gastos Generales	\$ 4,423	\$ 2,879	\$ 1,544	\$ 1,374	\$ 1,014	\$ 360	\$ 1,367	\$ 876	\$ 490	31%	35%	-4%
Transferencias	\$ 10	\$ 98	\$ (88)	\$ -	\$ 95	\$ (95)	\$ -	\$ 95	\$ (95)	0%	97%	-97%
<u>Servicio de la deuda pública</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,101</u>	<u>\$ (6,101)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,629</u>	<u>\$ (4,629)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,629</u>	<u>\$ (4,629)</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
Deuda Pública	\$ -	\$ 6,101	\$ (6,101)	\$ -	\$ 4,629	\$ (4,629)	\$ -	\$ 4,629	\$ (4,629)	0%	0%	0%
<u>Inversión</u>	<u>\$232,883</u>	<u>\$221,545</u>	<u>\$ 11,339</u>	<u>\$226,923</u>	<u>\$125,999</u>	<u>\$100,924</u>	<u>\$118,495</u>	<u>\$ 84,819</u>	<u>\$ 33,676</u>	<u>97%</u>	<u>57%</u>	<u>41%</u>
Proyectos de Inversión recursos propios	\$ 1,588	\$ 1,030	\$ 558	\$ 300	\$ -	\$ 300	\$ 300	\$ -	\$ 300	19%	0%	19%
Sistema General de Participaciones	\$231,295	\$220,515	\$ 10,780	\$226,623	\$125,999	\$100,624	\$118,195	\$ 84,819	\$ 33,376	98%	57%	41%
<u>Disponibilidad final</u>	<u>\$ 32,400</u>	<u>\$ 8,010</u>	<u>\$ 24,390</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
Disponibilidad final	\$ 32,400	\$ 8,010	\$ 24,390	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	0%	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.1.2.9 Corporación De Abastos De Bogotá S.A - CORABASTOS

Para la vigencia 2021, la apropiación definitiva de gastos disminuyó en \$7.291 millones con relación a la vigencia anterior, al pasar de \$70.971 millones a \$63.680 millones en 2021. Igualmente, los compromisos presentan una disminución por valor de \$10.897 millones, variación reflejada principalmente en la disminución en los gastos de inversión por \$11.723 millones, y una disminución en los gastos personal y transferencias en \$931 millones y \$7 millones, respectivamente.

Los giros presentaron una disminución de \$7.280 millones al pasar de \$62.108 millones en 2020 a \$54.828 millones en 2021; el porcentaje de ejecución se disminuyó 6 puntos porcentuales al pasar de 96% en el 2020 a 90% en la vigencia 2021.

EJECUCIÓN COMPARATIVA PRESUPUESTAL DE GASTOS DE CORABASTOS

Concepto	Apropiación definitiva			Compromisos			Giros			% Ejecución		
	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta	2021	2020	Variación absoluta
TOTAL GASTOS	\$ 63,680	\$ 70,971	\$ (7,291)	\$ 57,044	\$ 67,941	\$ (10,897)	\$ 54,828	\$ 62,108	\$ (7,280)	90%	96%	-6%
Gastos de funcionamiento	<u>\$ 56,177</u>	<u>\$ 53,524</u>	<u>\$ 2,652</u>	<u>\$ 52,471</u>	<u>\$ 51,646</u>	<u>\$ 825</u>	<u>\$ 51,374</u>	<u>\$ 49,452</u>	<u>\$ 1,922</u>	<u>93%</u>	<u>96%</u>	<u>-3%</u>
Gastos de Personal	\$ 8,777	\$ 9,103	\$ (326)	\$ 7,500	\$ 8,431	\$ (931)	\$ 7,054	\$ 7,354	\$ (300)	85%	93%	-7%
Gastos Generales	\$ 46,961	\$ 43,997	\$ 2,963	\$ 44,833	\$ 43,069	\$ 1,764	\$ 44,182	\$ 41,953	\$ 2,229	95%	98%	-2%
Transferencias	\$ 439	\$ 424	\$ 15	\$ 138	\$ 145	\$ (7)	\$ 138	\$ 145	\$ (7)	31%	34%	-3%
Inversión	<u>\$ 7,503</u>	<u>\$ 17,446</u>	<u>\$ (9,943)</u>	<u>\$ 4,572</u>	<u>\$ 16,295</u>	<u>\$ (11,723)</u>	<u>\$ 3,454</u>	<u>\$ 12,655</u>	<u>\$ (9,201)</u>	<u>61%</u>	<u>93%</u>	<u>-32%</u>
Proyectos de Inversión Recursos Propios	\$ 7,503	\$ 17,446	\$ (9,943)	\$ 4,572	\$ 16,295	\$ (11,723)	\$ 3,454	\$ 12,655	\$ (9,201)	61%	93%	-32%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

3.2 ANALISIS FINANCIERO

A continuación, se realizan los análisis al estado de situación financiera y al estado de resultado, de manera comparativa, entre las vigencias 2021-2020.

3.2.1 Empresa de Licores de Cundinamarca – ELC

3.2.1.1 Estado De Situación Financiera

A continuación, se presenta el estado de situación financiera y el estado de resultados del sujeto en mención, para la vigencia 2021.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EMPRESA DE LICORES DE CUNDINAMARCA – ELC

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 63,604	15%	\$ 40,798	10%	\$ 22,806	56%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 2,214	1%	\$ 2,209	1%	\$ 5	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 26,224	6%	\$ 2,697	1%	\$ 23,528	872%
Préstamos por Cobrar	\$ 3,582	1%	\$ 3,858	1%	\$ (276)	-7%
Inventarios	\$ 22,455	5%	\$ 20,637	5%	\$ 1,819	9%
Activo corriente	\$ 118,080	27%	\$ 70,199	17%	\$ 47,881	68%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 145,944	33%	\$ 148,682	37%	\$ (2,737)	-2%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 173,626	40%	\$ 187,810	46%	\$ (14,184)	-8%
Activo no corriente	\$ 319,570	73%	\$ 336,491	83%	\$ (16,921)	-5%
TOTAL ACTIVO	\$ 437,650	100%	\$ 406,690	100%	\$ 30,960	8%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 17,686	0%	\$ 22,434	0%	\$ (4,748)	-21%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (17,686)	0%	\$ (22,434)	0%	\$ 4,748	-21%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 24,825	9%	\$ 5,172	2%	\$ 19,653	380%
Beneficios a los Empleados	\$ 243,149	84%	\$ 209,578	89%	\$ 33,572	16%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 11,191	4%	\$ 11,373	5%	\$ (182)	-2%
Otros Pasivos	\$ 9,781	3%	\$ 9,356	4%	\$ 424	5%
TOTAL PASIVO	\$ 288,946	100%	\$ 235,479	100%	\$ 53,466	23%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 148,704	100%	\$ 171,211	100%	\$ (22,507)	-13%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 148,704	100%	\$ 171,211	100%	\$ (22,507)	-13%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 1,011	0%	\$ 3,192	0%	\$ (2,181)	-68%
Acreedores de Control	\$ 619	0%	\$ 619	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (1,630)	0%	\$ (3,811)	0%	\$ 2,181	-57%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

Al cierre de la vigencia 2021, el valor de los activos fue de \$437.650 millones; los activos corrientes representan el 27% del total del activo, las cuentas más representativas son efectivo y equivalentes al efectivo por \$63.604 millones, con una participación del 15%, cuentas por cobrar por \$26.224 millones, con una participación de 6% e inventarios por \$22.455 millones, con una participación del 5% del total del activo. El activo no corriente participa con 73%, está conformado por otros activos por \$173.626 millones, 40%; y propiedades, planta y equipo por \$145.944 millones, 33% de participación. En cuanto al pasivo en la vigencia 2021,

ascendió a \$288.946 millones, del total del pasivo las cuentas están representadas en Beneficios a los Empleados por \$243.149 millones, con una participación del 84%, Cuentas por Pagar por \$24.825 millones, con una participación del 9%; la Cuenta Provisiones con \$11.191 millones, con una participación del 4% y otros pasivos por \$9.781 millones con el 3%. La Empresa de Licores de Cundinamarca, a diciembre 31 de 2021, registró un patrimonio de \$148.704 millones.

3.2.1.2 Estado De Resultados

Respecto a los ingresos operacionales, la Empresa de Licores de Cundinamarca durante el 2021, registró un valor de \$97.527 millones, representado principalmente por la cuenta venta de bienes. Al revisar los gastos operacionales ascendieron a \$35.688 millones en el 2021, representados en los Gastos de Administración por \$18.381 millones que participan con 52%; Gastos de Ventas por \$15.169 millones, con una participación del 43%; y la cuenta Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones por \$2.139 millones con una participación del 6%; al cierre de la vigencia fiscal 2021, se registran Otros Ingresos por valor de \$7.332 millones y Otros Gastos por valor de \$3.905 millones; de tal manera que el resultado es un excedente de \$34.336 millones.

ESTADO DE RESULTADOS EMPRESA DE LICORES DE CUNDINAMARCA – ELC

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ 97,359	100%	\$ 54,938	100%	\$ 42,421	77%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 168	0%	\$ 37	0%	\$ 131	360%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 97,527	100%	\$ 54,974	100%	\$ 42,552	77%
Costos de Ventas	\$ 30,929	100%	\$ 25,001	100%	\$ 5,928	24%
Total costo de ventas	\$ 30,929	100%	\$ 25,001	100%	\$ 5,928	24%
De Administración y Operación	\$ 18,381	52%	\$ 18,663	61%	\$ (282)	-2%
De Ventas	\$ 15,169	43%	\$ 8,792	29%	\$ 6,377	73%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 2,139	6%	\$ 3,216	10%	\$ (1,077)	-33%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 35,688	100%	\$ 30,670	100%	\$ 5,018	16%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 30,909		\$ (697)		\$ 31,606	-4534%
Otros Ingresos	\$ 7,332		\$ 8,884		\$ (1,553)	-17%
Otros Gastos	\$ 3,905		\$ 2,356		\$ 1,549	66%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 34,336		\$ 5,832		\$ 28,505	489%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

3.2.2 Empresas Públicas de Cundinamarca S.A EPC-ESP

3.2.2.1 Estado De Situación Financiera

Se analiza la información financiera consolidada, correspondiente al Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados de la vigencia 2021.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 21,086	72%	\$ 21,376	71%	\$ (290)	-1%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 2,788	10%	\$ 2,906	10%	\$ (118)	-4%
Cuentas por Cobrar	\$ 158	1%	\$ 386	1%	\$ (228)	-59%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 24,032	82%	\$ 24,668	82%	\$ (636)	-3%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 4,679	16%	\$ 5,084	17%	\$ (404)	-8%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 505	2%	\$ 377	1%	\$ 127	34%
Activo no corriente	\$ 5,184	18%	\$ 5,461	18%	\$ (277)	-5%
TOTAL ACTIVO	\$ 29,216	100%	\$ 30,129	100%	\$ (913)	-3%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 12,950	0%	\$ 12,870	0%	\$ 80	1%
Deudoras de Control	\$ 1,012,947	0%	\$ 822,495	0%	\$ 190,451	23%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (1,025,897)	0%	\$ (835,365)	0%	\$ (190,531)	23%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 12,893	84%	\$ 14,688	90%	\$ (1,796)	-12%
Beneficios a los Empleados	\$ 1,171	8%	\$ 924	6%	\$ 248	27%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 718	5%	\$ 339	2%	\$ 379	112%
Otros Pasivos	\$ 611	4%	\$ 425	3%	\$ 186	44%
TOTAL PASIVO	\$ 15,394	100%	\$ 16,376	100%	\$ (983)	-6%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 13,822	100%	\$ 13,752	100%	\$ 70	1%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 13,822	100%	\$ 13,752	100%	\$ 70	1%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 3,195	0%	\$ 3,853	0%	\$ (658)	-17%
Acreedores de Control	\$ 1,441,382	0%	\$ 1,243,200	0%	\$ 198,183	16%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (1,444,577)	0%	\$ (1,247,053)	0%	\$ (197,525)	16%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos

El total de los activos de las Empresas Públicas de Cundinamarca a 31 de diciembre de 2021, disminuyeron a \$29.216 millones respecto a la vigencia 2020 un 3%; están conformados por activos corrientes por valor de \$24.032 millones que representan un 82%; y activo no corriente por \$5.184 millones, que representan un 18%. Los pasivos presentados en la vigencia 2021 disminuyeron a \$15.394 millones un 6%, la cuenta más representativa en generar este resultado es Cuentas por Pagar por \$12.893 millones, con una participación del 84%. En cuanto al patrimonio al cierre de la vigencia, este registró un valor de \$13.822 millones.

3.2.2.2 Estado De Resultados

En la vigencia fiscal 2021, los Ingresos Operacionales alcanzaron un valor de \$27.559 millones, conformados en su totalidad por la cuenta Venta de Servicios; no obstante, los gastos operacionales alcanzaron un total de \$27.072 millones, representados en Gastos de Administración y Operación por \$25.790 millones con un porcentaje de participación del 95% y la cuenta Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones con un valor de \$1.282 millones y una participación del 5%. De esta manera, se generó un Excedente Operacional de \$487 millones, que afectado por otros ingresos de \$649 millones y otros gastos de \$1.066 millones, presenta un excedente del ejercicio para las Empresas Públicas de Cundinamarca al cierre de 2021, por \$70 millones.

ESTADO DE RESULTADOS EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 27,559	100%	\$ 22,594	100%	\$ 4,965	22%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 27,559	100%	\$ 22,594	100%	\$ 4,965	22%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 25,790	95%	\$ 21,596	96%	\$ 4,194	19%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 1,282	5%	\$ 1,003	4%	\$ 278	28%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 27,072	100%	\$ 22,600	100%	\$ 4,472	20%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 487		\$ (6)		\$ 493	-8889%
Otros Ingresos	\$ 649		\$ 924		\$ (274)	-30%
Otros Gastos	\$ 1,066		\$ 787		\$ 279	35%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 70		\$ 131		\$ (61)	-47%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

3.2.3 Empresa Inmobiliaria y de Servicios Logísticos de Cundinamarca

3.2.3.1 Estado De Situación Financiera

El total de activos de la Inmobiliaria en 2021, ascendieron a \$63.216 millones, y está conformado por un activo corriente de \$58.144 millones, participa con el 92% y los activos no corrientes con un valor de \$5.072 millones, con una participación del 8%; las cuentas más representativas en el activo son efectivo y equivalente al efectivo por \$42.460 millones, con una participación del 67%; Cuentas por Cobrar \$15.540 millones, con una participación del 25% y otros activos por \$4.728 con el 7%.

El pasivo total para la vigencia 2021 registró un valor de \$62.237 millones representado en la cuenta Otros Pasivos \$42.083 millones, Cuentas por Pagar \$19.430 millones, Beneficios a los Empleados \$638 millones y provisiones \$85 millones.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA EMPRESA INMOBILIARIA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 42,460	67%	\$ 18,974	65%	\$ 23,486	124%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 143	0%	\$ 141	0%	\$ 2	1%
Cuentas por Cobrar	\$ 15,540	25%	\$ 8,626	30%	\$ 6,914	80%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 58,144</u>	<u>92%</u>	<u>\$ 27,742</u>	<u>95%</u>	<u>\$ 30,402</u>	<u>110%</u>
Propiedades. Planta y Equipo	\$ 345	1%	\$ 358	1%	\$ (13)	-4%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 4,728	7%	\$ 1,122	4%	\$ 3,606	321%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 5,072</u>	<u>8%</u>	<u>\$ 1,480</u>	<u>5%</u>	<u>\$ 3,592</u>	<u>243%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 63,216	100%	\$ 29,222	100%	\$ 33,994	116%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 19,430	31%	\$ 13,801	49%	\$ 5,629	41%
Beneficios a los Empleados	\$ 638	1%	\$ 503	2%	\$ 136	27%

Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 85	0%	\$ 85	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 42,083	68%	\$ 13,865	49%	\$ 28,218	204%
TOTAL PASIVO	\$ 62,237	100%	\$ 28,254	100%	\$ 33,983	120%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 979	100%	\$ 968	100%	\$ 11	1%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 979	100%	\$ 968	100%	\$ 11	1%
Pasivos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca. Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
(cifras en millones de pesos)

3.2.3.2 Estado De Resultados

La Entidad, registra al cierre de la vigencia unos ingresos operacionales por \$10.601 millones, estos ingresos operacionales corresponden en su totalidad a la cuenta de venta de bienes y venta de servicios, los cuales son ingresos propios de la Entidad en desarrollo de su objeto social; para la obtención de sus ingresos, la Empresa incurrió en Costos de Ventas y Operación de \$7.491 millones. En cuanto a los gastos operacionales ascendieron a \$3.989 millones, están conformados por la cuenta gastos de Administración y Operación por \$3.846 millones, 96%, de participación y la cuenta Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones con un valor de \$143 millones, con el 4%.

Se causaron otros ingresos por \$906 millones y otros gastos por \$16 millones, y el resultado del ejercicio, alcanzó un excedente de \$11 millones.

ESTADO DE RESULTADOS EMPRESA INMOBILIARIA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ 851	8%	\$ -	0%	\$ 851	0%
Venta de Servicios	\$ 9,749	92%	\$ 6,203	100%	\$ 3,547	57%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 10,601	100%	\$ 6,203	100%	\$ 4,398	71%
Costos de Ventas	\$ 7,491	100%	\$ 3,812	100%	\$ 3,679	96%
Total costo de ventas	\$ 7,491	100%	\$ 3,812	100%	\$ 3,679	96%

De Administración y Operación	\$ 3,846	96%	\$ 2,872	96%	\$ 974	34%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro. Depreciaciones. Amortizaciones y Provisiones	\$ 143	4%	\$ 120	4%	\$ 23	19%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 3,989	100%	\$ 2,992	100%	\$ 997	33%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (879)		\$ (602)		\$ (278)	46%
Otros Ingresos	\$ 906		\$ 631		\$ 274	43%
Otros Gastos	\$ 16		\$ 267		\$ (252)	-94%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 11		\$ (238)		\$ 249	-104%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca. Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. (cifras en millones de pesos)						

3.2.4 Empresa Industrial y Comercial Lotería de Cundinamarca

3.2.4.1 Estado De Situación Financiera

La Lotería, en la vigencia 2021 reflejó un total de activos de \$114.978 millones, conformados por activo no corriente por \$105.827 millones, con una participación del 92%, un activo corriente por \$9.151 millones, equivalente al 8%.

El total del pasivo disminuyó a \$7.903 millones, representado principalmente por las provisiones de un valor \$4.278 millones, representado en el 54%; por su parte cuentas por pagar con un valor de 36%; Otros Pasivos el 5% y beneficios a los empleados con el 4% de participación. Así mismo, presentó un patrimonio que se redujo a \$107.075 millones con relación la vigencia 2020.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA LOTERÍA DE CUNDINAMARCA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 8,075	7%	\$ 9,941	8%	\$ (1,865)	-19%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 143	0%	\$ 139	0%	\$ 3	2%
Cuentas por Cobrar	\$ 874	1%	\$ 1,055	1%	\$ (181)	-17%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 60	0%	\$ 31	0%	\$ 28	91%
Activo corriente	\$ 9,151	8%	\$ 11,166	10%	\$ (2,015)	-18%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 2,946	3%	\$ 3,030	3%	\$ (84)	-3%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 102,881	89%	\$ 102,846	88%	\$ 35	0%
Activo no corriente	\$ 105,827	92%	\$ 105,875	90%	\$ (48)	0%

TOTAL ACTIVO	\$ 114,978	100%	\$ 117,042	100%	\$ (2,063)	-2%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 2,862	36%	\$ 2,969	31%	\$ (107)	-4%
Beneficios a los Empleados	\$ 346	4%	\$ 295	3%	\$ 51	17%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 4,278	54%	\$ 6,030	62%	\$ (1,752)	-29%
Otros Pasivos	\$ 417	5%	\$ 369	4%	\$ 48	13%
TOTAL PASIVO	\$ 7,903	100%	\$ 9,663	100%	\$ (1,760)	-18%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 107,075	100%	\$ 107,379	100%	\$ (303)	0%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 107,075	100%	\$ 107,379	100%	\$ (303)	0%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

3.2.4.2 Estado De Resultados

La Entidad, al cierre de la vigencia refleja ingresos operacionales por \$29.175 millones, estos ingresos están dados en su totalidad por la venta de los billetes de lotería.

ESTADO DE RESULTADOS LOTERÍA DE CUNDINAMARCA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 29,175	100%	\$ 20,648	100%	\$ 8,526	41%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 29,175</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 20,648</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 8,526</u>	<u>41%</u>
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>
De Administración y Operación	\$ 3,708	13%	\$ 2,324	11%	\$ 1,384	60%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 285	1%	\$ 210	1%	\$ 75	36%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Actividades y/o Servicios Especializados	\$ 24,655	86%	\$ 17,732	87%	\$ 6,923	39%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 28,648</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 20,266</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 8,382</u>	<u>41%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 527		\$ 382		\$ 144	38%
Otros Ingresos	\$ 498		\$ 818		\$ (319)	-39%
Otros Gastos	\$ 129		\$ 123		\$ 6	5%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 897		\$ 1,078		\$ (181)	-17%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

Los Gastos Operacionales registraron un valor de \$28.648 millones representados principalmente por la cuenta de actividades y/o servicios especializados por \$24.655 millones y una participación del 86% y gastos de administración y operación por \$3.708 millones con el 13% de participación; la Entidad presenta un excedente operacional de \$527 millones, se causaron otros ingresos por \$498 millones y otros gastos por \$129 millones; presentando un resultado excedente del ejercicio de \$897 millones.

3.2.5 Empresa Promotora De Salud EPS´S - CONVIDA

3.2.5.1 Estado De Situación Financiera

Convida en la vigencia 2021, presenta unos activos totales por \$113.459 millones, donde el activo corriente tiene una participación del 86% del total del activo por \$97.202 millones y está conformado por las cuentas de Efectivo y Equivalentes al Efectivo por \$78.102 millones; cuentas por cobrar \$19.094 millones; inversiones e instrumentos derivados por \$6 millones; en cuanto al activo no corriente participa con el 14%, con un valor de \$16.256 millones; conformado por la cuenta de otros activos por \$8.949 millones y propiedad planta y equipo por \$7.307 millones.

Se registraron pasivos por \$367.335 millones, la cuenta más representativa son cuentas por pagar por \$270.325 millones y provisiones por \$95.184 millones, de la misma manera la cuenta de beneficios a los empleados alcanzó un monto de \$961 millones y otros pasivos \$865 millones.

Respecto a la cuenta del patrimonio CONVIDA, registró al cierre de la vigencia un valor negativo de \$253.876 millones.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONVIDA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 78,102	69%	\$ 71,646	79%	\$ 6,456	9%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 6	0%	\$ 6	0%	\$ 0	1%
Cuentas por Cobrar	\$ 19,094	17%	\$ 1,160	1%	\$ 17,935	1546%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 97,202	86%	\$ 72,812	81%	\$ 24,391	33%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 7,307	6%	\$ 6,804	8%	\$ 503	7%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 8,949	8%	\$ 10,828	12%	\$ (1,879)	-17%
Activo no corriente	\$ 16,256	14%	\$ 17,632	19%	\$ (1,375)	-8%
TOTAL ACTIVO	\$ 113,459	100%	\$ 90,443	100%	\$ 23,015	25%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 2,400	0%	\$ 2,400	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 3,106	0%	\$ -	0%	\$ 3,106	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (5,506)	0%	\$ (2,400)	0%	\$ (3,106)	129%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 270,325	74%	\$ 254,754	73%	\$ 15,571	6%
Beneficios a los Empleados	\$ 961	0%	\$ 911	0%	\$ 50	6%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 95,184	26%	\$ 93,471	27%	\$ 1,713	2%
Otros Pasivos	\$ 865	0%	\$ 873	0%	\$ (8)	-1%
TOTAL PASIVO	\$ 367,335	100%	\$ 350,008	100%	\$ 17,326	5%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ (253,876)	100%	\$ (259,565)	100%	\$ 5,689	-2%
TOTAL PATRIMONIO	\$ (253,876)	100%	\$ (259,565)	100%	\$ 5,689	-2%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 410,161	0%	\$ 30,667	0%	\$ 379,494	1237%
Acreedores de Control	\$ 122,110	0%	\$ 122,110	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (532,271)	0%	\$ (152,777)	0%	\$ (379,494)	248%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

3.2.5.2 Estado De Resultados

El estado de resultados, a 31 de diciembre de 2021, presentó unos ingresos operacionales que ascendieron a \$647.654 millones, representados en las cuentas de venta de servicios por valor de \$645.885 y Transferencias y Subvenciones por \$1.769 millones, así mismo, se registran gastos operacionales por \$698.189 millones.

Acorde a lo anterior, la entidad en vigencia 2021 reporta un déficit operacional por \$50.535 millones; donde se registran otros ingresos por \$30.785 millones y otros gastos por \$12.792 millones, para un déficit del ejercicio por \$32.542 millones.

. ESTADO DE RESULTADOS CONVIDA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 645,885	100%	\$ 565,398	100%	\$ 80,487	14%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1,769	0%	\$ -	0%	\$ 1,769	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 647,654	100%	\$ 565,398	100%	\$ 82,256	15%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 38,993	6%	\$ 36,437	6%	\$ 2,556	7%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 26,716	4%	\$ 20,827	3%	\$ 5,889	28%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Actividades y/o Servicios Especializados	\$ 632,481	91%	\$ 574,785	91%	\$ 57,696	10%
Total gastos operacionales	\$ 698,189	100%	\$ 632,049	100%	\$ 66,141	10%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (50,535)		\$ (66,651)		\$ 16,116	-24%
Otros Ingresos	\$ 30,785		\$ 29,212		\$ 1,573	5%
Otros Gastos	\$ 12,792		\$ 19,176		\$ (6,384)	-33%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (32,542)		\$ (56,614)		\$ 24,072	-43%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos

3.2.6 Fondo De Desarrollo De Proyectos De Cundinamarca – FONDECUN

3.2.6.1 Estado De Situación Financiera

Para la vigencia 2021, FONDECUN, presenta unos activos totales por \$74.293 millones, los activos corrientes participan con \$71.665 millones, del total del activo, representado por la cuenta efectivo y equivalente al efectivo por valor de \$70.901

millones; cuentas por cobrar con \$762 millones; e inversiones e instrumentos derivados por \$2 millones.

El pasivo total registró una suma de \$72.829 millones; se encuentra conformado por otros pasivos por \$68.392 millones, 94%, cuentas por pagar \$3.248 millones, 4%, provisiones por valor \$826 millones, 1% y beneficios a los empleados \$363 millones, así mismo el patrimonio registrado en su totalidad asciende \$1.464 millones representado por la cuenta por patrimonio de las entidades del gobierno.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FONDECUN

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 70,901	95%	\$ 25,391	88%	\$ 45,510	179%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 2	0%	\$ 2	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 762	1%	\$ 1,439	5%	\$ (676)	-47%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 71,665	96%	\$ 26,832	93%	\$ 44,834	167%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 83	0%	\$ 70	0%	\$ 13	19%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 2,545	3%	\$ 1,859	6%	\$ 686	37%
Activo no corriente	\$ 2,628	4%	\$ 1,928	7%	\$ 700	36%
TOTAL ACTIVO	\$ 74,293	100%	\$ 28,760	100%	\$ 45,533	158%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 3,248	4%	\$ 1,525	5%	\$ 1,723	113%
Beneficios a los Empleados	\$ 363	0%	\$ 325	1%	\$ 39	12%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 826	1%	\$ 565	2%	\$ 261	46%
Otros Pasivos	\$ 68,392	94%	\$ 25,924	91%	\$ 42,468	164%
TOTAL PASIVO	\$ 72,829	100%	\$ 28,338	100%	\$ 44,491	157%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 1,464	100%	\$ 422	100%	\$ 1,042	247%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,464	100%	\$ 422	100%	\$ 1,042	247%
Cuentas de Orden Acreedoras					\$ -	
Pasivos Contingentes	\$ 22,551	0%	\$ -	0%	\$ 22,551	0%
Acreedores de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (22,551)	0%	\$ -	0%	\$ (22,551)	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos

3.2.6.2 Estado De Resultados

Al cierre de la vigencia 2021, el Fondo de Desarrollo de Proyectos de Cundinamarca – FONDECUN, reflejó unos ingresos operacionales por \$6.338 millones, representados en la cuenta venta de servicios con una participación del 100%.

ESTADO DE RESULTADOS FONDECUN

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 6,338	100%	\$ 2,781	100%	\$ 3,557	128%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 6,338	100%	\$ 2,781	100%	\$ 3,557	128%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 5,108	100%	\$ 3,684	99%	\$ 1,424	39%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 18	0%	\$ 24	1%	\$ (6)	-25%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 5,126	100%	\$ 3,708	100%	\$ 1,418	38%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 1,212		\$ (927)		\$ 2,140	-231%
Otros Ingresos	\$ 942		\$ 1,255		\$ (314)	-25%
Otros Gastos	\$ 1,112		\$ 322		\$ 790	245%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 1,042		\$ 6		\$ 1,036	17495%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

Los gastos operacionales ascendieron a \$5.126 millones, representados por el rubro gastos de administración por \$5.108 millones, la cuenta y deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones por \$18 millones; así mismo, se registran otros ingresos por \$942 millones y otros gastos por \$1.112 millones, al final del ejercicio se reporta un excedente del ejercicio de \$1.042 millones.

3.2.7 Universidad de Cundinamarca

A continuación se realiza el análisis al estado de situación financiera y estado de resultados de la Universidad de Cundinamarca, para la vigencia 2021, presentando las siguientes cifras:

3.2.7.1 Estado De Situación Financiera

La Universidad de Cundinamarca, al cierre de la vigencia 2021, presentó un total de activo por \$397.975 millones; donde el activo corriente representa el 22%, con \$88.965 millones y el activo no corriente, representa el 78%, con \$309.010 millones, la cuenta con mayor relevancia fue propiedad planta y equipo.

En el mismo periodo la Entidad, presentó pasivos por \$23.471 millones; está conformado por provisiones \$12.517 millones; cuentas por pagar con un valor de \$4.400 millones: otros pasivos por \$4.147 millones y los beneficios a los empleados por \$2.407 millones.

Respecto al patrimonio registrado en esta vigencia, este asciende a \$374.504 millones, representado en la cuenta patrimonio de las entidades del gobierno.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 85,061	21%	\$ 76,376	20%	\$ 8,686	11%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 109	0%	\$ 106	0%	\$ 3	3%
Cuentas por Cobrar	\$ 3,267	1%	\$ 3,741	1%	\$ (474)	-13%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 528	0%	\$ 507	0%	\$ 21	4%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 88,965</u>	<u>22%</u>	<u>\$ 80,730</u>	<u>21%</u>	<u>\$ 8,235</u>	<u>10%</u>
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 300,439	75%	\$ 296,287	78%	\$ 4,152	1%
Bienes de Uso Público e Históricas y Culturales	\$ -	0%	\$ 703	0%	\$ (703)	-100%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 8,571	2%	\$ 3,495	1%	\$ 5,076	145%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 309,010</u>	<u>78%</u>	<u>\$ 300,485</u>	<u>79%</u>	<u>\$ 8,525</u>	<u>3%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 397,975	100%	\$ 381,215	100%	\$ 16,760	4%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 19	0%	\$ 19	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 14,493	0%	\$ 14,469	0%	\$ 24	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (14,512)	0%	\$ (14,487)	0%	\$ (24)	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 4,400	19%	\$ 4,971	24%	\$ (570)	-11%
Beneficios a los Empleados	\$ 2,407	10%	\$ 1,680	8%	\$ 726	43%

Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 12,517	53%	\$ 8,450	41%	\$ 4,067	48%
Otros Pasivos	\$ 4,147	18%	\$ 5,303	26%	\$ (1,156)	-22%
TOTAL PASIVO	\$ 23,471	100%	\$ 20,403	100%	\$ 3,068	15%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 374,504	100%	\$ 360,812	100%	\$ 13,692	4%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 374,504	100%	\$ 360,812	100%	\$ 13,692	4%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 1,172	0%	\$ 5,809	0%	\$ (4,638)	-80%
Acreedores de Control	\$ 2	0%	\$ 2	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (1,174)	0%	\$ (5,812)	0%	\$ 4,638	-80%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

3.2.7.2 Estado De Resultados

La Universidad presentó un total de ingresos operacionales por \$108.990 millones, donde la cuenta con mayor relevancia es transferencias y subvenciones con un valor de \$73.919 millones, equivalente al 68%, seguida por venta de servicios por \$26.490 millones, con un porcentaje de participación del 24% y, por último, la cuenta de ingresos fiscales con \$8.581 millones con el 8% restante.

En la vigencia 2021, los gastos operacionales, fueron de \$56.465 millones, están representados en gastos de administración \$43.969 millones; deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones por \$12.496 millones; la Universidad de Cundinamarca presentó un excedente del ejercicio en el desarrollo de sus actividades del ejercicio fiscal 2021 por \$14.101 millones.

ESTADO DE RESULTADOS UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 8,581	8%	\$ 6,765	7%	\$ 1,816	27%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 26,490	24%	\$ 26,184	25%	\$ 306	1%
Transferencias y Subvenciones	\$ 73,919	68%	\$ 70,117	68%	\$ 3,802	5%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 108,990	100%	\$ 103,066	100%	\$ 5,924	6%
Costos de Ventas	\$ 42,607	100%	\$ 41,228	100%	\$ 1,380	3%
Total costo de ventas	\$ 42,607	100%	\$ 41,228	100%	\$ 1,380	3%
De Administración y Operación	\$ 43,969	78%	\$ 44,783	83%	\$ (814)	-2%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 12,496	22%	\$ 8,960	17%	\$ 3,536	39%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 56,465	100%	\$ 53,743	100%	\$ 2,722	5%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 9,918		\$ 8,096		\$ 1,822	23%
Otros Ingresos	\$ 4,354		\$ 3,642		\$ 712	20%
Otros Gastos	\$ 171		\$ 269		\$ (97)	-36%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 14,101		\$ 11,469		\$ 2,632	23%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

3.2.8 Empresa Férrea Regional S.A.S - EFR S.A.S.

3.2.8.1 Estado De Situación Financiera

El activo total de la Empresa Férrea en la vigencia 2021 fue de \$85.955 millones, conformado por el activo no corriente, con un 51%, representado por la cuenta de propiedades, planta y equipo con el mayor porcentaje de participación y la cuenta otros activos con un valor de \$255 millones; así mismo, el activo corriente participa con el 49% representado en las cuentas por cobrar con \$22.221 millones y efectivo y equivalentes al efectivo por \$19.672 millones.

El pasivo total por \$71.127 millones, representando con la participación del 67% por la cuenta otros pasivos, préstamos por pagar por \$22.165 millones con el 31%, en restante lo conforman las cuentas: cuentas por pagar y beneficios a los empleados.

Al cierre de la vigencia 2021, el patrimonio registró un valor de \$14.828 millones, presentados por el 100% en la cuenta patrimonio de las entidades del gobierno.

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA EMPRESA FÉRREA REGIONAL

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 19,672	23%	\$ 15,192	7%	\$ 4,480	29%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 22,221	26%	\$ 135	0%	\$ 22,086	16364%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 41,893	49%	\$ 15,327	7%	\$ 26,566	173%
Propiedades. Planta y Equipo	\$ 43,807	51%	\$ 43,811	21%	\$ (4)	0%
Bienes de Uso Público e Históricas y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 255	0%	\$ 151,869	72%	\$ (151,614)	-100%
Activo no corriente	\$ 44,062	51%	\$ 195,679	93%	\$ (151,618)	-77%
TOTAL ACTIVO	\$ 85,955	100%	\$ 211,006	100%	\$ (125,051)	-59%

Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 3,386,510	0%	\$ 3,487,851	0%	\$ (101,341)	-3%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (3,139,431)	0%	\$ (3,487,851)	0%	\$ 348,421	-10%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ 247,080	0%	\$ -	0%	\$ 247,080	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda						
Préstamos por Pagar	\$ 22,165	31%	\$ -	0%	\$ 22,165	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 573	1%	\$ 943	0%	\$ (370)	-39%
Beneficios a los Empleados	\$ 456	1%	\$ 425	0%	\$ 32	7%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 47,932	67%	\$ 195,894	99%	\$ (147,962)	-76%
TOTAL PASIVO	\$ 71,127	100%	\$ 197,261	100%	\$ (126,135)	-64%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 14,828	100%	\$ 13,745	100%	\$ 1,084	8%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 14,828	100%	\$ 13,745	100%	\$ 1,084	8%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ 7,707,931	0%	\$ 4,673,881	0%	\$ 3,034,050	65%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (7,707,931)	0%	\$ (4,673,881)	0%	\$ (3,034,050)	65%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

3.2.8.2 Estado De Resultados

La Empresa Férrea Regional S.A.S, presenta ingresos para la vigencia 2021 por valor de \$9.000 millones representado en su totalidad en la cuenta de Transferencias y Subvenciones, en cuanto a los gastos de operación se registra un valor de \$8.282 millones, representados en las cuentas de gastos de administración y operación por \$8.143 millones y una participación del 98%; deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones aporta el 2% restante con \$139 millones.

Al cierre de la vigencia, la entidad presentó un excedente operacional de \$718 millones, se causaron otros ingresos por \$366 millones dando como resultado al cierre de la vigencia 2021, un excedente del ejercicio de \$1.084 millones.

ESTADO DE RESULTADOS EMPRESA FÉRREA REGIONAL

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 9,000	100%	\$ 9,900	100%	\$ (900)	-9%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 9,000</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 9,900</u>	<u>100%</u>	<u>\$ (900)</u>	<u>-9%</u>
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>
De Administración y Operación	\$ 8,143	98%	\$ 5,382	98%	\$ 2,761	51%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro. Depreciaciones. Amortizaciones y Provisiones	\$ 139	2%	\$ 100	2%	\$ 39	39%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 8,282</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 5,481</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 2,801</u>	<u>51%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 718		\$ 4,419		\$ (3,701)	-84%
Otros Ingresos	\$ 366		\$ 395		\$ (30)	-8%
Otros Gastos	\$ -		\$ 27		\$ (27)	-100%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 1,084		\$ 4,787		\$ (3,703)	-77%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos.

3.2.9 Corporación De Abastos De Bogotá S.A.

3.2.9.1 Estado De Situación Financiera

Al cierre de la vigencia 2021, la Corporación de Abastos de Bogotá presenta un total de activos por \$572.941 millones; los activos corrientes equivalen al 60% del total de activos, de este porcentaje, la mayor participación corresponde a la cuenta de inversiones e instrumentos derivados por valor \$321.976 millones, con el 56%, efectivo y equivalente al efectivo por \$14.415 millones, con el 3% y cuentas por cobrar por \$5.024 millones con el 1% del total de activos. Del total de los activos, el 40% corresponde a los activos no corrientes, conformado por las cuentas de propiedad, planta y equipo con \$227.030 millones, que representa el valor de los bienes de activos fijos que posee la Corporación y otros activos por \$4.496 millones.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CORABASTOS

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 14,415	3%	13,025	2%	\$ 1,390	11%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 321,976	56%	\$ 321,876	56%	\$ 100	0%
Cuentas por Cobrar	\$ 5,024	1%	\$ 5,555	1%	\$ (531)	-10%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 341,415	60%	\$ 340,456	60%	\$ 959	0%
Propiedades, Planta y Equipo	227,030	40%	\$ 227,130	40%	\$ (100)	0%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 4,496	1%	\$ 4,116	1%	\$ 380	9%
Activo no corriente	\$ 231,526	40%	\$ 231,246	40%	\$ 280	0%
TOTAL ACTIVO	\$ 572,941	100%	\$ 571,702	100%	\$ 1,239	0%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 16,795	15%	21,590	26%	\$ (4,795)	-22%
Beneficios a los Empleados	\$ 1,370	1%	1,363	2%	\$ 6	0%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 30,749	28%	898	1%	\$ 29,851	3325%
Otros Pasivos	\$ 61,369	56%	58,952	71%	\$ 2,417	4%
TOTAL PASIVO	\$ 110,282	100%	\$ 82,803	100%	\$ 27,479	33%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 462,659	100%	488,898	100%	\$ (26,240)	-5%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 462,659	100%	\$ 488,898	100%	\$ (26,240)	-5%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

Respecto a los pasivos, la Corporación de Abastos registró un valor de \$110.282 millones; en cuanto al patrimonio, registró una suma de \$462.659 millones.

3.2.9.2 Estado De Resultados

Se registraron ingresos operacionales por \$27.776 millones, conformado en su totalidad por la cuenta de ingresos fiscales. Los gastos operacionales de la Corporación de Abastos de Bogotá están representados en las cuentas de: gastos de administración y operación por \$23.196 millones. En la vigencia objeto de análisis se registra un excedente operacional de \$4.580 millones, causando otros ingresos por \$334 millones y otros gastos por \$31.148 millones para un déficit final del ejercicio de \$26.234 millones.

ESTADO DE RESULTADOS CORABASTOS

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 27,776	100%	\$ 27,488	100%	\$ 288	1%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total ingresos operacionales	\$ 27,776	100%	\$ 27,488	100%	\$ 288	1%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 23,196	100%	\$ 28,815	100%	\$ (5,619)	-19%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 23,196	100%	\$ 28,815	100%	\$ (5,619)	-19%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 4,580		\$ (1,326)		\$ 5,907	-445%
Otros Ingresos	\$ 334		\$ 6,818		\$ (6,484)	-95%
Otros Gastos	\$ 31,148		\$ 1,138		\$ 30,010	2637%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (26,234)		\$ 4,354		\$ (30,587)	-703%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos

CAPÍTULO IV

HOSPITALES



CAPÍTULO IV. EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO

La red regional de hospitales y centros de salud (Empresas Sociales del Estado - ESE), de carácter territorial, departamental o municipal, y bajo la jurisdicción de la Contraloría de Cundinamarca (CDC), está conformada por cincuenta y dos (52) instituciones públicas¹⁶, que prestan servicios de salud en diferentes niveles de atención I, II y III.

Los de carácter departamental, suman 37 instituciones públicas, de las cuales, veintiocho (28) pertenecen al nivel (I) de atención, siete (7) al nivel (II) y dos (2) entidades al nivel (III),

mientras que, todas las ESE de carácter municipal, pertenecen al nivel (I) de atención. El resumen se relaciona en el cuadro siguiente.

ESE departamentales y municipales

Nivel de la ESE	Carácter territorial		TOTAL
	Dptal	Mpal	
I	28	15	43
II	7	0	7
III	2	0	2
TOTAL	37	15	52

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

4.1 CATEGORIZACIÓN DE ACUERDO AL NIVEL DE SERVICIO

Los niveles de atención se clasifican de acuerdo a la dotación, portafolio de servicios y tecnología de la que dispone cada ESE para poder satisfacer las necesidades de la población.

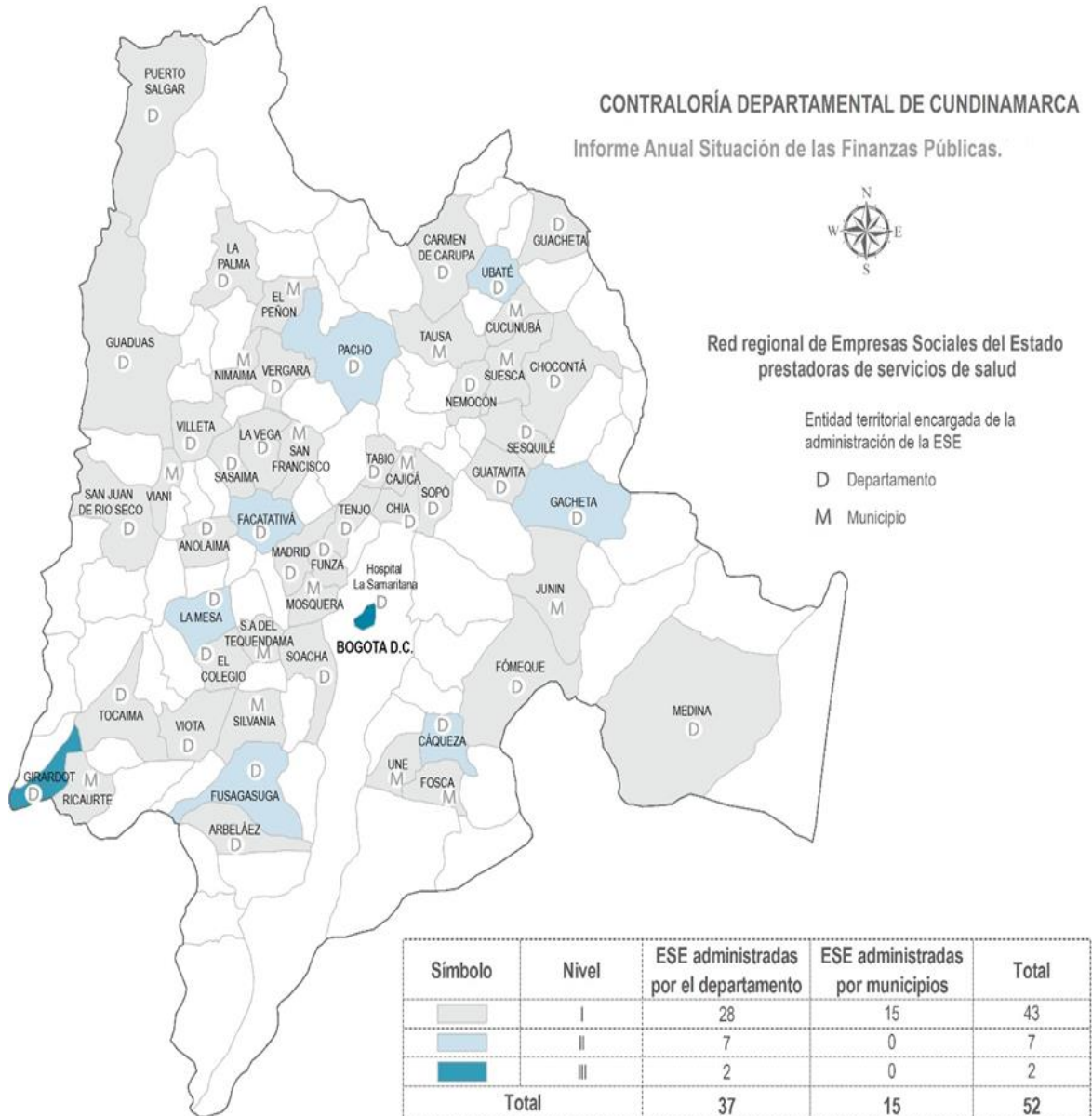
El **primer nivel** (*Nivel I*) satisface las necesidades más básicas y frecuentes de la población, las cuales pueden ser resueltas por medio de actividades de promoción de salud, prevención de la enfermedad y procedimientos de recuperación y rehabilitación; las instituciones que pertenecen a este nivel cuentan con dotación de baja complejidad. La red regional del Departamento de Cundinamarca cuenta con 43 instituciones de este nivel, de las que, 28 están a cargo del sector central (SC) departamental y 15 del SC municipal.

En el **segundo nivel** (*Nivel II*), los recursos están habilitados para atender y resolver problemas de salud más complejos, derivados generalmente del primer nivel. El Departamento cuenta con siete (7) establecimientos de este nivel, localizados en los municipios de: Fusagasugá, Cáqueza, La Mesa, Facatativá, Gacheta, Pacho y Ubaté, los cuales cubren los casos más complejos de los demás establecimientos del nivel I.

¹⁶ Decreto 268 de 2020. Instituciones públicas. Se entienden como instituciones públicas a las Empresas Sociales del Estado - ESE.

El **tercer nivel (Nivel III)**, atiende patologías complejas que requieren procedimientos especializados de alta tecnología. El departamento cuenta con dos establecimientos bajo esta categoría, los cuales corresponden al Hospital Universitario La Samaritana, localizado en Bogotá D.C, y el Hospital de Girardot, localizado en el municipio con el mismo nombre. (Ver figura siguiente).

Figura 1. Nivel, carácter territorial y distribución geográfica de las Empresas Sociales del Estado bajo la jurisdicción fiscal de la Contraloría de Cundinamarca.

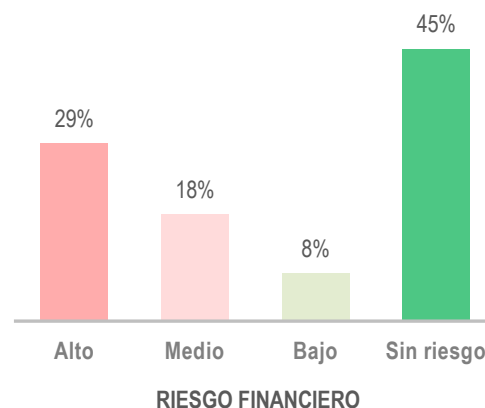


4.2 RIESGO FINANCIERO

El Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS) efectúa, para cada vigencia fiscal, el análisis de riesgo financiero que presenta cada una de las ESE del nivel territorial, ubicándolas en una de las categorías de riesgo: alto, medio, bajo, o sin riesgo, dependiendo de la capacidad que tiene cada ESE de financiar las obligaciones operacionales corrientes y no corrientes de las instituciones, frente a los ingresos operacionales corrientes¹⁷. Este análisis muestra que el 29% de las ESE regionales del departamento presentan un riesgo financiero ALTO, el 18% de las ESE se ubican dentro de la categoría de riesgo financiero MEDIO, el 8% mostraron un riesgo BAJO y el 45% de las ESE, se clasificaron en la categoría SIN RIESGO.

En la gráfica siguiente se muestra el resumen de la representatividad del riesgo financiero de las ESE.

Riesgo financiero de las ESE, para la vigencia 2021.



En el cuadro siguiente se relaciona el nivel de servicio y la entidad territorial que administra las ESE, de acuerdo a la categoría de riesgo financiero.

Riesgo financiero de las Empresas Sociales del Estado bajo jurisdicción de la Contraloría de Cundinamarca. Vigencia 2021

Riesgo	Cantidad de Empresas Sociales del Estado	%	Nivel I	Nivel II	Nivel III	Administración Departamental	Administración Municipal
Alto	15	29%	14	1	0	9	6
Medio	9	18%	8	1	0	6	3
Bajo	4	8%	4	0	0	3	1
Sin riesgo	23	45%	17	5	1	18	5
TOTAL*	51	100%	43	7	1	36	15

Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social

*El Hospital de Girardot no aparece categorizado en las mencionadas resoluciones

¹⁷ Resolución 2509 de 2012. "Por medio de la cual se define la metodología para la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial..."

Tal como se mencionó antes, el 29% de las ESE regionales de Cundinamarca presentan un **riesgo financiero ALTO**, cifra representada por las quince (15) instituciones públicas que se relacionan en el siguiente cuadro.

ESE regional con riesgo financiero ALTO

Riesgo Financiero	Municipio	Nombre Empresa Social del Estado (ESE)	Nivel	Entidad territorial que administra
ALTO	Anolaima	Hospital San Antonio**	I	Departamento
	Arbeláez	Hospital San Antonio*	I	Departamento
	Carmen de Carupa	Hospital Habacuc Calderón*	I	Departamento
	Cucunubá	Centro de Salud Cucunubá*	I	Municipio
	El Peñón	ESE Cayetano María de Rojas*	I	Municipio
	Junín	Policlínico de Junín**	I	Municipio
	La Palma	Hospital San José*	I	Departamento
	Nimaima	Centro de Salud de Nimaima*	I	Municipio
	Puerto Salgar	Hospital Diógenes Troncoso*	I	Departamento
	Ricaurte	Centro de Salud de Ricaurte**	I	Municipio
	Sasaima	Hospital Hilario Lugo*	I	Departamento
	Une	Centro de Salud Timoteo Riveros Cubillos**	I	Municipio
	Vergara	Hospital Santa Bárbara*	I	Departamento
	Villete	Hospital Salazar**	I	Departamento
	Guachetá	Hospital San Francisco**	II	Departamento

Fuente: *Resolución 1342 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social
** Resolución 2249 de 2018 del Ministerio de Salud y Protección Social

Al finalizar la vigencia 2021, las instituciones antes relacionadas, recaudaron \$84.274 millones, superando en \$15.074 millones lo recaudado en 2020, esto representó un incremento del 22%. En cuanto a los gastos comprometidos, la cifra llegó a los \$79.147 millones en 2021, mostrando un incremento de 17% frente a los gastos de 2020, los cuales cerraron en \$67.817 millones. Esto muestra que, el incremento de los gastos 2021-2020 fue superior al de los ingresos.

En cuanto al **riesgo financiero MEDIO**, nueve (9) instituciones se ubicaron dentro de esta categoría, lo que representa el 18% del total de las ESE reportadas, de las cuales, ocho (8) pertenecen al Nivel I y una (1) al Nivel II de atención. Seis (6) son administradas por el departamento y tres (3) por municipios.

En el **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.** anterior se relacionan las ESE que se ubican dentro de la categoría de riesgo financiero medio.

ESE Regional Con Riesgo Financiero MEDIO

Riesgo Financiero	Municipio	Nombre Empresa Social del Estado (ESE)	Nivel	Entidad territorial que administra
MEDIO	Chía	Hospital San Antonio*	I	Departamento
	Guachetá	Hospital San José*	I	Departamento
	Madrid	Hospital Santa Matilde**	I	Departamento
	Mosquera	Hospital María Auxiliadora**	I	Municipio
	San Juan de Río Seco	Hospital San Vicente de Paul**	I	Departamento
	Sesquilé	Hospital San Antonio*	I	Departamento
	Silvania	Hospital Ismael Silva**	I	Municipio
	Vianí	Hospital Mercedes Téllez de Pradilla**	I	Municipio
Cáqueza	Hospital San Rafael**	II	Departamento	

Fuente: Resoluciones 2249 de 2018 y 1342 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social

De acuerdo a la resolución 1350 de 01 de julio de 2020, los gerentes de las ESE categorizadas en riesgo medio y alto deberán elaborar y presentar ante su respectiva junta directiva la propuesta de los Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero (PSFF) en coordinación con la Dirección Departamental. Una vez los PSFF sean aprobados por la junta directiva, deberán ser presentados ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para determinar su viabilidad.

El 8% de los establecimientos de la red regional del departamento se ubicó dentro de la categoría de **riesgo financiero BAJO**, representada por cuatro instituciones de Nivel I de atención.

ESE Regional Con Riesgo Financiero BAJO

Riesgo Financiero	Municipio	Nombre Empresa Social del Estado (ESE)	Nivel	Entidad territorial que administra
BAJO	La Vega	Hospital La Vega*	I	Departamento
	Tausa	Centro de Salud de Tausa*	I	Municipio
	Tenjo	Hospital Santa Rosa*	I	Departamento
	Tocaima	Hospital Marco Felipe Afanador*	I	Departamento

Fuente: Resoluciones 2249 de 2018 y 1342 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social

Finalmente, el 45% de las entidades no presentaron riesgo financiero, por lo cual se agruparon dentro de la categoría "**SIN RIESGO**". Este porcentaje equivale a 23 entidades, diecisiete (17) del Nivel I, cinco (5) del Nivel II y una (1) del Nivel III. En el cuadro siguiente se relacionan las 23 ESE sin riesgo financiero.

ESE Regionales SIN RIESGO financiero

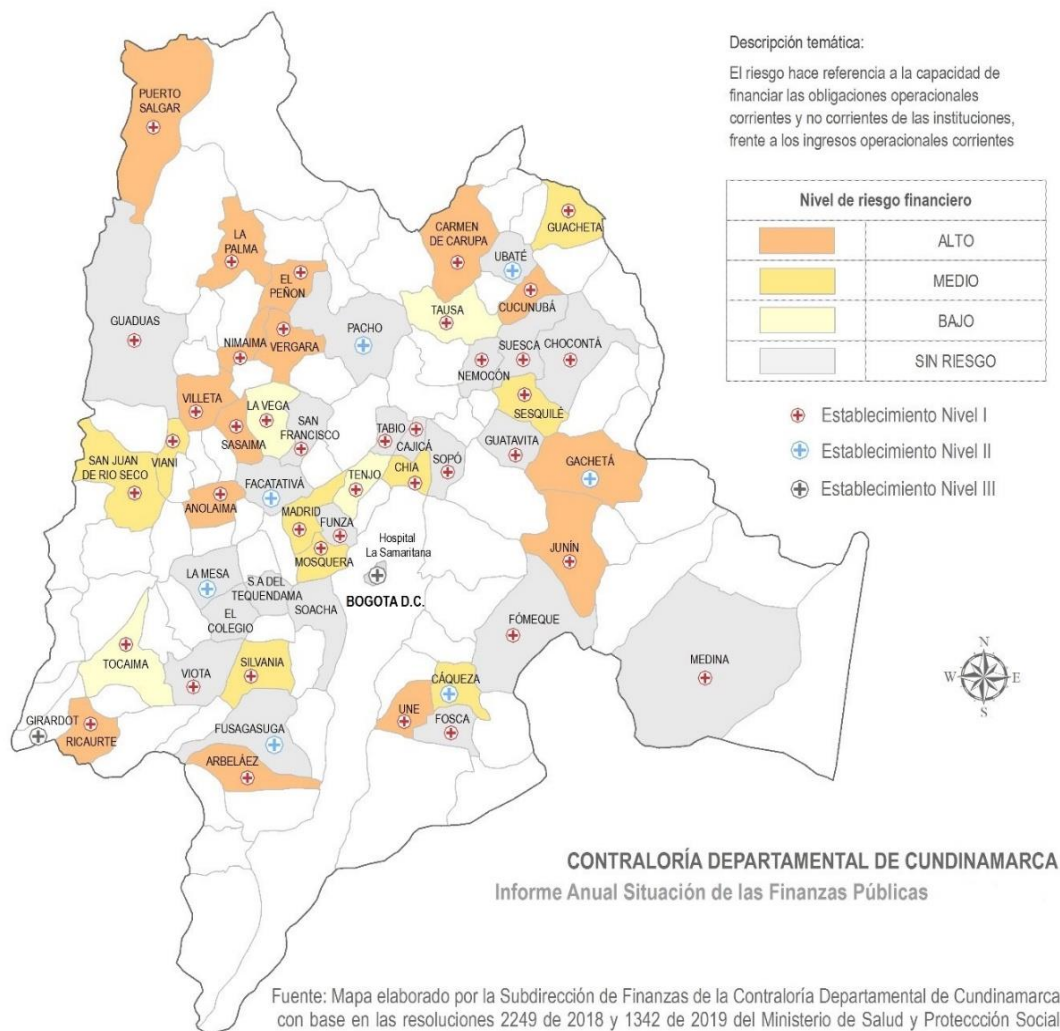
Riesgo Financiero	Municipio	Nombre Empresa Social del Estado (ESE)	Nivel	Entidad territorial que administra la ESE
SIN RIESGO	Cajicá	Hospital Profesor Jorge Cavalier*	I	Municipio
	Chocontá	Hospital San Martín De Porres*	I	Departamento
	El Colegio	Hospital Nuestra Señora del Carmen*	I	Departamento
	Fómeque	Hospital San Vicente de Paul*	I	Departamento
	Fosca	Centro de Salud de Fosca*	I	Municipio
	Funza	Hospital Nuestra Señora de las Mercedes*	I	Departamento
	Guaduas	Hospital San José*	I	Departamento
	Guatavita	Hospital San Antonio*	I	Departamento
	Medina	Hospital Nuestra Señora del Pilar*	I	Departamento
	Nemocón	Hospital San Vicente De Paúl*	I	Departamento
	San Antonio del Tequendama	Hospital-San Antonio del Tequendama*	I	Municipio
	San Francisco	Centro de Salud de San Francisco*	I	Municipio
	Soacha	Hospital Mario Gaitán Yanguas*	I	Departamento
	Sopó	Hospital Divino Salvador*	I	Departamento
	Suesca	Hospital Nuestra Sra. del Rosario *	I	Municipio
	Tabio	Hospital Nuestra Señora del Carmen*	I	Departamento
	Viotá	Hospital San Francisco*	I	Departamento
	Facatativá	Hospital San Rafael*	II	Departamento
	Fusagasugá	Hospital San Rafael*	II	Departamento
	La Mesa	Hospital Pedro León Álvarez*	II	Departamento
	Pacho	Hospital San Rafael*	II	Departamento
	Ubaté	Hospital El Salvador*	II	Departamento
	Bogotá D.C	Hospital Universitario La Samaritana*	III	Departamento

Fuente: *Resolución 1342 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social
** Resolución 2249 de 2018 del Ministerio de Salud y Protección Social

En la figura siguiente se mapeó el resultado de los indicadores presentados en las resoluciones 1342 de 2019 y 2249 de 2018, en donde el Ministerio de Salud y Protección Social, estableció el riesgo financiero de cada ESE de la red regional de instituciones prestadoras del servicio de salud del departamento.

Cada unidad temática que determina el nivel de riesgo se asoció al municipio donde se localiza la ESE, de esta manera, se puede visualizar la distribución geográfica de la red de instituciones prestadoras del servicio de salud, con su respectivo nivel de riesgo, dentro del Departamento de Cundinamarca.

Riesgo financiero de las empresas sociales del estado para la vigencia 2021



En el siguiente numeral se presenta el resultado de la gestión presupuestal de las Empresas Sociales del Estado durante la vigencia 2021, comparando la variación activa y pasiva, con respecto a la vigencia anterior 2020. Al igual que el comportamiento histórico 2018-2021 de los ingresos y gastos.

4.3 GESTIÓN PRESUPUESTAL

El comportamiento en la variación de los ingresos de las Empresas Sociales del Estado, prestadoras de servicios de salud de la red regional del departamento, ha venido mostrando un incremento progresivo, tomando de referencia las últimas cuatro (4) vigencias. Durante el periodo fiscal 2019 se registró un incremento del 18%, con respecto al 2018; al año siguiente (2020) los ingresos presentaron una reducción del 2% y durante la vigencia 2021, los ingresos llegaron a \$1.012.347 millones, superando el valor consolidado en la vigencia 2020 en un 17%, lo que quiere decir que, en 2021 las entidades prestadoras de servicios de salud ESE superaron en \$143.617 millones lo recaudado en la vigencia inmediatamente anterior.

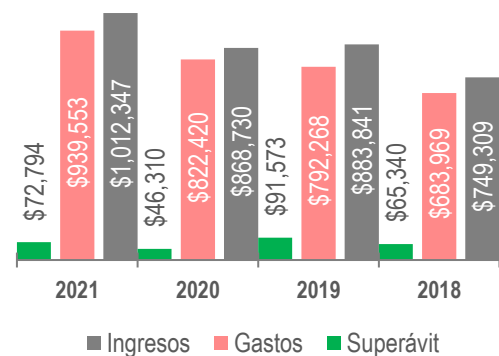
Al relacionar los ingresos efectivos y los gastos durante las mismas vigencias, se evidencia un incremento directamente proporcional, es decir que, los gastos han aumentado en la

De manera consolidada, las ESE han generado una cifra de superávit fiscal acumulada, por valor de \$328.834 millones, durante las últimas cuatro (4) vigencias 2021-2018.

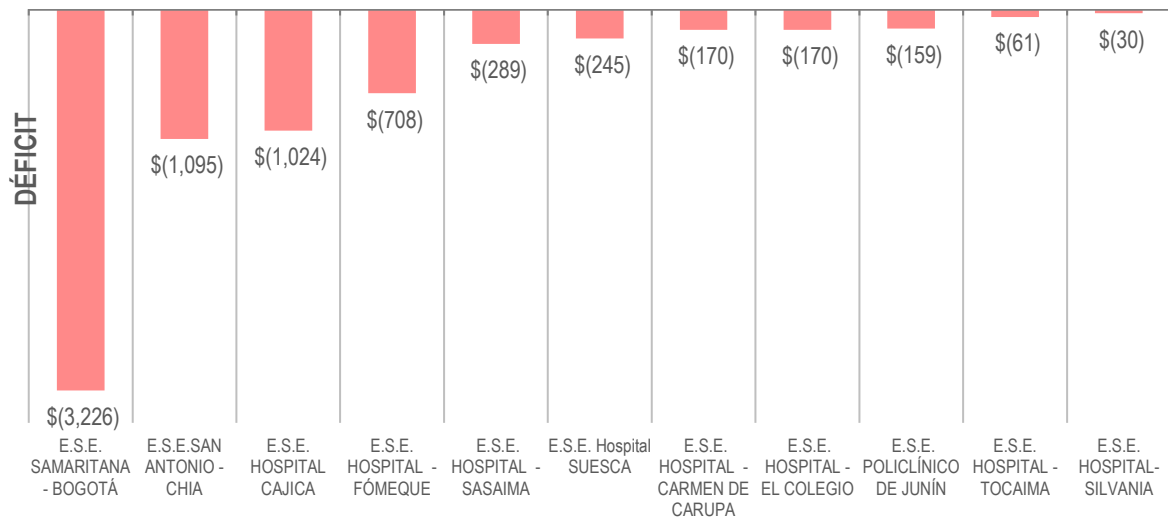
Sin embargo, durante la última vigencia 2021, no todos los establecimientos aportaron a la cifra de superávit, tal es el caso de doce (12) entidades, en donde los gastos reportados superaron sus ingresos, generando así, un déficit fiscal. Esta lista la encabeza el Hospital Universitario de la Samaritana – Bogotá y el Hospital San Antonio - Chía, los cuales generaron déficits por valor de \$3.226 millones y \$1.095 millones, respectivamente (Ver gráfica siguiente).

misma proporción de los ingresos. En la vigencia 2019, los gastos crecieron un 16%, con respecto al 2018, y en el 2020, el incremento fue del 4% frente al 2019, y finalmente, en 2021, los gastos crecieron un 14% en relación al 2020. En la gráfica siguiente se relaciona la variación de los ingresos frente a los gastos, entre las vigencias 2021-2018.

Relación de ingresos – Gastos de las Empresas Sociales del Estado 2018-2021



Gráfica 3. ESE que reportaron déficit fiscal al cierre de la vigencia 2021



H = Hospital C.S = Centro de Salud

Estos establecimientos, mostrados en la gráfica anterior, recaudaron \$339.812 millones en 2021, y generaron gastos por valor de \$346.990 millones, generando un déficit de \$7.178 millones.

Dentro de los hospitales que han venido presentando comportamiento deficitario en diferentes vigencias están dos establecimientos, el primero es El Hospital Ismael Silva del municipio de Silvania, reporto en déficit fiscal de \$550 millones en 2019 y vuelve presentar este comportamiento en el 2021, donde mostró un déficit por valor de \$30 millones.

La contratación 2020 -2021, mostró un incremento del 43%, pasando de celebrar contratos por valor de \$3.173 millones en 2020, a celebrar contratos por valor de \$4.529 millones en 2021, lo que representó un incremento de \$1.351 millones entre 2020 - 2021.

La segunda ESE que mostró un mismo comportamiento fue el Policlínico de Junín en reportando cifras deficitarias en las vigencias 2019, 2020 y 2021 por un valor de \$1.112 millones, \$211 millones y \$159 millones respectivamente. En la cifra de contratación; mientras en 2020 celebró 171 contratos por valor de \$912 millones, en 2021 celebró 161 contratos por valor de \$10.001 millones, incrementó el valor de la contratación un 996% por un valor de \$9.089 millones.

En el cuadro siguiente se relaciona el número de contratos y la cifra total contratada de las once Empresas Sociales del Estado con déficit durante la vigencia 2021.

Contratación de las entidades que generaron mayor déficit en la vigencia 2021

Empresa Social del Estado (ESE)	2021		2020		Variación absoluta	% de Variación
	No. de contratos	Total contratado	No. de contratos	Total contratado		
E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA - BOGOTÁ	1277	\$ 201,092	1268	\$ 187,097	\$ 13,995	7%
E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - CHIA	410	\$ 8,160	584	\$ 9,016	-\$ 856	-9%
E.S.E. HOSPITAL PROFESOR JORGE CAVALIER - CAJICA	506	\$ 4,498	458	\$ 3,535	\$ 963	27%
E.S.E. HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL - FÓMEQUE	1427	\$ 8,795	788	\$ 7,793	\$ 1,002	13%
E.S.E. HOSPITAL HILARIO LUGO - SASAIMA	442	\$ 2,385	372	\$ 2,220	\$ 165	7%
E.S.E. HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO SUESCA	179	\$ 2,001	235	\$ 1,956	\$ 45	2%
E.S.E. HOSPITAL HABACUC CALDERÓN - CARMEN DE CARUPA	300	\$ 1,203	174	\$ 1,160	\$ 42	4%
E.S.E. HOSPITAL NTRA. SRA. DEL CARMEN - EL COLEGIO	768	\$ 5,678	683	\$ 4,715	\$ 963	20%
E.S.E. POLICLÍNICO DE JUNÍN	161	\$ 10,001	171	\$ 912	\$ 9,089	996%
E.S.E. HOSPITAL MARCO FELIPE AFANADOR - TOCAIMA	1637	\$ 8,060	1032	\$ 7,227	\$ 833	12%
E.S.E. HOSPITAL ISMAEL SILVA - SILVANIA	487	\$ 4,529	492	\$ 3,173	\$ 1,357	43%

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

4.3.1 Ingresos

De acuerdo al Artículo 12 del Decreto 115 de 1996, "El presupuesto de ingresos comprende la disponibilidad inicial, los ingresos corrientes que se esperan recaudar durante la vigencia fiscal y los recursos de capital". La **disponibilidad inicial**, corresponde a la disponibilidad en tesorería a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior, la cual debe registrarse como "recaudo" a partir del mes de enero de la vigencia siguiente a la del cierre, lo anterior teniendo en cuenta

que son recursos disponibles en la tesorería de la ESE (SDH, 2017). Los **ingresos corrientes** son los recursos que percibe la ESE de manera ordinaria en función de su actividad, más aquellos que hayan sido asignados por disposiciones legales. Aquí se localizan los ingresos percibidos por la venta de bienes, productos y servicios. Los **recursos de capital** son todos aquellos que perciben las instituciones provenientes de operaciones diferentes a la prestación de servicios y/o venta de bienes tangibles, como los derivados

de recursos de balance, recursos de crédito, rendimientos por operaciones financieras y donaciones.

Para este análisis de ejecución activa, se agrupan los ingresos en cuatro (4) grupos, así:

- a. Disponibilidad inicial.
- b. Ingresos corrientes – No tributarios: aquí se agrupan las transferencias del Sistema General de participación SGP y transferencias departamentales, al igual que, aportes realizados por medio de convenios y contratos.
- c. Ingresos de capital.

d. Venta de servicios de salud: este grupo se extrae del grupo de ingresos corrientes, con el propósito de diferenciar, el valor recaudado por la venta de servicios, de las transferencias externas diferentes a ventas.

4.3.1.1 Disponibilidad inicial

Al comienzo de la vigencia 2021, las ESE contaron con una disponibilidad inicial de \$112.950 millones, lo cual representó el 11% de los ingresos totales.

(Ver cuadro siguiente)

Ingresos consolidados de las ESE durante las vigencias 2020-2021

TOTAL INGRESOS RECAUDADOS	Recaudo 2021	% de participación	Recaudo 2020	% de participación
	\$ 1,012,347	100%	\$ 868,730	86%
<u>Disponibilidad inicial</u>	<u>\$ 112,950</u>	<u>11%</u>	<u>\$ 135,729</u>	<u>13%</u>
Recursos propios	\$ 112,950	11%	\$ 135,729	13%
<u>Ingresos corrientes - no tributarios</u>	<u>\$ 160,993</u>	<u>16%</u>	<u>\$ 138,628</u>	<u>14%</u>
Transferencias SGP	\$ 7,942	0.8%	\$ 5,680	0.6%
Otras transferencias	\$ 2,643	0%	\$ 4,108	0%
Otros no tributarios - explotación	\$ 1,243	0.1%	\$ 1,957	0.2%
Aportes; convenios y contratos	\$ 149,164	15%	\$ 126,833	13%
<u>Ingresos de capital</u>	<u>\$ 67,464</u>	<u>7%</u>	<u>\$ 53,965</u>	<u>5%</u>
Recursos del balance	\$ 38,427	4%	\$ 35,290	3%
Rendimientos financieros	\$ 1,721	0%	\$ 2,619	0%
Excedentes financieros	\$ 1	0%	\$ 1,462	0%
Donaciones	\$ 36	0%	\$ -	0%
Venta de activos	\$ 15	0%	\$ -	0%
Otros ingresos de capital	\$ 27,264	3%	\$ 14,594	1%
<u>Venta de servicios de salud</u>	<u>\$ 670,939</u>	<u>66%</u>	<u>\$ 540,408</u>	<u>53%</u>

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
(cifras dadas en millones de pesos)



La disponibilidad de recursos, al inicio del año fiscal, está relacionada con la gestión positiva (Superávit) del año inmediatamente anterior; recursos que deben destinarse para cubrir las necesidades de la ESE y garantizar su funcionamiento al inicio de la nueva vigencia. Los establecimientos de Nivel III, en promedio, contaron con recursos, al inicio de la vigencia, por valor de \$25.440 millones, mientras los de Nivel II contaron con recursos promedios de \$5.045 millones y los de Nivel I, \$541 millones promedio.

Un gran número de establecimientos contaron con recursos iniciales, que estuvieron muy por debajo de los promedios antes descritos, esto debido a la demanda y portafolio de servicios con la que cuenta cada ESE.

Las instituciones del Nivel II con menor disponibilidad inicial de recursos fueron: El Hospital La Vega y el Hospital San Francisco de Pacho, con \$12 millones y \$225 millones, respectivamente; estas cifras están muy por debajo del promedio del Nivel II \$5.045 millones.

En el Nivel I, los establecimientos: Hospital Profesor Jorge Cavalier – Cajicá, Hospital San José – Guachetá, E.S.E. Policlínico De Junín, E.S.E. Cayetano María De Rojas - El Peñón, E.S.E. Mercedes Téllez De Pradilla – Vianí, E.S.E. Centro De Salud De Nimaima Y E.S.E. Hospital San José - La

Palma, reportaron disponibilidad de recursos iniciales por debajo de los \$6 millones, cifra que pudo limitar o restringir el funcionamiento inicial del establecimiento.

4.3.1.2 Ingresos corrientes no tributarios

Estos recursos representaron el 16% del total de los ingresos de las ESE en 2021, los cuales tuvieron un origen en las transferencias externas, mediante convenios y contratos, principalmente, y otras transferencias del Sistema General de Participación (SGP), como aportes patronales, que llegan directamente a la cuenta maestra de la ESE¹⁸.

En cuanto al resto de transferencias del SGP para el sector salud, que no se transfieren directamente a la ESE, sino al Fondo de Salud de la entidad territorial, se tienen los siguientes subcomponentes de gasto, que fueron financiados durante la vigencia 2021:

- a) El 80% se destina a la financiación del Régimen Subsidiado.
- b) Para Salud Pública se destina el 10%.
- c) El 10% restante, se destina para la prestación de servicios de salud en lo no cubierto con subsidios a la demanda y financiación del subsidio a la oferta.

¹⁸ Resolución 469 de 2016. Artículo 3. Destinación de los recursos de cuentas maestras de las Empresas Sociales del Estado. Los recursos de las cuentas maestras a que refiere la presente resolución, tendrán como fuente exclusiva los recursos del Sistema General de Participaciones - Aportes Patronales y los que destinen las respectivas ESE para cubrir la totalidad de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y Parafiscales y para el pago de aportes a las administradoras de cesantías, incluido el Fondo Nacional del Ahorro - FNA.

En consecuencia, de lo anterior, las entidades territoriales municipales del departamento, recibieron recursos del SGP por valor de \$7.942 millones en 2021.

4.3.1.3 Recursos de capital

Estos recursos representaron el 7% del total recaudado en 2021, provenientes de recursos de balance, venta de activos, rendimientos financieros y otros ingresos capitales.

En el cuadro siguiente se relacionan los establecimientos que reportaron recursos de balance como resultado positivo de la vigencia anterior 2020, relacionado con los recursos que destinaron para iniciar el funcionamiento de la vigencia 2021.

Recursos de balance y disponibilidad inicial reportados por las ESE

Nivel	Empresa social del Estado	Disponibilidad Inicial 2021	Recursos de balance 2020
2	E.S.E. HOSPITAL SAN RAFAEL - FACATATIVÁ	\$ 11,192	\$ 5,228
1	E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - SESQUILÉ	\$ 317	\$ 1,483
3	E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA - BOGOTÁ	\$ 48,968	\$ 1,200
1	E.S.E. HOSPITAL ISMAEL SILVA - SILVANIA	\$ 120	\$ 1,014
1	E.S.E. HOSPITAL DIVINO SALVADOR - SOPO	\$ 3,925	\$ 584
1	E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Las Mercedes, funza	\$ 187	\$ 512
1	E.S.E. HOSPITAL SAN MARTÍN DE PORRES - CHOCONTÁ	\$ 1,038	\$ 326
1	E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - CHIA	\$ 15	\$ 292
1	E.S.E. CENTRO DE SALUD - TAUSA	\$ 50	\$ 276
1	E.S.E. HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL - FÓMEQUE	\$ 44	\$ 246
2	E.S.E HOSPITAL LA VEGA	\$ 12	\$ 175
1	E.S.E. HOSPITAL NUESTRA SRA. DEL PILAR - MEDINA	\$ 188	\$ 46
1	E.S.E. HOSPITAL HILARIO LUGO - SASAIMA	\$ 204	\$ 43
1	E.S.E. POLICLÍNICO DE JUNÍN	\$ -	\$ 40

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

El Hospital Universitario de La Samaritana reportó recursos de balance por valor de \$1.200 millones y utilizó una cantidad mayor de recursos como disponibilidad inicial, a diferencia del comportamiento presentó el Hospital San Antonio de Sesquile que su disponibilidad inicial fue de \$317 millones y \$1.483 millones de recursos de balance, similar comportamiento presentó el Hospital San Rafael - Facatativá que dispuso \$11.192 millones como recursos iniciales y generó \$5.528 millones de recursos de balance.

En los establecimientos restantes, los recursos asignados para el inicio de la vigencia 2021, generan resultado positivo de la vigencia anterior 2020.

4.3.1.4 Venta de servicios de salud

Estos recaudos son los de mayor representatividad dentro del total de

ingresos de las ESE de la red regional del Departamento, ocupando el 69% del 100% del recaudo. Esta cifra por la venta de servicios de salud llegó a los \$703.392 millones en 2021, disminuyendo en lo recaudado en el 2020 por este mismo concepto.

Los ocho (8) establecimientos del Nivel II, reportaron las mayores ventas en 2021 y cerraron en \$276.764 millones, seguidos de los establecimientos del Nivel I con \$243.799 millones, y las ESE del Nivel III con \$182.829 millones.

En el cuadro siguiente se relaciona la cifra de ventas por servicios de salud de cada ESE durante la vigencia 2021, al igual que la representatividad de éstas frente a los ingresos totales.

Ventas de servicios de salud de las ESE durante la vigencia 2021

NIVEL	Empresa Social Del Estado	TOTAL INGRESOS	Venta de servicios de salud	%
1	148 E.S.E. Hospital Nuestra Sra. Del Rosario Suesca	\$ 3,012	\$ 3,348	111%
1	166 E.S.E. Hospital Profesor Jorge Cavalier - Cajicá	\$ 5,038	\$ 5,464	108%
1	161 E.S.E. Hospital Mario Gaitan Yanguas - Soacha	\$ 50,416	\$ 49,877	99%
1	177 E.S.E. Hospital San José - Guaduas	\$ 9,090	\$ 8,883	98%
1	186 E.S.E. Hospital San Vicente De Paúl - Fómeque	\$ 10,877	\$ 9,718	89%
1	406 E.S.E. Hospital Nuestra Señora De Las Mercedes, Funza	\$ 17,237	\$ 14,982	87%
1	158 E.S.E. Hospital Habacuc Calderón - Carmen De Carupa	\$ 2,339	\$ 1,939	83%
2	182 E.S.E. Hospital San Rafael - Facatativá	\$ 119,416	\$ 95,372	80%
2	174 E.S.E. Hospital San Francisco - Gachetá	\$ 14,380	\$ 11,441	80%
1	159 E.S.E. Hospital Hilario Lugo - Sasaima	\$ 3,205	\$ 2,550	80%
1	168 E.S.E. Hospital San Antonio - Anolaima	\$ 4,497	\$ 3,480	77%
1	160 E.S.E. Hospital Marco Felipe Afanador - Tocaima	\$ 12,683	\$ 9,789	77%
1	147 E.S.E. Hospital Ismael Silva - Silvania	\$ 5,121	\$ 3,853	75%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



1	162 E.S.E. Hospital Ntra. Sra. Del Carmen - El Colegio	\$	6,967	\$	5,237	75%
1	180 E.S.E. Hospital San Martín De Porres - Chocontá	\$	14,131	\$	10,583	75%
2	165 E.S.E. Hospital Pedro Leon Álvarez - La Mesa	\$	31,965	\$	23,437	73%
1	151 E.S.E. Mercedes Téllez De Pradilla - Vianí	\$	1,287	\$	941	73%
2	181 E.S.E. Hospital San Rafael - Caqueza	\$	33,729	\$	24,380	72%
1	191 E.S.E. Hospital Santa Rosa - Tenjo	\$	4,548	\$	3,236	71%
1	167 E.S.E. Hospital Salazar - Villeta	\$	15,574	\$	11,023	71%
1	171 E.S.E. Hospital San Antonio - Guatavita	\$	7,820	\$	5,473	70%
3	192 E.S.E. Hospital Universitario De La Samaritana - Bogotá	\$	270,064	\$	182,829	68%
2	185 E.S.E. Hospital San Rafael - Pacho	\$	42,614	\$	28,838	68%
1	176 E.S.E. Hospital San José - Guachetá	\$	3,292	\$	2,193	67%
1	149 E.S.E. Centro De Salud - Tausa	\$	1,376	\$	913	66%
2	183 E.S.E. Hospital San Rafael - Fusagasugá	\$	97,358	\$	64,482	66%
1	188 E.S.E. Hospital San Vicente De Paúl - San Juan De Rioseco	\$	4,984	\$	3,280	66%
1	164 E.S.E. Hospital Nuestra Sra. Del Pilar - Medina	\$	6,564	\$	4,192	64%
2	416 E.S.E Hospital La Vega	\$	9,482	\$	5,979	63%
1	178 E.S.E. Hospital San José - La Palma	\$	6,908	\$	4,329	63%
1	146 E.S.E. Centro De Salud - San Francisco	\$	1,928	\$	1,160	60%
1	187 E.S.E. Hospital San Vicente De Paúl - Nemocón	\$	7,413	\$	4,445	60%
1	144 E.S.E. Maria Auxiliadora - Mosquera	\$	30,198	\$	17,991	60%
2	157 E.S.E. Hospital El Salvador - Ubaté	\$	38,466	\$	22,834	59%
1	169 E.S.E. Hospital San Antonio - Arbeláez	\$	11,717	\$	6,783	58%
1	150 E.S.E. Une Timoteo Riveros Cubillos	\$	1,751	\$	990	57%
1	170 E.S.E. Hospital San Antonio - Chia	\$	10,294	\$	5,625	55%
1	142 E.S.E. Centro De Salud - Fosca	\$	1,725	\$	918	53%
1	175 E.S.E. Hospital San Francisco - Viotá	\$	5,367	\$	2,826	53%
1	153 E.S.E. Hospital - San Antonio Del Tequendama	\$	2,450	\$	1,287	53%
1	163 E.S.E. Hospital Ntra. Sra. Del Carmen - Tabio	\$	6,864	\$	3,602	52%
1	190 E.S.E. Hospital Santa Matilde - Madrid	\$	26,122	\$	13,234	51%
1	141 E.S.E. Cayetano Maria De Rojas - El Peñón	\$	1,110	\$	558	50%
1	156 E.S.E. Hospital Divino Salvador - Sopo	\$	21,000	\$	10,536	50%
1	189 E.S.E. Hospital Santa Bárbara - Vergara	\$	2,892	\$	1,383	48%
1	155 E.S.E. Hospital Diógenes Troncoso - Puerto Salgar	\$	5,558	\$	2,442	44%
1	145 E.S.E. Centro De Salud - Ricaurte	\$	1,883	\$	730	39%
1	173 E.S.E. Hospital San Antonio - Sesquilé	\$	5,696	\$	2,188	38%
1	140 E.S.E. Centro De Salud - Cucunubá	\$	1,465	\$	512	35%
1	152 E.S.E. Centro De Salud De Nimaima	\$	784	\$	249	32%
1	143 E.S.E. Policlínico De Junín	\$	10,213	\$	1,058	10%
3	389 E.S.E. Hospital De Girardot	\$	1,481	\$	-	0%
TOTAL		\$	1,012,347	\$	703,392	69%

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

4.3.2 Gastos

Los gastos de las Empresas Sociales del Estado se distribuyen en cuatro (4) grupos, los cuales conforman la ejecución pasiva de los establecimientos. En el primer grupo se ubican los **gastos de funcionamiento**, los cuales representaron el 77% de los gastos totales. Esta cifra llegó a los \$723.104 millones y mostró un incremento de \$88.209 con respecto a la vigencia 2020.

El segundo corresponde a los recursos destinados a la **inversión**, los cuales mostraron una reducción del 1% con respecto al 2020. Esta cifra representó el 3% del total de los gastos en 2021 y llegó a los \$26.368 millones.

En el tercer grupo se encuentran los **gastos de operación**, los cuales

representaron el 20% del total de los gastos, y cuantificó un valor de \$190.385 millones, un 1% más que lo comprometido en 2020 por este mismo concepto.

Y finalmente, en el cuarto grupo se ubican los recursos de **disposición final**, los cuales son recursos originados de la diferencia existente entre el presupuesto de ingresos y el presupuesto de gastos. Este monto solo podrá ser distribuido en la medida en que la ESE demuestre que sus ingresos han cumplido con las expectativas de recaudo. Su cálculo depende de la disponibilidad inicial, más los ingresos, menos los gastos de la vigencia (SDH, 2017). Para esta vigencia no fueron reportados recursos por este concepto.

Consolidado de gastos de las ESE durante la vigencia 2021

Concepto	Apropiación inicial	Crédito	Contra créditos	Apropiación definitiva	Variación	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
TOTAL GASTOS	\$ 698,048	\$ 365,954	\$ 58,194	\$ 1,005,809	\$ 307,761	\$ 939,857	\$ 862,317	\$ 65,952	93%
Gastos de funcionamiento	\$ 529,812	\$ 263,272	\$ 36,366	\$ 756,718	\$ 226,906	\$ 723,104	\$ 678,098	\$ 33,614	96%
Gastos de Personal	\$ 403,119	\$ 201,623	\$ 27,452	\$ 577,290	\$ 174,171	\$ 561,176	\$ 542,860	\$ 16,114	97%
Gastos Generales	\$ 121,763	\$ 59,240	\$ 8,801	\$ 172,203	\$ 50,440	\$ 157,619	\$ 131,778	\$ 14,584	92%
Transferencias	\$ 4,929	\$ 2,409	\$ 113	\$ 7,225	\$ 2,296	\$ 4,310	\$ 3,460	\$ 2,915	60%
Inversión	\$ 28,325	\$ 18,756	\$ 4,586	\$ 42,495	\$ 14,170	\$ 26,368	\$ 18,562	\$ 16,127	62%
Proyectos de Inversión Recursos Propios	\$ 76	\$ 1,334	\$ 55	\$ 1,354	\$ 1,278	\$ 879	\$ 555	\$ 475	65%

S.G.P	\$ 27,519	\$ 13,375	\$ 4,531	\$ 36,363	\$ 8,845	\$ 21,181	\$ 15,004	\$ 15,183	58%
Inversión Otros Recursos	\$ 731	\$ 4,047	\$ -	\$ 4,778	\$ 4,047	\$ 4,308	\$ 3,003	\$ 469	90%
Gastos de operación	\$ 131,848	\$ 79,701	\$ 13,415	\$ 198,133	\$ 66,286	\$ 190,385	\$ 165,658	\$ 7,748	96%
Salud	\$ 130,899	\$ 78,553	\$ 13,142	\$ 196,309	\$ 65,410	\$ 189,055	\$ 164,516	\$ 7,255	96%
Comercialización	\$ 948	\$ 1,148	\$ 273	\$ 1,824	\$ 875	\$ 1,331	\$ 1,141	\$ 493	73%
Disponibilidad final	\$ 8,064	\$ 4,226	\$ 3,827	\$ 8,463	\$ 399	\$ -	\$ -	\$ 8,463	0%
Disponibilidad final	\$ 8,064	\$ 4,226	\$ 3,827	\$ 8,463	\$ 399	\$ -	\$ -	\$ 8,463	0%

Fuente: Secretaría de Salud de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

Las ESE contaron con una apropiación definitiva que llegó a los \$1.005.809 millones, de los cuales solo se comprometió el 93%, es decir \$939.857 millones, generando un saldo sin comprometer por valor de \$65.952 millones.

En el cuadro siguiente se relaciona la apropiación definitiva, los compromisos y el indicador de ejecución de cada ESE, durante la vigencia 2021.

Gastos consolidados de las ESE durante la vigencia 2021

NIVEL	Carácter Departamental (D) Municipal (M)	Empresa Social del Estado (ESE)	Apropiación definitiva	Compromisos	% Ejecución
1	M	389 E.S.E. HOSPITAL DE GIRARDOT	\$ 3,187	\$ 1,325	42%
1	D	150 E.S.E. UNE TIMOTEO RIVEROS CUBILLOS	\$ 1,972	\$ 1,275	65%
1	D	163 E.S.E. HOSPITAL NTRA. SRA. DEL CARMEN - TABIO	\$ 7,017	\$ 5,142	73%
1	D	145 E.S.E. CENTRO DE SALUD - RICAURTE	\$ 2,220	\$ 1,762	79%
1	D	151 E.S.E. MERCEDES TELLEZ DE PRADILLA - VIANÍ	\$ 1,532	\$ 1,267	83%
2	D	147 E.S.E. HOSPITAL ISMAEL SILVA - SILVANIA	\$ 5,983	\$ 5,151	86%
1	M	157 E.S.E. HOSPITAL EL SALVADOR - UBATÉ	\$ 33,191	\$ 28,586	86%
2	D	153 E.S.E. HOSPITAL - SAN ANTONIO DEL TEQUENDAMA	\$ 2,220	\$ 1,928	87%
1	D	149 E.S.E. CENTRO DE SALUD - TAUSA	\$ 1,435	\$ 1,253	87%
1	D	155 E.S.E. HOSPITAL DIÓGENES TRONCOSO - PUERTO SALGAR	\$ 5,477	\$ 4,801	88%
1	M	144 E.S.E. MARIA AUXILIADORA - MOSQUERA	\$ 25,046	\$ 22,020	88%
2	D	148 E.S.E. Hospital Nuestra Sra. del Rosario SUESCA	\$ 3,704	\$ 3,257	88%
1	D	171 E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - GUATAVITA	\$ 6,853	\$ 6,033	88%
1	D	152 E.S.E. CENTRO DE SALUD DE NIMAIMA	\$ 810	\$ 716	88%
1	D	176 E.S.E. HOSPITAL SAN JOSÉ - GUACHETÁ	\$ 3,298	\$ 2,929	89%
1	D	166 E.S.E. HOSPITAL PROFESOR JORGE CAVALIER - CAJICA	\$ 6,810	\$ 6,062	89%
3	D	140 E.S.E. CENTRO DE SALUD - CUCUNUBÁ	\$ 1,203	\$ 1,077	90%
1	D	188 E.S.E. HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL - SAN JUAN DE RIOSECO	\$ 5,403	\$ 4,850	90%
1	D	177 E.S.E. HOSPITAL SAN JOSÉ - GUADUAS	\$ 9,604	\$ 8,631	90%
1	D	142 E.S.E. CENTRO DE SALUD - FOSCA	\$ 1,552	\$ 1,395	90%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



NIVEL	Carácter Departamental (D) Municipal (M)	Empresa Social del Estado (ESE)	Apropiación definitiva	Compromisos	% Ejecución
1	D	191 E.S.E. HOSPITAL SANTA ROSA - TENJO	\$ 4,890	\$ 4,435	91%
1	D	167 E.S.E. HOSPITAL SALAZAR - VILLETA	\$ 15,329	\$ 13,930	91%
1	D	406 E.S.E. Hospital Nuestra Señora de Las Mercedes, Funza	\$ 18,151	\$ 16,592	91%
1	D	156 E.S.E. HOSPITAL DIVINO SALVADOR - SOPO	\$ 17,215	\$ 15,803	92%
3	D	141 E.S.E. CAYETANO MARIA DE ROJAS - EL PEÑÓN	\$ 1,213	\$ 1,123	93%
1	D	146 E.S.E. CENTRO DE SALUD - SAN FRANCISCO	\$ 2,000	\$ 1,856	93%
1	M	192 E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA - BOGOTÁ	\$ 293,842	\$ 273,291	93%
2	D	158 E.S.E. HOSPITAL HABACUC CALDERÓN - CARMEN DE CARUPA	\$ 2,696	\$ 2,509	93%
1	M	180 E.S.E. HOSPITAL SAN MARTÍN DE PORRES - CHOCONTÁ	\$ 14,269	\$ 13,287	93%
1	M	190 E.S.E. HOSPITAL SANTA MATILDE - MADRID	\$ 16,799	\$ 15,644	93%
1	D	168 E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - ANOLAIMA	\$ 4,685	\$ 4,371	93%
2	D	189 E.S.E. HOSPITAL SANTA BÁRBARA - VERGARA	\$ 2,423	\$ 2,266	94%
1	D	159 E.S.E. HOSPITAL HILARIO LUGO - SASAIMA	\$ 3,715	\$ 3,493	94%
1	M	161 E.S.E. HOSPITAL MARIO GAITAN YANGUAS - SOACHA	\$ 52,612	\$ 49,619	94%
1	D	169 E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - ARBELÁEZ	\$ 12,405	\$ 11,700	94%
1	D	173 E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - SESQUILÉ	\$ 5,711	\$ 5,387	94%
1	D	186 E.S.E. HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL - FÓMEQUE	\$ 12,176	\$ 11,585	95%
1	M	183 E.S.E. HOSPITAL SAN RAFAEL - FUSAGASUGÁ	\$ 89,977	\$ 85,609	95%
1	M	174 E.S.E. HOSPITAL SAN FRANCISCO - GACHETÁ	\$ 13,793	\$ 13,159	95%
1	D	187 E.S.E. HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL - NEMOCÓN	\$ 6,599	\$ 6,303	96%
1	M	165 E.S.E. HOSPITAL PEDRO LEON ÁLVAREZ - LA MESA	\$ 31,975	\$ 30,590	96%
1	D	160 E.S.E. HOSPITAL MARCO FELIPE AFANADOR - TOCAIMA	\$ 13,276	\$ 12,744	96%
2	D	170 E.S.E. HOSPITAL SAN ANTONIO - CHIA	\$ 11,864	\$ 11,389	96%
1	M	181 E.S.E. HOSPITAL SAN RAFAEL - CAQUEZA	\$ 32,252	\$ 31,038	96%
1	M	416 E.S.E. HOSPITAL LA VEGA	\$ 8,434	\$ 8,197	97%
1	M	182 E.S.E. HOSPITAL SAN RAFAEL - FACATATIVÁ	\$ 118,918	\$ 115,597	97%
1	M	178 E.S.E. HOSPITAL SAN JOSÉ - LA PALMA	\$ 6,755	\$ 6,590	98%
1	D	143 E.S.E. POLICLÍNICO DE JUNÍN	\$ 10,587	\$ 10,372	98%
1	D	164 E.S.E. HOSPITAL NUESTRA SRA. DEL PILAR - MEDINA	\$ 6,372	\$ 6,261	98%
2	D	162 E.S.E. HOSPITAL NTRA. SRA. DEL CARMEN - EL COLEGIO	\$ 7,252	\$ 7,137	98%
1	M	185 E.S.E. HOSPITAL SAN RAFAEL - PACHO	\$ 33,961	\$ 33,436	98%
1	D	175 E.S.E. HOSPITAL SAN FRANCISCO - VIOTÁ	\$ 5,144	\$ 5,085	99%
TOTAL			\$ 1,005,809	\$ 939,857	93%

4.4 ANÁLISIS FINANCIERO

La Contraloría de Cundinamarca presenta el consolidado de las 52 Empresas Sociales del Estado en el Departamento de Cundinamarca, en cuanto a la situación financiera y estado de resultados comparativos las vigencias 2021 y 2020; preparados por los sujetos de control con base en el nuevo marco normativo.

4.4.1 Estado de situación financiera

Para la vigencia 2021, se consolidaron la totalidad de las 52 Empresas Sociales del Estado, las cuales presentaron información relacionada con los Estados Financieros.

4.4.1.1 Activo

A 31 de diciembre de 2021, las Empresas Sociales del Estado en el Departamento de Cundinamarca, acumularon activos por un total de \$1.429.497 millones, obteniendo incremento de \$155.933 millones, que representa el 12% respecto al resultado por el mismo concepto en el año anterior, que registró \$1,273.564 millones.

Discriminando los Activos; en éstos se determina que:

Activo Corriente alcanzó un total de \$735.666 millones, que equivale al 51% del Total del Activo, con participación de cada cuenta que lo integra, así:

Efectivo y Equivalentes al Efectivo: con saldo total de \$178.732 millones, presentó incremento de \$46.216 millones respecto al 2020 cuyo resultado fue de \$132.516 millones, con una variación del 35%.

Inversiones e Instrumentos Derivados: reflejó saldo total de \$6.984 millones, siendo una cifra no representativa frente al total del Activo; con incremento de \$2.608 millones, frente a la vigencia 2020 que fue de \$4.376 millones, es decir con variación del 60%.

Cuentas por Cobrar: totalizan \$495.680 millones, con participación del 35% frente al total del Activo, se incrementó en \$94.862 millones, respecto al resultado de 2020 que fue \$401.118 millones, que equivale al 24%.

Inventarios: reflejan en la vigencia total de \$36.369 millones, que representan el 3% del total del Activo; disminuyendo frente a la vigencia 2020 en la suma de \$3.082 millones que equivale al -10%, cuyo saldo fue de \$40.211 millones.

Activos No Corrientes al final de la vigencia 2021 acumulan saldo de \$693.831 millones, que representa el 49% del total del Activo, éste se encuentra discriminado en las siguientes cuentas:

Propiedad, Planta y Equipo: con acumulado de \$642.755, representa el 45% del total del Activo, siendo la cuenta de mayor participación. En la vigencia se incrementó en la suma de \$18.969 millones que equivale al 3%, frente al saldo del 2020 que fue de \$623.786 millones.

Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales y Recursos Naturales No Renovables: no reflejan saldo al final de la vigencia 2021; presentando disminución del 100% respecto del 2020, en donde el saldo es de \$1.287 millones.

Otros Activos: El saldo al final de la vigencia es de \$51.076 millones, que representa el 4% del total del activo, presentando variación negativa de -\$2.409 millones que corresponde al -5%, frente al saldo de la vigencia 2020 que fue de -\$53.485 millones

4.1.2 Pasivo

Al final del ejercicio fiscal 2021, los Pasivos de las Empresas Sociales del Estado de Cundinamarca, presentan acumulado por valor de \$198.958 millones, reflejándose variación en incremento por la suma de \$78.098 millones, que equivale al 64% del valor total de la cuenta respecto al 2020, que terminó con deudas totales de \$121.088 millones.

El Pasivo de las Empresas Sociales del Estado en el Departamento de Cundinamarca a 31/12/2021, se encuentra discriminado en las siguientes cuentas:

Cuentas por Pagar: Con acumulado de \$48.840 millones que representa el 25% del total del Pasivo, siendo la tercera cuenta más representativa. Se incrementó en la vigencia 2021 en la suma de \$14.119 millones que corresponde al 41%, frente al saldo a 31/12/2020 que fue de \$34.720 millones.

Beneficios a los Empleados: El saldo consolidado es de \$26.545 millones con participación del 13% en el total del Pasivo; durante la vigencia disminuyó frente al 2020 en la suma de \$2.080 millones que corresponden al -7%, cuyo saldo fue de

\$28.626 millones.

Operaciones con Instrumentos Derivados: esta cuenta disminuyó en el 100% frente a la vigencia 2020, que reflejó saldo de \$8.244 millones.

Provisiones: En la vigencia 2021 el saldo acumulado es de \$55.079 millones, que representan el 28%; siendo la segunda cuenta más representativa del pasivo; incrementándose en \$13.383 millones que corresponde al 32%, frente al 2020 en donde el saldo fue de \$41.698 millones.

Otros Pasivos: Esta es la cuenta más representativa del Pasivo con el 34%; acumula saldo al 31/12/2021 de \$68,494 millones; en esta vigencia se incrementó en el 804% frente a la vigencia 2020, cuando el saldo fue de \$7.574 millones.

4.4.1.3 Patrimonio

El patrimonio acumulado para el cierre de la vigencia 2021 de las Empresas Sociales del Estado de Cundinamarca, al término del ejercicio, fue de \$1.230.540 millones, valor que al ser comparado con la información al cierre de la vigencia 2020, presenta incremento de \$78.064 millones, ya que el saldo al final de esa vigencia es de \$1.152.475 millones, el patrimonio de las ESES se incrementó en el 7% en la vigencia 2021 frente al 2020.

Estado de la situación financiera, vigencias 2021-2020

Cuenta	2021	% Part. 2020	2020	% Part. 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 178,732	13%	\$ 132,516	9%	\$ 46,216	35%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 6,984	0%	\$ 4,376	0%	\$ 2,608	60%
Cuentas por Cobrar	\$ 495,980	35%	\$ 401,118	28%	\$ 94,862	24%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 36,369	3%	\$ 40,211	3%	\$ (3,842)	-10%
Activo corriente	\$ 735,666	51%	\$ 594,959	42%	\$ 140,706	24%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 642,755	45%	\$ 623,786	44%	\$ 18,969	3%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ 1,287	0%	\$ (1,287)	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ 47	0%	\$ (47)	0%
Otros Activos	\$ 51,076	4%	\$ 53,485	4%	\$ (2,409)	-5%
Activo no corriente	\$ 693,831	49%	\$ 678,605	47%	\$ 15,227	2%
TOTAL ACTIVO	\$ 1,429,497	100%	\$ 1,273,564	100%	\$ 155,933	12%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -			
Activos Contingentes	\$ 12,107	0%	\$ 8,263	0%	\$ -	47%
Deudoras de Control	\$ 56,313	0%	\$ 44,187	0%	\$ -	27%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (68,420)	0%	\$ (52,282)	0%	\$ -	31%

Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ 168	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas por Pagar	\$ 48,840	25%	\$ 34,720	29%	\$ 14,119	41%
Beneficios a los Empleados	\$ 26,545	13%	\$ 28,626	24%	\$ (2,080)	-7%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ 8,244	7%	\$ (8,244)	0%
Provisiones	\$ 55,079	28%	\$ 41,698	34%	\$ 13,383	32%
Otros Pasivos	\$ 68,494	34%	\$ 7,574	6%	\$ 60,921	804%
TOTAL PASIVO	\$ 198,958	100%	\$ 121,088	100%	\$ 78,098	64%
Patrimonio de las Entidades de Gobierno	\$ 1,230,540	100%	\$ 1,152,476	100%	\$ 78,064	7%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,230,540	100%	\$ 1,152,475	100%	\$ 78,064	7%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -			
Pasivos Contingentes	\$ 72,221	6%	\$ 65,609	6%	\$ -	10%
Acreedoras de Control	\$ 152,520	12%	\$ 157,809	14%	\$ -	-3%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (224,741)	-18%	\$ (223,418)	-19%	\$ -	1%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	\$ -	\$ 0	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

4.4.2 Estado de resultados

Ingresos

Al cierre fiscal de la vigencia 2021, las Empresas Sociales del Estado del Departamento de Cundinamarca, reflejaron un total de ingresos de \$1.040.801 millones, presentando incremento de \$186.555 millones, que representa el 22% frente a los ingresos de la vigencia 2020, período en el cual el total de los ingresos fue de \$854.246 millones. Estos ingresos se encuentran discriminados en:

Ingresos operacionales: los cuales durante la vigencia 2021 ascendieron a la suma de \$1.007.416 millones, incrementándose en la suma de \$186.599 millones, que corresponde al 23%.

Ingresos No Operacionales: con total de \$33.385 millones, se incrementaron en \$956 millones que corresponde al 3%, frente a la vigencia anterior en donde el saldo es de \$32.429 millones.

Gastos

Al cierre fiscal de la vigencia 2021, el total de los gastos de las Empresas Sociales del Estado del Departamento de Cundinamarca es de \$237.270 millones, incrementándose en \$185.599 en el 9% frente a los gastos incurridos en la vigencia 2020 que fue de \$20.135 millones, que corresponde al 9%.

Los Gastos se encuentran desagregados en:

Gastos Operacionales, que durante la vigencia fueron de \$209.150 millones, se incrementaron en \$12.322 millones que corresponde al 6%, frente al saldo de la vigencia 2020 que fue de \$196.829 millones.

Gastos No Operacionales, el total de estos en la vigencia 2021 es de \$28.120 millones, incrementándose en \$7.814 millones, que corresponde al 38%, frente a la vigencia 2020, en donde el valor es de \$20.306 millones.

Costos

Los Costos incurridos por las Empresas Sociales del Estado del Departamento de Cundinamarca, durante la vigencia 2021 fueron de \$725.457 millones, teniendo incremento de \$129.861 millones que corresponde al 22% frente a la vigencia anterior que fueron de \$595,597 millones.

Resultados Del Ejercicio

El resultado del ejercicio de la vigencia 2021 de las Empresas Sociales del Estado del Departamento de Cundinamarca es:

Utilidad Operacional fue de \$72.809 millones, con variación favorable de \$43.417 millones que representa el 148%; frente a la obtenida en la vigencia 2020 que fue de \$29.392 millones.

Utilidad del Ejercicio fue de \$78.074 millones, con incremento de \$36.559 que corresponde al 88%, frente al resultado de la vigencia 2020 que fue de \$41.515 millones.

Estado de resultados a diciembre 31 2021 - 2020

Cuenta	2021	% Part. 2021	2020	% Part. 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 863,936	86%	\$ 643,138	78%	\$ 220,798	34%
Transferencias y Subvenciones	\$ 143,481	14%	\$ 178,680	22%	\$ (35,199)	-20%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	\$ 1,007,416	100%	\$ 821,818	100%	\$ 185,599	23%
Costos de Ventas	\$ 725,457	100%	\$ 595,597	100%	\$ 129,861	22%
<u>Total costo de ventas</u>	\$ 725,457	100%	\$ 595,597	100%	\$ 129,861	22%
De Administración y Operación	\$ 146,201	70%	\$ 140,563	71%	\$ 5,638	4%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 62,877	30%	\$ 56,187	29%	\$ 6,690	12%
Transferencias y Subvenciones	\$ 73	0%	\$ 79	0%	\$ (6)	0%
Gasto Público Social	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total gastos operacionales</u>	\$ 209,150	100%	\$ 196,829	100%	\$ 12,322	6%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 72,809		\$ 29,392	15%	\$ 43,417	148%
Otros Ingresos	\$ 33,385		\$ 32,429	16%	\$ 956	3%
Otros Gastos	\$ 28,120		\$ 20,306	10%	\$ 7,814	38%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 78,074		\$ 41,515	21%	\$ 36,559	88%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos						

CAPÍTULO V

EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS



CAPÍTULO V. EMPRESAS DE SERVICIOS PÚBLICOS

En este capítulo se presenta el análisis de la gestión presupuestal, situación financiera y estado de resultados de las Empresas de Servicios Públicos (E.S.P) del orden municipal, que operan en el departamento.

5.1 GESTIÓN PRESUPUESTAL

Durante la vigencia 2021, las E.S.P analizadas, reportaron ingresos por valor de \$505.629 millones y gastos comprometidos por \$468.754 millones, generando un superávit general de \$36.876 millones.

En las vigencias anteriores 2019 y 2020, el resultado consolidado de la gestión presupuestal, mostró que los gastos no superaron los ingresos, generando así, un superávit fiscal de \$11.688 millones, y \$23.906 millones, respectivamente caso contrario en la vigencia 2018 donde se presentó un déficit por un valor de \$23.722 millones, En el cuadro siguiente, se relaciona el consolidado de ingresos, gastos y el déficit o superávit fiscal generado por las E.S.P, entre las vigencias 2018 y 2021.

Consolidado de gestión presupuestal de las Empresas de Servicios Públicos

Vigencia	Ingresos	Gastos	Déficit o Superávit
2021	\$ 505,629	\$ 468,754	\$ 36,876
2020	\$ 434,672	\$ 410,766	\$ 23,906
2019	\$ 473,505	\$ 461,817	\$ 11,688
2018	\$ 403,054	\$ 426,776	\$ (23,722)

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

Durante la vigencia 2021, los gastos comprometidos de 23 E.S.P, superaron sus ingresos, generando un déficit fiscal consolidado, por valor de \$38.563 millones. La lista de E.S.P con comportamiento deficitario, la encabeza la E.S.P. de Cajicá con un déficit de \$16.326 millones al cierre de la vigencia, sin embargo, esta misma E.S.P, reportó un comportamiento deficitario en la vigencia 2020, al igual que las E.SP E.S.P. E.A.A. En el cuadro siguiente, se relacionan las E.S.P que reportaron déficit fiscal, como resultado de la gestión presupuestal 2021.

ESP con gestión presupuestal deficitaria durante la vigencia 2021

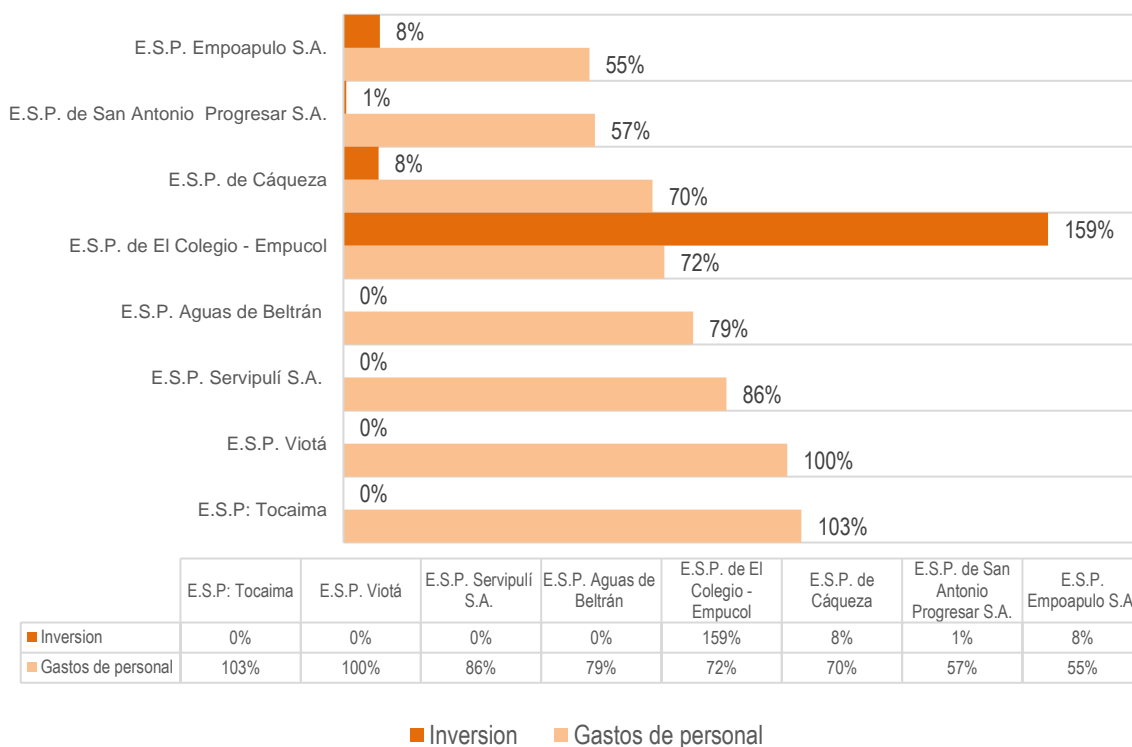
Empresa de Servicio Público	Gastos 2021	Ingresos 2021	Déficit 2021
E.S.P. de Cajicá	\$ 48,837	\$ 32,511	\$ (16,326)
E.S.P. E.A.A. de Zipaquirá	\$ 41,349	\$ 28,036	\$ (13,313)
E.S.P. E.A.A. de El Rosal	\$ 6,899	\$ 4,128	\$ (2,772)
E.S.P. de Puerto Salgar	\$ 4,511	\$ 3,367	\$ (1,144)
E.S.P. de El Colegio - Empuacol	\$ 2,315	\$ 1,470	\$ (845)
E.S.P. Empresa Aguas de Facatativá Eaf Sas	\$ 14,906	\$ 14,120	\$ (786)
E.S.P. E.A.A. de Sylvania S.A. - Empusylvania	\$ 2,815	\$ 2,053	\$ (762)
E.S.P. de Chía - Emserchía	\$ 74,735	\$ 74,097	\$ (638)
E.S.P. de Sopó - Emser SOPÓ	\$ 7,076	\$ 6,530	\$ (546)
E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. Empunilo	\$ 4,093	\$ 3,737	\$ (356)
E.S.P. de Cáqueza	\$ 1,368	\$ 1,119	\$ (249)
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Viotá	\$ 1,358	\$ 1,177	\$ (181)
E.S.P. Aguas de Beltrán S.A.S. E.S.P.	\$ 524	\$ 378	\$ (146)
E.S.P. E.A.A. Municipio de Apulo Empoapulo S.A.	\$ 1,597	\$ 1,481	\$ (116)
E.S.P. de San Francisco - Emserpsafra S.A.S.	\$ 441	\$ 355	\$ (85)
E.S.P. de Tenjo - Emser Tenjo	\$ 7,375	\$ 7,299	\$ (76)
E.S.P. E.A.A. de Guasca S.A. - Ecosiecha	\$ 2,143	\$ 2,084	\$ (59)
E.S.P. de Paratebueno	\$ 1,118	\$ 1,076	\$ (42)
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Pandí_EMPANDI S.A.S	\$ 730	\$ 695	\$ (35)
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Tena S.A.	\$ 719	\$ 685	\$ (34)
E.S.P. de San Antonio Del Tequendama - Progresar S.A.	\$ 647	\$ 619	\$ (28)
E.S.P. de Tocagua - Tocaima	\$ 228	\$ 211	\$ (17)
E.S.P. Servipuli S.A.	\$ 230	\$ 223	\$ (7)

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos.

Entre las E.S.P que reportaron déficit fiscal, ocho (8) entidades destinaron más del 50% de sus ingresos para financiar gastos de personal, entre las que se encuentran las E.S.P: Tocaima, E.S.P. Viotá, E.S.P. Servipulí S.A, E.S.P. Aguas de Beltrán, E.S.P. Empuacol el colegio, E.S.P Cáqueza, E.S.P. de San Antonio del Tequendama-Progresar S.A. Y E.S.P. Empoapulo S.A.

En la gráfica siguiente se muestra el porcentaje de los gastos de personal sobre el total de sus ingresos, comparado con la inversión que reporto cada una de las ocho (8) E.S.P mencionadas anteriormente.

Gastos de personal e inversión



En el cuadro siguiente, se relacionan los gastos de personal y los de inversión de cada una de las E.S.P que generó déficit fiscal al cierre de la vigencia 2021.

Relación de los gastos de personal e inversión sobre los ingresos recaudados durante la vigencia 2021.

Empresa de Servicio Público	Ingresos (1)	Gastos de personal	% Relación (2/1)	Inversión	% Relación (3/1)
E.S.P: Tocaima	\$ 211	\$ 218	103%	\$ -	0%
E.S.P. Viotá	\$ 1,177	\$ 1,176	100%	\$ -	0%
E.S.P. Servipulí S.A.	\$ 223	\$ 192	86%	\$ -	0%
E.S.P. Aguas de Beltrán	\$ 378	\$ 298	79%	\$ -	0%
E.S.P. de El Colegio - Empucol	\$ 1,470	\$ 1,063	72%	\$ 2,333	159%
E.S.P. de Cáqueza	\$ 1,119	\$ 779	70%	\$ 89	8%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



E.S.P. de San Antonio Progresar S.A.	\$ 619	\$ 350	57%	\$ 4	1%
E.S.P. Emopapulo S.A.	\$ 1,481	\$ 820	55%	\$ 122	8%
E.S.P. E.A.A. de Guasca S.A. - Ecosiecha	\$ 2,084	\$ 838	40%	\$ 752	36%
E.S.P. de Sopó - Emersopó	\$ 6,530	\$ 2,510	38%	\$ 688	11%
E.S.P. Empresa Aguas de Facatativá Eaf Sas	\$ 14,120	\$ 5,273	37%	\$ 2,983	21%
E.S.P. E.A.A. de El Rosal	\$ 4,128	\$ 1,495	36%	\$ 2,979	72%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Tena S.A.	\$ 685	\$ 215	31%	\$ -	0%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Pandi_EMPANDI S.A.S	\$ 695	\$ 175	25%	\$ 46	7%
E.S.P. de Paratebueno	\$ 1,076	\$ 257	24%	\$ 55	5%
E.S.P. de Puerto Salgar	\$ 3,367	\$ 716	21%	\$ 462	14%
E.S.P. de San Francisco - Emserpsafra S.A.S.	\$ 355	\$ 69	19%	\$ 51	14%
E.S.P. de Tenjo - EmserTenjo	\$ 7,299	\$ 1,288	18%	\$ 3,035	42%
E.S.P. de Cajicá	\$ 32,511	\$ 5,529	17%	\$ 30,103	93%
E.S.P. E.A.A. de Zipaquirá	\$ 28,036	\$ 4,042	14%	\$ 28,428	101%
E.S.P. E.A.A. de Sylvania S.A. - Empusylvania	\$ 2,053	\$ 268	13%	\$ 1,027	50%
E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. Empunilo	\$ 3,737	\$ 188	5%	\$ -	0%
E.S.P. de Chía - Emserchía	\$ 74,097	\$ 3,547	5%	\$ 36,486	49%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos.

Las E.S.P que generaron superávit, como resultados de su ejecución presupuestal, al término de la vigencia 2021, se relacionan en el siguiente cuadro.

ESP con superávit fiscal al cierre de la vigencia fiscal 2021

Empresa de Servicio Público	Ingresos 2021	Gastos 2021	Superávit 2021
<i>E.S.P. E.A.A. de Mosquera</i>	\$ 40,081	\$ 61,086	\$ 21,005
<i>E.S.P. E.A.A. de Funza - Emaaf</i>	\$ 40,514	\$ 54,909	\$ 14,395
<i>E.S.P. de Cota - Emsercota</i>	\$ 18,072	\$ 29,695	\$ 11,623
<i>E.S.P. de Fusagasugá - Emserfusa</i>	\$ 35,666	\$ 44,509	\$ 8,843
<i>E.S.P. de Tocancipá</i>	\$ 28,689	\$ 34,102	\$ 5,412
<i>E.S.P. E.A.A. de Madrid</i>	\$ 26,622	\$ 31,308	\$ 4,685
<i>E.S.P. de La Calera</i>	\$ 7,944	\$ 10,642	\$ 2,698
<i>E.S.P. de Ubaté - Emservilla S.A.</i>	\$ 6,323	\$ 7,547	\$ 1,225
<i>E.S.P. de Villeta</i>	\$ 5,671	\$ 6,872	\$ 1,201
<i>E.S.P. Empresa Regional de Aguas Del Tequendama S.A. La Mesa</i>	\$ 7,050	\$ 8,089	\$ 1,038

<i>E.S.P. E.A.A. La Vega</i>	\$ 1,923	\$ 2,615	\$ 692
<i>E.S.P. Alcarí S.A.S, Ricaurte</i>	\$ 2,987	\$ 3,620	\$ 632
<i>E.S.P. de Guaduas - Aguas del Capira S.A.</i>	\$ 3,280	\$ 3,716	\$ 435
<i>E.S.P. de Sesquilé S.A.</i>	\$ 1,975	\$ 2,409	\$ 435
<i>E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté Sca</i>	\$ 4,379	\$ 4,773	\$ 394
<i>E.S.P. E.A.A. de Subachoque S.A.</i>	\$ 1,752	\$ 2,017	\$ 266
<i>E.S.P. de Choachí - Emserchoachí</i>	\$ 1,293	\$ 1,431	\$ 137
<i>E.S.P. de Pacho</i>	\$ 2,708	\$ 2,803	\$ 94
<i>E.S.P. de Guatavita S.A.</i>	\$ 356	\$ 441	\$ 85
<i>E.S.P. E.A.A. de Zipacón S.A.</i>	\$ 304	\$ 356	\$ 52
<i>E.S.P. de Tabío</i>	\$ 3,221	\$ 3,263	\$ 42
<i>E.S.P. del Gualivá S.A.S. Nocaima</i>	\$ 604	\$ 639	\$ 35
<i>E.S.P. Cucunubá Sas</i>	\$ 1,327	\$ 1,340	\$ 13
TOTAL			\$ 75,438
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.			

Las 23 empresas, relacionadas en el cuadro anterior, totalizaron un superávit de \$75.438 millones. El monto mayor, lo reportó la E.S.P. E.A.A. de Mosquera, con \$21.005 millones de excedente positivo, seguido de la E.S.P. de Funza y la E.S.P. de Cota con \$14.395 millones y \$11.623 millones, respectivamente.

5.1.1 Ingresos

En las últimas cuatro vigencias 2018-2021, las Empresas de Servicios Públicos han mostrado un comportamiento positivo, representado en incrementos en el recaudo, con respecto a la vigencia inmediatamente anterior, excepto la vigencia 2020, se reportó una reducción en los ingresos del 8%, con respecto al 2021; en la vigencia 2018, el incremento llegó al 15%, con respecto al 2017 y en el 2018, el recaudo tuvo un crecimiento del 15% frente al 2017; y finalmente, en 2021, la cifra de crecimiento llegó al 16%, con respecto al 2020. En el siguiente cuadro, se resumen los datos reportados.

Variación de los ingresos durante las vigencias 2018-2021

Vigencia	Ingresos	Disminución / Incremento
2021	\$ 505,629	16%
2020	\$ 434,672	-8%
2019	\$ 473,505	17%
2018	\$ 403,054	15%

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

Las E.S.P con mayores cifras de recaudo, se asocian las entidades que operan en los municipios de la Sabana de Bogotá, principalmente; a excepción de la E.S.P Emserfusa del municipio de Fusagasugá, que reportó ingresos por valor de \$44.509 millones, ocupando el tercer lugar, entre las E.S.P de mayor recaudo.

En cuanto a la eficiencia en el recaudo, diez (10) E.S.P presentaron el mejor comportamiento, superando el 100% del estimado total. En el primer lugar, se ubica la E.S.P. de La Calera., la cual, proyectó recaudar \$9.065 millones y su recaudo efectivo llegó a los \$10.642 millones, esto determinó el 117% de ejecución activa.

En el siguiente cuadro se relacionan los ingresos estimados y el recaudo efectivo de las E.S.P, organizadas de mayor a menor efectividad en el recaudo.

Ejecución activa de las Empresas de Servicios Públicos en la vigencia 2021

Entidad	Estimado inicial	Total estimado	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
E.S.P. de La Calera	\$ 4,407	\$ 9,065	\$ 10,642	\$ 1,578	117%
E.S.P. de Ubaté - Emservilla S.A.	\$ 6,439	\$ 6,568	\$ 7,547	\$ 980	115%
E.S.P. de Fusagasugá - Emserfusa	\$ 35,526	\$ 39,032	\$ 44,509	\$ 5,477	114%
E.S.P. de Sesquilé S.A.	\$ 1,495	\$ 2,183	\$ 2,409	\$ 226	110%
E.S.P. E.A.A. de Madrid	\$ 25,949	\$ 28,630	\$ 31,308	\$ 2,678	109%
E.S.P. E.A.A. de Zipacón S.A.	\$ 331	\$ 331	\$ 356	\$ 25	108%
E.S.P. de Guaduas - Aguas del Capira S.A.	\$ 3,410	\$ 3,510	\$ 3,716	\$ 206	106%
E.S.P. de Guatavita S.A.	\$ 310	\$ 419	\$ 441	\$ 22	105%
E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté Sca	\$ 4,376	\$ 4,558	\$ 4,773	\$ 216	105%
E.S.P. de Cota - Emsercota	\$ 15,056	\$ 29,522	\$ 29,695	\$ 173	101%
E.S.P. de Choachí - Emserchoachí	\$ 1,119	\$ 1,430	\$ 1,431	\$ 0	100%
E.S.P. de Villeta	\$ 5,673	\$ 6,890	\$ 6,872	\$ (18)	100%
E.S.P. E.A.A. de Mosquera	\$ 30,241	\$ 61,622	\$ 61,086	\$ (537)	99%
E.S.P. de Tabío	\$ 2,878	\$ 3,336	\$ 3,263	\$ (73)	98%
E.S.P. Empresa Regional de Aguas Del Tequendama S.A. La Mesa	\$ 7,856	\$ 8,368	\$ 8,089	\$ (280)	97%
E.S.P. Cucunubá Sas	\$ 590	\$ 1,388	\$ 1,340	\$ (48)	97%
E.S.P. E.A.A. La Vega	\$ 2,565	\$ 2,725	\$ 2,615	\$ (110)	96%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Entidad	Estimado inicial	Total estimado	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
E.S.P. de Tenjo - EmserTenjo	\$ 4,499	\$ 7,882	\$ 7,299	\$ (583)	93%
E.S.P. E.A.A. de Funza - Emaaf	\$ 46,659	\$ 59,444	\$ 54,909	\$ (4,535)	92%
E.S.P. de Chia - Emserchia	\$ 45,250	\$ 80,687	\$ 74,097	\$ (6,590)	92%
E.S.P. E.A.A. de Guasca S.A. - Ecosiecha	\$ 1,599	\$ 2,291	\$ 2,084	\$ (207)	91%
E.S.P. de Tocancipá	\$ 16,120	\$ 37,959	\$ 34,102	\$ (3,857)	90%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Tena S.A.	\$ 761	\$ 764	\$ 685	\$ (79)	90%
E.S.P. de San Antonio Del Tequendama - Progresar S.A.	\$ 595	\$ 696	\$ 619	\$ (78)	89%
E.S.P. E.A.A. Municipio de Apulo Empoapulo S.A.	\$ 1,689	\$ 1,716	\$ 1,481	\$ (236)	86%
E.S.P. de Sopó - Emersopó	\$ 6,646	\$ 7,579	\$ 6,530	\$ (1,049)	86%
E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. Empunilo	\$ 2,112	\$ 4,459	\$ 3,737	\$ (722)	84%
E.S.P. del Gualivá S.A.S. Nocaima	\$ 747	\$ 767	\$ 639	\$ (128)	83%
E.S.P. Empresa Aguas de Facatativá Eaf Sas	\$ 13,600	\$ 17,005	\$ 14,120	\$ (2,886)	83%
E.S.P. Servipuli S.A.	\$ 228	\$ 279	\$ 223	\$ (56)	80%
E.S.P. de Tocagua - Tocaima	\$ 188	\$ 264	\$ 211	\$ (53)	80%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Viotá	\$ 1,479	\$ 1,479	\$ 1,177	\$ (302)	80%
E.S.P. E.A.A. de Subachoque S.A.	\$ 1,657	\$ 2,550	\$ 2,017	\$ (533)	79%
E.S.P. de Paratebueno	\$ 1,145	\$ 1,439	\$ 1,076	\$ (363)	75%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Pandí_EMPANDI S.A.S	\$ 930	\$ 930	\$ 695	\$ (236)	75%
E.S.P. Alcari S.A.S, Ricaurte	\$ 2,224	\$ 4,864	\$ 3,620	\$ (1,245)	74%
E.S.P. de Pacho	\$ 2,053	\$ 3,985	\$ 2,803	\$ (1,182)	70%
E.S.P. de Cáqueza	\$ 1,588	\$ 1,612	\$ 1,119	\$ (493)	69%
E.S.P. de San Francisco - Emserpsafra S.A.S.	\$ 413	\$ 513	\$ 355	\$ (157)	69%
E.S.P. E.A.A. de Sylvania S.A. - Empusylvania	\$ 2,136	\$ 3,031	\$ 2,053	\$ (978)	68%
E.S.P. de Puerto Salgar	\$ 3,191	\$ 5,169	\$ 3,367	\$ (1,803)	65%
E.S.P. de Cajicá	\$ 32,279	\$ 52,471	\$ 32,511	\$ (19,960)	62%
E.S.P. E.A.A. de El Rosal	\$ 3,493	\$ 6,991	\$ 4,128	\$ (2,864)	59%
E.S.P. E.A.A. de Zipaquirá	\$ 27,470	\$ 48,839	\$ 28,036	\$ (20,803)	57%
E.S.P. Aguas de Beltrán S.A.S. E.S.P.	\$ 563	\$ 768	\$ 378	\$ (390)	49%
E.S.P. de El Colegio - Empucol	\$ 3,636	\$ 6,102	\$ 1,470	\$ (4,631)	24%
TOTAL	\$ 373,172	\$ 572,111	\$ 505,629	\$ (66,482)	88%

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.

Las E.S.P con menor efectividad en el recaudo se ubican al final del cuadro anterior. La lista de las que empresas que no lograron recaudar más del 60% de su estimado total la encabeza la E.S.P. E.A.A. de El Rosal, seguida de la E.S.P. E.A.A. de Zipaquirá, la E.S.P. Aguas de Beltrán S.A.S. E.S.P y la E.S.P. de El Colegio - Empucol

5.1.2 Gastos

El incremento de los compromisos de las E.S.P, ha estado por debajo del incremento de los recaudos. La mayor alza de los gastos se dio en la vigencia 2021, en donde los compromisos pasaron de \$410.766 millones en la vigencia 2020, a \$468.754 millones en la vigencia 2021, respectivamente.

Entre las vigencias 2018-2019, el incremento en los gastos fue del 8%, pasando de \$426.754 millones a \$461.817 millones. En el cuadro siguiente se relacionan los gastos y su incremento, entre las vigencias 2018-2021.

Variación de los compromisos durante las vigencias 2018-2021

Vigencia	Gastos	Disminución / Incremento
2021	\$ 468,754	14%
2020	\$ 410,766	-11%
2019	\$ 461,817	8%
2018	\$ 426,776	19%

Cifras dadas en millones de pesos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditoría:

En el siguiente cuadro se relaciona la apropiación inicial y definitiva, y los compromisos de cada E.S.P, durante la vigencia 2021.

Ejecución pasiva de las ESP durante la vigencia 2021.

Entidad	Apropiación inicial	Apropiación definitiva	Compromisos	Saldo por comprometer	% Ejecución
E.S.P. de Chía - Emserchía	\$ 45,250	\$ 80,687	\$ 74,735	\$ 5,952	93%
E.S.P. de Cajicá	\$ 32,279	\$ 52,471	\$ 48,837	\$ 3,635	93%
E.S.P. E.A.A. de Zipaquirá	\$ 27,470	\$ 48,839	\$ 41,349	\$ 7,490	85%
E.S.P. E.A.A. de Funza - Emaaf	\$ 46,659	\$ 59,444	\$ 40,514	\$ 18,930	68%
E.S.P. E.A.A. de Mosquera	\$ 30,241	\$ 61,622	\$ 40,081	\$ 21,541	65%
E.S.P. de Fusagasugá - Emserfusa	\$ 35,526	\$ 39,032	\$ 35,666	\$ 3,365	91%
E.S.P. de Tocancipá	\$ 16,120	\$ 37,959	\$ 28,689	\$ 9,270	76%
E.S.P. E.A.A. de Madrid	\$ 25,949	\$ 28,630	\$ 26,622	\$ 2,007	93%
E.S.P. de Cota - Emsercota	\$ 15,056	\$ 29,522	\$ 18,072	\$ 11,450	61%
E.S.P. Empresa Aguas de Facatativá Eaf Sas	\$ 13,600	\$ 17,005	\$ 14,906	\$ 2,099	88%
E.S.P. de La Calera	\$ 4,407	\$ 9,065	\$ 7,944	\$ 1,121	88%
E.S.P. de Tenjo - Emserlenjo	\$ 4,499	\$ 7,882	\$ 7,375	\$ 507	94%
E.S.P. de Sopó - Emser SOPÓ	\$ 6,646	\$ 7,579	\$ 7,076	\$ 502	93%
E.S.P. Empresa Regional de Aguas Del Tequendama S.A. La Mesa	\$ 7,856	\$ 8,368	\$ 7,050	\$ 1,318	84%
E.S.P. E.A.A. de El Rosal	\$ 3,493	\$ 6,991	\$ 6,899	\$ 92	99%
E.S.P. de Ubaté - Emservilla S.A.	\$ 6,439	\$ 6,568	\$ 6,323	\$ 245	96%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



E.S.P. de Villeta	\$ 5,673	\$ 6,890	\$ 5,671	\$ 1,220	82%
E.S.P. de Puerto Salgar	\$ 3,191	\$ 5,169	\$ 4,511	\$ 658	87%
E.S.P. Empresas Públicas Municipales de Sibaté Sca	\$ 4,376	\$ 4,558	\$ 4,379	\$ 179	96%
E.S.P. Empresas Públicas de Nilo S.A.S. Empunilo	\$ 2,112	\$ 4,459	\$ 4,093	\$ 366	92%
E.S.P. de Guaduas - Aguas del Capira S.A.	\$ 3,410	\$ 3,510	\$ 3,280	\$ 229	93%
E.S.P. de Tabio	\$ 2,878	\$ 3,336	\$ 3,221	\$ 115	97%
E.S.P. Alcarí S.A.S, Ricaurte	\$ 2,224	\$ 4,864	\$ 2,987	\$ 1,877	61%
E.S.P. E.A.A. de Sylvania S.A. - Empusylvania	\$ 2,136	\$ 3,031	\$ 2,815	\$ 216	93%
E.S.P. de Pacho	\$ 2,053	\$ 3,985	\$ 2,708	\$ 1,276	68%
E.S.P. de El Colegio - Empucol	\$ 3,636	\$ 6,102	\$ 2,315	\$ 3,787	38%
E.S.P. E.A.A. de Guasca S.A. - Ecosiecha	\$ 1,599	\$ 2,291	\$ 2,143	\$ 149	94%
E.S.P. de Sesquillé S.A.	\$ 1,495	\$ 2,183	\$ 1,975	\$ 209	90%
E.S.P. E.A.A. La Vega	\$ 2,565	\$ 2,725	\$ 1,923	\$ 802	71%
E.S.P. E.A.A. de Subachoque S.A.	\$ 1,657	\$ 2,550	\$ 1,752	\$ 799	69%
E.S.P. E.A.A. Municipio de Apulo Empoapulo S.A.	\$ 1,689	\$ 1,716	\$ 1,597	\$ 120	93%
E.S.P. de Cáqueza	\$ 1,588	\$ 1,612	\$ 1,368	\$ 244	85%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Viotá	\$ 1,479	\$ 1,479	\$ 1,358	\$ 121	92%
E.S.P. Cucunubá Sas	\$ 590	\$ 1,388	\$ 1,327	\$ 61	96%
E.S.P. de Choachí - Emserchoachí	\$ 1,119	\$ 1,430	\$ 1,293	\$ 137	90%
E.S.P. de Paratebueno	\$ 1,145	\$ 1,439	\$ 1,118	\$ 321	78%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Pandí EMPANDI S.A.S	\$ 930	\$ 930	\$ 730	\$ 200	78%
E.S.P. Empresa de Servicios Públicos de Tena S.A.	\$ 761	\$ 764	\$ 719	\$ 45	94%
E.S.P. de San Antonio Del Tequendama - Progresar S.A.	\$ 595	\$ 696	\$ 647	\$ 50	93%
E.S.P. del Gualivá S.A.S. Nocaima	\$ 747	\$ 767	\$ 604	\$ 163	79%
E.S.P. Aguas de Beltrán S.A.S. E.S.P.	\$ 563	\$ 768	\$ 524	\$ 244	68%
E.S.P. de San Francisco - Emserpsafra S.A.S.	\$ 413	\$ 513	\$ 441	\$ 72	86%
E.S.P. de Guatavita S.A.	\$ 310	\$ 419	\$ 356	\$ 63	85%
E.S.P. E.A.A. de Zipacón S.A.	\$ 331	\$ 331	\$ 304	\$ 27	92%
E.S.P. Servipulí S.A.	\$ 228	\$ 279	\$ 230	\$ 48	83%
E.S.P. de Tocagua - Tocaima	\$ 188	\$ 264	\$ 228	\$ 36	86%
TOTAL	\$ 373,172	\$ 572,111	\$ 468,754	\$ 103,358	82%

Cifras dadas en millones de pesos Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

5.2 ANÁLISIS FINANCIERO

Las Empresas de Servicios Públicos elaboraron sus Estados Financieros de acuerdo a las normas internacionales NIFF, en el marco normativo establecido por la Contaduría General de la Nación, Resolución 414 de 2014 y demás normas que lo modifiquen. De esta manera, este Ente de control presenta el consolidado del estado de la situación financiera y del estado de resultados, comparativo vigencia 2021 – 2020, para 47 Empresas de Servicios Públicos del Departamento de Cundinamarca.

Las cifras que hacen parte del consolidado de las Empresas de Servicios Públicos, corresponden a la información rendida por los sujetos vigilados en el aplicativo SIA CONTRALORÍAS, Consolidador de Hacienda e información pública CHIP de la Contaduría General de la Nación y documentos allegados a éste Ente de Control.

5.2.1 Estado de Situación Financiera

5.2.1.1 Activo

Las E.S.P. para el cierre de la vigencia 2021, con respecto al Activo Total registran un valor de \$738.011 millones, los cuales están desagregados en un activo corriente por valor de \$250.578 millones los cuales representan el 34% del total del activo y por otra parte está el activo no corriente con un registro de \$487.433 millones y una participación del 66% del total del Activo.

La cuenta más representativa del activo Corriente es la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo por \$177.702 millones, y un porcentaje del 24%, seguida de la cuenta, cuentas por cobrar por \$50.918 millones con 7%; en cuanto al activo no corriente está conformado por las cuentas propiedad planta y equipo por \$434.173 millones, con un 59% y otros activos por 53.260 millones con el 7%.

En cuanto al activo no corriente, la cuenta más relevante es la de propiedad planta y equipo por \$434.173 millones, con un 59% del total de los Activos, mientras que inventarios representa tan solo un 2% que corresponde a \$ 18.030 millones.

Ahora bien, en el comparativo con respecto a la vigencia 2020, los Activos Totales de las Empresas de Servicios Públicos de Cundinamarca presentaron un aumento del 3%, al pasar de \$715.547 millones a \$738.011 millones en la vigencia 2021.

5.2.1.2 Pasivo

Para la vigencia 2021, las Empresas de Servicios Públicos en Cundinamarca registraron un Pasivo por valor de \$273.637 millones, la cuenta más representativa es la de otros pasivos por \$106.758 millones, equivalente al 39%, seguida es cuentas por pagar que representa un 38 % del total de los Pasivos con \$103.303 millones, las

Provisiones con \$41.687 millones, los Beneficios a los empleados por \$13.499 millones y termina con préstamos por pagar con una representación minoritaria en el total de los pasivos del 3% y \$8.303 millones.

En comparación con la vigencia 2020, los pasivos presentaron una disminución del 15%, al pasar de \$323.009 millones a \$273.637 millones, en el 2021.

5.2.1.3 Patrimonio

Las Empresas de Servicios Públicos al cierre de la vigencia 2021 con respecto al Estado de la Situación Financiera consolidado, reflejaron un Patrimonio Total de \$464.374 millones, que al compararse con el año 2020, se incrementó en \$71.835 millones, es decir, un aumento del 18%.

Estado de Situación Financiera de las Empresas de Servicios Públicos

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 177,702	24%	\$ 144,000	20%	\$ 33,702	23%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 3,815	1%	\$ 17,101	2%	\$ (13,286)	-78%
Cuentas por Cobrar	\$ 50,918	7%	\$ 70,179	10%	\$ (19,260)	0%
Préstamos por Cobrar	\$ 113	0%	\$ 608	0%	\$ (495)	0%
Inventarios	\$ 18,030	2%	\$ 14,605	2%	\$ 3,425	0%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 250,578</u>	<u>34%</u>	<u>\$ 246,492</u>	<u>34%</u>	<u>\$ 4,086</u>	<u>2%</u>
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 434,173	59%	\$ 417,369	58%	\$ 16,804	4%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 53,260	7%	\$ 51,687	7%	\$ 1,573	3%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 487,433</u>	<u>66%</u>	<u>\$ 469,056</u>	<u>66%</u>	<u>\$ 18,377</u>	<u>4%</u>
TOTAL ACTIVO	<u>\$ 738,011</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 715,547</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 22,464</u>	<u>3%</u>
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 422	0%	\$ 375	0%	\$ 47	0%
Deudoras de Control	\$ 2,934	0%	\$ 7,739	0%	\$ (4,805)	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (3,357)	0%	\$ (8,114)	0%	\$ 4,757	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>	<u>\$ -</u>	<u>0%</u>
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ 8,303	3%	\$ 11,716	4%	\$ (3,412)	-29%
Cuentas Por Pagar	\$ 103,303	38%	\$ 107,654	33%	\$ (4,352)	-4%
Beneficios a los Empleados	\$ 13,499	5%	\$ 12,914	4%	\$ 585	5%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ 88	0%	\$ -	0%	\$ 88	0%
Provisiones	\$ 41,687	15%	\$ 29,851	9%	\$ 11,836	0%

Otros Pasivos	\$ 106,758	39%	\$ 160,874	50%	\$ (54,116)	-34%
TOTAL PASIVO	\$ 273,637	100%	\$ 323,009	100%	\$ (49,372)	-15%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 464,374	100%	\$ 392,539	100%	\$ 71,835	18%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 464,374	100%	\$ 392,539	100%	\$ 71,835	18%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 3,837	0%	\$ 1,617	0%	\$ 2,220	0%
Acreedores de Control	\$ 147,439	0%	\$ 154,069	0%	\$ (6,630)	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (151,276)	0%	\$ (155,685)	0%	\$ 4,410	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación. Cifras en millones de pesos						

5.2.2 Estado de resultados

Con respecto al Estado de Resultados consolidado de las Empresas de Servicios Públicos de Cundinamarca para la vigencia 2021, este refleja un total de ingresos operacionales de \$336.888 millones, los cuales están representados en su gran mayoría en la cuenta de venta de servicios por \$332.804 millones, con el 99%.

Los costos de ventas aumentaron un 8% con respecto a la vigencia 2020 pasando de \$222.365 millones a \$240.689 para el 2021. Los gastos operacionales también mostraron un aumento del 21% pasando de \$63.310 millones en la vigencia 2020 a \$76.365 millones al cierre del 2021; adicionalmente, se causaron otros ingresos por \$5.436 millones y otros gastos por \$13.324 millones.

De esta manera para el consolidado del cierre de la vigencia 2021 a las E.S.P., se refleja un excedente del ejercicio de \$11.947 millones, el cual disminuyó en un 33% con respecto al 2020 que cerró con \$17.761 millones.

En el consolidado del Estado de resultados, 10 Empresas de Servicios Públicos en Cundinamarca presentaron un déficit del ejercicio al cierre del periodo 2021, dentro de las empresas que presentaron el mayor déficit están: E.S.P. Aguas de Facatativá, Acueducto, Alcantarillado, Aseo y Servicios Complementarios. E.A.F S.A.S con \$5.495 millones, Emsercota S.A. Con \$287 millones y E.S.P. de Guata vita S.A. con \$283 millones de déficit.

Estado de Resultado de las Empresas de Servicios Públicos

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ -	0%	\$ 1	0%	\$ (1)	0%
Venta de Bienes	\$ 2,115	1%	\$ 1,639	1%	\$ 476	0%
Venta de Servicios	\$ 332,804	99%	\$ 305,069	99%	\$ 27,735	9%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1,970	1%	\$ 545	0%	\$ 1,424	261%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 336,888</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 307,254</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 29,634</u>	<u>10%</u>
Costos de Ventas	\$ 240,689	0%	\$ 222,365	100%	\$ 18,324	8%
Total costo de ventas	\$ 240,689	0%	\$ 222,365	100%	\$ 18,324	8%
De Administración y Operación	\$ 68,254	89%	\$ 56,314	89%	\$ 11,940	21%
De Ventas	\$ 737	1%	\$ 1,209	2%	\$ (472)	100%
<u>Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones</u>	<u>\$ 7,374</u>	<u>10%</u>	<u>\$ 5,786</u>	<u>9%</u>	<u>\$ 1,588</u>	<u>0%</u>
Transferencias y Subvenciones	\$ -	0%	\$ 1	0%	\$ (1)	0%
Gasto Público Social	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	0.0%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 76,365	100%	\$ 63,310	100%	\$ 13,055	21%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 19,835		\$ 21,580		\$ (1,745)	-8%
Otros Ingresos	<u>\$ 5,436</u>	-	<u>\$ 8,307</u>	-	<u>\$ (2,871)</u>	<u>-35%</u>
Otros Gastos	\$ 13,324		\$ 12,126		\$ 1,199	10%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 11,947		\$ 17,761		\$ (5,814)	-33%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.
Cifras en millones de pesos

CAPÍTULO VI

MUNICIPIOS



CAPÍTULO VI. MUNICIPIOS

La estructura territorial del departamento de Cundinamarca está conformada por 116 municipios, más, el Distrito Capital de Bogotá. De estas 117 unidades territoriales, 115 están bajo la jurisdicción de la Contraloría de Cundinamarca (CC), excluyendo, el Distrito Capital de Bogotá, el cual, es vigilado por la Contraloría Distrital debido a su carácter territorial especial; y el municipio de Soacha, el cual, es vigilado por la Contraloría Municipal de Soacha¹⁹.

En consecuencia, de lo anterior, en este capítulo se presentan los resultados de la gestión presupuestal y análisis financiero de la vigencia 2021, de los 115 municipios que están bajo la jurisdicción de la CC.

6.1 CATEGORIZACIÓN PRESUPUESTAL

Como punto de partida para analizar la gestión financiera de cada administración central es importante conocer la categorización presupuestal bajo la cual inició cada entidad territorial municipal en 2021.

Esta categorización se realiza para cada vigencia fiscal atendiendo su población e ingresos corrientes de libre destinación (DAFP, 2019).

En la figura y cuadro siguiente se relaciona la clasificación presupuestal dada a los municipios que son sujetos de control por parte de la CC, para las vigencias 2021 y 2020, las cuales fueron determinadas mediante Resoluciones 190 de 2020 y 207 de

2021, respectivamente, de la Contaduría General de la Nación (CGN, 2021).

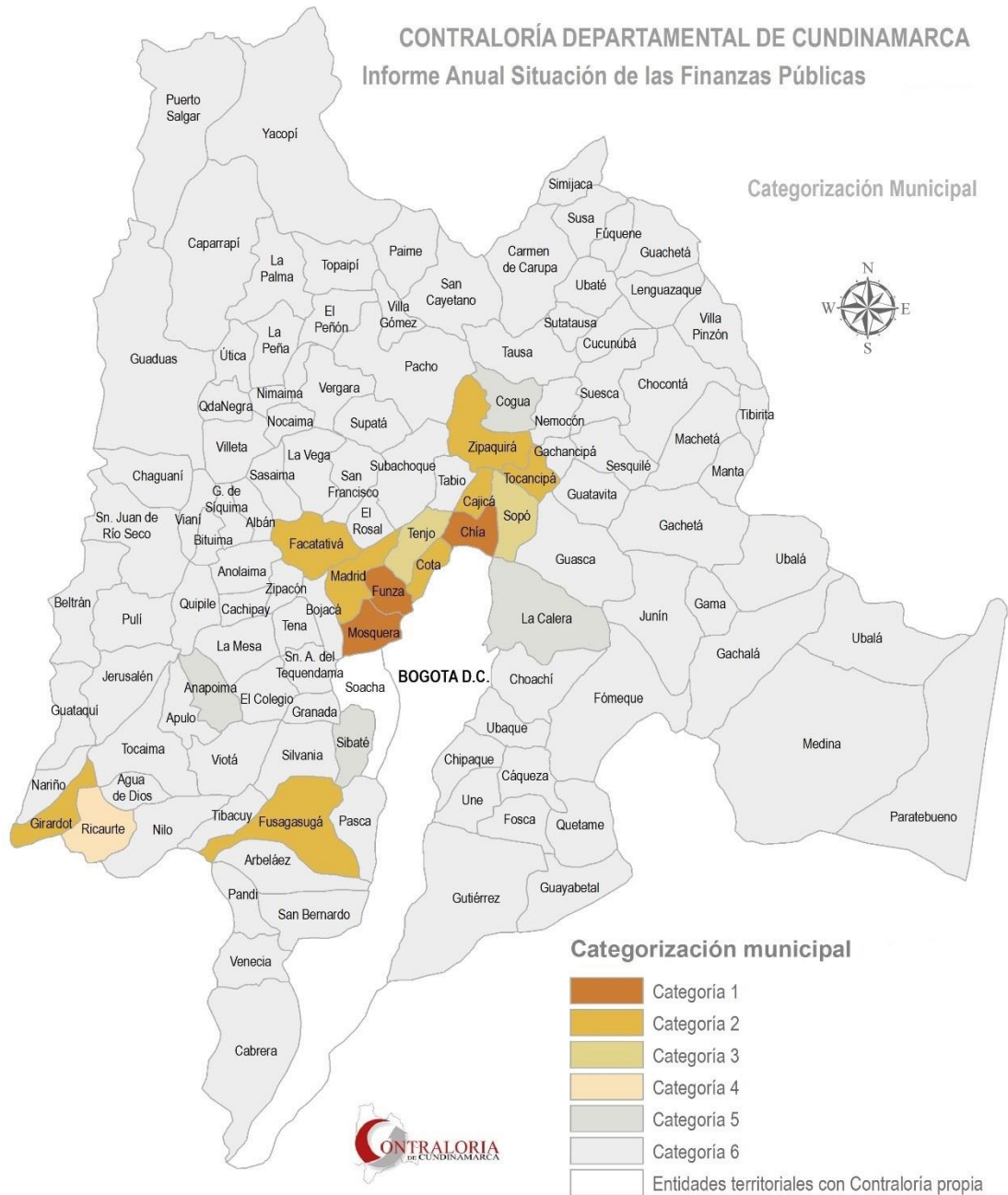
Categoría presupuestal 2020 y 2021 de los municipios sujetos de control

Categoría	2020	2021	Variación
Categoría 1	3	3	0
Categoría 2	8	6	2
Categoría 3	2	4	2
Categoría 4	3	1	2
Categoría 5	4	5	1
Categoría 6	95	96	1
Total	115	115	4

Fuente: Resolución 190 de 2020 y 207 de 2021 Contaduría General de la Nación

¹⁹ Ley 617 de 2000. Artículo 1. Creación y supresión de contralorías distritales y municipales. Únicamente los municipios y distritos clasificados en categoría especial y primera y aquellos de segunda categoría que tengan más de cien mil (100.000) habitantes, podrán crear y organizar sus propias contralorías. Las contralorías de los municipios y distritos a que se refiere el inciso anterior deberán suprimirse cuando se establezca la incapacidad económica del municipio o distrito para financiar los gastos de funcionamiento del órgano de control fiscal, refrendado por la Contaduría General de la Nación.

Categorización presupuestal de los municipios sujetos de control por parte de la CDC para la vigencia 2020



De acuerdo a la categorización para la vigencia 2021, el 83% de los municipios, es decir 96 entidades

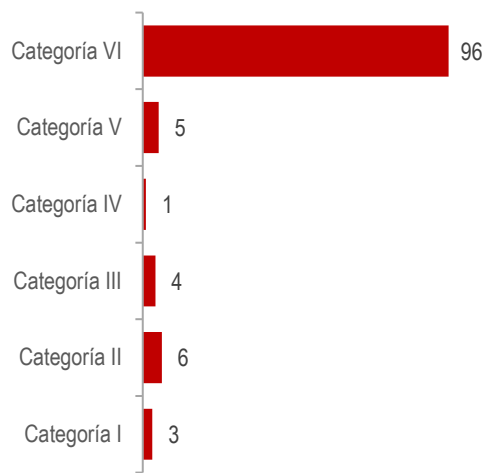
territoriales se clasificaron en la Categoría VI. En esta categoría se ubican los municipios con población



por debajo de los diez mil (10.000) habitantes y con Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) no superiores a \$11.066 millones, recaudados en la vigencia anterior, 2020.

En la categoría I y II, se ubicaron 9 municipios, es decir, el 8% del total de entidades territoriales, los cuales reportaron ICLD entre \$41.739 millones y \$155.625 millones, durante la vigencia anterior, 2020. El 8% restante, correspondió a los municipios de III, IV y V categoría. En la gráfica siguiente se puede observar los totales de municipios por categoría.

Resumen Categoría municipal



6.2 LÍMITE DE LOS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

De acuerdo al Artículo 6 de la Ley 617 del año 2000, el valor máximo de los gastos de funcionamiento (GF) de los municipios no podrá superar, como proporción de sus ingresos corrientes

de libre destinación ICLD, los siguientes límites:

Límite en los gastos de funcionamiento de municipios

Categoría	Límite
Especial	50%
Primera	65%
Segunda y tercera	70%
Cuarta, quinta y sexta	80%

Fuente: Ley 617 de 2000

Para conocer si los límites, relacionados en el cuadro anterior, fueron excedidos o no, el Contralor General de la República (Artículo 2. Ley 617 de 2000), certifica los ICLD recaudados, efectivamente, y los GF de la vigencia anterior, de los Departamentos, Distritos y Municipios del país. De esta manera, es posible realizar la relación entre los GF/ICLD y obtener el indicador del límite de gastos de funcionamiento de cada entidad, el cual no debe superar los límites establecidos por categoría, mencionados en el cuadro anterior.

De este modo, si el indicador determinado para cada entidad, es inferior al límite establecido, y en tanto, este se encuentre más alejado de él, muestra que entidad territorial es auto sostenible y dispone de recursos propios suficientes para cubrir los gastos de funcionamiento corriente y al mismo tiempo, dispone de los recursos necesarios para atender otras obligaciones, ejecutar proyectos de inversión y atender el servicio de la deuda.

Como ejemplo, podemos tomar el indicador del municipio de Tenjo en 2021, el cual reportó GF por valor de \$10.744 millones y recaudó ICLD por valor de \$60.912 millones, la relación determinó:

$$GF/ICLD*100 = 10.744 / 60.912 * 100$$

Resultado del indicador = 18%
Límite de GF = 70% (Ley 617/2000)

El resultado del indicador (18%), denota eficiencia en el manejo de los recursos públicos, por cuanto, la cifra es muy inferior y alejada del límite del 70% de ley. Refleja que solo utilizó el 18% de sus ingresos propios para gastos de funcionamiento, y logró reservar la mayor parte para inversión y otras obligaciones. Caso contrario ocurrió con el municipio de Manta, el cual reportó lo siguiente:

$$GF/ICLD*100 = 1.392/1.024*100$$

Resultado del indicador = 74%
Límite de GF = 80% (Ley 617/2000)

Esta administración fiscal, está muy cerca de exceder el límite de ley, mostrando que utilizó casi la totalidad de sus recursos propios para cubrir sus gastos de funcionamiento, condicionando y restringiendo la financiación de proyectos de inversión pública con sus propios recursos.

En el cuadro siguiente se relacionan los resultados que cada municipio reportó al finalizar la vigencia 2021, en cuanto a los ingresos corrientes de libre destinación ICLD recaudados y los gastos de funcionamiento GF comprometidos.

Límites de gastos de funcionamiento en la vigencia 2021

Categoría 2021	Municipio	ICLD [1]	Gastos Funcionamiento [2]	Indicador [2/1]
LÍMITE CATEGORÍA PRIMERA 65%				
1	Alcaldía De Chia	\$ 152,303	\$ 79,186	52%
1	Alcaldía De Funza	\$ 134,664	\$ 34,904	26%
1	Alcaldía De Mosquera	\$ 116,103	\$ 22,857	20%
LÍMITE CATEGORÍA SEGUNDA Y TERCERA 70%				
3	Alcaldía De Girardot	\$ 43,085	\$ 21,033	49%
2	Alcaldía De Madrid	\$ 54,919	\$ 24,893	45%
2	Alcaldía De Fusagasugá	\$ 64,128	\$ 27,507	43%
2	Alcaldía De Zipaquirá	\$ 57,515	\$ 22,783	40%
3	Alcaldía De Facatativá	\$ 55,519	\$ 21,305	38%
3	Alcaldía De Sopó	\$ 36,780	\$ 10,658	29%
2	Alcaldía De Tocancipá	\$ 95,207	\$ 25,561	27%
2	Alcaldía De Cajicá	\$ 77,879	\$ 20,890	27%
2	Alcaldía De Cota	\$ 134,340	\$ 24,361	18%
3	Alcaldía De Tenjo	\$ 60,912	\$ 10,744	18%

LÍMITE CATEGORÍA CUARTA, QUINTA Y SEXTA 80%				
6	Alcaldía De Manta	\$ 1,392	\$ 1,024	74%
6	Alcaldía De Gachalá	\$ 2,451	\$ 1,792	73%
6	Alcaldía De Zipacón	\$ 756	\$ 541	72%
6	Alcaldía De Susa	\$ 2,080	\$ 1,376	66%
6	Alcaldía De Medina	\$ 2,350	\$ 1,531	65%
Fuente: ICLD y GF de la vigencia 2021. Consultado en Informe de Viabilidad financiera SDP, 2021 Cifras dadas en millones de pesos				

De acuerdo al cuadro anterior, los municipios de categoría primera, Chía, Funza y Mosquera, mostraron una relación de GF/ICLD del 52%, 26% y 20%, respectivamente, lo cual muestra que sus recaudos propios cubren totalmente sus gastos de funcionamiento y reservan más del 48% de sus ICLD, para cubrir inversión o financiar otros programas.

Los municipios de categoría segunda, reportaron relaciones GF/ICLD, que van desde el 49% al 18%, lo cual, muestra un comportamiento similar al grupo anterior. Se destaca el municipio de Cota, que percibió ICLD por valor de \$134.340 millones y reportó GF por valor de \$24.361 millones en 2021, lo cual representó una relación GF/ICLD del 18%, dejando una buena proporción de más del 80% de los ICLD para inversión.

Finalmente, los municipios de categoría cuarta, quinta y sexta, mostraron relaciones más cercanas al límite del 80%, debido a que, gran parte de los ICLD fueron destinados para financiar sus GF.

En el cuadro anterior se relacionaron solo los 5 municipios, cuya relación GF/ICLD superó el 65% en 2021. La lista de estas categorías la encabeza el municipio de Manta, mostrando que utilizó el 74% de sus ingresos para GF y reservó solo un 26% para el resto de financiación. Seguidamente está el municipio de Gachalá, Zipacón, Susa y Medina, con indicadores por encima del 65%.

6.2.1 Viabilidad Financiera 2021

De acuerdo a la Ley 617 de 2000, la debida gestión de los ingresos corrientes de libre destinación (ICLD) y la optimización de los gastos de funcionamiento (GF), determinan la viabilidad financiera y el nivel de riesgo de la sostenibilidad fiscal de cada entidad territorial²⁰. De esta manera, podemos asociar la situación financiera

²⁰ DECRETO 4515 DE 2007. Artículo 1°. Presentación de informes sobre viabilidad financiera de municipios. Las oficinas de planeación departamental o los organismos que hagan sus veces presentarán a los gobernadores y a las asambleas departamentales respectivas un informe donde expongan la situación financiera de los municipios, el cual deberá relacionar aquellas entidades que hayan incumplido los límites

de los gobiernos centrales municipales con su gestión en el recaudo de ICLD y su ejecución pasiva de funcionamiento. A continuación, se resumen la situación financiera de cada entidad territorial, de acuerdo a su viabilidad financiera, al término de la vigencia 2021.

El informe de viabilidad financiera de los municipios de Cundinamarca (SPD, 2021), clasificó a cada municipio en uno de los cinco rangos de medición del indicador GF/ICLD:

SOLVENTE: Corresponde a los municipios cuyo indicador es menor a 40%. Estos municipios gozan de unas finanzas saludables, en el sentido de que cumplen con los límites de gasto de la Ley 617, de 2000, alta capacidad para generar ahorro corriente, el gasto en inversión es alto, sus ingresos les permite tener un amplio respaldo del endeudamiento y los recursos propios pesan de manera importante en el total de los Ingresos y tienen baja dependencia de las transferencias de la Nación.

SOLVENTE	
Municipio	GF/ICLD
CHOCONTA	34.71%
SESQUILE	25.51%
TIBIRITA	39.71%
NILO	32.47%
ALBAN	39.80%
LA VEGA	32.47%
SASAIMA	36.64%
GUASCA	28.22%
CHOACHI	29.99%
GUAYABETAL	37.30%
PACHO	32.42%
VILLAGOMEZ	37.68%
CAJICA	26.82%
COGUA	36.97%
COTA	18.13%

SOLVENTE	
GACHANCIPA	34.63%
SOPO	28.98%
TENJO	17.66%
TOCANCIPA	26.85%
ZIPAQUIRA	39.61%
FACATATIVA	38.38%
FUNZA	25.92%
MOSQUERA	19.69%
SIBATE	33.93%
SILVANIA	35.42%
ANAPOIMA	35.45%
EL COLEGIO	37.82%
LAMESA	27.64%
FUQUENE	33.83%
GUACHETA	38.07%
LENGUAZAQUE	38.48%
SIMIJACA	39.04%
CUCUNUBA	39.39%

SOSTENIBLE: La situación de estos municipios es similar a los del grupo solvente, pero la magnitud de sus ingresos, sus gastos de inversión y su capacidad de generar ahorro corriente es menor.

SOSTENIBLE	
Municipio	GF/ICLD
MACHETA	49.62%
SUESCA	49.16%
VILLAPINZON	41.35%

de gasto dispuestos por los artículos 6° y 10 de la Ley 617 de 2000. Tal informe deberá presentarse el primer día de sesiones ordinarias correspondiente al segundo período de cada año.

SOSTENIBLE	
AGUADE DIOS	44.58%
GIRARDOT	48.82%
GUATAQUI	57.55%
JERUSALEN	45.68%
NARIÑO	41.40%
RICAUARTE	47.38%
TOCAIMA	52.27%
CAPARRAPI	51.30%
GUADUAS	50.06%
PUERTO SALGAR	52.60%
LAPEÑA	57.54%
NIMAIMA	48.32%
NOCAIMA	50.37%
QUEBRADANEGRA	48.12%
SAN FRANCISCO	51.19%
SUPATA	40.53%
UTICA	46.65%
VERGARA	40.14%
VILLETA	59.52%
GUATAVITA	54.66%
JUNIN	57.95%
LACALERA	45.22%
UBALA	41.06%
BELTRAN	58.33%
BITUIMA	51.08%
CHAGUANI	58.97%
GUAYABAL DE SIQUIMA	56.59%
PULI	58.83%
SAN JUAN DE RIOSECO	49.47%
VIANI	46.62%
PARATEBUENO	50.17%
CAQUEZA	52.50%
CHIPAQUE	45.86%
FOMEQUE	51.76%
FOSCA	52.83%
QUETAME	48.94%
UBAQUE	52.76%
UNE	42.82%
EL PEÑON	49.40%
LA PALMA	43.25%
PAIME	42.06%
SAN CAYETANO	51.71%

SOSTENIBLE	
TOPAIPÍ	50.51%
YACOPI	47.31%
CHIA	51.99%
TABIO	44.21%
BOJACA	48.01%
EL ROSAL	40.93%
MADRID	45.33%
SUBACHOQUE	41.71%
ARBELAEZ	56.10%
FUSAGASUGA	42.19%
GRANADA	41.04%
SAN BERNARDO	56.64%
TIBACUY	52.92%
ANOLAIMA	52.85%
APULO	54.81%
CACHIPAY	52.69%
QUIPILE	57.32%
SAN ANTONIO DEL TEQ	46.85%
TENA	41.47%
VIOTA	53.51%
CARMEN DE CARUPA	48.00%
SUTATAUSA	51.36%
TAUSA	42.16%
UBATE	42.71%

RIESGO: Cumplen con los límites de gastos funcionamiento de la Ley 617, del 2000 y tienen alguna capacidad para generar ahorro, pero dependen de manera importante de las transferencias y son entidades expuestas a desequilibrios en sus finanzas. Todos los municipios relacionados en el cuadro que sigue, son de categoría 6ta y su límite de ley es 80%.

RIESGO	
MANTA	60.18%
GACHETA	62.01%
GAMA	60.70%

MEDINA	65.15%
GUTIERREZ	62.26%
NEMOCON	62.68%
CABRERA	64.46
PANDI	63.73
PASCA	63.8
VENECIA	65.07
SUSA	66.17%

CRÍTICO: Estos municipios están en riesgo de generar déficit corriente por la insuficiencia de recursos propios, lo que los hace altamente dependientes de las transferencias de la Nación y estuvieron muy cerca de incumplir los límites de gasto de la Ley 617 del 2000. En este sentido, requieren atención especial para garantizar su sostenibilidad financiera de largo plazo. Todos los municipios relacionados en el cuadro que sigue, son de categoría 6ta y su límite de ley es 80%.

CRÍTICO	
Municipio	GF/ICLD
GACHALA	73.11%
ZIPACON	71.64%

INVIABLE: Estas entidades territoriales reflejan una baja capacidad de ahorro, dificultades para garantizar el pago de los gastos de funcionamiento, alta dependencia de las transferencias de la Nación y menores posibilidades de inversión. Son municipios que requieren mayor atención y en los que se debe ordenar la adopción de Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero (PSFF) y adoptar las medidas pertinentes

para garantizar su sostenibilidad financiera a largo plazo. En esta categoría no se clasificó ningún municipio del departamento.

En síntesis, el 28% del total de los municipios, gozan de finanzas saludables, el 61% presentan similares características, pero con menor magnitud, en cuanto a sus ingresos, inversión y ahorro corriente. El 10% presentan un riesgo a desequilibrios financieros y 2% del total de los municipios, presentan un alto riesgo de generar déficit corriente por la insuficiencia de recursos propios. Lo anterior se resume en el siguiente cuadro.

Viabilidad Financiera	Numero de Municipios	Representatividad
CRITICO	2	2%
RIESGO	11	10%
SOSTENIBLE	70	61%
SOLVENTE	32	28%
TOTAL	115	100%

Fuente: Informe de Viabilidad financiera SPD, 2021

6.3 VARIACIÓN EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

Durante la vigencia 2021, los municipios celebraron contratos por un valor total de \$1.633.420 millones (\$1,6 billones), mostrando una reducción del 11%, frente al 2018, vigencia en la que se ejecutaron \$1.826.995 millones en contratación. Por su parte, los ingresos recaudados, mostraron un crecimiento por encima del incremento de la contratación; en 2018, el recaudo cerró en \$4.198.157 millones (\$4.1 billones) y en el 2021, la cifra llegó a los \$5.107.237 millones (\$5.1 billones), lo cual representó un incremento del 22%. Esto muestra que, mientras los ingresos crecieron un 22%, entre las vigencias 2018-2021, la contratación disminuyó un 11%, en el mismo periodo.

Para el bienio 2021-2020, la contratación pública se incrementó un 43%, mientras que los ingresos crecieron un 29%.

En la gráfica siguiente se puede ver la variación que han mostrado los ingresos y la contratación 2018-2021.

Lo datos mencionados antes y la relación de la contratación 2021-2018 de todos los municipios, que son sujetos de control por parte de la Contraloría de Cundinamarca, se presentan en el cuadro siguiente

Variación de los ingresos y contratación pública 2018-2021



La información de contratación es reportada por los sujetos de control, en el aplicativo SIA OBSERVA de la Contraloría de Cundinamarca.

Las entidades territoriales con mayor incremento en el valor de contratación, en 2021, y que duplicaron, la cifra de contratación de 2018, fueron los municipios de: Bojacá con un incremento del 111%, Silvania con 96%, San Antonio del Tequendama con 87% y Gutiérrez con el 85% de incrementó, frente al 2018.

Variación en la contratación 2018-2021 de los municipios sujetos de control

Municipios	% de variación 2021-2018	Valor contratado (2021)	Valor contratado (2020)	Valor contratado (2019)	Valor contratado (2018)
Alcaldía De Bojacá	111%	\$ 19,086	\$ 9,642	\$ 12,122	\$ 9,062
Alcaldía De Silvania	96%	\$ 25,213	\$ 19,291	\$ 19,468	\$ 12,862
Alcaldía De San Antonio Del Tequendama	87%	\$ 7,747	\$ 3,048	\$ 8,549	\$ 4,152
Alcaldía De Gutiérrez	85%	\$ 11,357	\$ 2,817	\$ 3,497	\$ 6,126
Alcaldía De Ubaque	79%	\$ 7,235	\$ 7,903	\$ 9,624	\$ 4,046
Alcaldía De Zipaquirá	73%	\$ 80,341	\$ 35,353	\$ 55,868	\$ 46,559
Alcaldía De Cucunubá	71%	\$ 6,920	\$ 6,039	\$ 6,818	\$ 4,046
Alcaldía De Sopó	67%	\$ 37,627	\$ 24,309	\$ 47,587	\$ 22,569
Alcaldía De Girardot	63%	\$ 45,212	\$ 24,866	\$ 54,064	\$ 27,666
Alcaldía De Cachipay	63%	\$ 6,895	\$ 3,305	\$ 5,566	\$ 4,224
Alcaldía De Paime	62%	\$ 5,862	\$ 2,569	\$ 9,543	\$ 3,625
Alcaldía De Yacopí	59%	\$ 27,524	\$ 15,872	\$ 19,714	\$ 17,327
Alcaldía De Puerto Salgar	56%	\$ 13,391	\$ 7,653	\$ 9,679	\$ 8,565
Alcaldía De Paratebueno	47%	\$ 11,810	\$ 5,838	\$ 12,326	\$ 8,047
Alcaldía De Sesquilé	43%	\$ 11,259	\$ 6,371	\$ 18,237	\$ 7,894
Alcaldía De Caparrapí	38%	\$ 11,423	\$ 5,364	\$ 6,823	\$ 8,259
Alcaldía De Ricaurte	36%	\$ 18,428	\$ 15,777	\$ 29,968	\$ 13,568
Alcaldía De La Vega	33%	\$ 16,669	\$ 21,857	\$ 14,182	\$ 12,528
Alcaldía De Viotá	31%	\$ 9,110	\$ 2,692	\$ 12,036	\$ 6,937
Alcaldía De Útica	29%	\$ 7,406	\$ 2,143	\$ 11,063	\$ 5,747
Alcaldía De Fúquene	27%	\$ 5,190	\$ 3,090	\$ 7,780	\$ 4,075
Alcaldía De Ubalá	26%	\$ 12,273	\$ 5,998	\$ 15,653	\$ 9,706
Alcaldía De Cogua	25%	\$ 17,244	\$ 9,275	\$ 16,282	\$ 13,744
Alcaldía De Mosquera	25%	\$ 81,324	\$ 64,638	\$ 80,106	\$ 65,226
Alcaldía De Tibirita	23%	\$ 7,167	\$ 1,815	\$ 6,188	\$ 5,823
Alcaldía De Ubaté	22%	\$ 33,853	\$ 21,700	\$ 29,447	\$ 27,843
Alcaldía De Nocaima	20%	\$ 7,490	\$ 3,480	\$ 6,762	\$ 6,242
Alcaldía De Chipaque	19%	\$ 13,447	\$ 5,996	\$ 9,187	\$ 11,253
Alcaldía De Pasca	18%	\$ 5,035	\$ 2,570	\$ 7,601	\$ 4,269
Alcaldía De Fusagasugá	18%	\$ 48,262	\$ 37,078	\$ 49,353	\$ 40,919
Alcaldía De La Mesa	16%	\$ 17,073	\$ 7,871	\$ 13,612	\$ 14,669
Alcaldía De Junín	16%	\$ 6,572	\$ 4,572	\$ 5,353	\$ 5,669
Alcaldía De Guaduas	14%	\$ 8,689	\$ 4,368	\$ 25,111	\$ 7,625
Alcaldía De Tocaima	13%	\$ 28,477	\$ 17,199	\$ 19,576	\$ 25,215
Alcaldía De Tausa	10%	\$ 6,833	\$ 3,854	\$ 8,737	\$ 6,209
Alcaldía De Manta	10%	\$ 2,836	\$ 2,132	\$ 3,297	\$ 2,586
Alcaldía De Pulí	9%	\$ 4,868	\$ 2,589	\$ 8,317	\$ 4,448
Alcaldía De Guasca	7%	\$ 15,386	\$ 11,394	\$ 20,846	\$ 14,441
Alcaldía De Guatavita	6%	\$ 5,407	\$ 6,421	\$ 12,323	\$ 5,094
Alcaldía De Villeta	5%	\$ 16,265	\$ 10,328	\$ 23,759	\$ 15,431

INFORME ANUAL:
Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipios	% de variación 2021-2018	Valor contratado (2021)	Valor contratado (2020)	Valor contratado (2019)	Valor contratado (2018)
Alcaldía De Chocontá	2%	\$ 10,551	\$ 10,828	\$ 16,775	\$ 10,320
Alcaldía De Funza	-4%	\$ 107,254	\$ 56,808	\$ 69,133	\$ 111,682
Alcaldía De Guayabetal	-5%	\$ 11,266	\$ 3,954	\$ 10,127	\$ 11,917
Alcaldía De El Rosal	-5%	\$ 13,335	\$ 11,839	\$ 13,497	\$ 14,105
Alcaldía De Supatá	-6%	\$ 4,792	\$ 2,520	\$ 5,155	\$ 5,072
Alcaldía De Madrid	-6%	\$ 69,674	\$ 34,754	\$ 86,781	\$ 74,035
Alcaldía De Machetá	-6%	\$ 7,875	\$ 4,141	\$ 7,851	\$ 8,392
Alcaldía De Villagómez	-7%	\$ 6,903	\$ 4,510	\$ 5,382	\$ 7,417
Alcaldía De Pandi	-8%	\$ 5,044	\$ 2,544	\$ 5,143	\$ 5,475
Alcaldía De Bituima	-10%	\$ 3,532	\$ 1,842	\$ 3,920	\$ 3,932
Alcaldía De Anapoima	-11%	\$ 20,363	\$ 17,374	\$ 36,157	\$ 22,856
Alcaldía De Tena	-11%	\$ 6,765	\$ 3,054	\$ 5,774	\$ 7,612
Alcaldía De Gachancipá	-13%	\$ 9,259	\$ 6,708	\$ 19,916	\$ 10,590
Alcaldía De Chia	-13%	\$ 88,661	\$ 68,112	\$ 242,557	\$ 101,751
Alcaldía De Vianí	-14%	\$ 4,735	\$ 3,004	\$ 6,870	\$ 5,500
Alcaldía De Choachí	-14%	\$ 7,390	\$ 4,251	\$ 13,431	\$ 8,587
Alcaldía De Lenguazaque	-14%	\$ 9,013	\$ 7,897	\$ 13,032	\$ 10,535
Alcaldía De Tabio	-17%	\$ 8,938	\$ 6,508	\$ 12,363	\$ 10,784
Alcaldía De Sutatausa	-18%	\$ 4,071	\$ 1,992	\$ 4,939	\$ 4,941
Alcaldía De Gachalá	-18%	\$ 16,939	\$ 9,243	\$ 9,905	\$ 20,572
Alcaldía De Mesitas Del Colegio	-18%	\$ 9,403	\$ 5,138	\$ 2,436	\$ 11,429
Alcaldía De San Francisco	-19%	\$ 5,968	\$ 3,677	\$ 6,058	\$ 7,344
Alcaldía De Guayabal De Siquima	-20%	\$ 5,652	\$ 2,423	\$ 6,024	\$ 7,043
Alcaldía De Simijaca	-20%	\$ 8,143	\$ 4,043	\$ 11,165	\$ 10,174
Alcaldía De Nilo	-20%	\$ 6,999	\$ 7,944	\$ 12,098	\$ 8,801
Alcaldía De Facativá	-21%	\$ 32,062	\$ 23,262	\$ 35,696	\$ 40,619
Alcaldía De Nariño	-22%	\$ 3,952	\$ 3,273	\$ 3,628	\$ 5,077
Alcaldía De Tocancipá	-22%	\$ 66,834	\$ 74,567	\$ 189,449	\$ 86,200
Alcaldía De La Peña	-24%	\$ 8,578	\$ 5,393	\$ 10,705	\$ 11,274
Alcaldía De Sibaté	-26%	\$ 13,646	\$ 10,210	\$ 19,076	\$ 18,489
Alcaldía De Guachetá	-26%	\$ 6,614	\$ 5,488	\$ 13,151	\$ 8,972
Alcaldía De Sasaima	-27%	\$ 6,750	\$ 3,021	\$ 8,449	\$ 9,263
Alcaldía De Suesca	-28%	\$ 5,254	\$ 2,987	\$ 7,092	\$ 7,273
Alcaldía De Gama	-28%	\$ 4,104	\$ 3,703	\$ 6,661	\$ 5,687
Alcaldía De Quebradanegra	-28%	\$ 4,201	\$ 4,319	\$ 11,326	\$ 5,834
Alcaldía De Fosca	-28%	\$ 4,625	\$ 2,643	\$ 10,081	\$ 6,457
Alcaldía De La Palma	-28%	\$ 3,612	\$ 2,141	\$ 6,009	\$ 5,047
Alcaldía De Quipile	-29%	\$ 3,468	\$ 2,652	\$ 4,094	\$ 4,895
Alcaldía De Cajica	-32%	\$ 40,229	\$ 33,751	\$ 66,845	\$ 58,926
Alcaldía De Subachoque	-34%	\$ 9,116	\$ 9,094	\$ 14,206	\$ 13,754
Alcaldía De Venecia	-34%	\$ 4,769	\$ 1,666	\$ 3,578	\$ 7,267

INFORME ANUAL:
Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipios	% de variación 2021-2018	Valor contratado (2021)	Valor contratado (2020)	Valor contratado (2019)	Valor contratado (2018)
Alcaldía De San Juan De Rio Seco	-35%	\$ 6,455	\$ 4,837	\$ 8,136	\$ 9,986
Alcaldía De Pacho	-36%	\$ 8,813	\$ 5,929	\$ 20,592	\$ 13,725
Alcaldía De Nemocón	-37%	\$ 5,457	\$ 2,785	\$ 14,288	\$ 8,655
Alcaldía De Granada	-38%	\$ 8,959	\$ 4,154	\$ 11,495	\$ 14,427
Alcaldía De San Cayetano	-39%	\$ 3,227	\$ 3,000	\$ 6,623	\$ 5,281
Alcaldía De Jerusalén	-39%	\$ 4,201	\$ 2,835	\$ 5,476	\$ 6,900
Alcaldía De Agua De Dios	-39%	\$ 6,175	\$ 2,870	\$ 4,496	\$ 10,148
Alcaldía De Arbeláez	-40%	\$ 7,770	\$ 10,915	\$ 16,175	\$ 12,893
Alcaldía De Beltrán	-41%	\$ 4,191	\$ 2,544	\$ 6,542	\$ 7,060
Alcaldía De Cabrera	-41%	\$ 3,372	\$ 2,726	\$ 5,033	\$ 5,697
Alcaldía De Tenjo	-41%	\$ 26,046	\$ 24,510	\$ 50,568	\$ 44,252
Alcaldía De Apulo	-42%	\$ 4,072	\$ 4,120	\$ 8,429	\$ 7,029
Alcaldía De Nimaima	-44%	\$ 6,055	\$ 3,318	\$ 6,344	\$ 10,760
Alcaldía De Caguani	-44%	\$ 3,369	\$ 1,658	\$ 6,888	\$ 6,042
Alcaldía De Fómeque	-45%	\$ 5,139	\$ 4,449	\$ 11,274	\$ 9,335
Alcaldía De Vergara	-45%	\$ 4,048	\$ 5,426	\$ 12,340	\$ 7,364
Alcaldía De Topaipi	-48%	\$ 3,174	\$ 4,374	\$ 5,308	\$ 6,147
Alcaldía De Guataquí	-50%	\$ 3,187	\$ 2,726	\$ 3,664	\$ 6,351
Alcaldía De Carmen De Carupa	-50%	\$ 6,006	\$ 3,390	\$ 13,437	\$ 12,032
Alcaldía De Tibacuy	-51%	\$ 5,145	\$ 4,895	\$ 13,803	\$ 10,470
Alcaldía De Albán	-52%	\$ 3,783	\$ 5,579	\$ 3,982	\$ 7,898
Alcaldía De Une	-54%	\$ 3,501	\$ 3,226	\$ 6,573	\$ 7,574
Alcaldía De Quetame	-54%	\$ 5,130	\$ 3,669	\$ 13,620	\$ 11,100
Alcaldía De San Bernardo	-57%	\$ 3,277	\$ 1,965	\$ 6,628	\$ 7,547
Alcaldía De El Peñón	-58%	\$ 5,151	\$ 3,107	\$ 7,045	\$ 12,389
Alcaldía De Caqueza	-59%	\$ 4,466	\$ 4,687	\$ 11,640	\$ 10,833
Alcaldía De Gachetá	-60%	\$ 4,961	\$ 3,928	\$ 7,551	\$ 12,473
Alcaldía De Cota	-60%	\$ 54,083	\$ 47,689	\$ 109,440	\$ 136,527
Alcaldía De Villapinzón	-61%	\$ 7,601	\$ 15,080	\$ 23,955	\$ 19,639
Alcaldía De La Calera	-62%	\$ 12,578	\$ 12,622	\$ 22,123	\$ 33,181
Alcaldía De Susa	-63%	\$ 3,530	\$ 3,389	\$ 6,935	\$ 9,582
Alcaldía De Zipacón	-65%	\$ 1,910	\$ 4,505	\$ 8,750	\$ 5,514
Alcaldía De Anolaima	-76%	\$ 3,175	\$ 4,097	\$ 14,255	\$ 13,453
Alcaldía De Medina	-81%	\$ 869	\$ 1,924	\$ 7,537	\$ 4,543
Total	-11%	\$ 1,633,420	\$ 1,139,283	\$ 2,253,503	\$ 1,826,995
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.					
Fecha de corte: 30 de Junio del 2022					

6.4 GESTIÓN PRESUPUESTAL

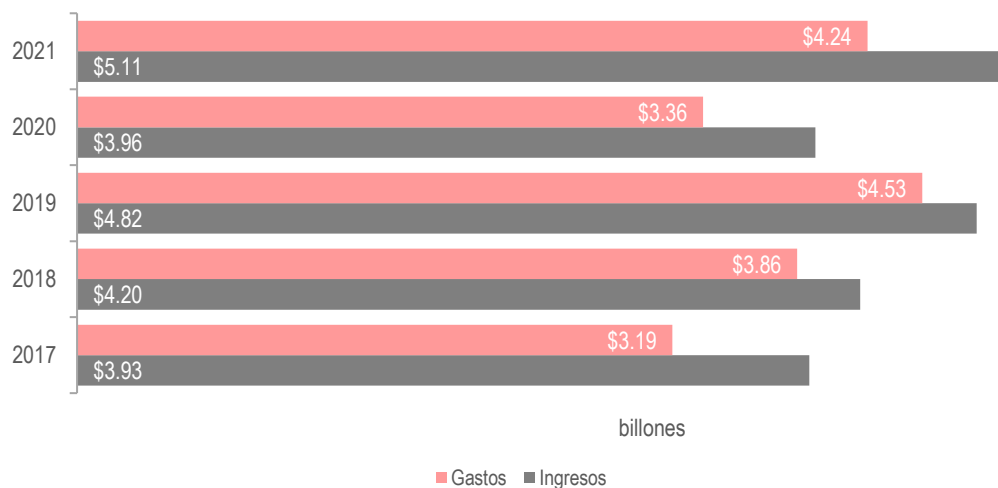
Las entidades territoriales municipales registraron un total de ingresos de \$5.11 billones, durante la vigencia 2021, la más alta de las últimas (4) vigencias, con un incremento del 22%, frente al 2018 y del 29%, frente al 2020. Por su parte, los gastos, llegaron a los \$4,24 billones, durante 2021, aumentando un 10%, frente a 2018 y un 26%, frente a 2020.

Lo anterior evidencia que, durante las vigencias 2021-2018, los ingresos crecieron más que los gastos, explicado en que, mientras los recaudos crecieron \$909.081 millones, los gastos redujeron \$377.249 millones.

Las cifras antes mencionadas, y que son reportadas por los municipios sujetos de control, en el aplicativo SIA de la Contraloría de Cundinamarca, hacen referencia a los gastos de las unidades ejecutoras municipales, concejo, personería y la administración central.

En la gráfica siguiente se observa la variación de los ingresos y los gastos de los municipios, sujetos de control, entre las vigencias 2021-2017.

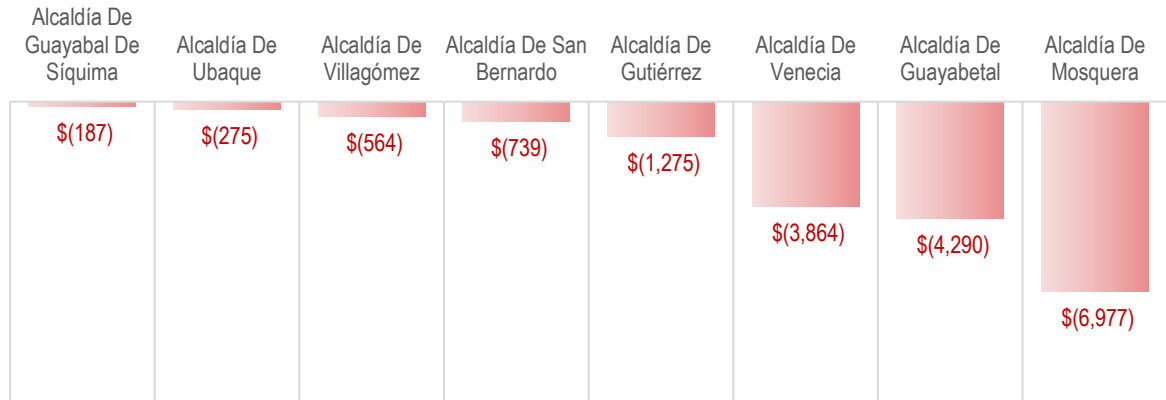
Variación gastos ingresos Vigencias 2021-2017



Durante la vigencia fiscal 2021, los gastos comprometidos de 8 municipios, superaron el recaudo efectivo de sus ingresos, generando así, un déficit fiscal, y caso contrario, ocurrió con los 107 municipios restantes, los cuales, generaron superávit fiscal.

El déficit fiscal municipal 2021 llegó a los \$18.171 millones y el superávit llegó a los \$886.855 millones.

Déficit fiscal vigencia 2021



Municipios con déficit fiscal durante la vigencia 2021

Municipio	Déficit 2021	VALOR DE CONTRATACIÓN				RECAUDO DE ICLD			
		2021	2020	Variación	%	2021	2020	Variación	
Alcaldía De Mosquera	\$ (6,977)	\$ 81,324	\$ 64,638	Aumentó \$ 16,687	26%	\$ 116,103	\$ 83,928	\$ 32,175	
Alcaldía De Guayabetal	\$ (4,290)	\$ 11,266	\$ 3,954	Aumentó \$ 7,312	185%	\$ 4,086	\$ 4,867	\$ (780)	
Alcaldía De Venecia	\$ (3,864)	\$ 4,769	\$ 1,666	Aumentó \$ 3,103	186%	\$ 1,291	\$ 1,230	\$ 61	
Alcaldía De Gutiérrez	\$ (1,275)	\$ 11,357	\$ 2,817	Aumentó \$ 8,540	303%	\$ 1,529	\$ 1,521	\$ 8	
Alcaldía De San Bernardo	\$ (739)	\$ 3,277	\$ 1,965	Aumentó \$ 1,311	67%	\$ 2,286	\$ 2,176	\$ 109	
Alcaldía De Villagómez	\$ (564)	\$ 6,903	\$ 4,510	Aumentó \$ 2,392	53%	\$ 1,555	\$ 1,385	\$ 171	
Alcaldía De Ubaque	\$ (275)	\$ 7,235	\$ 7,903	Disminuyó \$ (668)	-8%	\$ 2,299	\$ 1,933	\$ 366	
Alcaldía De Guayabal De Siquima	\$ (187)	\$ 5,652	\$ 2,423	Aumentó \$ 3,229	133%	\$ 1,497	\$ 1,772	\$ (275)	

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.
Fuente: ICLD 2020 y 2021 Informe de Viabilidad financiera SPD, 2021

Entre los valores reportados en el cuadro anterior, se destaca la cifra de incremento de la contratación del municipio de Gutiérrez, la cual, pasó de \$2.817 millones en 2020 a \$11.357 millones en 2021, lo que representó un incremento del 303% comparado con la vigencia 2020.

6.4.2 Superávit fiscal 2021

En la gráfica siguiente se resume el balance o resultado fiscal de los municipios que obtuvieron superávit.

El municipio de Funza generó el mayor superávit fiscal en 2021, sus ingresos llegaron a los \$322.758 millones y los gastos comprometidos cerraron en \$242.518 millones, generando así, un excedente de \$80.240 millones. La lista la finaliza el municipio de Zipacón, el cual, recaudó en 2021 la suma de \$9.313 millones y sus gastos llegaron a los \$9.249 millones, generando un excedente de \$64 millones.

Municipios con superávit fiscal 2021

Municipio	Ingresos 2021	Gastos 2021	Superávit
Alcaldía De Funza	\$ 322,758	\$ 242,518	\$ 80,240
Alcaldía De Cota	\$ 231,139	\$ 169,064	\$ 62,075
Alcaldía De Cajica	\$ 145,606	\$ 94,747	\$ 50,860
Alcaldía De Chia	\$ 375,862	\$ 326,077	\$ 49,785
Alcaldía De Tenjo	\$ 99,912	\$ 52,509	\$ 47,403
Alcaldía De Tocancipá	\$ 230,660	\$ 184,422	\$ 46,238
Alcaldía De Facatativá	\$ 208,224	\$ 167,017	\$ 41,207
Alcaldía De Madrid	\$ 172,925	\$ 134,439	\$ 38,486
Alcaldía De Fusagasugá	\$ 257,235	\$ 223,387	\$ 33,848
Alcaldía De Zipaquirá	\$ 239,473	\$ 212,885	\$ 26,588
Alcaldía De Anapoima	\$ 53,259	\$ 39,950	\$ 13,309
Alcaldía De Guasca	\$ 36,973	\$ 24,811	\$ 12,162
Alcaldía De La Vega	\$ 36,455	\$ 24,447	\$ 12,008
Alcaldía De Sopó	\$ 83,917	\$ 71,984	\$ 11,934
Alcaldía De Gachancipá	\$ 31,682	\$ 20,563	\$ 11,119
Alcaldía De La Calera	\$ 51,885	\$ 41,304	\$ 10,581
Alcaldía De Silvania	\$ 46,145	\$ 35,613	\$ 10,531
Alcaldía De Sibaté	\$ 49,930	\$ 39,450	\$ 10,480
Alcaldía De Villeta	\$ 52,892	\$ 42,897	\$ 9,995
Alcaldía De Ricaurte	\$ 46,342	\$ 36,713	\$ 9,629
Alcaldía De Sesquilé	\$ 34,795	\$ 25,286	\$ 9,508
Alcaldía De Nilo	\$ 28,012	\$ 18,792	\$ 9,220
Alcaldía De Ubaté	\$ 65,749	\$ 56,953	\$ 8,796

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipio	Ingresos 2021	Gastos 2021	Superávit
Alcaldía De Chocontá	\$ 38,238	\$ 29,603	\$ 8,635
Alcaldía De La Mesa	\$ 65,038	\$ 56,879	\$ 8,159
Alcaldía De Pacho	\$ 40,660	\$ 32,914	\$ 7,746
Alcaldía De Ubalá	\$ 32,842	\$ 25,611	\$ 7,231
Alcaldía De Villapinzón	\$ 29,237	\$ 22,415	\$ 6,823
Alcaldía De Bojacá	\$ 33,381	\$ 26,647	\$ 6,734
Alcaldía De Guaduas	\$ 38,675	\$ 32,046	\$ 6,629
Alcaldía De Mesitas Del Colegio	\$ 38,691	\$ 32,462	\$ 6,230
Alcaldía De La Palma	\$ 23,059	\$ 17,279	\$ 5,780
Alcaldía De Machetá	\$ 20,604	\$ 14,876	\$ 5,729
Alcaldía De Cogua	\$ 37,537	\$ 32,054	\$ 5,483
Alcaldía De Tena	\$ 18,017	\$ 12,595	\$ 5,421
Alcaldía De Simijaca	\$ 26,392	\$ 21,006	\$ 5,386
Alcaldía De Choachí	\$ 23,486	\$ 18,258	\$ 5,229
Alcaldía De Gachalá	\$ 34,270	\$ 29,117	\$ 5,153
Alcaldía De Viotá	\$ 27,505	\$ 22,472	\$ 5,034
Alcaldía De Yacopí	\$ 41,467	\$ 36,489	\$ 4,978
Alcaldía De Quipile	\$ 16,949	\$ 12,037	\$ 4,912
Alcaldía De Albán	\$ 14,470	\$ 9,925	\$ 4,545
Alcaldía De Apulo	\$ 17,582	\$ 13,149	\$ 4,433
Alcaldía De San Francisco	\$ 19,326	\$ 14,955	\$ 4,371
Alcaldía De San Antonio Del Tequendama	\$ 22,879	\$ 18,526	\$ 4,353
Alcaldía De Fúquene	\$ 17,874	\$ 13,723	\$ 4,151
Alcaldía De Guachetá	\$ 20,472	\$ 16,457	\$ 4,015
Alcaldía De Subachoque	\$ 25,389	\$ 21,421	\$ 3,968
Alcaldía De Puerto Salgar	\$ 28,571	\$ 24,678	\$ 3,893
Alcaldía De Paime	\$ 16,075	\$ 12,216	\$ 3,859
Alcaldía De Arbeláez	\$ 20,235	\$ 16,392	\$ 3,844
Alcaldía De Lenguazaque	\$ 16,917	\$ 13,178	\$ 3,739
Alcaldía De Quebradanegra	\$ 15,855	\$ 12,124	\$ 3,731
Alcaldía De Girardot	\$ 184,195	\$ 180,474	\$ 3,721
Alcaldía De Cucunubá	\$ 15,635	\$ 11,920	\$ 3,715
Alcaldía De Tabio	\$ 25,278	\$ 21,567	\$ 3,711

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipio	Ingresos 2021	Gastos 2021	Superávit
Alcaldía De Jerusalén	\$ 14,202	\$ 10,514	\$ 3,688
Alcaldía De Nimaima	\$ 14,827	\$ 11,181	\$ 3,646
Alcaldía De Supatá	\$ 13,170	\$ 9,597	\$ 3,573
Alcaldía De Guatavita	\$ 15,689	\$ 12,173	\$ 3,516
Alcaldía De Caparrapí	\$ 30,280	\$ 26,851	\$ 3,429
Alcaldía De El Rosal	\$ 25,091	\$ 21,939	\$ 3,152
Alcaldía De Gachetá	\$ 19,419	\$ 16,302	\$ 3,117
Alcaldía De Tausa	\$ 15,274	\$ 12,244	\$ 3,030
Alcaldía De Susa	\$ 15,507	\$ 12,689	\$ 2,818
Alcaldía De Pasca	\$ 18,086	\$ 15,296	\$ 2,790
Alcaldía De Vergara	\$ 19,103	\$ 16,352	\$ 2,751
Alcaldía De Tibacuy	\$ 12,482	\$ 9,805	\$ 2,677
Alcaldía De Caqueza	\$ 29,521	\$ 26,906	\$ 2,615
Alcaldía De Nemocón	\$ 16,069	\$ 13,481	\$ 2,588
Alcaldía De Cachipay	\$ 20,158	\$ 17,620	\$ 2,538
Alcaldía De Cabrera	\$ 11,987	\$ 9,456	\$ 2,532
Alcaldía De Pandi	\$ 13,567	\$ 11,049	\$ 2,518
Alcaldía De Nocaima	\$ 16,944	\$ 14,520	\$ 2,424
Alcaldía De Fómeque	\$ 21,729	\$ 19,340	\$ 2,390
Alcaldía De Paratebuena	\$ 20,606	\$ 18,289	\$ 2,317
Alcaldía De La Peña	\$ 19,749	\$ 17,441	\$ 2,308
Alcaldía De Manta	\$ 10,797	\$ 8,528	\$ 2,269
Alcaldía De Pulí	\$ 11,634	\$ 9,545	\$ 2,089
Alcaldía De Topaipí	\$ 11,214	\$ 9,199	\$ 2,015
Alcaldía De Granada	\$ 14,757	\$ 12,761	\$ 1,996
Alcaldía De Útica	\$ 18,981	\$ 16,992	\$ 1,988
Alcaldía De Junín	\$ 19,268	\$ 17,335	\$ 1,932
Alcaldía De Sutatausa	\$ 9,666	\$ 7,738	\$ 1,928
Alcaldía De Suesca	\$ 17,182	\$ 15,299	\$ 1,882
Alcaldía De Anolaima	\$ 18,759	\$ 16,938	\$ 1,821
Alcaldía De Caguani	\$ 10,508	\$ 8,690	\$ 1,818
Alcaldía De Tibirita	\$ 12,400	\$ 10,703	\$ 1,697
Alcaldía De Medina	\$ 16,067	\$ 14,386	\$ 1,680

INFORME ANUAL:

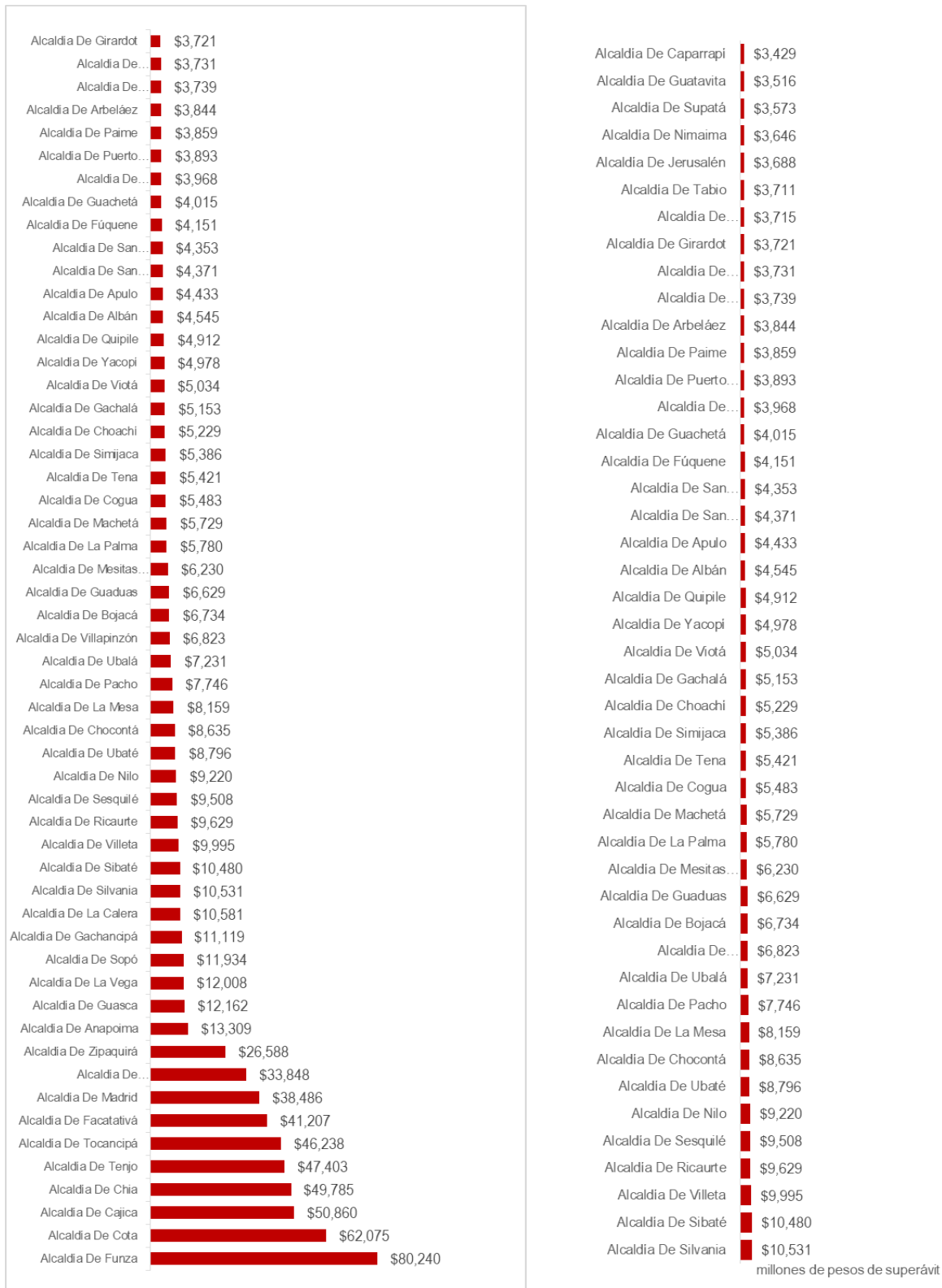
Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipio	Ingresos 2021	Gastos 2021	Superávit
Alcaldía De Sasaima	\$ 20,849	\$ 19,337	\$ 1,512
Alcaldía De Bituima	\$ 8,262	\$ 6,837	\$ 1,425
Alcaldía De Guataquí	\$ 9,806	\$ 8,403	\$ 1,403
Alcaldía De Nariño	\$ 9,385	\$ 8,008	\$ 1,377
Alcaldía De Gama	\$ 12,011	\$ 10,689	\$ 1,321
Alcaldía De Fosca	\$ 13,841	\$ 12,667	\$ 1,173
Alcaldía De El Peñón	\$ 13,581	\$ 12,421	\$ 1,160
Alcaldía De Vianí	\$ 10,085	\$ 9,081	\$ 1,003
Alcaldía De Agua De Dios	\$ 22,696	\$ 21,712	\$ 983
Alcaldía De Une	\$ 14,289	\$ 13,394	\$ 895
Alcaldía De Quetame	\$ 12,644	\$ 11,867	\$ 777
Alcaldía De Beltrán	\$ 8,501	\$ 7,784	\$ 716
Alcaldía De Carmen De Carupa	\$ 15,047	\$ 14,466	\$ 581
Alcaldía De Tocaima	\$ 26,543	\$ 26,028	\$ 515
Alcaldía De Chipaque	\$ 24,948	\$ 24,480	\$ 468
Alcaldía De San Cayetano	\$ 10,993	\$ 10,574	\$ 419
Alcaldía De San Juan De Rioseco	\$ 19,160	\$ 18,971	\$ 189
Alcaldía De Zipacón	\$ 9,313	\$ 9,249	\$ 64

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos.

Municipios con superávit fiscal 2021



6.4.2 Ingresos

Los 115 municipios, que hacen parte de este análisis presupuestal, reportaron ingresos por valor de \$5.107.237 millones (\$5.11 billones), en 2021. El municipio de Chía, de categoría primera, registró el mayor recaudo, por valor de \$375.862 millones; por otro lado, el municipio de Venecia, de categoría sexta, registró la menor cifra de recaudo, por valor de \$6.746 millones.

En el cuadro siguiente se relacionan los detalles del recaudo por cada entidad, en 2021.

Ingresos consolidados por entidad territorial durante la vigencia 2021

Categoría	Sujeto de control	Estimado inicial	Adiciones	Reducciones	Total estimado	Variación	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
1	Chía	\$ 260,623	\$ 140,784	\$ 3,175	\$ 398,232	\$ 137,609	\$ 375,862	\$ (22,371)	94%
	Funza	\$ 163,809	\$ 131,324	\$ 2,016	\$ 293,118	\$ 129,308	\$ 322,758	\$ 29,640	110%
	Mosquera	\$ 157,665	\$ 198,283	\$ 70,759	\$ 285,188	\$ 127,524	\$ 257,849	\$ (27,339)	90%
2	Cajicá	\$ 86,838	\$ 40,328	\$ 12,382	\$ 114,784	\$ 27,946	\$ 145,606	\$ 30,822	127%
	Cota	\$ 131,386	\$ 99,828	\$ 605	\$ 230,609	\$ 99,223	\$ 231,139	\$ 530	100%
	Fusagasugá	\$ 179,749	\$ 94,917	\$ 25,242	\$ 249,424	\$ 69,675	\$ 257,235	\$ 7,811	103%
	Madrid	\$ 83,667	\$ 93,935	\$ 3,344	\$ 174,257	\$ 90,590	\$ 172,925	\$ (1,333)	99%
	Tocancipá	\$ 165,858	\$ 107,059	\$ 51,943	\$ 220,973	\$ 55,116	\$ 230,660	\$ 9,687	104%
	Zipacquirá	\$ 186,792	\$ 72,386	\$ 24,502	\$ 234,676	\$ 47,883	\$ 239,473	\$ 4,797	102%
3	Facatativá	\$ 131,916	\$ 81,466	\$ 6,929	\$ 206,452	\$ 74,537	\$ 208,224	\$ 1,772	101%
	Girardot	\$ 154,749	\$ 69,847	\$ 18,463	\$ 206,133	\$ 51,384	\$ 184,195	\$ (21,937)	89%
	Sopó	\$ 43,186	\$ 49,161	\$ 13,049	\$ 79,298	\$ 36,111	\$ 83,917	\$ 4,620	106%
	Tenjo	\$ 53,092	\$ 29,745	\$ 1,716	\$ 81,120	\$ 28,029	\$ 99,912	\$ 18,792	123%
4	Ricaurte	\$ 33,858	\$ 17,064	\$ 3,875	\$ 47,047	\$ 13,189	\$ 46,342	\$ (705)	99%
5	Anapoima	\$ 32,237	\$ 20,279	\$ 869	\$ 51,646	\$ 19,410	\$ 53,259	\$ 1,612	103%
	Cogua	\$ 25,425	\$ 13,227	\$ 1,901	\$ 36,751	\$ 11,326	\$ 37,537	\$ 786	102%
	La Calera	\$ 32,487	\$ 18,222	\$ 301	\$ 50,408	\$ 17,922	\$ 51,885	\$ 1,476	103%
	La Mesa	\$ 43,616	\$ 39,450	\$ 1,919	\$ 81,147	\$ 37,531	\$ 65,038	\$ (16,109)	80%
	Sibaté	\$ 35,425	\$ 14,084	\$ 2,565	\$ 46,945	\$ 11,520	\$ 49,930	\$ 2,985	106%
6	Agua De Dios	\$ 12,120	\$ 15,614	\$ 244	\$ 27,491	\$ 15,371	\$ 22,696	\$ (4,795)	83%
	Albán	\$ 7,105	\$ 12,174	\$ 200	\$ 19,079	\$ 11,974	\$ 14,470	\$ (4,609)	76%
	Anolaima	\$ 15,334	\$ 6,347	\$ 676	\$ 21,005	\$ 5,671	\$ 18,759	\$ (2,247)	89%
	Apulo	\$ 11,265	\$ 6,702	\$ 537	\$ 17,430	\$ 6,165	\$ 17,582	\$ 152	101%
	Arbeláez	\$ 11,333	\$ 9,776	\$ 536	\$ 20,573	\$ 9,240	\$ 20,235	\$ (337)	98%
	Beltrán	\$ 5,947	\$ 3,284	\$ 343	\$ 8,888	\$ 2,942	\$ 8,501	\$ (388)	96%
	Bituima	\$ 4,619	\$ 3,748	\$ 38	\$ 8,330	\$ 3,711	\$ 8,262	\$ (69)	99%
	Bojacá	\$ 13,078	\$ 19,559	\$ 178	\$ 32,459	\$ 19,381	\$ 33,381	\$ 922	103%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Categoría	Sujeto de control	Estimado inicial	Adiciones	Reducciones	Total estimado	Variación	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
	Cabrera	\$ 6,789	\$ 6,135	\$ 441	\$ 12,484	\$ 5,694	\$ 11,987	\$ (496)	96%
	Cachipay	\$ 11,871	\$ 10,008	\$ 338	\$ 21,540	\$ 9,669	\$ 20,158	\$ (1,382)	94%
	Caparrapí	\$ 20,911	\$ 17,033	\$ 892	\$ 37,053	\$ 16,142	\$ 30,280	\$ (6,773)	82%
	Caqueza	\$ 18,816	\$ 14,240	\$ 3,023	\$ 30,032	\$ 11,216	\$ 29,521	\$ (512)	98%
	Carmen De Carupa	\$ 10,552	\$ 5,468	\$ 537	\$ 15,482	\$ 4,930	\$ 15,047	\$ (435)	97%
	Caguaní	\$ 7,387	\$ 4,107	\$ 852	\$ 10,642	\$ 3,255	\$ 10,508	\$ (134)	99%
	Chipaque	\$ 10,986	\$ 26,661	\$ 1,450	\$ 36,196	\$ 25,211	\$ 24,948	\$ (11,248)	69%
	Choachí	\$ 14,459	\$ 12,881	\$ 701	\$ 26,638	\$ 12,179	\$ 23,486	\$ (3,152)	88%
	Chocontá	\$ 26,413	\$ 13,122	\$ 1,307	\$ 38,228	\$ 11,815	\$ 38,238	\$ 11	100%
	Cucunubá	\$ 8,572	\$ 7,915	\$ 451	\$ 16,035	\$ 7,464	\$ 15,635	\$ (400)	98%
	El Peñón	\$ 8,387	\$ 6,987	\$ 112	\$ 15,262	\$ 6,876	\$ 13,581	\$ (1,682)	89%
	El Rosal	\$ 17,205	\$ 8,802	\$ 1,832	\$ 24,175	\$ 6,970	\$ 25,091	\$ 917	104%
	Fómeque	\$ 15,287	\$ 8,993	\$ 879	\$ 23,401	\$ 8,114	\$ 21,729	\$ (1,672)	93%
	Fosca	\$ 8,014	\$ 8,161	\$ 314	\$ 15,860	\$ 7,846	\$ 13,841	\$ (2,020)	87%
	Fúquene	\$ 7,611	\$ 12,596	\$ 1,281	\$ 18,926	\$ 11,315	\$ 17,874	\$ (1,052)	94%
	Gachalá	\$ 16,073	\$ 19,511	\$ 797	\$ 34,787	\$ 18,714	\$ 34,270	\$ (517)	99%
	Gachancipá	\$ 16,901	\$ 12,307	\$ 1,186	\$ 28,022	\$ 11,121	\$ 31,682	\$ 3,660	113%
	Gachetá	\$ 14,590	\$ 8,637	\$ 662	\$ 22,565	\$ 7,976	\$ 19,419	\$ (3,146)	86%
	Gama	\$ 7,219	\$ 9,301	\$ 183	\$ 16,337	\$ 9,118	\$ 12,011	\$ (4,326)	74%
	Granada	\$ 9,574	\$ 5,239	\$ 524	\$ 14,289	\$ 4,715	\$ 14,757	\$ 468	103%
	Guachetá	\$ 12,216	\$ 9,225	\$ 568	\$ 20,874	\$ 8,658	\$ 20,472	\$ (402)	98%
	Guaduas	\$ 29,738	\$ 14,656	\$ 2,570	\$ 41,823	\$ 12,085	\$ 38,675	\$ (3,149)	92%
	Guasca	\$ 16,070	\$ 23,626	\$ 916	\$ 38,780	\$ 22,710	\$ 36,973	\$ (1,807)	95%
	Guataquí	\$ 7,452	\$ 2,822	\$ 658	\$ 9,616	\$ 2,164	\$ 9,806	\$ 190	102%
	Guatavita	\$ 10,003	\$ 5,848	\$ 567	\$ 15,284	\$ 5,281	\$ 15,689	\$ 405	103%
	Guayabal De Siquima	\$ 5,755	\$ 10,970	\$ 207	\$ 16,518	\$ 10,763	\$ 10,072	\$ (6,446)	61%
	Guayabetal	\$ 9,748	\$ 11,838	\$ 289	\$ 21,297	\$ 11,549	\$ 13,977	\$ (7,321)	66%
	Gutiérrez	\$ 6,090	\$ 15,528	\$ 210	\$ 21,408	\$ 15,318	\$ 19,279	\$ (2,129)	90%
	Jerusalén	\$ 6,581	\$ 8,008	\$ 232	\$ 14,356	\$ 7,776	\$ 14,202	\$ (154)	99%
	Junín	\$ 12,254	\$ 6,828	\$ 792	\$ 18,290	\$ 6,036	\$ 19,268	\$ 977	105%
	La Palma	\$ 13,556	\$ 10,533	\$ 817	\$ 23,271	\$ 9,715	\$ 23,059	\$ (212)	99%
	La Peña	\$ 11,371	\$ 13,693	\$ 4,159	\$ 20,905	\$ 9,534	\$ 19,749	\$ (1,157)	94%
	La Vega	\$ 20,821	\$ 14,040	\$ 827	\$ 34,034	\$ 13,213	\$ 36,455	\$ 2,420	107%
	Lenguazaque	\$ 10,489	\$ 6,355	\$ 427	\$ 16,416	\$ 5,927	\$ 16,917	\$ 501	103%
	Machetá	\$ 11,018	\$ 9,166	\$ 561	\$ 19,624	\$ 8,606	\$ 20,604	\$ 981	105%
	Manta	\$ 6,804	\$ 4,123	\$ 362	\$ 10,566	\$ 3,762	\$ 10,797	\$ 231	102%
	Medina	\$ 11,493	\$ 6,991	\$ 20	\$ 18,463	\$ 6,970	\$ 16,067	\$ (2,396)	87%
	Mesitas Del Colegio	\$ 24,303	\$ 15,282	\$ 1,131	\$ 38,454	\$ 14,151	\$ 38,691	\$ 237	101%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Categoría	Sujeto de control	Estimado inicial	Adiciones	Reducciones	Total estimado	Variación	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
	Nariño	\$ 6,433	\$ 3,542	\$ 806	\$ 9,168	\$ 2,735	\$ 9,385	\$ 217	102%
	Nemocón	\$ 12,914	\$ 4,220	\$ 633	\$ 16,501	\$ 3,587	\$ 16,069	\$ (432)	97%
	Nilo	\$ 15,605	\$ 10,704	\$ 591	\$ 25,718	\$ 10,113	\$ 28,012	\$ 2,295	109%
	Nimaima	\$ 6,751	\$ 8,133	\$ 85	\$ 14,798	\$ 8,048	\$ 14,827	\$ 29	100%
	Nocaima	\$ 8,997	\$ 11,262	\$ 1,037	\$ 19,221	\$ 10,224	\$ 16,944	\$ (2,277)	88%
	Pacho	\$ 26,463	\$ 20,156	\$ 1,650	\$ 44,968	\$ 18,505	\$ 40,660	\$ (4,308)	90%
	Paima	\$ 8,489	\$ 11,659	\$ 28	\$ 20,120	\$ 11,631	\$ 16,075	\$ (4,045)	80%
	Pandi	\$ 7,420	\$ 7,213	\$ 166	\$ 14,468	\$ 7,047	\$ 13,567	\$ (901)	94%
	Paratebuena	\$ 11,253	\$ 13,203	\$ 587	\$ 23,870	\$ 12,617	\$ 20,606	\$ (3,264)	86%
	Pasca	\$ 11,122	\$ 6,879	\$ 260	\$ 17,741	\$ 6,619	\$ 18,086	\$ 345	102%
	Puerto Salgar	\$ 20,810	\$ 10,053	\$ 988	\$ 29,876	\$ 9,066	\$ 28,571	\$ (1,305)	96%
	Pulí	\$ 5,814	\$ 6,325	\$ 528	\$ 11,610	\$ 5,796	\$ 11,634	\$ 24	100%
	Quebradanegra	\$ 6,933	\$ 8,817	\$ 231	\$ 15,519	\$ 8,586	\$ 15,855	\$ 336	102%
	Quetame	\$ 8,947	\$ 8,632	\$ 628	\$ 16,951	\$ 8,004	\$ 12,644	\$ (4,306)	75%
	Quipile	\$ 10,290	\$ 8,825	\$ 533	\$ 18,582	\$ 8,293	\$ 16,949	\$ (1,633)	91%
	San Antonio Del Tequendama	\$ 12,583	\$ 11,547	\$ 643	\$ 23,486	\$ 10,903	\$ 22,879	\$ (607)	97%
	San Bernardo	\$ 10,124	\$ 9,768	\$ 113	\$ 19,779	\$ 9,655	\$ 16,169	\$ (3,610)	82%
	San Cayetano	\$ 7,360	\$ 6,306	\$ 497	\$ 13,168	\$ 5,809	\$ 10,993	\$ (2,176)	83%
	San Francisco	\$ 10,100	\$ 11,729	\$ 765	\$ 21,064	\$ 10,964	\$ 19,326	\$ (1,737)	92%
	San Juan De Rioseco	\$ 13,873	\$ 9,797	\$ 1,361	\$ 22,309	\$ 8,436	\$ 19,160	\$ (3,150)	86%
	Sasaima	\$ 11,098	\$ 11,142	\$ 591	\$ 21,649	\$ 10,551	\$ 20,849	\$ (800)	96%
	Sesquilé	\$ 17,051	\$ 14,344	\$ 572	\$ 30,823	\$ 13,771	\$ 34,795	\$ 3,972	113%
	Silvania	\$ 26,511	\$ 23,615	\$ 1,348	\$ 48,779	\$ 22,268	\$ 46,145	\$ (2,634)	95%
	Simijaca	\$ 14,205	\$ 12,113	\$ 1,023	\$ 25,296	\$ 11,090	\$ 26,392	\$ 1,096	104%
	Subachoque	\$ 15,116	\$ 10,317	\$ 510	\$ 24,923	\$ 9,807	\$ 25,389	\$ 465	102%
	Suesca	\$ 12,155	\$ 7,132	\$ 1,560	\$ 17,727	\$ 5,572	\$ 17,182	\$ (545)	97%
	Supatá	\$ 6,893	\$ 7,347	\$ 1,393	\$ 12,847	\$ 5,954	\$ 13,170	\$ 323	103%
	Susa	\$ 9,485	\$ 19,064	\$ 978	\$ 27,570	\$ 18,086	\$ 15,507	\$ (12,064)	56%
	Sutatausa	\$ 5,664	\$ 3,967	\$ 243	\$ 9,387	\$ 3,724	\$ 9,666	\$ 279	103%
	Tabio	\$ 19,553	\$ 6,243	\$ 1,586	\$ 24,210	\$ 4,656	\$ 25,278	\$ 1,068	104%
	Tausa	\$ 9,914	\$ 6,102	\$ 671	\$ 15,344	\$ 5,431	\$ 15,274	\$ (70)	100%
	Tena	\$ 9,865	\$ 20,060	\$ 15,045	\$ 14,879	\$ 5,014	\$ 18,017	\$ 3,138	121%
	Tibacuy	\$ 6,978	\$ 5,806	\$ 313	\$ 12,470	\$ 5,493	\$ 12,482	\$ 12	100%
	Tibirita	\$ 5,801	\$ 7,551	\$ 454	\$ 12,898	\$ 7,097	\$ 12,400	\$ (498)	96%
	Tocaima	\$ 20,598	\$ 13,810	\$ 1,368	\$ 33,040	\$ 12,442	\$ 26,543	\$ (6,497)	80%
	Topaipí	\$ 7,665	\$ 4,581	\$ 259	\$ 11,988	\$ 4,323	\$ 11,214	\$ (774)	94%
	Ubalá	\$ 17,439	\$ 16,348	\$ 984	\$ 32,802	\$ 15,363	\$ 32,842	\$ 40	100%

Categoría	Sujeto de control	Estimado inicial	Adiciones	Reducciones	Total estimado	Variación	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
	Ubaque	\$ 9,091	\$ 7,276	\$ 161	\$ 16,206	\$ 7,115	\$ 10,144	\$ (6,062)	63%
	Ubaté	\$ 32,036	\$ 40,080	\$ 2,166	\$ 69,949	\$ 37,913	\$ 65,749	\$ (4,200)	94%
	Une	\$ 10,010	\$ 7,104	\$ 676	\$ 16,438	\$ 6,428	\$ 14,289	\$ (2,149)	87%
	Útica	\$ 8,730	\$ 11,342	\$ 547	\$ 19,524	\$ 10,794	\$ 18,981	\$ (544)	97%
	Venecia	\$ 6,356	\$ 7,738	\$ 332	\$ 13,762	\$ 7,406	\$ 6,746	\$ (7,016)	49%
	Vergara	\$ 11,197	\$ 8,164	\$ 506	\$ 18,855	\$ 7,658	\$ 19,103	\$ 248	101%
	Viani	\$ 6,046	\$ 4,785	\$ 13	\$ 10,818	\$ 4,772	\$ 10,085	\$ (734)	93%
	Villagómez	\$ 4,938	\$ 7,436	\$ 82	\$ 12,292	\$ 7,354	\$ 7,724	\$ (4,568)	63%
	Villapinzón	\$ 20,673	\$ 12,092	\$ 1,091	\$ 31,674	\$ 11,002	\$ 29,237	\$ (2,437)	92%
	Villeta	\$ 30,109	\$ 25,603	\$ 1,745	\$ 53,967	\$ 23,858	\$ 52,892	\$ (1,074)	98%
	Viotá	\$ 16,645	\$ 14,655	\$ 142	\$ 31,158	\$ 14,513	\$ 27,505	\$ (3,652)	88%
	Yacopí	\$ 21,167	\$ 23,351	\$ 1,150	\$ 43,368	\$ 22,201	\$ 41,467	\$ (1,901)	96%
	Zipacón	\$ 6,941	\$ 3,591	\$ 90	\$ 10,443	\$ 3,502	\$ 9,313	\$ (1,130)	89%
	TOTAL	\$3,188,766	\$2,367,755	\$ 331,115	\$5,225,406	\$2,036,639	\$5,107,237	\$(118,169)	91%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Cifras en millones de pesos.

6.4.3 Gastos

Durante la vigencia 2021, los 115 municipios incluidos en este análisis, registraron gastos por valor de \$4.238.553 millones (\$4,24 billones). El municipio de Chía, de categoría primera, registró la mayor cifra de gasto por valor de \$326.077 millones.

En el cuadro siguiente se resume la ejecución pasiva de cada entidad territorial.

Gastos de las entidades territoriales municipales durante la vigencia 2021

Categoría	Sujeto de control	Apropiación inicial	Crédito	Contra crédito	Apropiación definitiva	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
1	Chía	\$ 260,623	\$ 196,137	\$ 58,528	\$ 398,232	\$ 326,077	\$ 275,852	\$ 72,155	82%
	Funza	\$ 163,809	\$ 197,557	\$ 68,249	\$ 293,118	\$ 242,518	\$ 169,001	\$ 50,600	83%
	Mosquera	\$ 157,665	\$ 208,857	\$ 81,333	\$ 285,188	\$ 264,826	\$ 181,257	\$ 20,362	93%
2	Cajica	\$ 86,838	\$ 59,437	\$ 31,491	\$ 114,784	\$ 94,747	\$ 86,182	\$ 20,038	83%
	Cota	\$ 131,386	\$ 129,891	\$ 30,668	\$ 230,609	\$ 169,064	\$ 120,064	\$ 61,545	73%
	Fusagasugá	\$ 179,749	\$ 110,423	\$ 40,748	\$ 249,424	\$ 223,387	\$ 206,573	\$ 26,037	90%
	Madrid	\$ 83,667	\$ 104,109	\$ 13,519	\$ 174,257	\$ 134,439	\$ 103,311	\$ 39,818	77%
	Tocancipá	\$ 165,858	\$ 127,714	\$ 72,598	\$ 220,973	\$ 184,422	\$ 125,628	\$ 36,551	83%
	Zipaquirá	\$ 186,792	\$ 105,042	\$ 57,159	\$ 234,676	\$ 212,885	\$ 189,307	\$ 21,791	91%
3	Facatativá	\$ 131,916	\$ 96,737	\$ 22,200	\$ 206,452	\$ 167,017	\$ 157,457	\$ 39,435	81%
	Girardot	\$ 154,749	\$ 95,269	\$ 43,885	\$ 206,133	\$ 180,474	\$ 157,208	\$ 25,658	88%
	Sopó	\$ 43,186	\$ 59,220	\$ 23,108	\$ 79,298	\$ 71,984	\$ 53,422	\$ 7,314	91%
	Tenjo	\$ 53,092	\$ 32,712	\$ 4,684	\$ 81,120	\$ 52,509	\$ 43,912	\$ 28,611	65%

INFORME ANUAL:
Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Categoría	Sujeto de control	Apropiación inicial	Crédito	Contra crédito	Apropiación definitiva	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
4	Ricaurte	\$ 33,858	\$ 26,314	\$ 13,125	\$ 47,047	\$ 36,713	\$ 32,152	\$ 10,334	78%
5	Anapoima	\$ 32,237	\$ 21,817	\$ 2,407	\$ 51,646	\$ 39,950	\$ 38,407	\$ 11,696	77%
	Cogua	\$ 25,425	\$ 19,529	\$ 8,203	\$ 36,751	\$ 32,054	\$ 30,652	\$ 4,697	87%
	La Calera	\$ 32,487	\$ 26,867	\$ 8,945	\$ 50,408	\$ 41,304	\$ 35,215	\$ 9,105	82%
	La Mesa	\$ 43,616	\$ 46,579	\$ 9,048	\$ 81,147	\$ 56,879	\$ 48,538	\$ 24,268	70%
	Sibaté	\$ 35,425	\$ 39,704	\$ 28,184	\$ 46,945	\$ 39,450	\$ 36,237	\$ 7,496	84%
6	Agua De Dios	\$ 12,120	\$ 16,808	\$ 1,438	\$ 27,491	\$ 21,712	\$ 14,468	\$ 5,779	79%
	Albán	\$ 7,105	\$ 13,627	\$ 1,653	\$ 19,079	\$ 9,925	\$ 9,693	\$ 9,154	52%
	Anolaima	\$ 15,334	\$ 7,521	\$ 1,850	\$ 21,005	\$ 16,938	\$ 16,552	\$ 4,068	81%
	Apulo	\$ 11,265	\$ 8,416	\$ 2,252	\$ 17,430	\$ 13,149	\$ 12,744	\$ 4,281	75%
	Arbeláez	\$ 11,333	\$ 11,220	\$ 1,979	\$ 20,573	\$ 16,392	\$ 14,251	\$ 4,181	80%
	Beltrán	\$ 5,947	\$ 4,758	\$ 1,816	\$ 8,888	\$ 7,784	\$ 7,326	\$ 1,104	88%
	Bituima	\$ 4,619	\$ 3,868	\$ 157	\$ 8,330	\$ 6,837	\$ 6,327	\$ 1,494	82%
	Bojacá	\$ 13,078	\$ 21,997	\$ 2,616	\$ 32,459	\$ 26,647	\$ 18,062	\$ 5,812	82%
	Cabrera	\$ 6,789	\$ 6,695	\$ 1,001	\$ 12,484	\$ 9,456	\$ 8,891	\$ 3,028	76%
	Cachipay	\$ 11,871	\$ 10,925	\$ 1,256	\$ 21,540	\$ 17,620	\$ 15,158	\$ 3,921	82%
	Caparrapí	\$ 20,911	\$ 18,192	\$ 2,051	\$ 37,053	\$ 26,851	\$ 25,793	\$ 10,202	72%
	Caqueza	\$ 18,816	\$ 16,878	\$ 5,662	\$ 30,032	\$ 26,906	\$ 24,256	\$ 3,126	90%
	Carmen De Carupa	\$ 10,552	\$ 6,321	\$ 1,391	\$ 15,482	\$ 14,466	\$ 13,559	\$ 1,016	93%
	Caguani	\$ 7,387	\$ 4,569	\$ 1,314	\$ 10,642	\$ 8,690	\$ 7,535	\$ 1,952	82%
	Chipaque	\$ 10,986	\$ 30,936	\$ 5,725	\$ 36,196	\$ 24,480	\$ 18,072	\$ 11,716	68%
	Choachí	\$ 14,459	\$ 15,850	\$ 3,671	\$ 26,638	\$ 18,258	\$ 16,248	\$ 8,381	69%
	Chocontá	\$ 26,413	\$ 17,889	\$ 6,074	\$ 38,228	\$ 29,603	\$ 26,280	\$ 8,624	77%
	Cucunubá	\$ 8,572	\$ 10,011	\$ 2,547	\$ 16,035	\$ 11,920	\$ 10,867	\$ 4,115	74%
	El Peñón	\$ 8,387	\$ 7,853	\$ 977	\$ 15,262	\$ 12,421	\$ 10,277	\$ 2,841	81%
	El Rosal	\$ 17,205	\$ 10,641	\$ 3,671	\$ 24,175	\$ 21,939	\$ 20,414	\$ 2,235	91%
	Fómeque	\$ 15,287	\$ 10,527	\$ 2,413	\$ 23,401	\$ 19,340	\$ 17,828	\$ 4,061	83%
	Fosca	\$ 8,014	\$ 8,466	\$ 620	\$ 15,860	\$ 12,667	\$ 10,659	\$ 3,193	80%
	Fúquene	\$ 7,611	\$ 13,987	\$ 2,672	\$ 18,926	\$ 13,723	\$ 9,478	\$ 5,203	73%
	Gachalá	\$ 16,073	\$ 22,650	\$ 3,936	\$ 34,787	\$ 29,117	\$ 22,398	\$ 5,670	84%
	Gachancipá	\$ 16,901	\$ 14,779	\$ 3,658	\$ 28,022	\$ 20,563	\$ 17,035	\$ 7,459	73%
	Gachetá	\$ 14,590	\$ 9,171	\$ 1,195	\$ 22,565	\$ 16,302	\$ 15,484	\$ 6,263	72%
	Gama	\$ 7,219	\$ 10,375	\$ 1,258	\$ 16,337	\$ 10,689	\$ 8,435	\$ 5,648	65%
	Granada	\$ 9,574	\$ 7,159	\$ 2,445	\$ 14,289	\$ 12,761	\$ 10,759	\$ 1,528	89%
	Guachetá	\$ 12,216	\$ 10,260	\$ 1,602	\$ 20,874	\$ 16,457	\$ 14,921	\$ 4,416	79%
	Guaduas	\$ 29,738	\$ 17,034	\$ 4,948	\$ 41,823	\$ 32,046	\$ 29,998	\$ 9,777	77%
	Guasca	\$ 16,070	\$ 30,494	\$ 7,784	\$ 38,780	\$ 24,811	\$ 18,570	\$ 13,969	64%
	Guataquí	\$ 7,452	\$ 3,709	\$ 1,545	\$ 9,616	\$ 8,403	\$ 6,810	\$ 1,213	87%
Guatavita	\$ 10,003	\$ 7,851	\$ 2,570	\$ 15,284	\$ 12,173	\$ 10,730	\$ 3,111	80%	
Guayabal De Stiquima	\$ 5,755	\$ 11,595	\$ 832	\$ 16,518	\$ 10,259	\$ 7,233	\$ 6,259	62%	
Guayabetal	\$ 9,748	\$ 13,906	\$ 2,357	\$ 21,297	\$ 18,267	\$ 11,615	\$ 3,031	86%	
Gutiérrez	\$ 6,090	\$ 16,560	\$ 1,242	\$ 21,408	\$ 20,554	\$ 11,016	\$ 854	96%	
Jerusalén	\$ 6,581	\$ 8,475	\$ 700	\$ 14,356	\$ 10,514	\$ 7,582	\$ 3,842	73%	
Junín	\$ 12,254	\$ 8,125	\$ 2,089	\$ 18,290	\$ 17,335	\$ 14,343	\$ 955	95%	

INFORME ANUAL:
Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Categoría	Sujeto de control	Apropiación inicial	Crédito	Contra crédito	Apropiación definitiva	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
	La Palma	\$ 13,556	\$ 13,516	\$ 3,801	\$ 23,271	\$ 17,279	\$ 15,333	\$ 5,992	74%
	La Peña	\$ 11,371	\$ 15,058	\$ 5,524	\$ 20,905	\$ 17,441	\$ 15,155	\$ 3,464	83%
	La Vega	\$ 20,821	\$ 15,369	\$ 2,156	\$ 34,034	\$ 24,447	\$ 21,889	\$ 9,588	72%
	Lenguazaque	\$ 10,489	\$ 8,061	\$ 2,134	\$ 16,416	\$ 13,178	\$ 12,179	\$ 3,238	80%
	Machetá	\$ 11,018	\$ 11,262	\$ 2,656	\$ 19,624	\$ 14,876	\$ 13,234	\$ 4,748	76%
	Manta	\$ 6,804	\$ 5,031	\$ 1,269	\$ 10,566	\$ 8,528	\$ 8,081	\$ 2,038	81%
	Medina	\$ 11,493	\$ 7,457	\$ 487	\$ 18,463	\$ 14,386	\$ 12,240	\$ 4,077	78%
	Mesitas Del Colegio	\$ 24,303	\$ 18,753	\$ 4,602	\$ 38,454	\$ 32,462	\$ 31,048	\$ 5,993	84%
	Nariño	\$ 6,433	\$ 4,368	\$ 1,633	\$ 9,168	\$ 8,008	\$ 6,489	\$ 1,160	87%
	Nemocón	\$ 12,914	\$ 5,477	\$ 1,890	\$ 16,501	\$ 13,481	\$ 12,728	\$ 3,020	82%
	Nilo	\$ 15,605	\$ 15,862	\$ 5,749	\$ 25,718	\$ 18,792	\$ 4,294	\$ 6,925	73%
	Nimaima	\$ 6,751	\$ 8,708	\$ 661	\$ 14,798	\$ 11,181	\$ 8,346	\$ 3,618	76%
	Nocaima	\$ 8,997	\$ 12,502	\$ 2,277	\$ 19,221	\$ 14,520	\$ 9,423	\$ 4,701	76%
	Pacho	\$ 26,463	\$ 23,882	\$ 5,377	\$ 44,968	\$ 32,914	\$ 30,336	\$ 12,054	73%
	Paima	\$ 8,489	\$ 13,314	\$ 1,683	\$ 20,120	\$ 12,216	\$ 10,624	\$ 7,904	61%
	Pandi	\$ 7,420	\$ 8,399	\$ 1,352	\$ 14,468	\$ 11,049	\$ 9,232	\$ 3,419	76%
	Paratebuena	\$ 11,253	\$ 17,841	\$ 5,224	\$ 23,870	\$ 18,289	\$ 13,741	\$ 5,581	77%
	Pasca	\$ 11,122	\$ 7,639	\$ 1,019	\$ 17,741	\$ 15,296	\$ 12,847	\$ 2,445	86%
	Puerto Salgar	\$ 20,810	\$ 15,152	\$ 6,087	\$ 29,876	\$ 24,678	\$ 22,625	\$ 5,198	83%
	Pulí	\$ 5,814	\$ 6,800	\$ 1,004	\$ 11,610	\$ 9,545	\$ 6,946	\$ 2,064	82%
	Quebradanegra	\$ 6,933	\$ 9,748	\$ 1,162	\$ 15,519	\$ 12,124	\$ 10,080	\$ 3,395	78%
	Quetame	\$ 8,947	\$ 9,498	\$ 1,494	\$ 16,951	\$ 11,867	\$ 9,878	\$ 5,083	70%
	Quipile	\$ 10,290	\$ 11,315	\$ 3,023	\$ 18,582	\$ 12,037	\$ 11,763	\$ 6,545	65%
	San Antonio Del Tequendama	\$ 12,583	\$ 12,904	\$ 2,001	\$ 23,486	\$ 18,526	\$ 16,038	\$ 4,960	79%
	San Bernardo	\$ 10,124	\$ 10,230	\$ 575	\$ 19,779	\$ 16,908	\$ 13,902	\$ 2,871	85%
	San Cayetano	\$ 7,360	\$ 7,088	\$ 1,279	\$ 13,168	\$ 10,574	\$ 8,568	\$ 2,595	80%
	San Francisco	\$ 10,100	\$ 13,539	\$ 2,576	\$ 21,064	\$ 14,955	\$ 12,273	\$ 6,108	71%
	San Juan De Rioseco	\$ 13,873	\$ 11,660	\$ 3,224	\$ 22,309	\$ 18,971	\$ 16,679	\$ 3,338	85%
	Sasaima	\$ 11,098	\$ 12,231	\$ 1,680	\$ 21,649	\$ 19,337	\$ 13,780	\$ 2,312	89%
	Sesquilé	\$ 17,051	\$ 16,289	\$ 2,518	\$ 30,823	\$ 25,286	\$ 22,383	\$ 5,536	82%
	Silvania	\$ 26,511	\$ 27,599	\$ 5,331	\$ 48,779	\$ 35,613	\$ 29,859	\$ 13,166	73%
	Simijaca	\$ 14,205	\$ 14,219	\$ 3,129	\$ 25,296	\$ 21,006	\$ 15,886	\$ 4,290	83%
	Subachoque	\$ 15,116	\$ 11,346	\$ 1,539	\$ 24,923	\$ 21,421	\$ 17,901	\$ 3,502	86%
	Suesca	\$ 12,155	\$ 8,302	\$ 2,730	\$ 17,727	\$ 15,299	\$ 14,338	\$ 2,428	86%
	Supatá	\$ 6,893	\$ 8,303	\$ 2,350	\$ 12,847	\$ 9,597	\$ 9,025	\$ 3,250	75%
	Susa	\$ 9,485	\$ 21,535	\$ 3,449	\$ 27,570	\$ 12,689	\$ 12,099	\$ 14,882	46%
	Sutatausa	\$ 5,664	\$ 5,164	\$ 1,440	\$ 9,387	\$ 7,738	\$ 7,144	\$ 1,649	82%
	Tabío	\$ 19,553	\$ 7,016	\$ 2,360	\$ 24,210	\$ 21,567	\$ 20,286	\$ 2,643	89%
	Tausa	\$ 9,914	\$ 6,562	\$ 1,131	\$ 15,344	\$ 12,244	\$ 10,306	\$ 3,100	80%
	Tena	\$ 9,865	\$ 23,147	\$ 18,133	\$ 14,879	\$ 12,595	\$ 11,410	\$ 2,284	85%
	Tibacuy	\$ 6,978	\$ 6,695	\$ 1,202	\$ 12,470	\$ 9,805	\$ 8,233	\$ 2,665	79%
	Tibirita	\$ 5,801	\$ 8,371	\$ 1,274	\$ 12,898	\$ 10,703	\$ 7,256	\$ 2,195	83%
	Tocaima	\$ 20,598	\$ 17,364	\$ 4,922	\$ 33,040	\$ 26,028	\$ 21,758	\$ 7,012	79%
	Topaipi	\$ 7,665	\$ 5,083	\$ 760	\$ 11,988	\$ 9,199	\$ 9,161	\$ 2,789	77%

Categoría	Sujeto de control	Apropiación inicial	Crédito	Contra crédito	Apropiación definitiva	Compromisos	Giros	Saldo por comprometer	% Ejecución
	Ubalá	\$ 17,439	\$ 17,693	\$ 2,330	\$ 32,802	\$ 25,611	\$ 19,532	\$ 7,191	78%
	Ubaque	\$ 9,091	\$ 7,804	\$ 690	\$ 16,206	\$ 10,419	\$ 9,834	\$ 5,788	64%
	Ubaté	\$ 32,036	\$ 43,715	\$ 5,802	\$ 69,949	\$ 56,953	\$ 39,398	\$ 12,996	81%
	Une	\$ 10,010	\$ 7,496	\$ 1,068	\$ 16,438	\$ 13,394	\$ 11,559	\$ 3,045	81%
	Útica	\$ 8,730	\$ 12,870	\$ 2,076	\$ 19,524	\$ 16,992	\$ 10,244	\$ 2,532	87%
	Venecia	\$ 6,356	\$ 8,227	\$ 821	\$ 13,762	\$ 10,610	\$ 9,215	\$ 3,152	77%
	Vergara	\$ 11,197	\$ 8,365	\$ 708	\$ 18,855	\$ 16,352	\$ 14,017	\$ 2,503	87%
	Viani	\$ 6,046	\$ 4,968	\$ 197	\$ 10,818	\$ 9,081	\$ 8,792	\$ 1,737	84%
	Villagómez	\$ 4,938	\$ 8,305	\$ 951	\$ 12,292	\$ 8,287	\$ 7,841	\$ 4,005	67%
	Villapinzón	\$ 20,673	\$ 13,902	\$ 2,900	\$ 31,674	\$ 22,415	\$ 20,506	\$ 9,260	71%
	Villeta	\$ 30,109	\$ 28,149	\$ 4,291	\$ 53,967	\$ 42,897	\$ 37,695	\$ 11,069	79%
	Viotá	\$ 16,645	\$ 16,348	\$ 1,835	\$ 31,158	\$ 22,472	\$ 18,976	\$ 8,686	72%
	Yacopí	\$ 21,167	\$ 24,898	\$ 2,697	\$ 43,368	\$ 36,489	\$ 24,395	\$ 6,879	84%
	Zipacón	\$ 6,941	\$ 5,908	\$ 2,406	\$ 10,443	\$ 9,249	\$ 5,962	\$ 1,193	89%
TOTAL		\$ 3,188,766	\$2,902,325	\$ 865,685	\$ 5,225,406	\$ 4,238,553	\$3,476,808	\$ 986,853	\$ 91

Cifras dadas en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.

6.5 ANÁLISIS FINANCIERO

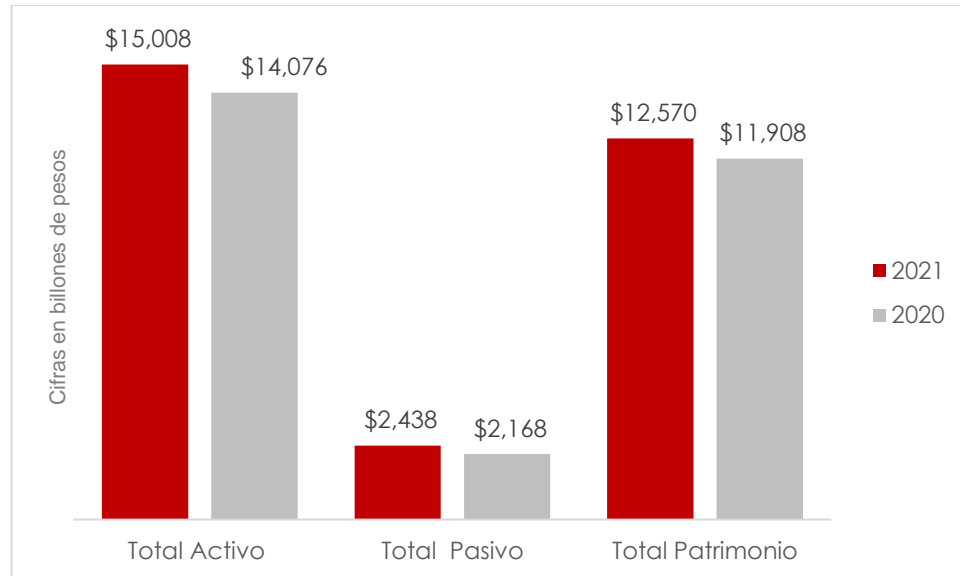
A continuación se presenta el resultado de la Consolidación del Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados, comparativa vigencia 2020-2021, de los 115 municipios sujetos de control de la Contraloría de Cundinamarca.

El informe consolidado pertenece a las cifras reportadas y rendidas por los sujetos vigilados en el aplicativo SIA CONTRALORIAS, el Consolidado de Hacienda de Información Pública – CHIP, de la Contaduría General de la Nación y respuestas ante las solicitudes realizadas por este ente de control.

6.5.1 Estado de la situación financiera

La estructura financiera, que presentó el consolidado de los municipios, para la vigencia 2021, se muestra en la siguiente gráfica.

Estructura de la situación financiera de los municipios en la vigencia 2021



6.5.1.1 Activo

Los activos totales de los municipios del Departamento de Cundinamarca para la vigencia 2021 ascienden a \$15.008.467 millones (15 billones), presentando un incremento 7%, debido a que en la vigencia 2020 el activo total registro \$14.075.980 millones (14 billones).

En la vigencia 2021, el activo total se encuentra conformado por un activo corriente del 21%, por \$3.139.950 millones (3,1 billones) y un activo no corriente del 79%, con \$11.868.518 millones (11,8 billones). En comparación con la vigencia 2020, el activo corriente aumentó en \$657.325 millones y el activo no corriente se incrementó en \$275.162 millones.

Estado situación financiera de los municipios, comparativo 2021-2020

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 1,978,872	13%	\$ 1,474,219	10%	\$ 504,653	34%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 105,503	1%	\$ 91,041	1%	\$ 14,462	16%
Cuentas por Cobrar	\$ 1,028,114	7%	\$ 898,997	6%	\$ 129,117	14%
Préstamos por Cobrar	\$ 7,503	0%	\$ 3,168	0%	\$ 4,335	137%
Inventarios	\$ 19,957	0%	\$ 15,200	0%	\$ 4,758	31%
Activo corriente	\$ 3,139,950	21%	\$ 2,482,624	18%	\$ 657,325	26%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 5,612,347	37%	\$ 5,399,981	38%	\$ 212,365	4%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ 4,801,193	32%	\$ 4,610,696	33%	\$ 190,497	4%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 1,454,978	10%	\$ 1,582,678	11%	\$ (127,700)	-8%
Activo no corriente	\$ 11,868,518	79%	\$ 11,593,355	82%	\$ 275,162	2%
TOTAL ACTIVO	\$ 15,008,467	100%	\$ 14,075,980	100%	\$ 932,488	7%
Cuentas de Orden Deudoras						
Activos Contingentes	\$ 43,170	0%	\$ 61,075	0%	\$ (17,904)	-29%
Deudoras de Control	\$ 286,662	0%	\$ 263,906	0%	\$ 22,757	9%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (329,833)	0%	\$ (324,980)	0%	\$ (4,852)	1%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Cobrar	\$ 465,567	19%	\$ 470,945	22%	\$ (5,378)	-1%
Cuentas Por Pagar	\$ 394,906	16%	\$ 357,076	16%	\$ 37,830	11%
Beneficios a los Empleados	\$ 1,024,190	42%	\$ 1,016,384	47%	\$ 7,806	1%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ 142,457	6%	\$ 60,801	3%	\$ 81,656	134%
Otros Pasivos	\$ 411,172	17%	\$ 263,085	12%	\$ 148,086	56%
TOTAL PASIVO	\$ 2,438,291	100%	\$ 2,168,291	100%	\$ 270,001	12%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 12,570,176	100%	\$ 11,907,689	100%	\$ 662,487	6%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 12,570,176	100%	\$ 11,907,689	100%	\$ 662,487	6%
Cuentas de Orden Acreedoras						
Pasivos Contingentes	\$ 730,210	0%	\$ 748,307	0%	\$ (18,097)	-2%
Acreedores de Control	\$ 90,004	0%	\$ 84,043	0%	\$ 5,961	7%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (820,214)	0%	\$ (832,350)	0%	\$ 12,136	-1%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Cifras en Millones de pesos. Fuente Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

En activo corriente en la vigencia 2021 está conformado por las cuentas efectivo y equivalentes al efectivo por \$1.978.872 millones (1,9 billones) 13%; cuentas por cobrar por \$1.028.114 millones (1 billón) 7% y con menor porcentaje de participación encontramos inversiones e instrumentos derivados por \$105.503 millones, inventarios por \$19.957 millones y préstamos por cobrar por \$7.503 millones.

Respecto al activo no corriente está conformado por las cuentas propiedad planta y equipo por \$5.612.347 millones (5,6 billones), 37%, bienes de uso público e históricos y culturales por \$4.801.193 millones (4,8 billones), 32%, y otros activos por \$1.454.978 millones (1,4 Billones), 10%.

6.5.1.2 Pasivo

El pasivo del consolidado municipal en la vigencia 2021, registra un valor de \$2.438.291 millones, (2,4 billones) ascendió en \$270.001 millones, un 12%, frente a la vigencia 2020 que fue de \$2.168.291 millones (2,1 billones).

La conformación del pasivo en la vigencia 2021, está en beneficios a los empleados por \$1.024.190 millones, (1 billón) 42%; préstamos por cobrar \$465.567 millones, 19%; cuentas por pagar \$394.906 millones, 16%, otros pasivos por \$411,172 millones, 17% y provisiones por \$142.457 millones un 6%.

Las cuentas del pasivo presentaron las siguientes variaciones entre la vigencia 2021 y 2020.

Cuentas	2021	2020	Variación Absoluta	Variación Relativa
Provisiones	\$ 142,457	\$ 60,801	\$ 81,656	134%
Otros Pasivos	\$ 411,172	\$ 263,085	\$ 148,086	56%
Cuentas Por Pagar	\$ 394,906	\$ 357,076	\$ 37,830	11%
Beneficios a los Empleados	\$ 1,024,190	\$ 1,016,384	\$ 7,806	1%
Préstamos por Cobrar	\$ 465,567	\$ 470,945	\$ (5,378)	-1%

6.5.1.3 Patrimonio

El patrimonio consolidado de los municipios de Cundinamarca, para la vigencia 2021 registró un valor de \$12.570.176 millones (12,5 billones), cifra que aumentó en \$662.487 millones, un 6%, con relación a la vigencia 2020 que fue de \$11.907.689 millones (11,9 billones). A continuación se presenta el cuadro de situación

financiera comparativa vigencia 2021-2020, para los 115 municipios, con su valor registrado en el total de activos, pasivos y patrimonio.

Estado situación financiera comparativo 2021-2020 activo, pasivo y patrimonio

Municipio	Activo				Pasivo				Patrimonio			
	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%
Agua de Dios	\$ 60,609	\$ 48,812	\$ 11,797	24%	\$ 25,931	\$ 15,978	\$ 9,952	62%	\$ 34,678	\$ 32,834	\$ 1,844	6%
Albán	\$ 39,103	\$ 35,165	\$ 3,938	11%	\$ 8,425	\$ 7,659	\$ 766	10%	\$ 30,678	\$ 27,505	\$ 3,173	12%
Anapoima	\$ 128,197	\$ 123,787	\$ 4,410	4%	\$ 19,484	\$ 20,289	\$ (805)	-4%	\$ 108,713	\$ 103,498	\$ 5,215	5%
Anolaima	\$ 90,224	\$ 87,122	\$ 3,103	4%	\$ 9,969	\$ 9,604	\$ 365	4%	\$ 80,255	\$ 77,518	\$ 2,737	4%
Apulo	\$ 25,064	\$ 23,945	\$ 1,119	5%	\$ 8,014	\$ 8,388	\$ (374)	-4%	\$ 17,050	\$ 15,558	\$ 1,492	10%
Arbeláez	\$ 48,025	\$ 45,860	\$ 2,165	5%	\$ 12,655	\$ 11,448	\$ 1,206	11%	\$ 35,370	\$ 34,412	\$ 958	3%
Beltrán	\$ 27,872	\$ 26,082	\$ 1,790	7%	\$ 2,533	\$ 2,797	\$ (263)	-9%	\$ 25,339	\$ 23,285	\$ 2,054	9%
Bituima	\$ 16,123	\$ 16,245	\$ (122)	-1%	\$ 5,774	\$ 5,382	\$ 392	7%	\$ 10,349	\$ 10,863	\$ (514)	-5%
Bojacá	\$ 123,109	\$ 123,901	\$ (792)	-1%	\$ 9,056	\$ 17,520	\$ (8,464)	-48%	\$ 114,053	\$ 106,382	\$ 7,672	7%
Cabrera	\$ 55,544	\$ 54,690	\$ 854	2%	\$ 4,785	\$ 3,274	\$ 1,511	46%	\$ 50,759	\$ 51,415	\$ (657)	-1%
Cachipay	\$ 66,000	\$ 61,949	\$ 4,051	7%	\$ 8,138	\$ 7,815	\$ 323	4%	\$ 57,862	\$ 54,134	\$ 3,728	7%
Cajicá	\$ 565,593	\$ 541,297	\$ 24,295	4%	\$ 64,018	\$ 61,183	\$ 2,835	5%	\$ 501,575	\$ 480,115	\$ 21,460	4%
Caparrapí	\$ 57,964	\$ 48,756	\$ 9,207	19%	\$ 11,191	\$ 11,530	\$ (340)	-3%	\$ 46,773	\$ 37,226	\$ 9,547	26%
Cáqueza	\$ 35,975	\$ 32,662	\$ 3,313	10%	\$ 12,857	\$ 9,939	\$ 2,918	29%	\$ 23,118	\$ 22,724	\$ 395	2%
Carmen de Carupa	\$ 39,796	\$ 40,353	\$ (557)	-1%	\$ 5,031	\$ 4,725	\$ 306	6%	\$ 34,765	\$ 35,629	\$ (863)	-2%
Caguani	\$ 27,012	\$ 26,811	\$ 201	1%	\$ 3,763	\$ 3,485	\$ 277	8%	\$ 23,250	\$ 23,326	\$ (76)	0%
Chía	\$ 704,321	\$ 660,143	\$ 44,177	7%	\$ 230,811	\$ 177,433	\$ 53,379	30%	\$ 473,509	\$ 482,711	\$ (9,201)	-2%
Chipaque	\$ 85,906	\$ 78,957	\$ 6,949	9%	\$ 15,313	\$ 11,160	\$ 4,153	37%	\$ 70,593	\$ 67,797	\$ 2,795	4%
Choachí	\$ 102,448	\$ 94,668	\$ 7,780	8%	\$ 13,684	\$ 6,384	\$ 7,300	114%	\$ 88,764	\$ 88,283	\$ 480	1%
Chocontá	\$ 83,835	\$ 77,211	\$ 6,624	9%	\$ 18,259	\$ 16,348	\$ 1,911	12%	\$ 65,576	\$ 60,863	\$ 4,713	8%
Cogua	\$ 302,792	\$ 297,344	\$ 5,448	2%	\$ 20,205	\$ 15,997	\$ 4,207	26%	\$ 282,587	\$ 281,347	\$ 1,241	0%
Cota	\$ 758,598	\$ 710,588	\$ 48,010	7%	\$ 150,743	\$ 181,204	\$ (30,461)	-17%	\$ 607,855	\$ 529,384	\$ 78,471	15%
Cucunubá	\$ 44,532	\$ 43,743	\$ 789	2%	\$ 5,852	\$ 6,238	\$ (386)	-6%	\$ 38,681	\$ 37,506	\$ 1,175	3%
El Peñon	\$ 33,402	\$ 28,675	\$ 4,726	16%	\$ 11,686	\$ 8,303	\$ 3,383	41%	\$ 21,715	\$ 20,372	\$ 1,343	7%
El Rosal	\$ 150,182	\$ 149,153	\$ 1,029	1%	\$ 1,158	\$ 928	\$ 230	25%	\$ 149,024	\$ 148,225	\$ 799	1%
Facatativá	\$ 591,393	\$ 577,380	\$ 14,013	2%	\$ 71,191	\$ 57,428	\$ 13,763	24%	\$ 520,201	\$ 519,951	\$ 250	0%
Fómeque	\$ 74,846	\$ 71,469	\$ 3,377	5%	\$ 10,036	\$ 8,976	\$ 1,060	12%	\$ 64,811	\$ 62,493	\$ 2,317	4%
Fosca	\$ 40,234	\$ 39,131	\$ 1,103	3%	\$ 7,063	\$ 6,573	\$ 490	7%	\$ 33,171	\$ 32,558	\$ 612	2%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipio	Activo				Pasivo				Patrimonio			
	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%
Funza	\$ 715,742	\$ 673,698	\$ 42,044	6%	\$ 86,130	\$ 70,386	\$ 15,744	22%	\$ 629,612	\$ 603,312	\$ 26,301	4%
Fúquene	\$ 35,729	\$ 30,607	\$ 5,123	17%	\$ 11,705	\$ 6,169	\$ 5,535	90%	\$ 24,025	\$ 24,437	\$ (413)	-2%
Fusagasugá	\$ 441,889	\$ 418,614	\$ 23,275	6%	\$ 73,843	\$ 67,822	\$ 6,021	9%	\$ 368,046	\$ 350,792	\$ 17,254	5%
Gachalá	\$ 89,187	\$ 86,135	\$ 3,052	4%	\$ 7,186	\$ 3,148	\$ 4,038	128%	\$ 82,001	\$ 82,987	\$ (986)	-1%
Gachancipá	\$ 108,492	\$ 97,822	\$ 10,670	11%	\$ 18,848	\$ 10,382	\$ 8,467	82%	\$ 89,643	\$ 87,440	\$ 2,203	3%
Gachetá	\$ 56,163	\$ 53,866	\$ 2,297	4%	\$ 9,768	\$ 8,533	\$ 1,234	14%	\$ 46,395	\$ 45,333	\$ 1,062	2%
Gama	\$ 46,675	\$ 46,041	\$ 634	1%	\$ 5,118	\$ 4,374	\$ 745	17%	\$ 41,556	\$ 41,667	\$ (111)	0%
Girardot	\$ 280,351	\$ 271,294	\$ 9,057	3%	\$ 206,929	\$ 196,185	\$ 10,744	5%	\$ 73,421	\$ 75,109	\$ (1,687)	-2%
Granada	\$ 51,336	\$ 47,398	\$ 3,938	8%	\$ 1,426	\$ 1,006	\$ 420	42%	\$ 49,909	\$ 46,392	\$ 3,518	8%
Guachetá	\$ 107,731	\$ 100,837	\$ 6,895	7%	\$ 12,876	\$ 9,533	\$ 3,343	35%	\$ 94,855	\$ 91,304	\$ 3,552	4%
Guaduas	\$ 129,790	\$ 122,112	\$ 7,678	6%	\$ 20,939	\$ 22,080	\$ (1,140)	-5%	\$ 108,850	\$ 100,032	\$ 8,818	9%
Guasca	\$ 131,191	\$ 126,667	\$ 4,524	4%	\$ 13,478	\$ 8,120	\$ 5,358	66%	\$ 117,713	\$ 118,547	\$ (833)	-1%
Gutaquí	\$ 24,385	\$ 23,651	\$ 734	3%	\$ 3,738	\$ 3,143	\$ 596	19%	\$ 20,647	\$ 20,508	\$ 139	1%
Guatavita	\$ 44,007	\$ 41,848	\$ 2,159	5%	\$ 8,217	\$ 6,238	\$ 1,979	32%	\$ 35,790	\$ 35,610	\$ 179	1%
Guayabal de Siquima	\$ 31,560	\$ 25,244	\$ 6,316	25%	\$ 7,418	\$ 4,785	\$ 2,632	55%	\$ 24,143	\$ 20,458	\$ 3,684	18%
Guayabetal	\$ 41,125	\$ 37,129	\$ 3,996	11%	\$ 5,508	\$ 3,952	\$ 1,556	39%	\$ 35,617	\$ 33,177	\$ 2,440	7%
Gutiérrez	\$ 60,112	\$ 49,338	\$ 10,774	22%	\$ 13,245	\$ 2,400	\$ 10,844	452%	\$ 46,868	\$ 46,938	\$ (70)	0%
Jerusalén	\$ 33,143	\$ 27,629	\$ 5,514	20%	\$ 9,273	\$ 3,764	\$ 5,509	146%	\$ 23,869	\$ 23,865	\$ 4	0%
Junín	\$ 62,558	\$ 59,475	\$ 3,083	5%	\$ 4,817	\$ 3,121	\$ 1,696	54%	\$ 57,741	\$ 56,353	\$ 1,387	2%
La Calera	\$ 174,073	\$ 159,817	\$ 14,256	9%	\$ 34,553	\$ 36,003	\$ (1,450)	-4%	\$ 139,520	\$ 123,814	\$ 15,706	13%
La Mesa	\$ 307,408	\$ 279,056	\$ 28,352	10%	\$ 30,910	\$ 25,887	\$ 5,024	19%	\$ 276,498	\$ 253,169	\$ 23,329	9%
La Palma	\$ 33,951	\$ 33,818	\$ 133	0%	\$ 8,358	\$ 8,418	\$ (60)	-1%	\$ 25,593	\$ 25,400	\$ 193	1%
La Peña	\$ 39,102	\$ 35,848	\$ 3,254	9%	\$ 7,402	\$ 5,519	\$ 1,883	34%	\$ 31,700	\$ 30,329	\$ 1,371	5%
La Vega	\$ 176,869	\$ 179,300	\$ (2,430)	-1%	\$ 15,085	\$ 13,625	\$ 1,460	11%	\$ 161,784	\$ 165,674	\$ (3,890)	-2%
Lenguazaque	\$ 89,297	\$ 86,941	\$ 2,355	3%	\$ 5,138	\$ 4,828	\$ 310	6%	\$ 84,159	\$ 82,114	\$ 2,045	2%
Machetá	\$ 45,976	\$ 47,039	\$ (1,062)	-2%	\$ 5,198	\$ 4,179	\$ 1,020	24%	\$ 40,778	\$ 42,860	\$ (2,082)	-5%
Madrid	\$ 292,098	\$ 269,935	\$ 22,163	8%	\$ 69,048	\$ 62,425	\$ 6,623	11%	\$ 223,050	\$ 207,510	\$ 15,540	7%
Manta	\$ 18,084	\$ 17,395	\$ 689	4%	\$ 5,650	\$ 4,353	\$ 1,297	30%	\$ 12,434	\$ 13,042	\$ (608)	-5%
Medina	\$ 33,262	\$ 32,025	\$ 1,237	4%	\$ 9,384	\$ 9,440	\$ (56)	-1%	\$ 23,878	\$ 22,585	\$ 1,293	6%
Mesitas del Colegio	\$ 75,078	\$ 72,200	\$ 2,878	4%	\$ 12,348	\$ 14,418	\$ (2,070)	-14%	\$ 62,731	\$ 57,782	\$ 4,948	9%
Mosquera	\$ 1,356,040	\$ 1,282,270	\$ 73,770	6%	\$ 77,097	\$ 88,559	\$ (11,462)	-13%	\$ 1,278,943	\$ 1,193,711	\$ 85,232	7%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Municipio	Activo				Pasivo				Patrimonio			
	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%
Nariño	\$ 18,578	\$ 17,640	\$ 938	5%	\$ 2,816	\$ 3,000	\$ (184)	-6%	\$ 15,762	\$ 14,640	\$ 1,122	8%
Nemocón	\$ 185,385	\$ 184,070	\$ 1,315	1%	\$ 21,921	\$ 18,199	\$ 3,723	20%	\$ 163,463	\$ 165,871	\$ (2,408)	-1%
Nilo	\$ 67,302	\$ 67,979	\$ (677)	-1%	\$ 10,080	\$ 10,789	\$ (710)	-7%	\$ 57,223	\$ 57,189	\$ 33	0%
Nimaima	\$ 49,928	\$ 47,666	\$ 2,261	5%	\$ 5,430	\$ 7,562	\$ (2,132)	-28%	\$ 44,497	\$ 40,104	\$ 4,393	11%
Nocaima	\$ 64,173	\$ 59,223	\$ 4,950	8%	\$ 7,236	\$ 5,269	\$ 1,967	37%	\$ 56,938	\$ 53,954	\$ 2,983	6%
Pacho	\$ 190,789	\$ 191,569	\$ (780)	0%	\$ 17,282	\$ 15,692	\$ 1,590	10%	\$ 173,507	\$ 175,877	\$ (2,370)	-1%
Paima	\$ 31,564	\$ 27,801	\$ 3,764	14%	\$ 8,435	\$ 6,288	\$ 2,147	34%	\$ 23,130	\$ 21,513	\$ 1,617	8%
Pandi	\$ 52,694	\$ 48,575	\$ 4,119	8%	\$ 6,123	\$ 4,357	\$ 1,765	41%	\$ 46,571	\$ 44,218	\$ 2,353	5%
Paratebuena	\$ 37,313	\$ 32,243	\$ 5,070	16%	\$ 14,403	\$ 14,122	\$ 281	2%	\$ 22,910	\$ 18,121	\$ 4,789	26%
Pasca	\$ 43,470	\$ 39,423	\$ 4,047	10%	\$ 3,858	\$ 3,592	\$ 266	7%	\$ 39,612	\$ 35,831	\$ 3,781	11%
Puerto salgar	\$ 86,364	\$ 80,761	\$ 5,603	7%	\$ 20,227	\$ 17,109	\$ 3,118	18%	\$ 66,137	\$ 63,652	\$ 2,485	4%
Pulí	\$ 36,684	\$ 36,773	\$ (90)	0%	\$ 6,091	\$ 2,725	\$ 3,366	124%	\$ 30,593	\$ 34,048	\$ (3,455)	-10%
Quebrada Negra	\$ 22,218	\$ 23,037	\$ (819)	-4%	\$ 5,773	\$ 6,612	\$ (840)	-13%	\$ 16,446	\$ 16,425	\$ 21	0%
Quetame	\$ 58,689	\$ 55,934	\$ 2,755	5%	\$ 7,590	\$ 4,777	\$ 2,812	59%	\$ 51,099	\$ 51,157	\$ (57)	0%
Quipile	\$ 32,146	\$ 28,846	\$ 3,300	11%	\$ 4,764	\$ 4,966	\$ (202)	-4%	\$ 27,382	\$ 23,880	\$ 3,502	15%
Ricaurte	\$ 72,223	\$ 66,616	\$ 5,607	8%	\$ 24,899	\$ 24,301	\$ 598	2%	\$ 47,325	\$ 42,315	\$ 5,010	12%
San Antonio del Tequendama	\$ 29,175	\$ 24,231	\$ 4,945	20%	\$ 5,941	\$ 5,947	\$ (6)	0%	\$ 23,234	\$ 18,284	\$ 4,950	27%
San Bernardo	\$ 58,085	\$ 55,135	\$ 2,950	5%	\$ 9,822	\$ 8,450	\$ 1,371	16%	\$ 48,263	\$ 46,685	\$ 1,578	3%
San Cayetano	\$ 49,876	\$ 49,217	\$ 659	1%	\$ 9,267	\$ 8,728	\$ 538	6%	\$ 40,609	\$ 40,488	\$ 121	0%
San Francisco	\$ 150,912	\$ 49,200	\$ 101,712	207%	\$ 10,330	\$ 5,773	\$ 4,557	79%	\$ 140,582	\$ 43,427	\$ 97,155	224%
San Juan Rio seco	\$ 66,259	\$ 63,807	\$ 2,452	4%	\$ 3,514	\$ 3,281	\$ 233	7%	\$ 62,745	\$ 60,526	\$ 2,219	4%
Sasaima	\$ 58,556	\$ 52,579	\$ 5,977	11%	\$ 19,020	\$ 14,060	\$ 4,961	35%	\$ 39,535	\$ 38,519	\$ 1,016	3%
Sesquilé	\$ 83,616	\$ 75,722	\$ 7,895	10%	\$ 6,657	\$ 8,398	\$ (1,741)	-21%	\$ 76,959	\$ 67,324	\$ 9,635	14%
Sibaté	\$ 95,685	\$ 85,313	\$ 10,372	12%	\$ 39,320	\$ 36,369	\$ 2,951	8%	\$ 56,365	\$ 48,944	\$ 7,421	15%
Silvania	\$ 106,475	\$ 96,179	\$ 10,296	11%	\$ 15,031	\$ 15,347	\$ (316)	-2%	\$ 91,444	\$ 80,832	\$ 10,612	13%
Simijaca	\$ 74,141	\$ 66,007	\$ 8,134	12%	\$ 6,451	\$ 7,593	\$ (1,142)	-15%	\$ 67,691	\$ 58,415	\$ 9,276	16%
Sopó	\$ 170,708	\$ 154,987	\$ 15,721	10%	\$ 31,486	\$ 26,657	\$ 4,829	18%	\$ 139,222	\$ 128,330	\$ 10,892	8%
Subachoque	\$ 189,530	\$ 187,182	\$ 2,348	1%	\$ 10,148	\$ 8,383	\$ 1,765	21%	\$ 179,382	\$ 178,799	\$ 583	0%
Suesca	\$ 63,936	\$ 63,163	\$ 773	1%	\$ 13,749	\$ 15,241	\$ (1,492)	-10%	\$ 50,186	\$ 47,921	\$ 2,265	5%
Supatá	\$ 31,660	\$ 28,313	\$ 3,348	12%	\$ 5,250	\$ 4,345	\$ 905	21%	\$ 26,410	\$ 23,968	\$ 2,442	10%
Susa	\$ 41,655	\$ 35,504	\$ 6,151	17%	\$ 6,139	\$ 3,543	\$ 2,595	73%	\$ 35,517	\$ 31,961	\$ 3,556	11%

Municipio	Activo				Pasivo				Patrimonio			
	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%	2021	2020	Variación absoluta	%
Sutatausa	\$ 48,207	\$ 45,899	\$ 2,309	5%	\$ 11,950	\$ 11,455	\$ 495	4%	\$ 36,258	\$ 34,444	\$ 1,814	5%
Tabio	\$ 193,354	\$ 193,677	\$ (323)	0%	\$ 15,140	\$ 15,268	\$ (128)	-1%	\$ 178,214	\$ 178,410	\$ (195)	0%
Tausa	\$ 84,699	\$ 83,066	\$ 1,633	2%	\$ 7,351	\$ 5,618	\$ 1,733	31%	\$ 77,348	\$ 77,449	\$ (101)	0%
Tena	\$ 31,767	\$ 28,197	\$ 3,571	13%	\$ 8,154	\$ 8,838	\$ (684)	-8%	\$ 23,613	\$ 19,359	\$ 4,255	22%
Tenjo	\$ 252,554	\$ 222,746	\$ 29,808	13%	\$ 21,352	\$ 23,389	\$ (2,038)	-9%	\$ 231,203	\$ 199,357	\$ 31,846	16%
Tibacuy	\$ 34,888	\$ 31,428	\$ 3,461	11%	\$ 4,329	\$ 2,986	\$ 1,343	45%	\$ 30,559	\$ 28,442	\$ 2,118	7%
Tibirita	\$ 38,535	\$ 35,950	\$ 2,585	7%	\$ 6,462	\$ 6,171	\$ 291	5%	\$ 32,073	\$ 29,779	\$ 2,294	8%
Tocaima	\$ 103,383	\$ 95,660	\$ 7,723	8%	\$ 17,794	\$ 14,577	\$ 3,217	22%	\$ 85,588	\$ 81,083	\$ 4,506	6%
Tocancipá	\$ 753,123	\$ 693,154	\$ 59,969	9%	\$ 98,668	\$ 84,470	\$ 14,198	17%	\$ 654,455	\$ 608,684	\$ 45,770	8%
Topaipí	\$ 26,420	\$ 27,857	\$ (1,437)	-5%	\$ 5,457	\$ 4,902	\$ 555	11%	\$ 20,963	\$ 22,955	\$ (1,992)	-9%
Ubalá	\$ 70,638	\$ 67,365	\$ 3,273	5%	\$ 20,385	\$ 17,623	\$ 2,763	16%	\$ 50,253	\$ 49,742	\$ 511	1%
Ubaque	\$ 65,855	\$ 67,111	\$ (1,256)	-2%	\$ 14,795	\$ 12,020	\$ 2,775	23%	\$ 51,061	\$ 55,092	\$ (4,031)	-7%
Ubaté	\$ 121,423	\$ 103,116	\$ 18,307	18%	\$ 19,522	\$ 11,513	\$ 8,009	70%	\$ 101,901	\$ 91,603	\$ 10,298	11%
Une	\$ 48,880	\$ 45,998	\$ 2,882	6%	\$ 11,512	\$ 7,219	\$ 4,293	59%	\$ 37,368	\$ 38,779	\$ (1,411)	-4%
Útica	\$ 47,978	\$ 44,744	\$ 3,234	7%	\$ 4,015	\$ 3,067	\$ 948	31%	\$ 43,962	\$ 41,676	\$ 2,286	5%
Venecia	\$ 25,544	\$ 23,665	\$ 1,879	8%	\$ 4,076	\$ 3,985	\$ 90	2%	\$ 21,468	\$ 19,679	\$ 1,789	9%
Vergara	\$ 46,615	\$ 43,518	\$ 3,097	7%	\$ 7,693	\$ 7,759	\$ (66)	-1%	\$ 38,922	\$ 35,759	\$ 3,163	9%
Vianí	\$ 18,633	\$ 17,099	\$ 1,534	9%	\$ 4,397	\$ 4,397	\$ (0)	0%	\$ 14,236	\$ 12,702	\$ 1,534	12%
Villagómez	\$ 35,319	\$ 28,771	\$ 6,548	23%	\$ 3,116	\$ 2,907	\$ 210	7%	\$ 32,203	\$ 25,864	\$ 6,339	25%
Villapinzón	\$ 100,272	\$ 106,727	\$ (6,456)	-6%	\$ 12,177	\$ 13,929	\$ (1,752)	-13%	\$ 88,095	\$ 92,798	\$ (4,704)	-5%
Villeta	\$ 383,489	\$ 379,292	\$ 4,197	1%	\$ 36,845	\$ 30,237	\$ 6,608	22%	\$ 346,644	\$ 349,055	\$ (2,410)	-1%
Viotá	\$ 73,282	\$ 67,303	\$ 5,979	9%	\$ 10,745	\$ 9,527	\$ 1,218	13%	\$ 62,537	\$ 57,777	\$ 4,761	8%
Yacopí	\$ 68,318	\$ 60,738	\$ 7,579	12%	\$ 7,193	\$ 7,189	\$ 4	0%	\$ 61,125	\$ 53,550	\$ 7,575	14%
Zipacón	\$ 35,561	\$ 36,381	\$ (819)	-2%	\$ 8,321	\$ 8,841	\$ (519)	-6%	\$ 27,240	\$ 27,540	\$ (300)	-1%
Zipaquirá	\$ 468,840	\$ 430,875	\$ 37,964	9%	\$ 149,537	\$ 118,147	\$ 31,390	27%	\$ 319,302	\$ 312,728	\$ 6,574	2%

De los 115 municipios objetó de análisis solamente catorce (14) municipios registran disminución en sus activos, comparando el resultado vigencias 2021 y 2020, la disminución más significativa se presenta en el municipio de Villapinzón pasando de \$106.727 millones, en la vigencia 2020 a \$100.272 millones en la vigencia

2021, un decrecimiento del 6%; Topaipí pasando de \$27.857 millones a \$26.420 millones, un 5% y Quebrada Negra pasando de \$23.037 millones a \$22.218 millones un 4%.

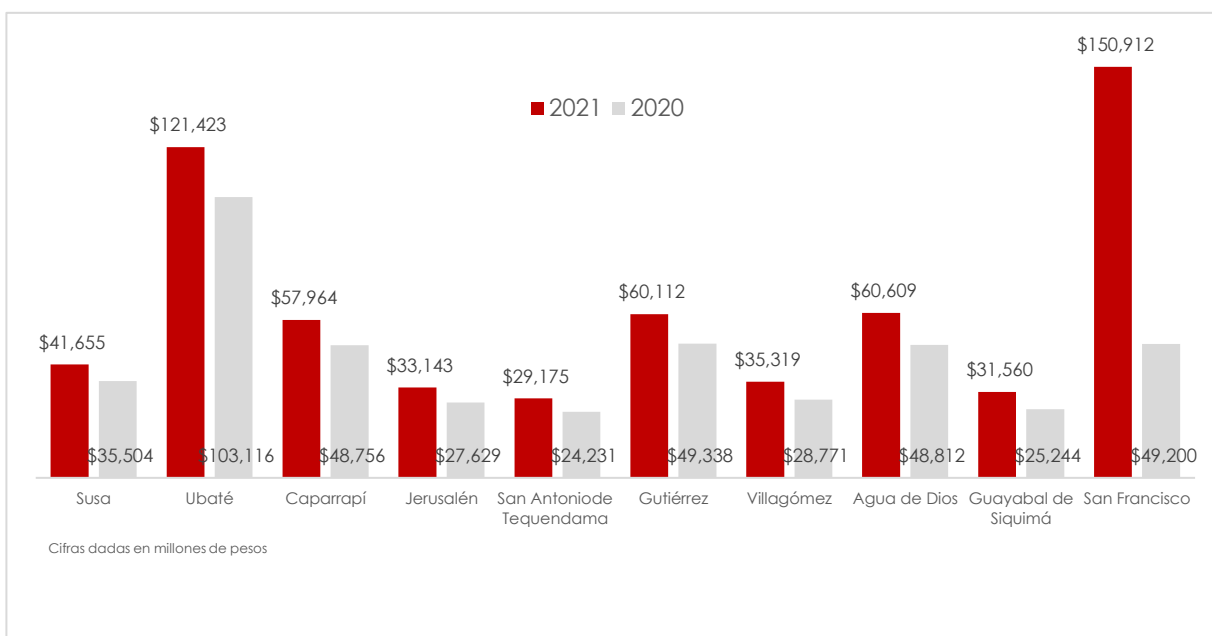
Respecto a los incrementos en activos, se evidencia que el Municipio de San Francisco fue el más

Representativo en el aumento sus activos con un incrementó de \$101.712 millones un 207% pasando de \$49.200 millones en la vigencia 2020 a \$150.912 millones en la vigencia 2021; seguido del Municipio de Guayabal de Síquima incrementando el 25%, así mismo el Municipio de Agua de Dios con un 24%, Villagómez un 23%, Gutiérrez un 22%, San Antonio del Tequendama 20%, Jerusalén 20%,

Caparrapi un 19%, Ubaté un 18% y Susa un 17%.

A continuación, en la siguiente gráfica se muestra los municipios con mayores incrementos en sus activos.

Comparativa vigencia 2021 – 2020 en mayor incremento en activos

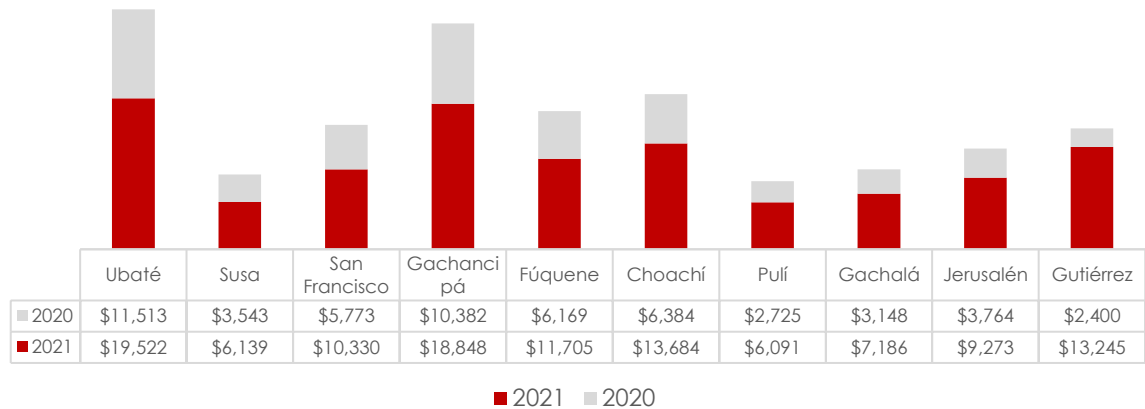


Respecto al total pasivo, treinta (30) municipios registran disminuciones en el total pasivo, entre los municipios que presentaron las disminuciones más significativas en el total pasivo se destacan los municipios de Bojacá que registró un pasivo en la vigencia 2020 de \$17.520 millones y en la vigencia 2021 el total pasivo fue de \$9.056 millones presentando una reducción de \$8.464 millones, Nimaima con una reducción en sus pasivos de \$2.132 millones y Sesquilé con una reducción de \$1.741 millones.

En contraste con lo anterior, ochenta y cinco (85) municipios registraron aumentos en el total pasivo correspondiente a la vigencia 2021, los aumentos más relevantes del pasivo se evidencian en los municipios de Gutiérrez con un incremento de \$10.844 millones, Jerusalén con aumento de \$5.509 millones, Gachalá con un

aumento de \$4.038 millones, Pulí con un aumento de \$3.366 millones y Choachi con aumento de \$7.300 millones.

Comparativo vigencia 2021 – 2020 en mayor incremento en Pasivos



En cuanto al patrimonio, entre los municipios que registran los mayores saldos encontramos al municipio de San Francisco al pasar de \$43.427 millones en la vigencia 2020 a \$140.582 millones en la vigencia 2021, San Antonio del Tequendama incrementó su patrimonio en \$4.950 millones; 27%; Paratebueno y Caparrapí muestran un incremento del 26% y Villagómez un 25%.

No obstante, veintiséis (26) municipios registraron disminuciones en el patrimonio, entre las más relevantes están Pulí que registra una disminución del 10%, Topaipí 9%, Ubaque 7% Y Villapinzón y Macheta con un 5%.

Respecto a la estructura financiera, se establece que el endeudamiento total de los municipios de Cundinamarca (Pasivo Total/ Activo Total) es de 16%, de esta manera se mide el grado de apalancamiento que refleja la participación de los acreedores o terceros en los activos de los municipios del departamento. Comparado con la vigencia 2020 el endeudamiento total de los municipios se incrementó en un 1%.

Es de resaltar que mientras más alto sea este índice, mayor participación, dependencia y apalancamiento financiero tendrá la entidad, en la vigencia 2021 el porcentaje de endeudamiento de los municipios que presentaron los índices más altos son Girardot con 74%, Agua de Dios 43%, Sibaté 41%, Paratebueno 39% y Bituima y Cáqueza con un 36%.

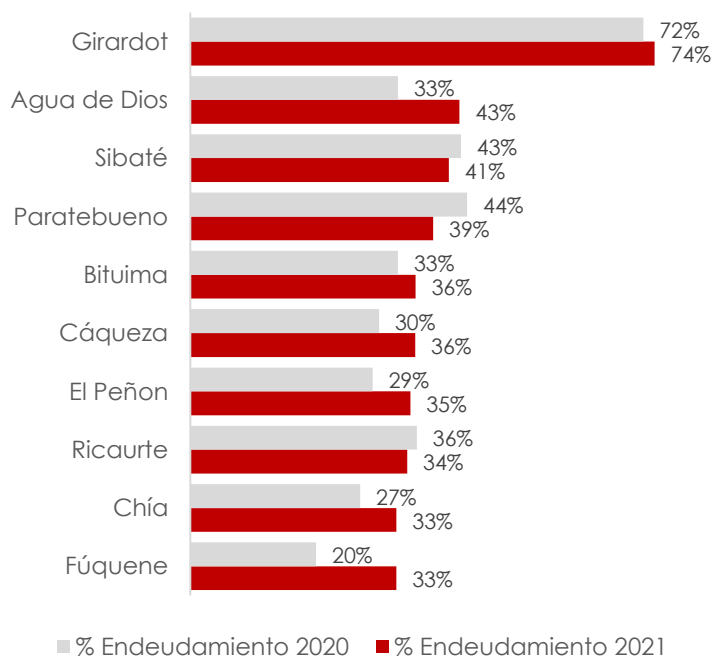
Endeudamiento total 2021 (pasivo total/activo total)

Municipio	Total Activo	Total Pasivo	% Endeudamiento
Girardot	\$ 280,351	\$ 206,929	74%
Agua de Dios	\$ 60,609	\$ 25,931	43%
Sibaté	\$ 95,685	\$ 39,320	41%
Paratebueno	\$ 37,313	\$ 14,403	39%
Bituima	\$ 16,123	\$ 5,774	36%
Cáqueza	\$ 35,975	\$ 12,857	36%
El Peñón	\$ 33,402	\$ 11,686	35%
Ricaurte	\$ 72,223	\$ 24,899	34%
Chía	\$ 704,321	\$ 230,811	33%
Fúquene	\$ 35,729	\$ 11,705	33%

Fuente Contraloría de Cundinamarca

En el caso del municipio de Girardot en la vigencia 2020 registró un endeudamiento del 72%, para la vigencia 2021 se incrementa en dos puntos porcentuales al pasar al 74% y continua ocupando el primer lugar; el municipio de Agua de Dios en la vigencia 2020, registró un 33% y para la vigencia 2021 el endeudamiento total se incrementó en diez puntos porcentuales registrando un 43%, Sibaté comparado con la vigencia 2020 disminuyó su nivel de endeudamiento en dos puntos porcentuales al pasar del 43% al 41% en la vigencia 2021 y continua ocupando la tercera posición.

Comparativo vigencia 2021 – 2020 endeudamiento



5.1 Estado de resultados

Los ingresos operacionales de los municipios de Cundinamarca registran para la vigencia 2021, un valor de \$4.090.096 millones, (4 billones), evidenciando un incremento en \$649.849 millones un 19%, debido a que en la vigencia 2020 el total de los ingresos sumaron \$3.440.247 millones (3,4 billones).

La conformación de los ingresos operacionales está representada principalmente en las cuentas de transferencias y subvenciones 54%, con un valor de \$2.206.487 millones (2,2 billones) e ingresos fiscales 45%, con un valor de \$1.830.258 millones (1,8 billones) y el porcentaje restante con una participación inferior la cuenta operaciones interinstitucionales por \$27.468 millones, venta de servicios por \$25.704 millones y venta de bienes por \$179 millones.

Los costos aumentaron en 15% al pasar de \$15.948 millones en la vigencia 2020 a \$18.343 millones en la vigencia 2021.

. Estado de resultados de los municipios

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 1,830,258	45%	\$ 1,490,713	43%	\$ 339,545	23%
Venta de Bienes	\$ 179	0%	\$ 135	0%	\$ 44	33%
Venta de Servicios	\$ 25,704	1%	\$ 23,151	1%	\$ 2,553	11%
Transferencias y Subvenciones	\$ 2,206,487	54%	\$ 1,906,763	55%	\$ 299,723	16%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 27,468	1%	\$ 19,484	1%	\$ 7,984	41%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 4,090,096</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 3,440,247</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 649,849</u>	<u>19%</u>
Costos de Ventas	\$ 18,343	100%	\$ 15,948	100%	\$ 2,396	15%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ 18,343</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 15,948</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 2,396</u>	<u>15%</u>
De Administración y Operación	\$ 1,058,506	29%	\$ 885,038	29%	\$ 173,468	20%
De Ventas	\$ 20,095	1%	\$ 18,439	1%	\$ 1,657	9%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 310,054	9%	\$ 206,303	7%	\$ 103,751	50%
Transferencias y Subvenciones	\$ 200,961	6%	\$ 159,266	5%	\$ 41,695	26%
Gasto Público Social	\$ 1,984,682	55%	\$ 1,748,067	58%	\$ 236,615	14%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 23,159	1%	\$ 19,004	1%	\$ 4,156	22%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 3,597,458</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 3,036,116</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 561,342</u>	<u>18%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 474,295		\$ 388,183		\$ 86,112	22%
Otros Ingresos	\$ 120,193		\$ 87,031		\$ 33,162	38%
Otros Gastos	\$ 71,235		\$ 64,272		\$ 6,963	11%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 523,253		\$ 410,942		\$ 112,311	27%

Cifras en Millones de pesos. Fuente Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

Los gastos operacionales sumaron para la vigencia 2021 un valor de \$3.597.458 millones (3,5 billones), evidenciando un incremento en \$561.342 millones un 18%, debido a que en la vigencia 2020 registraron un valor de \$3.036.116 millones (3 billones).

Las cuentas más relevantes de los gastos operacionales vigencia 2021, son gasto público social con un 55% por valor de \$1.984.682 millones (1,9 billones), en comparación con la vigencia 2020 se incrementó en \$236.615 millones, un 14%; continua la cuenta gastos de administración y operación por valor de \$1.058.506 millones (1 billones), la cual comparada con la vigencia 2020 muestra un incremento en \$173.468 millones, un 20%.

Otras cuentas, que conforman los gastos operacionales son deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones por \$310.054 millones con el 9% de participación; transferencias y subvenciones \$200.961 millones, con el 6%; operaciones interinstitucionales por \$23.159 millones y gastos de ventas por \$20.095 millones.

Adicionalmente, para la vigencia 2021 se registraron otros ingresos por valor de \$120.193 millones y otros gastos por \$71.235 millones, obteniendo al cierre de la vigencia 2021 un excedente del ejercicio de \$523.253 millones, el cual presenta un aumento del 27%, por valor de \$112.311 millones, frente al excedente del 2020 que registro un valor de \$410.942 millones.

Gráfica 4. Estado de resultados 2021 - 2020



A continuación se presenta el cuadro detallado de los municipios sujetos de control de la Contraloría de Cundinamarca con el resultado del ejercicio, excedente o déficit comparativo vigencia 2021-2020

Excedente o déficit del ejercicio de los municipios

Municipio	EXCEDENTE O DÉFICIT			
	2021	2020	Variación absoluta	% variación
Agua de Dios	\$ 2,768	\$ 207	\$ 2,561	1238%
Albán	\$ 2,052	\$ 932	\$ 1,120	120%
Anapoima	\$ 5,548	\$ 9,607	\$ (4,060)	-42%
Anolaima	\$ 2,737	\$ 6,865	\$ (4,128)	-60%
Apulo	\$ 1,927	\$ 161	\$ 1,766	1095%
Arbeláez	\$ 2,505	\$ 1,429	\$ 1,076	75%
Beltrán	\$ 613	\$ 1,763	\$ (1,150)	-65%
Bituima	\$ (514)	\$ 971	\$ (1,485)	-153%
Bojacá	\$ 7,781	\$ 874	\$ 6,907	790%
Cabrera	\$ 201	\$ 1,973	\$ (1,772)	-90%
Cachipay	\$ 4,283	\$ 43	\$ 4,241	9947%
Cajicá	\$ 23,610	\$ 18,937	\$ 4,672	25%
Caparrapí	\$ 9,808	\$ 4,387	\$ 5,421	124%
Cáqueza	\$ (944)	\$ (7,562)	\$ 6,619	-88%
Carmen de Carupa	\$ (460)	\$ (952)	\$ 492	-52%
Caguani	\$ 51	\$ 125	\$ (74)	-59%
Chía	\$ (1,480)	\$ 46,958	\$ (48,438)	-103%
Chipaque	\$ 3,893	\$ 3,005	\$ 888	30%
Choachí	\$ 662	\$ 991	\$ (329)	-33%
Chocontá	\$ 5,342	\$ 3,405	\$ 1,937	57%
Cogua	\$ 1,326	\$ 4,736	\$ (3,410)	-72%
Cota	\$ 45,374	\$ 11,781	\$ 33,593	285%
Cucunubá	\$ 274	\$ 2,695	\$ (2,420)	-90%
El Peñon	\$ 1,637	\$ (249)	\$ 1,886	-756%
El Rosal	\$ 818	\$ 1,650	\$ (832)	-50%
Facatativá	\$ 1,568	\$ 6,084	\$ (4,516)	-74%
Fómeque	\$ 807	\$ 2,830	\$ (2,023)	-71%
Fosca	\$ 1,514	\$ 6,289	\$ (4,775)	-76%
Funza	\$ 26,413	\$ 65,083	\$ (38,670)	-59%

Municipio	EXCEDENTE O DÉFICIT			
	2021	2020	Variación absoluta	% variación
Fúquene	\$ 391	\$ (1,379)	\$ 1,769	-128%
Fusagasugá	\$ 13,294	\$ 3,849	\$ 9,446	245%
Gachalá	\$ 6	\$ 1,641	\$ (1,635)	-100%
Gachancipá	\$ 4,505	\$ 1,279	\$ 3,226	252%
Gachetá	\$ 2,595	\$ 2,334	\$ 262	11%
Gama	\$ 1,012	\$ 1,567	\$ (555)	-35%
Girardot	\$ 1,597	\$ 10,528	\$ (8,931)	-85%
Granada	\$ 3,758	\$ 1,423	\$ 2,335	164%
Guachetá	\$ 3,552	\$ 2,564	\$ 988	39%
Guaduas	\$ 3,500	\$ 7,674	\$ (4,174)	-54%
Guasca	\$ (634)	\$ 391	\$ (1,026)	-262%
Guataquí	\$ 347	\$ 1,495	\$ (1,148)	-77%
Guatavita	\$ 533	\$ 2,651	\$ (2,118)	-80%
Guayabal de Síquima	\$ 4,026	\$ 667	\$ 3,359	504%
Guayabetal	\$ 2,440	\$ 2,576	\$ (137)	-5%
Gutiérrez	\$ (425)	\$ (281)	\$ (144)	51%
Jerusalén	\$ 684	\$ 265	\$ 419	158%
Junín	\$ 5,878	\$ 197	\$ 5,681	2878%
La Calera	\$ 4,611	\$ 5,405	\$ (794)	-15%
La Mesa	\$ 23,301	\$ 360	\$ 22,940	6371%
La Palma	\$ 24	\$ 4,752	\$ (4,728)	-100%
La Peña	\$ 2,679	\$ 2,239	\$ 440	20%
La Vega	\$ (3,899)	\$ (4,370)	\$ 471	-11%
Lenguazaque	\$ 2,930	\$ 2,100	\$ 830	40%
Machetá	\$ (1,987)	\$ (1,471)	\$ (516)	35%
Madrid	\$ 10,538	\$ 10,560	\$ (22)	0%
Manta	\$ (661)	\$ (154)	\$ (507)	328%
Medina	\$ 1,090	\$ 1,758	\$ (669)	-38%
Mesitas del Colegio	\$ 4,192	\$ (8,686)	\$ 12,878	-148%
Mosquera	\$ 38,483	\$ 20,420	\$ 18,063	88%
Nariño	\$ 1,178	\$ 1,323	\$ (146)	-11%
Nemocón	\$ 1,502	\$ 2,250	\$ (748)	-33%

Municipio	EXCEDENTE O DÉFICIT			
	2021	2020	Variación absoluta	% variación
Nilo	\$ 338	\$ 851	\$ (513)	-60%
Nimaima	\$ 4,918	\$ 969	\$ 3,949	407%
Nocaima	\$ 1,646	\$ 293	\$ 1,352	461%
Pacho	\$ (1,313)	\$ (5,856)	\$ 4,543	-78%
Paime	\$ 1,281	\$ 2,562	\$ (1,281)	-50%
Pandi	\$ 1,213	\$ 605	\$ 608	101%
Paratebueno	\$ 3,828	\$ (323)	\$ 4,151	-1285%
Pasca	\$ 3,914	\$ 545	\$ 3,368	617%
Puerto salgar	\$ 2,378	\$ 1,386	\$ 993	72%
Pulí	\$ 991	\$ 2,085	\$ (1,094)	-52%
Quebrada Negra	\$ (1,117)	\$ (2,453)	\$ 1,336	-54%
Quetame	\$ (52)	\$ 1,600	\$ (1,652)	-103%
Quipile	\$ 4,625	\$ 233	\$ 4,392	1888%
Ricaurte	\$ 5,767	\$ 8,748	\$ (2,981)	-34%
San Antonio del Tequendama	\$ 4,873	\$ 880	\$ 3,993	454%
San Bernardo	\$ 2,481	\$ 1,034	\$ 1,447	140%
San Cayetano	\$ 99	\$ (1,350)	\$ 1,449	-107%
San Francisco	\$ (2,011)	\$ 1,827	\$ (3,838)	-210%
San Juan Rio seco	\$ 2,774	\$ 1,781	\$ 993	56%
Sasaima	\$ 2,951	\$ 1,818	\$ 1,132	62%
Sesquilé	\$ 9,635	\$ 5,260	\$ 4,375	83%
Sibaté	\$ 7,421	\$ 1,927	\$ 5,494	285%
Silvania	\$ 12,027	\$ 5,259	\$ 6,768	129%
Simijaca	\$ 8,947	\$ 3,684	\$ 5,262	143%
Sopó	\$ 12,512	\$ 7,379	\$ 5,133	70%
Subachoque	\$ 1,534	\$ 64	\$ 1,470	2315%
Suesca	\$ 1,345	\$ 2,867	\$ (1,521)	-53%
Supatá	\$ 1,913	\$ 1,324	\$ 589	44%
Susa	\$ 3,927	\$ 3,609	\$ 318	9%
Sutatausa	\$ 1,145	\$ 2,236	\$ (1,091)	-49%
Tabio	\$ 1,101	\$ 180	\$ 921	511%
Tausa	\$ 734	\$ 1,527	\$ (793)	-52%

Municipio	EXCEDENTE O DÉFICIT			
	2021	2020	Variación absoluta	% variación
Tena	\$ 5,515	\$ 2,175	\$ 3,340	154%
Tenjo	\$ 31,085	\$ 10,055	\$ 21,030	209%
Tibacuy	\$ 2,136	\$ 1,097	\$ 1,039	95%
Tibirita	\$ 2,214	\$ 906	\$ 1,308	144%
Tocaima	\$ 4,765	\$ 6,871	\$ (2,106)	-31%
Tocancipá	\$ 44,739	\$ 47,792	\$ (3,053)	-6%
Topaipí	\$ 1,109	\$ 1,242	\$ (132)	-11%
Ubalá	\$ 3,077	\$ 1,257	\$ 1,819	145%
Ubaque	\$ (3,758)	\$ (4,407)	\$ 648	-15%
Ubaté	\$ 10,411	\$ 6,792	\$ 3,619	53%
Une	\$ (1,010)	\$ (830)	\$ (180)	22%
Útica	\$ 2,379	\$ 4,689	\$ (2,309)	-49%
Venecia	\$ 1,459	\$ (754)	\$ 2,213	-293%
Vergara	\$ 2,490	\$ 526	\$ 1,964	374%
Vianí	\$ 2,912	\$ (267)	\$ 3,179	-1189%
Villagómez	\$ 6,339	\$ 183	\$ 6,155	3360%
Villapinzón	\$ (4,491)	\$ 1,078	\$ (5,568)	-517%
Villeta	\$ 1,315	\$ (2,906)	\$ 4,221	-145%
Viotá	\$ 4,484	\$ 90	\$ 4,395	4904%
Yacopí	\$ 10,157	\$ 9,228	\$ 929	10%
Zipacón	\$ 275	\$ 1,024	\$ (750)	-73%
Zipaquirá	\$ 12,678	\$ 1,608	\$ 11,070	688%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca
Cifras en millones de pesos

Al cierre de la vigencia fiscal 2021, el consolidado de los 115 municipios presentó un excedente por \$523.253 millones; no obstante, 16 municipios presentaron déficit en el resultado del ejercicio. Entre las entidades que registran los mayores valores en déficit en el 2021 encontramos el municipio de Villapinzón por \$4.491 millones, la Vega \$3.899 millones, Ubaque \$3.758 millones, San Francisco \$2.011 millones y Machetá \$1.987 millones. Los demás municipios que reportan déficit en el

2021 son Chía, pacho, Quebrada Negra, Une, Cáqueza, Manta, Guasca, Bituima, Carmen de Carupa, Gutiérrez y Quetame.

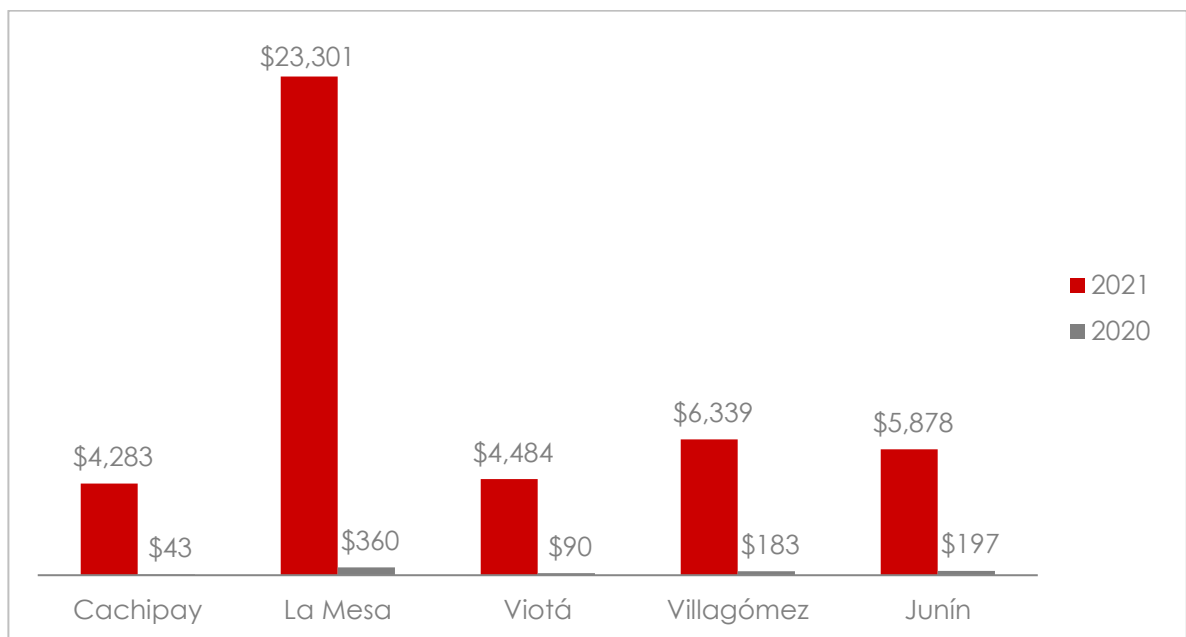
Aunque la misión de los municipios es la prestación de servicios y atención a las necesidades básicas con el fin de garantizar los fines del estado, los estados financieros no requieren reflejar excedente y/o utilidades; no obstante, si debe existir un punto de equilibrio entre los ingresos y los gastos.



En cuanto a los cinco (5) municipios que presentaron los mayores niveles de excedente en el resultado del ejercicio vigencia 2021 encontramos, municipio de Cota por \$45.374 millones, Tocancipá por \$44.739 millones, Mosquera \$38.483 millones, Tenjo \$31.085 millones y Funza \$26.413 millones.

Referente al comparativo 2021-2020 de excedente del ejercicio las mayores variaciones positivas se presentaron en los municipios de Cachipay, La Mesa, Viotá, Villagómez y Junín como se evidencia en la siguiente gráfica.

Municipios con mayores variaciones de excedente



Los municipios que incrementaron en mayor proporción su gasto público social y a la vez presentan incremento en el resultado del ejercicio en la vigencia 2021 son Villagómez incrementó el gasto público social en 78% y aumentó el resultado del ejercicio en \$6.155 millones, Gachancipá incrementó el gasto público social en un 60% y el resultado del ejercicio en \$3.226 millones, Tibacuy incrementó el gasto público

social en 51% y el resultado del ejercicio en un \$1.039 millones, Ubaté incrementó el gasto público social en 42% y el resultado del ejercicio en \$3.619 millones y Bojacá también mostró un incremento el gasto público social en 42% del resultado del ejercicio en \$6.907 millones.

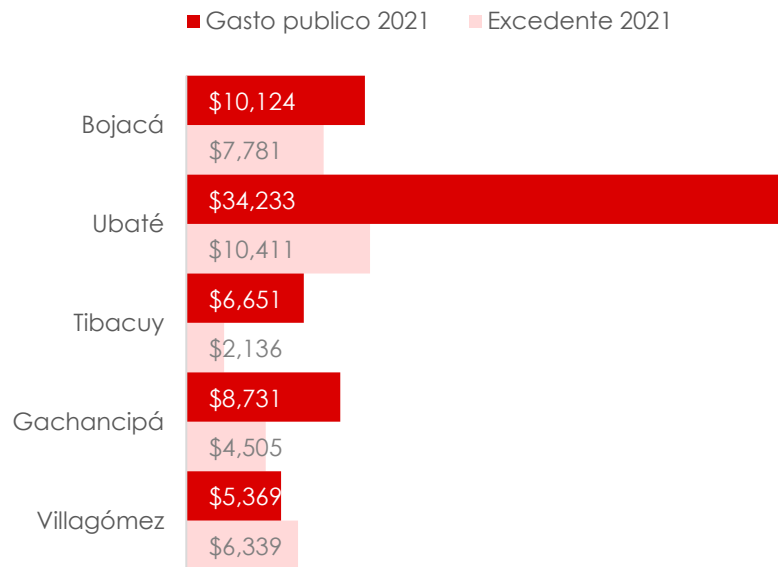
En cuanto a los municipios que revelaron un mayor decrecimiento en el gasto público social comparado



2021-2020 y a la vez registran una disminución el resultado del ejercicio encontramos el municipio de Ricaurte quien disminuyó su gasto público social en un 22% y el resultado del ejercicio en \$2.981 millones, Guataquí disminuyó su gasto público social en un 21% y el resultado del ejercicio en \$1.148 millones, Topaipí disminuyó su

gasto público social en un 14% y el resultado del ejercicio en \$132 millones, Nilo disminuyó su gasto público social en un 11% y el resultado del ejercicio en \$513 millones y Bituima disminuyó su gasto público social en un 11% y el resultado del ejercicio en \$1.485 millones.

Municipios con mayores incrementos en gasto público 2021-2020



Respecto a los municipios que presentaron mayores incrementos en sus ingresos totales comparados vigencia 2021 - 2020 son Villagómez, quien aumento sus ingresos en \$7.970 millones, La Mesa en 93%, Guayabal de Síquima 81%, Bojacá 71% y Tena un 60%.

En contraste con lo anterior, entre los municipios que presentan las disminuciones más significativas en los ingresos totales son Cabrera que

presenta una disminución en sus ingresos totales del 23%, Guataqui un 20%, Fosca 17% y Ricaurte 15%.

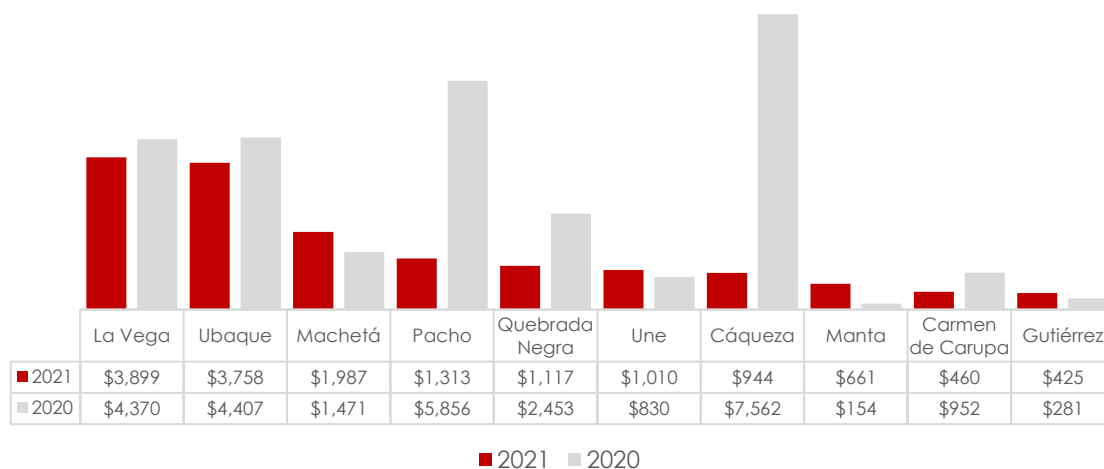
Existen municipios que se encuentran en déficit desde la vigencia 2020, y en la vigencia 2021 este déficit se incrementó, los municipios que se encuentran en este grupo son Manta que incremento su déficit en \$507 millones, al pasar de un déficit de \$154 millones en el 2020 a un déficit de \$661 en el 2021, Gutiérrez que incrementó

su déficit en un 51%, Machetá un 35% y Une un 22%.

Los municipios que están en déficit desde la vigencia 2020 y este decreció en la vigencia 2021, son Cáqueza que reporto en el 2020 un déficit de \$7.562 millones y en la vigencia 2021 decreció a un déficit de \$944 millones, Pacho con un déficit en la vigencia 2020 de \$5.856 millones y en la vigencia 2021 un déficit de \$1.313 millones; así mismo disminuyeron su déficit los municipios de Ubaque, La Vega, Quebrada Negra y Carmen de Carupa,

Por otro lado, Mesitas del Colegio en la vigencia 2020 registró un déficit de \$8.686 millones y en la vigencia 2021 el resultado del ejercicio es un excedente de \$4.192 millones, Villeta registró un déficit en el 2020 de \$2.906 millones y en la vigencia 2021 el resultado del ejercicio es un excedente de \$1.315 millones, así mismo los municipios que registraron déficit en el 2020 y en la vigencia 2021 registran excedente encontramos a Fúquene, San Cayetano, Venecia, Paratebueno, Vianí y el Peñón.

Municipios con déficit 2021-2020



CAPÍTULO VII

OTRAS ENTIDADES DE NIVEL MUNICIPAL



CAPÍTULO VII. ENTIDADES DEL NIVEL MUNICIPAL

Este capítulo incluye el análisis presupuestal y financiero de las entidades descentralizadas del orden municipal, De acuerdo al Artículo 70 de la Ley 489 de 1998, los establecimientos públicos “son organismos encargados principalmente de atender funciones administrativas y de prestar servicios públicos conforme a las reglas del Derecho Público, que reúnen las siguientes características:

a.) Personería jurídica; b.) Autonomía administrativa y financiera; c.) Patrimonio independiente, constituido

con bienes o fondos públicos comunes, el producto de impuestos, rentas contractuales, ingresos propios, tasas o contribuciones de destinación especial, en los casos autorizados por la Constitución y en las disposiciones legales pertinentes.”

Al sector central Municipal, están vinculados Cuarenta y ocho (48) instituciones bajo esta categoría y naturaleza jurídica, clasificados en tres (3) categorías que son: Institutos Municipales, Institutos de vivienda y Otras Entidades

7.1 INSTITUTOS MUNICIPALES

Al finalizar la vigencia 2021, los establecimientos públicos municipales (EPM), totalizaron ingresos por valor de \$88.477 millones, e incurrieron en gastos de \$83.130 millones, generando un Superávit de \$ 5.348 millones.

En el cuadro siguiente se relaciona el consolidado de ingresos, gastos y el déficit o superávit fiscal generado por las Instituciones municipales, en la vigencia 2021.

Gestión presupuestal durante la vigencia 2021 – Institutos municipales

Entidad	Estimado inicial	Total estimado (T.E)	Recaudo	% Partic. recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Madrid</i>	\$ 4,636	\$ 5,006	\$ 5,179	6%	\$ 173	103%
<i>I.M.R.D. De Nemocón</i>	\$ 239	\$ 281	\$ 289	0%	\$ 9	103%
<i>I.M.R.D.C.T. De El Rosal</i>	\$ 1,217	\$ 2,544	\$ 2,583	3%	\$ 39	102%
<i>I.M.R.D. De Pacho - Imder</i>	\$ 782	\$ 1,242	\$ 1,260	1%	\$ 18	101%
<i>Instituto Municipal De Cultura Joaquin Piñeros Corpas - Tabio</i>	\$ 813	\$ 979	\$ 986	1%	\$ 7	101%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Choconta</i>	\$ 543	\$ 690	\$ 690	1%	\$ 0	100%
<i>Instituto Municipal De Recreación Y Deporte - Cota</i>	\$ 5,177	\$ 7,652	\$ 7,652	9%	\$ -	100%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



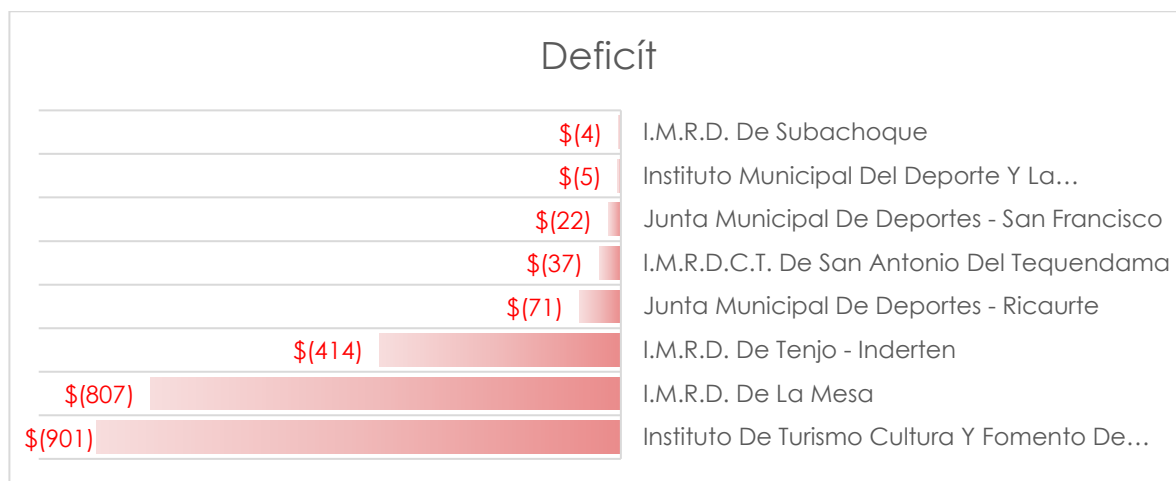
Entidad	Estimado inicial	Total estimado (T.E)	Recaudo	% Partic. recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Tocancipá	\$ 2,839	\$ 4,519	\$ 4,519	5%	\$ -	100%
I.M.R.D. - Sibaté	\$ 1,555	\$ 1,618	\$ 1,618	2%	\$ -	100%
Instituto Municipal De Cultura, Turismo, Recreación Y Deporte De Nilo	\$ 807	\$ 1,752	\$ 1,752	2%	\$ (0)	100%
Instituto Municipal De Cultura Y Turismo - Cajicá	\$ 3,500	\$ 5,006	\$ 5,004	6%	\$ (3)	100%
Instituto Municipal De Cultura Y Turismo De Tenjo	\$ 3,088	\$ 4,203	\$ 4,191	5%	\$ (12)	100%
I.M.R.D.C.E.S. De Silvania	\$ 369	\$ 822	\$ 819	1%	\$ (3)	100%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Iderf - Fusagasugá	\$ 1,956	\$ 4,407	\$ 4,383	5%	\$ (23)	99%
I.M.R.D. De Cajicá	\$ 3,132	\$ 4,985	\$ 4,950	6%	\$ (35)	99%
I.M.R.D. De Villapinzón	\$ 403	\$ 472	\$ 467	1%	\$ (6)	99%
Instituto Municipal De Cultura, Recreación Y Deporte De Zipaquirá	\$ 6,282	\$ 8,092	\$ 7,985	9%	\$ (107)	99%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Anapoima	\$ 849	\$ 1,550	\$ 1,523	2%	\$ (27)	98%
I.M.R.D. De Subachoque	\$ 584	\$ 753	\$ 737	1%	\$ (15)	98%
Instituto Municipal Para La Recreación Y El Deporte Cundeportes - Funza	\$ 6,677	\$ 8,154	\$ 7,961	9%	\$ (193)	98%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Facatativa	\$ 1,548	\$ 2,210	\$ 2,156	2%	\$ (54)	98%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Chia	\$ 8,593	\$ 12,940	\$ 12,532	14%	\$ (408)	97%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Indertap - Tabio	\$ 602	\$ 693	\$ 667	1%	\$ (26)	96%
I.M.R.D.C.T. De San Antonio Del Tequendama	\$ 767	\$ 816	\$ 769	1%	\$ (47)	94%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Sesquile	\$ 660	\$ 853	\$ 784	1%	\$ (69)	92%
Junta Municipal De Deportes - Ricaurte	\$ 537	\$ 740	\$ 610	1%	\$ (130)	82%
I.M.R.D. De Tenjo - Inderten	\$ 2,037	\$ 2,463	\$ 1,977	2%	\$ (486)	80%
I.M.R.D.C.T. De Apulo	\$ 528	\$ 726	\$ 544	1%	\$ (183)	75%
I.M.R.D.C.T. De Villeta	\$ 1,642	\$ 2,442	\$ 1,461	2%	\$ (981)	60%
Instituto De Turismo Cultura Y Fomento De Girardot	\$ 3,573	\$ 5,018	\$ 2,330	3%	\$ (2,688)	46%
Junta Municipal De Deportes - San Francisco	\$ 212	\$ 218	\$ 99	0%	\$ (120)	45%
I.M.R.D. De La Mesa	\$ 849	\$ 1,002	\$ 0	0%	\$ (1,002)	0%
TOTAL	\$ 66,996	\$ 94,848	\$ 88,477	100%	\$ (6,371)	93%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos.

Durante la vigencia fiscal 2021, los gastos comprometidos de 7 Institutos, superaron el recaudo efectivo de sus ingresos, generando así un déficit fiscal, y caso contrario, ocurrió con los 25 Institutos restantes, los cuales, generaron superávit fiscal.

La lista de los Institutos que generaron déficit fiscal se presenta en la siguiente gráfica.

Déficit fiscal de Institutos vigencia 2021



Estas entidades, mostrados en la gráfica anterior, recaudaron \$7.207 millones en 2021, y generaron gastos por valor de \$9.447 millones, generando un déficit fiscal de \$2.240 millones, siendo el, Instituto De Turismo Cultura Y Fomento De Girardot y

I.M.R.D. De La Mesa, los establecimientos que mayor déficit reportaron. A continuación, se describen el consolidado de los resultados de ingresos y gastos, en la vigencia 2021.

7.2.1 Gestión presupuestal

7.2.1.1 Ingresos

Para la vigencia 2021 encontramos trece institutos que lograron un porcentaje de ejecución por encima del 100% ,es el caso del IMRD de Madrid y el IMRD de Nemocón con el 103%, entre el 101% y el 102%, los IMRD de los municipios de Tabio, Pacho y el Rosal, en el rango de ejecución del 100% encontramos los institutos de

los municipios de: Choconta , Cóta, Tocancipá, Sibaté, Nilo, Cajicá, Tenjo y Silvania;
Los demás institutos objeto de este análisis lograron una ejecución del presupuesto inferior al 100%.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESO

Entidad	Estimado inicial	Total estimado (T.E)	Recaudo	% Partic. recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
<i>Instituto De Turismo Cultura Y Fomento De Girardot</i>	\$ 3,573	\$ 5,018	\$ 2,330	3%	\$ (2,688)	46%
<i>Instituto Municipal De Cultura Y Turismo - Cajicá</i>	\$ 3,500	\$ 5,006	\$ 5,004	6%	\$ (3)	100%
<i>Instituto Municipal De Cultura Y Turismo De Tenjo</i>	\$ 3,088	\$ 4,203	\$ 4,191	5%	\$ (12)	100%
<i>Instituto Municipal De Cultura Joaquín Piñeros Corpas - Tabio</i>	\$ 813	\$ 979	\$ 986	1%	\$ 7	101%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Anapoima</i>	\$ 849	\$ 1,550	\$ 1,523	2%	\$ (27)	98%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Chia</i>	\$ 8,593	\$ 12,940	\$ 12,532	14%	\$ (408)	97%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Choconta</i>	\$ 543	\$ 690	\$ 690	1%	\$ 0	100%
<i>Instituto Municipal Para La Recreación Y El Deporte Cundeportes - Funza</i>	\$ 6,677	\$ 8,154	\$ 7,961	9%	\$ (193)	98%
<i>Instituto Municipal De Recreación Y Deporte - Cota</i>	\$ 5,177	\$ 7,652	\$ 7,652	9%	\$ -	100%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Facatativa</i>	\$ 1,548	\$ 2,210	\$ 2,156	2%	\$ (54)	98%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Iderf - Fusagasugá</i>	\$ 1,956	\$ 4,407	\$ 4,383	5%	\$ (23)	99%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Indertap - Tabio</i>	\$ 602	\$ 693	\$ 667	1%	\$ (26)	96%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Madrid</i>	\$ 4,636	\$ 5,006	\$ 5,179	6%	\$ 173	103%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Sesquile</i>	\$ 660	\$ 853	\$ 784	1%	\$ (69)	92%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Tocancipá</i>	\$ 2,839	\$ 4,519	\$ 4,519	5%	\$ -	100%
<i>Instituto Municipal De Cultura, Recreación Y Deporte De Zipaquirá</i>	\$ 6,282	\$ 8,092	\$ 7,985	9%	\$ (107)	99%
<i>I.M.R.D.C.T. De Apulo</i>	\$ 528	\$ 726	\$ 544	1%	\$ (183)	75%
<i>I.M.R.D.C.T. De El Rosal</i>	\$ 1,217	\$ 2,544	\$ 2,583	3%	\$ 39	102%
<i>I.M.R.D. De Nemocón</i>	\$ 239	\$ 281	\$ 289	0%	\$ 9	103%
<i>I.M.R.D. De Pacho - Imder</i>	\$ 782	\$ 1,242	\$ 1,260	1%	\$ 18	101%
<i>I.M.R.D.C.T. De San Antonio Del Tequendama</i>	\$ 767	\$ 816	\$ 769	1%	\$ (47)	94%
<i>I.M.R.D.C.E.S. De Silvania</i>	\$ 369	\$ 822	\$ 819	1%	\$ (3)	100%
<i>I.M.R.D. De Subachoque</i>	\$ 584	\$ 753	\$ 737	1%	\$ (15)	98%
<i>I.M.R.D. De Villapinzón</i>	\$ 403	\$ 472	\$ 467	1%	\$ (6)	99%
<i>Instituto Municipal De Cultura, Turismo, Recreación Y Deporte De Nilo</i>	\$ 807	\$ 1,752	\$ 1,752	2%	\$ (0)	100%
<i>I.M.R.D.C.T. De Villeta</i>	\$ 1,642	\$ 2,442	\$ 1,461	2%	\$ (981)	60%
<i>I.M.R.D. De Tenjo - Inderten</i>	\$ 2,037	\$ 2,463	\$ 1,977	2%	\$ (486)	80%

Entidad	Estimado inicial	Total estimado (T.E)	Recaudo	% Partic. recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
I.M.R.D. - Sibaté	\$ 1,555	\$ 1,618	\$ 1,618	2%	\$ -	100%
Junta Municipal De Deportes - Ricaurte	\$ 537	\$ 740	\$ 610	1%	\$ (130)	82%
Junta Municipal De Deportes - San Francisco	\$ 212	\$ 218	\$ 99	0%	\$ (120)	45%
I.M.R.D. De La Mesa	\$ 849	\$ 1,002	\$ 0	0%	\$ (1,002)	0%
I.M.R.D. De Cajicá	\$ 3,132	\$ 4,985	\$ 4,950	6%	\$ (35)	99%
TOTAL	\$ 66,996	\$ 94,848	\$ 88,477	100%	\$ (6,371)	93%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos.

7.2.1.2 Gastos

La apropiación definitiva de los institutos para la vigencia 2021 ascendió a \$94.848 millones y generaron compromisos por un valor de \$83.130 millones, dejando un saldo de \$11.718 millones por comprometer, dentro de los institutos que reportan más recursos por comprometer encontramos: Instituto de cultura y fomento de Girardot, Instituto Municipal del Deporte y la recreación de Fusagasugá, Instituto Municipal del Deporte y la recreación de Madrid, Instituto Municipal del Deporte y la recreación de Villeta.

. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

ENTIDAD	Total Aprobado (T.E)	Compromisos	Por Comprometer	Recaudo	Déficit / Superávit	% Ejecución
Instituto De Turismo Cultura Y Fomento De Girardot	\$ 5,018	\$ 3,231	\$ 1,786	\$ 2,330	\$ (901)	64%
I.M.R.D. De La Mesa	\$ 1,002	\$ 807	\$ 195	\$ 0	\$ (807)	81%
I.M.R.D. De Tenjo - Inderten	\$ 2,463	\$ 2,391	\$ 71	\$ 1,977	\$ (414)	97%
Junta Municipal De Deportes - Ricaurte	\$ 740	\$ 681	\$ 59	\$ 610	\$ (71)	92%
I.M.R.D.C.T. De San Antonio Del Tequendama	\$ 816	\$ 806	\$ 10	\$ 769	\$ (37)	99%
Junta Municipal De Deportes - San Francisco	\$ 218	\$ 121	\$ 97	\$ 99	\$ (22)	55%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Sesquile	\$ 853	\$ 789	\$ 64	\$ 784	\$ (5)	92%
I.M.R.D. De Subachoque	\$ 753	\$ 741	\$ 11	\$ 737	\$ (4)	98%
Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Indertap - Tabio	\$ 693	\$ 653	\$ 39	\$ 667	\$ 14	94%
I.M.R.D. De Nemocón	\$ 281	\$ 253	\$ 28	\$ 289	\$ 37	90%
I.M.R.D.C.T. De Apulo	\$ 726	\$ 503	\$ 224	\$ 544	\$ 41	69%
I.M.R.D. - Sibaté	\$ 1,618	\$ 1,570	\$ 48	\$ 1,618	\$ 48	97%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



ENTIDAD	Total Apropriado (T.E)	Compromisos	Por Comprometer	Recaudo	Déficit / Superávit	% Ejecución
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Anapoima</i>	\$ 1,550	\$ 1,466	\$ 84	\$ 1,523	\$ 57	95%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Choconta</i>	\$ 690	\$ 606	\$ 84	\$ 690	\$ 84	88%
<i>Instituto Municipal De Cultura Joaquin Piñeros Corpas - Tabio</i>	\$ 979	\$ 899	\$ 81	\$ 986	\$ 88	92%
<i>I.M.R.D. De Villapinzón</i>	\$ 472	\$ 373	\$ 99	\$ 467	\$ 94	79%
<i>Instituto Municipal De Cultura, Recreación Y Deporte De Zipaquirá</i>	\$ 8,092	\$ 7,889	\$ 203	\$ 7,985	\$ 96	97%
<i>I.M.R.D.C.T. De Villeta</i>	\$ 2,442	\$ 1,331	\$ 1,111	\$ 1,461	\$ 130	55%
<i>I.M.R.D. De Cajicá</i>	\$ 4,985	\$ 4,814	\$ 171	\$ 4,950	\$ 137	97%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Tocancipá</i>	\$ 4,519	\$ 4,377	\$ 143	\$ 4,519	\$ 143	97%
<i>I.M.R.D. De Pacho - Imder</i>	\$ 1,242	\$ 1,114	\$ 128	\$ 1,260	\$ 146	90%
<i>I.M.R.D.C.T. De El Rosal</i>	\$ 2,544	\$ 2,435	\$ 109	\$ 2,583	\$ 148	96%
<i>Instituto Municipal De Recreación Y Deporte - Cota</i>	\$ 7,652	\$ 7,489	\$ 163	\$ 7,652	\$ 163	98%
<i>Instituto Municipal De Cultura Y Turismo De Tenjo</i>	\$ 4,203	\$ 4,024	\$ 180	\$ 4,191	\$ 167	96%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Chia</i>	\$ 12,940	\$ 12,240	\$ 700	\$ 12,532	\$ 292	95%
<i>Instituto Municipal De Cultura, Turismo, Recreación Y Deporte De Nilo</i>	\$ 1,752	\$ 1,452	\$ 300	\$ 1,752	\$ 300	83%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Facatativa</i>	\$ 2,210	\$ 1,762	\$ 448	\$ 2,156	\$ 394	80%
<i>Instituto Municipal De Cultura Y Turismo - Cajicá</i>	\$ 5,006	\$ 4,557	\$ 449	\$ 5,004	\$ 446	91%
<i>I.M.R.D.C.E.S. De Silvania</i>	\$ 822	\$ 334	\$ 488	\$ 819	\$ 485	41%
<i>Instituto Municipal Para La Recreación Y El Deporte Cundeportes - Funza</i>	\$ 8,154	\$ 7,258	\$ 897	\$ 7,961	\$ 703	89%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Iderf - Fusagasugá</i>	\$ 4,407	\$ 2,745	\$ 1,662	\$ 4,383	\$ 1,638	62%
<i>Instituto Municipal Del Deporte Y La Recreación - Madrid</i>	\$ 5,006	\$ 3,417	\$ 1,588	\$ 5,179	\$ 1,761	68%
TOTAL	\$ 94,848	\$ 83,130	\$ 11,718	\$ 88,477	\$ 5,348	88%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

7.2.2 Análisis Financiero

A continuación se presenta el estado de situación financiera y el estado de resultados consolidado de los 32 Institutos de Deporte, Cultura y recreación del Nivel Municipal, para la vigencia fiscal 2021.

7.2.2.1 Estado de situación financiera

Al cierre de la vigencia 2021 los Institutos de Deporte, Cultura y Recreación, del nivel municipal, acumularon un total de activos por valor de \$79.392 millones de los cuales los institutos con mayor participación con el 21% fueron el Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot y el Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota, seguido con el 9% y el 8% el Instituto Municipal de Deportes, Recreación y Cultura de Pacho -Imderpacho e Instituto de Recreación y Deporte de Chía respectivamente, los demás institutos tuvieron una participación por debajo del 7%. El total consolidado del activo corriente sobre el total del activo fue por valor de \$27.203 millones, un 34% y el activo no corriente por \$52.189 millones un 66%.

Las cuentas con mayor participación sobre el total del activo consolidado fue Propiedades, Planta y Equipo con el 62% por valor de \$49.029 millones, el instituto que mayor aportó a este total fue el Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota con \$13.586 millones, seguido por el Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot con \$11.880 millones; en segundo lugar de participación se presenta en la

cuenta de efectivo y equivalente del efectivo que ascendió a \$16.927 millones un 21%, los institutos que mayores ingresos presentan en esta cuenta en comparación con los otros institutos son el Instituto Municipal de Recreación Y Deporte de Cota con \$2.769 millones y el Instituto Municipal de Recreación y Deporte De Chía con \$2.096 millones.

El total de pasivo y patrimonio consolidado para la vigencia 2021 sobre el total de activos consolidado reflejan una participación del 9% y 91% respectivamente.

Y el total de activos consolidado sobre el total pasivo por cada uno de los institutos el mayor porcentaje de participación con el 2% son el Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot y el Instituto de Recreación y Deporte de Chía.

El total del pasivo para el 2021, fue de \$7.328 millones y se encuentra constituido por las cuentas por pagar que tiene mayor participación sobre el total de pasivo consolidado que para el 2021 fue de \$5.467 millones un 75%, que el Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot, participó con \$1.435 millones por el concepto de bienes y

servicios que paso en el 2020 de \$59 millones a \$1.150 millones, seguido por el Instituto de Recreación y Deporte de Chía con \$970 millones principalmente por concepto de Adquisición de bienes y servicios nacionales que fue de \$723 millones.

Los institutos que tienen mayor participación de patrimonio sobre el total de activo consolidado es el Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota con el 21% e Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot un 19%, los demás institutos se encuentran por debajo del 9%.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA – CONSOLIDADO INSTITUTOS

Cuenta	2021	% Part.
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 16.927	21%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 4.331	5%
Cuentas por Cobrar	\$ 3.052	4%
Préstamos por Cobrar	\$ 0	0%
Inventarios	\$ 2.893	4%
<u>Activo corriente</u>	<u>\$ 27.203</u>	<u>34%</u>
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 49.029	62%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ 1.656	2%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 1.505	2%
<u>Activo no corriente</u>	<u>\$ 52.189</u>	<u>66%</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 79.392	100%
Cuentas de Orden Deudoras		
Activos Contingentes	\$ 28	0%
Deudoras de Control	\$ 258	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (286)	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 5.467	75%
Beneficios a los Empleados	\$ 1.650	23%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%
Provisiones	\$ 16	0%
Otros Pasivos	\$ 195	3%
TOTAL PASIVO	\$ 7.328	100%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 72.064	100%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 72.064	100%

Cuentas de Orden Acreedoras		
Pasivos Contingentes	\$ 146	0%
Acreedores de Control	\$ 25.566	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (25.712)	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos		

Para el año 2021, el patrimonio consolidado de los institutos ascendió a \$72.064 millones, teniendo mayor porcentaje de participación sobre el total de patrimonio consolidado el Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota un 23% por valor de \$16.493 millones principalmente por el aumento de resultado de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio que fue de \$1.211 millones \$2.087 millones respectivamente; y \$15.153 millones un 21% el Instituto Municipal

de Turismo Cultura y Fomento de Girardot.

A continuación se muestra el activo, pasivo y patrimonio como la participación del activo, pasivo y patrimonio sobre el total de activo consolidado por cada una de las 32 entidades que lo conforman.

CONSOLIDADO VIGENCIA 2021 ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO

Entidad	Activo	Pasivo	Patrimonio	% Part. sobre el total activo consolidado	% Part. total pasivo sobre el total activo consolidado	% Part. total patrimonio / total activo consolidado
Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot	\$ 16,620	\$ 1,467	\$ 15,153	21%	2%	19%
Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas de Tabío	\$ 319	\$ 70	\$ 249	0%	0%	0%
Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima	\$ 218	\$ 14	\$ 204	0%	0%	0%
Instituto Municipal de Cultura y Turismo – Cajicá	\$ 3,036	\$ 152	\$ 2,884	4%	0%	4%
Instituto de Recreación y Deporte de Chía	\$ 6,081	\$ 1,357	\$ 4,724	8%	2%	6%
Instituto del Deporte y la Recreación de Chocontá	\$ 262	\$ 66	\$ 196	0%	0%	0%
Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte – Coldeportes Funza	\$ 5,507	\$ 538	\$ 4,969	7%	1%	6%
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota	\$ 16,717	\$ 225	\$ 16,493	21%	0%	21%
Instituto de Deportes y Recreación y de Facatativá	\$ 1,258	\$ 161	\$ 1,097	2%	0%	1%
Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá	\$ 2,263	\$ 156	\$ 2,107	3%	0%	3%
Instituto Municipal de Deporte y recreación de Tabío– Indertab	\$ 144	\$ 22	\$ 123	0%	0%	0%
junta municipal de deportes del municipio de Sesquilé	\$ 456	\$ 117	\$ 339	1%	0%	0%
Instituto municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá	\$ 3,190	\$ 310	\$ 2,880	4%	0%	4%
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tocancipá	\$ 1,641	\$ 226	\$ 1,414	2%	0%	2%
Instituto Municipal de Cultura, Turismo y Recreación del Deporte - Apulo	\$ 287	\$ 93	\$ 194	0%	0%	0%



Instituto Municipal de Recreación y Deporte – Cajicá	\$ 1,171	\$ 172	\$ 999	1%	0%	1%
Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo - El Rosal	\$ 1,097	\$ 113	\$ 984	1%	0%	1%
Instituto para la Recreación y el Deporte de Nemocón	\$ 263	\$ 9	\$ 254	0%	0%	0%
Instituto Municipal de Deportes, Recreación y Cultura de Pacho -Imderpacho	\$ 6,770	\$ 2	\$ 6,768	9%	0%	9%
Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes	\$ 195	\$ 151	\$ 44	0%	0%	0%
Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo - San Antonio del Tequendama	\$ 75	\$ 24	\$ 51	0%	0%	0%
Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Sibaté	\$ 367	\$ 197	\$ 170	0%	0%	0%
Instituto Municipal de Deporte, Recreación y Cultura de Silvania	\$ 1,163	\$ 64	\$ 1,099	1%	0%	1%
Instituto de Deporte, Cultura y turismo de subachoque - idcts	\$ 197	\$ 30	\$ 167	0%	0%	0%
Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo	\$ 4,167	\$ 67	\$ 4,100	5%	0%	5%
Instituto Municipal para Deporte, la Recreación, la Educación y la Educación Física - Villapinzón	\$ 141	\$ 18	\$ 123	0%	0%	0%
Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	\$ 1,042	\$ 47	\$ 995	1%	0%	1%
Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo	\$ 806	\$ 96	\$ 710	1%	0%	1%
Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Tenjo	\$ 1,082	\$ 339	\$ 743	1%	0%	1%
Instituto Municipal de Deportes, Recreación - Deportes	\$ 255	\$ 108	\$ 147	0%	0%	0%
Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Madrid	\$ 2,587	\$ 899	\$ 1,688	3%	1%	2%
Junta Municipal de Deportes - San Francisco	\$ 13	\$ 19	\$ (6)	0%	0%	0%
TOTAL	\$ 79,392	\$ 7,328	\$ 72,064	100%	9%	91%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

7.2.2.2 Estado de resultados

Los ingresos operacionales consolidados de los Institutos de deporte, cultura y recreación al cierre de la vigencia 2021, ascendieron a \$90.248 millones teniendo en cuenta los otros ingresos, la entidad con mayor participación en el total de los ingresos consolidados es el Instituto de Recreación y Deporte de Chía con \$12.883 millones un 14%, por el concepto de las transferencias y subvenciones que fue de \$12.840 millones para el año 2021, seguido por el 9% que corresponde a al Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte – Coldeportes Funza e Instituto municipal de Cultura,

Recreación y Deporte de Zipaquirá con \$7.794 millones y \$8.421 millones respectivamente.

La cuenta con mayor participación sobre el total de los ingresos consolidados con \$83.569 millones un 93% fue la de transferencias y subvenciones, seguido por los ingresos fiscales en \$3.170 millones un 4% y las operaciones interinstitucionales por \$2.263 millones un 3%.

En cuanto a los gastos operacionales consolidado teniendo en cuenta los otros gastos para el 2021 alcanzaron la suma de \$85.384 millones, al igual que en el ingreso las entidades con

mayor participación sobre este total de gastos son el Instituto de Recreación y Deporte de Chía un 14%, el Instituto municipal de Cultura,

Recreación y Deporte de Zipaquirá un 10% y el Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte – Coldeportes Funza un 9%.

ESTADO DE RESULTADOS

Cuenta	2021	% Part.
Ingresos Fiscales	\$ 3.170	4%
Venta de Bienes	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ 382	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 83.569	93%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 2.263	3%
Total ingresos operacionales	\$ 89.383	100%
Costos de Ventas	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 29.221	34%
De Ventas	\$ 0	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 2.512	3%
Transferencias y Subvenciones	\$ 1.140	1%
Gasto Público Social	\$ 52.400	61%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 85.273	100%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 4.110	
Otros Ingresos	\$ 865	
Otros Gastos	\$ 111	
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 4.864	

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

La cuenta con mayor participación sobre el total del gasto operacional es el gasto público social que en el año 2021 fue de \$52.400 millones un 61%, la entidad que tuvo un mayor gasto en esta cuenta es el Instituto municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá en \$6.556 millones, por los conceptos de asignación de bienes y servicios de cultura, recreación y deporte que fue de \$2.306 millones y \$3.755 millones respectivamente en el 2021; los gastos administrativo y

operación con una participación sobre el total de los gastos por \$29.221 millones un 34% y la entidad con mayor gasto en esta cuenta es el Instituto de Recreación y Deporte de Chía por valor de \$6.910 millones, dado por los gastos generales que en el 2021 fue de \$4.069 millones y sueldos y salarios por \$4.069 millones.

Por lo anterior, para el año 2021 se presentó un excedente del ejercicio consolidado de \$4.864 millones de los

cuales sobre este total la entidad con mayor participación es el Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá por valor de \$1.596 millones un 33% este resultado se dio a que el total de los ingresos fueron de \$4.383 millones que corresponde a los valores girados por el municipio, departamento indeportes y Coldeportes y sus gastos fueron de \$2.788 millones, seguido por el Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota por \$1.321 millones un 27% de los cuales sus ingresos operacionales

para el 2021 fueron de \$7.663 millones que por concepto de transferencias y subvenciones fue de \$7.631 millones y los gastos operacionales por \$6.342 millones por concepto de gasto público, de administración y operación y Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones.

A continuación se relacionan las entidades tuvieron un excedente del ejercicio al cierre de la vigencia 2021:

ENTIDADES CON EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2021

Entidad	Ingresos	Gastos	Resultado del Ejercicio
Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá	\$ 4,383	\$ 2,788	\$ 1,596
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota	\$ 7,663	\$ 6,342	\$ 1,321
Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Tenjo	\$ 4,198	\$ 3,500	\$ 698
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tocancipá	\$ 4,520	\$ 3,897	\$ 623
Instituto de Recreación y Deporte de Chía	\$ 12,883	\$ 12,308	\$ 576
Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte – Coldeportes Funza	\$ 7,794	\$ 7,427	\$ 366
Instituto de Deportes y Recreación y de Facatativá	\$ 2,041	\$ 1,807	\$ 233
Junta municipal de deportes del municipio de Sesquilé	\$ 1,004	\$ 792	\$ 211
Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	\$ 1,461	\$ 1,274	\$ 187
Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot	\$ 3,974	\$ 3,837	\$ 137
Instituto para la Recreación y el Deporte de Nemocón	\$ 358	\$ 248	\$ 110
Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Sibaté	\$ 1,604	\$ 1,499	\$ 105
Instituto del Deporte y la Recreación de Chocontá	\$ 660	\$ 596	\$ 64
Instituto Municipal de Recreación y Deporte – Cajicá	\$ 4,696	\$ 4,651	\$ 45
Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo	\$ 2,459	\$ 2,425	\$ 34
Instituto Municipal para Deporte, la Recreación, la Educación y la Educación Física - Villapinzón	\$ 421	\$ 397	\$ 24
Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes	\$ 612	\$ 599	\$ 13
Instituto Municipal de Cultura, Turismo y Recreación del Deporte - Apulo	\$ 513	\$ 503	\$ 10
Instituto Municipal de Deporte y recreación de Tabio– Indertab	\$ 669	\$ 667	\$ 2

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

Los siguientes Institutos a 31 de diciembre de 2021 presentaron un déficit del ejercicio, debido a que los gastos fueron mayores a los ingresos:

ENTIDADES CON DÉFICIT DEL EJERCICIO 2021

Entidad	Ingresos	Gastos	Resultado del Ejercicio
Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Madrid	\$ 4,855	\$ 5,202	\$ (347)
Instituto Municipal de Cultura y Turismo – Cajicá	\$ 4,659	\$ 4,861	\$ (202)
Instituto municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá	\$ 8,421	\$ 8,623	\$ (202)
Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo - El Rosal	\$ 2,588	\$ 2,733	\$ (145)
Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo	\$ 1,117	\$ 1,257	\$ (140)
Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima	\$ 1,344	\$ 1,477	\$ (133)
Instituto de Deporte, Cultura y turismo de subachoque - idcts	\$ 738	\$ 813	\$ (75)
Instituto Municipal de Deportes, Recreación y Cultura de Pacho -Imderpacho	\$ 1,132	\$ 1,202	\$ (69)
Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas de Tabio	\$ 882	\$ 939	\$ (57)
Instituto Municipal de Deporte, Recreación y Cultura de Sylvania	\$ 821	\$ 863	\$ (41)
Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo - San Antonio del Tequendama	\$ 831	\$ 868	\$ (37)
Instituto Municipal de Deportes, Recreación - Depormesa	\$ 833	\$ 860	\$ (26)
Junta Municipal de Deportes - San Francisco	\$ 116	\$ 132	\$ (16)

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

A continuación se muestra los ingresos, gastos y resultado del ejercicio por cada una de las entidades con la respectiva participación sobre el total consolidado de ingresos, gastos y utilidad del ejercicio correspondiente a las 32 entidades:

CONSOLIDADO VIGENCIA 2021 INGRESO, GASTOS Y RESULTADOS DEL EJERCICIO

Entidad	Ingresos	% Part. Total Ingresos	Gastos	% Part. Total Gastos	Resultado del Ejercicio	% Part. Total Resultado del ejercicio
Instituto Municipal de Turismo Cultura y Fomento de Girardot	\$ 3,974	4%	\$ 3,837	4%	\$ 137	3%
Instituto Municipal de Cultura Joaquín Piñeros Corpas de Tabio	\$ 882	1%	\$ 939	1%	\$ (57)	-1%
Instituto Municipal de Recreación y Deportes - Anapoima	\$ 1,344	1%	\$ 1,477	2%	\$ (133)	-3%
Instituto Municipal de Cultura y Turismo – Cajicá	\$ 4,659	5%	\$ 4,861	6%	\$ (202)	-4%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Instituto de Recreación y Deporte de Chía	\$ 12,883	14%	\$ 12,308	14%	\$ 576	12%
Instituto del Deporte y la Recreación de Choconta	\$ 660	1%	\$ 596	1%	\$ 64	1%
Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte – Coldeportes Funza	\$ 7,794	9%	\$ 7,427	9%	\$ 366	8%
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Cota	\$ 7,663	8%	\$ 6,342	7%	\$ 1,321	27%
Instituto de Deportes y Recreación y de Facatativá	\$ 2,041	2%	\$ 1,807	2%	\$ 233	5%
Instituto Deportivo y Recreativo de Fusagasugá	\$ 4,383	5%	\$ 2,788	3%	\$ 1,596	33%
Instituto Municipal de Deporte y recreación de Tabio–Indertab	\$ 669	1%	\$ 667	1%	\$ 2	0%
Junta municipal de deportes del municipio de Sesquile	\$ 1,004	1%	\$ 792	1%	\$ 211	4%
Instituto municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá	\$ 8,421	9%	\$ 8,623	10%	\$ (202)	-4%
Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Tocancipá	\$ 4,520	5%	\$ 3,897	5%	\$ 623	13%
Instituto Municipal de Cultura, Turismo y Recreación del Deporte - Apulo	\$ 513	1%	\$ 503	1%	\$ 10	0%
Instituto Municipal de Recreación y Deporte – Cajicá	\$ 4,696	5%	\$ 4,651	5%	\$ 45	1%
Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo - El Rosal	\$ 2,588	3%	\$ 2,733	3%	\$ (145)	-3%
Instituto para la Recreación y el Deporte de Nemocón	\$ 358	0%	\$ 248	0%	\$ 110	2%
Instituto Municipal de Deportes, Recreación y Cultura de Pacho -Imderpacho	\$ 1,132	1%	\$ 1,202	1%	\$ (69)	-1%
Junta Municipal de Deportes de Ricaurte - Cundeportes	\$ 612	1%	\$ 599	1%	\$ 13	0%
Instituto de Recreación, Deporte, Cultura y Turismo - San Antonio del Tequendama	\$ 831	1%	\$ 868	1%	\$ (37)	-1%
Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Sibate	\$ 1,604	2%	\$ 1,499	2%	\$ 105	2%
Instituto Municipal de Deporte, Recreación y Cultura de Silvania	\$ 821	1%	\$ 863	1%	\$ (41)	-1%
Instituto de Deporte, Cultura y turismo de Subachoque - idcts	\$ 738	1%	\$ 813	1%	\$ (75)	-2%
Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte de Tenjo	\$ 2,459	3%	\$ 2,425	3%	\$ 34	1%
Instituto Municipal para Deporte, la Recreación, la Educación y la Educación Física - Villapinzón	\$ 421	0%	\$ 397	0%	\$ 24	0%
Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Villeta	\$ 1,461	2%	\$ 1,274	1%	\$ 187	4%
Instituto Municipal de Cultura, Turismo, Recreación y Deporte de Nilo	\$ 1,117	1%	\$ 1,257	1%	\$ (140)	-3%
Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Tenjo	\$ 4,198	5%	\$ 3,500	4%	\$ 698	14%
Instituto Municipal de Deportes, Recreación - Depormesa	\$ 833	1%	\$ 860	1%	\$ (26)	-1%
Instituto Municipal para el Deporte y Recreación de Madrid	\$ 4,855	5%	\$ 5,202	6%	\$ (347)	-7%
Junta Municipal de Deportes - San Francisco	\$ 116	0%	\$ 132	0%	\$ (16)	0%
TOTAL	\$ 90,248	100%	\$ 85,384	100%	\$ 4,864	100%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos						

7.2 INSTITUTOS DE VIVIENDA

Dentro de esta clasificación se encuentran tres (03) establecimientos públicos los cuales se encuentran compuesto por:

EL INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO, VIVIENDA Y GESTIÓN TERRITORIAL - DE CHÍA, fue Constituido mediante el Decreto 56 de 2014, conocido como “IDUVI Chía”, es un establecimiento público del municipio adscrito al despacho del alcalde, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente. Tiene por objeto la gestión inmobiliaria, el desarrollo de las políticas de vivienda, la renovación urbana y la ejecución de proyectos.

EL INSTITUTO MUNICIPAL DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL DE CAJICÁ, constituido mediante el Acuerdo Municipal del Concejo Municipal de Cajicá No.15 de 1997, cuya función principal es la de desarrollar las políticas de vivienda de interés social en el área urbana y rural de Cajicá.

Y, **EL INSTITUTO MUNICIPAL DE VIVIENDA URBANA Y RURAL IMVIUR - LA CALERA**, constituido mediante el Acuerdo 051 de 1997, reestructurado con el decreto 14 de 2002, como un establecimiento público del orden municipal descentralizado, con autonomía administrativa, personería jurídica, presupuesto propio y patrimonio independiente

7.3.1 Gestión presupuestal

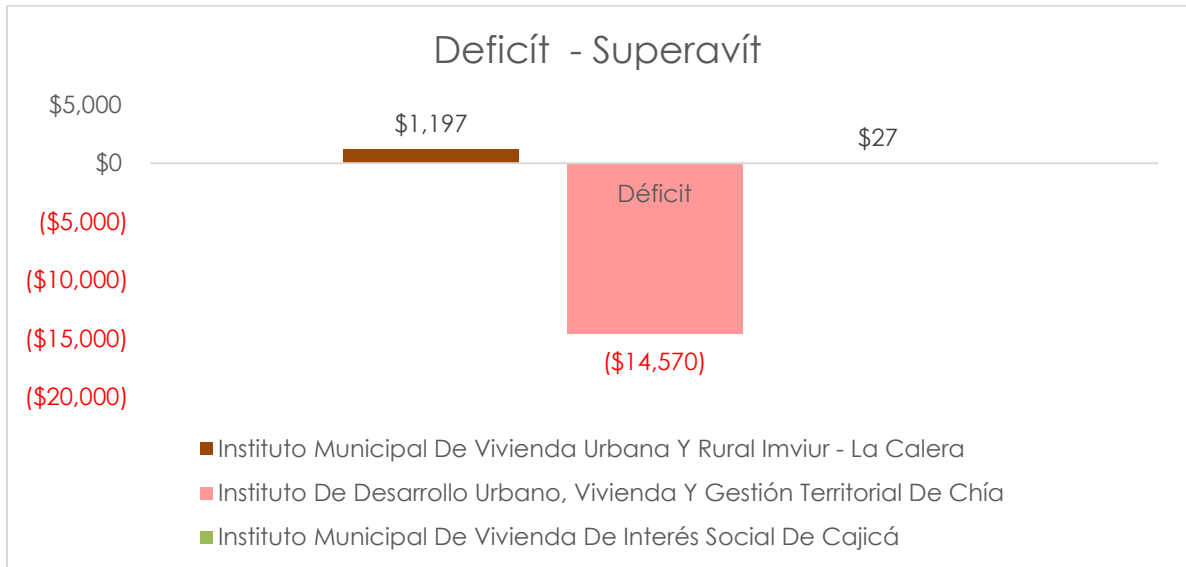
Los Institutos reportaron un total de ingresos de \$23.796 millones y gastos valor de \$ 37.143 millones, generando un déficit fiscal de \$13.346 millones.

Dentro de las tres instituciones, solo el Instituto De Desarrollo Urbano, Vivienda Y Gestión Territorial De Chía, mostró un comportamiento deficitario, por valor de \$ 14.570 millones, por otro lado los institutos Municipal De Vivienda Urbana Y Rural Imviur - La Calera y el Instituto Municipal De Vivienda de Interés Social de Cajicá no generaron déficit como lo muestra el siguiente cuadro.

Gestión presupuestal durante la vigencia 2021 – Institutos municipales

ENTIDAD	Ingreso	Gastos	Déficit
<i>Instituto Municipal De Vivienda Urbana Y Rural Imviur - La Calera</i>	\$1,727	\$530	\$1,197
<i>Instituto De Desarrollo Urbano, Vivienda Y Gestión Territorial De Chía</i>	\$21,096	\$35,666	(\$14,570)
<i>Instituto Municipal De Vivienda De Interés Social De Cajicá</i>	\$973	\$946	\$27
TOTAL	\$23,796	\$37,143	(\$13,347)

Déficit fiscal vigencia 2021 – Institutos municipales



7.3.1.1 Ingresos

Instituto Municipal De Vivienda Urbana Y Rural Imviur - La Calera y el Instituto Municipal De Vivienda De Interés Social De Cajicá en la vigencia fiscal 2021, presentaron ingresos mediante recaudo por valor de \$1.727 millones y \$973 millones respectivamente y lograron una ejecución del 100% del total estimado; Por otra parte El Instituto De Desarrollo Urbano, Vivienda Y Gestión Territorial De Chía presentó durante esta vigencia una ejecución presupuestal del 65%.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Entidad	Estimado inicial	Total estimado (T.E)	Recaudo	% Partic. recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
<i>Instituto Municipal De Vivienda Urbana Y Rural Imviur - La Calera</i>	\$ 683	\$ 1,727	\$ 1,727	7%	\$ (0)	100%
<i>Instituto De Desarrollo Urbano, Vivienda Y Gestión Territorial De Chia</i>	\$ 19,767	\$ 32,371	\$ 21,096	89%	\$ (11,275)	65%
<i>Instituto Municipal De Vivienda De Interés Social De Cajicá</i>	\$ 868	\$ 973	\$ 973	4%	\$ 0	100%
TOTAL	\$ 21,318	\$ 35,071	\$ 23,796	100%	\$ (11,275)	68%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos.

7.3.1.2 Gastos

Para la vigencia fiscal 2021, el presupuesto de gastos aprobado para los institutos de Vivienda refleja una apropiación total de \$35.071 millones, comprometieron recursos por un valor de \$37.143 millones, se destaca en este análisis Instituto De Desarrollo Urbano, Vivienda Y Gestión Territorial De Chía, el cual comprometió más recursos de los obtenidos en el recaudo.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

ENTIDAD	Total Apropiado (T.E)	Compromisos	Por Comprometer	Recaudo	Déficit	% Ejecución
Instituto Municipal De Vivienda Urbana Y Rural Imviur - La Calera	\$ 1,727	\$ 530	\$ 1,197	\$ 1,727	\$ (0)	31%
Instituto De Desarrollo Urbano, Vivienda Y Gestión Territorial De Chia	\$ 32,371	\$ 35,666	\$ (3,295)	\$ 21,096	\$ (11,275)	110%
Instituto Municipal De Vivienda De Interés Social De Cajicá	\$ 973	\$ 946	\$ 27	\$ 973	\$ 0	97%
TOTAL	\$ 35,071	\$ 37,143	\$ (2,071)	\$ 23,796	\$ (11,275)	106%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

7.3.2 Análisis Financiero

A continuación se presenta el estado de situación financiera y el estado de resultados consolidado de los institutos de vivienda del nivel municipal, para la vigencia fiscal 2021.

7.3.2.1 Estado de situación financiera

Los institutos de vivienda para el año 2021, alcanzaron un total de activo por valor de \$39.794 millones, con una mayor participación del activo corriente del 86%, el cual, se encuentra compuesto por el efectivo y equivalente de efectivo, las cuentas por cobrar e inventarios con el 31%, 55% y 0,35% respectivamente; el activo no corriente con una participación del 14.3% representado por las cuentas de Propiedades, Planta y Equipo con el 0.7%, Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales con 13.6% y Otros activos un 0,05%.

De igual manera, el total del activo tuvo una variación de \$9.610 millones un 32%, principalmente por el aumento de las cuentas por cobrar que fue de \$9.433 millones un 77%, pasando de \$12.283 millones en el 2020 a \$21.717 millones en el 2021, debido al aumento de esta cuenta en el Instituto Municipal De Vivienda Urbana y Rural Imviur - La Calera que fue de 597% y el Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía del 77% de variación; seguido por la cuenta de Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales

que la variación fue del 49% pasando de \$3.639 millones a \$5.412 millones que se encuentra en su totalidad en el Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía por el aumento en el concepto de los bienes de uso público en construcción – concesiones (terrenos que en el año 2020 era de \$0 pesos y en el 2021 de \$3.998 millones por la compra de predios realizados al 31 de diciembre de 2021 y que se encuentran pendientes por transferir al municipio de Chía por trámites pendientes a su legalización en la matrícula inmobiliaria.

El total de pasivos y patrimonio tienen una participación del 4% y 96% sobre el total activo.

El pasivo se encuentra compuesto por las cuentas de beneficios a empleados que para el año 2021 ascendió a \$581 millones y las cuentas

por pagar por \$286 millones con una participación de 33% y 16% respectivamente, sobre el total del pasivo y una variación del 2020 al 2021 de los beneficios a empleados del 14% y una disminución del 34% en las cuentas por pagar pasando de \$434 millones en el 2020 a \$286 millones en el 2021; para el caso del patrimonio la variación del 2020 a 2021 aumentó el 30% por valor de \$8.770 millones, que para el 2020 fue por \$29.239 millones y en el 2021 de \$38.009 millones, donde el INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO, VIVIENDA Y GESTIÓN TERRITORIAL -DE CHÍA, participó con una variación positiva del 31% de igual manera el INSTITUTO MUNICIPAL DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL DE CAJICÁ, mientras que para el INSTITUTO MUNICIPAL DE VIVIENDA URBANA Y RURAL IMVIUR - LA CALERA, dicha variación fue negativa del 11% debido a que la utilidad del ejercicio disminuyó del año 2020 a 2021 en un 239%.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO INSTITUTOS DE VIVIENDA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 12.240	31%	\$ 13.780	46%	\$ (1.540)	-11%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ 0	0%	\$ 0	0%	\$ (0)	-4%
Cuentas por Cobrar	\$ 21.717	55%	\$ 12.283	41%	\$ 9.433	77%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 139	0,35%	\$ 139	0%	\$ -	0%
Activo corriente	\$ 34.096	86%	\$ 26.202	87%	\$ 7.894	30%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 267	1%	\$ 295	1%	\$ 28)	-9%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ 5.412	14%	\$ 3.639	12%	\$ 1.773	49%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 19	0,05%	\$ 48	0%	\$ (29)	-61%
Activo no corriente	\$ 5.698	14%	\$ 3.982	13%	\$ 1.716	43%

TOTAL ACTIVO	\$ 39.794	100%	\$ 30.185	100%	\$ 9.610	32%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras por Contra (CR)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por pagar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Cuentas Por Pagar	\$ 286	16%	\$ 434	46%	\$ (148)	-34%
Beneficios a los Empleados	\$ 581	33%	\$ 511	54%	\$ 69	14%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 918	51%	\$ -	0%	\$ 918	0%
TOTAL PASIVO	\$ 1.785	100%	\$ 946	100%	\$ 840	89%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 38.009	100%	\$ 29.239	100%	\$ 8.770	30%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 38.009	100%	\$ 29.239	100%	\$ 8.770	30%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Pasivos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

7.3.2.2 Estado de resultados

Los ingresos operacionales consolidados de los tres Institutos, para el 2021 ascendieron a \$23.811 millones de los cuales el 73% de participación corresponde a la cuenta de ingresos fiscales que en su 100% corresponde al Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial de Chía, que corresponde a las liquidaciones de cesiones y los pagos compensatorios de vivienda e interés prioritario; y el 27% por transferencias y subvenciones que para el Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión

Territorial de Chía ascendió en el 2021 de \$4.656 millones con una variación negativa con respecto al año 2020 de \$4.381 millones un 48%; mientras que para el Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá, en el 2021 fue de \$943 millones, la cual varió de manera positiva en éste mismo valor y para el Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural Imviur - La Calera fue para el 2021 de \$893 millones una variación negativa de \$96 millones, el 10%, con respecto al año anterior.

El total de gastos de operacionales ascendió en el 2021 a \$8.425 millones con una variación negativa de \$9.050 millones, un 52%, mientras que para el año 2020 fue de \$17.475 millones, donde su mayor variación del 2020 al 2021 correspondió a los gastos de Transferencias y Subvenciones por valor de \$8.312 millones, un 75%, seguido por el Gasto Público Social en \$1.153 millones, un 70%, donde para el 2021 estos gastos fueron de \$2.705 millones y \$483 millones, respectivamente; sin embargo, la cuenta con mayor participación sobre el gasto operacional son los de administración y operación en un 61% y una variación positiva con respecto al año 2020 de \$417 millones un 9%. Adicionalmente, se tienen otros ingresos y otros gastos por valor de \$496 millones y \$429 millones respectivamente.

De acuerdo a lo anterior, se obtiene un excedente del ejercicio en el 2021

de los Institutos de Vivienda de \$15.453 millones, es de indicar que el Instituto que apalancó de manera positiva este resultado fue el Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial -de Chía, que fue de \$15.257 millones; mientras que los otros Institutos tuvieron excedente del ejercicio que fue de \$13 millones para el Instituto Municipal de Vivienda de Interés Social de Cajicá y de \$184 millones para el Instituto Municipal de Vivienda Urbana y Rural Imviur - La Calera, para estos últimos Institutos tuvieron una variación negativa con respecto al año 2020 de \$48 millones un 79% y \$439 millones un 71%, para el caso del Instituto de Desarrollo Urbano, Vivienda y Gestión Territorial -de Chía, su variación aumentó en \$11.304 millones un 286%; reflejándose así una variación total de los Institutos de \$10.816 millones, un aumento del 233%, al pasar de \$4.637 millones a \$15.453 millones.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO INSTITUTOS DE VIVIENDA

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 17.319	73%	\$ 17.429	62%	\$ (110)	-1%
Venta de Bienes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Venta de Servicios	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Transferencias y Subvenciones	\$ 6.491	27%	\$ 10.025	36%	\$ (3.534)	-35%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ 733	3%	\$ (733)	-100%
Total ingresos operacionales	\$ 23.811	100%	\$ 28.188	100%	\$ (4.377)	-16%
Costos de Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total costo de ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
De Administración y Operación	\$ 5.139	61%	\$ 4.722	27%	\$ 417	9%
De Ventas	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 98	1%	\$ 100	1%	\$ (2)	-2%
Transferencias y Subvenciones	\$ 2.705	32%	\$ 11.018	63%	\$ (8.312)	-75%

Gasto Público Social	\$ 483	6%	\$ 1.636	9%	\$ (1.153)	-70%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total gastos operacionales	\$ 8.425	100%	\$ 17.475	100%	\$ (9.050)	-52%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 15.386		\$ 10.713		\$ 4.673	44%
Otros Ingresos	\$ 496		\$ 302		\$ 194	64%
Otros Gastos	\$ 429		\$ 6.378		\$ (5.949)	-93%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 15.453		\$ 4.637		\$ 10.816	233%
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA. Cifras en millones de pesos						

7.3 OTRAS ENTIDADES A NIVEL MUNICIPAL

Dentro de esta clasificación hacen parte 13 entidades, de las cuales se presentan 11 ya que dos entidades fueron excluidas por información inconsistente, las cuales no fueron resultas en desarrollo del informe, A continuación se resume la principal función que cumple cada uno de los Establecimientos Públicos, dentro de la administración pública Municipal

La **Asociación De Municipios Sabana Centro – Asocentro**, su objetivo principal es generar e impulsar la cooperación municipal a través de la prestación conjunta de servicios, obras de desarrollo y fomento a los habitantes y de esta manera contribuir al crecimiento de la región.

La **CASA DE REPOSO - ANCIANATO DE GIRARDOT**, tiene como objetivo principal proporcionar un cuidado integral a los adultos mayores a través de la satisfacción de sus necesidades bio-psicosociales, gerontológicas, espirituales en un ambiente apropiado.

La **Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M**, es una organización que tiene como meta principal promover el turismo gracias a tres pilares fundamentales: rentabilidad, crecimiento y sostenibilidad.

El **Centro Cultural Bacatá De Funza**, tiene como función principal el desarrollo cultural en la comunidad, mediante la apropiación e investigación de las diferentes expresiones artísticas, generando espacios y facilitando procesos de educación formal y no formal.

La **Corporación Prodesarrollo Y Seguridad Del Municipio De Girardot**, Tiene como objetivos el desarrollo de programas, proyectos y acciones respecto de la seguridad del municipio de Girardot, de igual manera, la prevención y atención de desastres y el fortalecimiento de la actividad bomberil, de conformidad con la ley 1575 de 2012 y las normas vigentes establecidas.

La **Empresa de servicios municipales y regionales - ser regionales**, su función principal es el manejo integrado en la explotación de las actividades de sacrificio y faenado, de los centros acopio, de las plazas de mercado, del pabellón de carnes y pescado, igualmente realizan un adecuado manejo de los residuos sólidos.

La **EMPRESA DE FOMENTO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE OCCIDENTE – EMDesarrollo**, más conocida por su acrónimo Emdesarrollo, es una empresa industrial y comercial del Estado del orden municipal, con personería jurídica, autonomía administrativa, presupuestal y patrimonio independiente, fue constituida mediante acuerdo número 045 del 21 de diciembre de 1998 del Concejo Municipal.

La **EMPRESA FRIGORÍFICO Y PLAZA DE FERIAS DE ZIPAQUIRÁ E.F.Z.**; se encarga de ofertar servicios de beneficio, cadena de frío y desposte en especies bovina y porcina, además, de la prestación del uso del suelo para la comercialización de especies tanto mayores como menores en plaza de ferias.

La **EMPRESA TURÍSTICA MINA DE SAL DE NEMOCÓN**, su función es la prestación de los servicios turísticos, principalmente por la administración y explotación del presente potencial turístico de la mina, la cual se constituye una preservación a la cultura regional como un legado valioso para las futuras generaciones.

El **TERMINAL DE TRANSPORTES DE FUSAGASUGÁ**, tiene como objeto social contribuir a la solución de todos los problemas de tránsito y transporte del país y en especial al municipio de Fusagasugá.

La **EMPRESA PÚBLICA DE MADRID“EMPUMADRID**, Su función es identificar, promover, gestionar, gerencia y ejecutar proyectos integrales referidos al desarrollo y renovación urbana de Madrid y otros lugares distintos al domicilio de la empresa. Así mismo, podrá desarrollar actividades relacionadas con la prestación del servicio de alumbrado público, modernización en redes, en general todo lo relacionado con la administración, operación, mantenimiento, expansión y modernización de la infraestructura.

7.16.1 Gestión presupuestal

Reportaron ingresos por valor de \$57.865 millones, en 2021. La Asociación De Municipios Sabana Centro, registró el mayor recaudo, por valor de \$11.451 millones; por otro lado, la Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón, registró la menor cifra de recaudo, por valor de \$289 millones.

En el cuadro siguiente se relacionan los detalles del recaudo y gasto por cada entidad, en 2021.

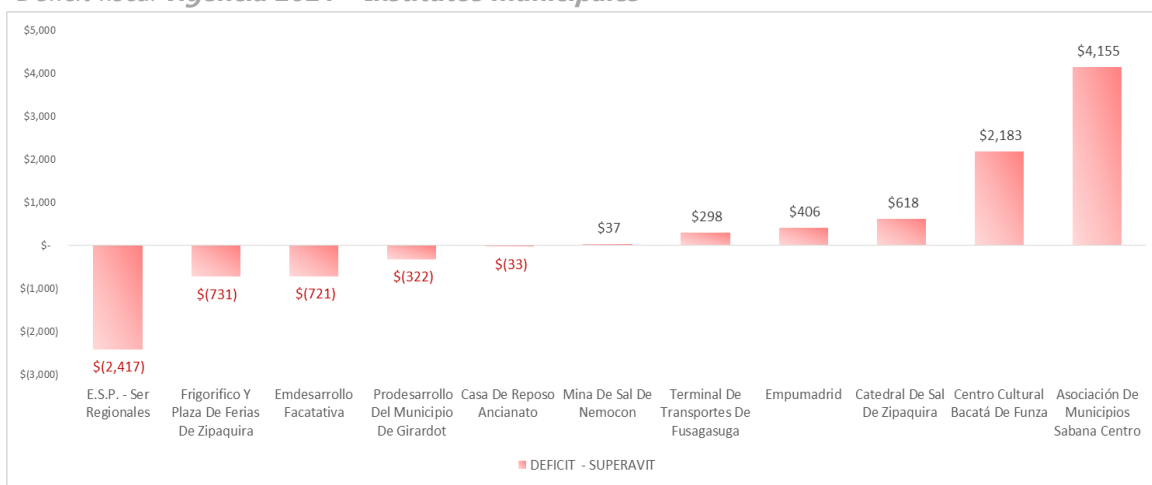
GESTIÓN PRESUPUESTAL DURANTE LA VIGENCIA 2021 – OTRAS ENTIDADES

ENTIDADES A NIVEL MUNICIPAL	INGRESOS	GASTOS	DEFICIT - SUPERAVIT
E.S.P. - Ser Regionales	\$ 2,395	\$ 4,812	\$ (2,417)
Empresa Industrial Comercial Frigorífico Y Plaza De Ferias De Zipaquirá	\$ 4,524	\$ 5,256	\$ (731)
Empresa De Fomento Y Desarrollo -Emdesarrollo Facatativa	\$ 6,938	\$ 7,659	\$ (721)
Corporación Prodesarrollo Y Seguridad Del Municipio De Girardot	\$ 1,875	\$ 2,197	\$ (322)
Casa De Reposo Ancianato - Entidad Descentralizada - Girardot	\$ 449	\$ 481	\$ (33)
Empresa Turística Mina De Sal De Nemocón	\$ 289	\$ 253	\$ 37
Terminal De Transportes De Fusagasugá	\$ 3,063	\$ 2,765	\$ 298
Empresa Industrial Del Municipio De Madrid - Empumadrid	\$ 5,052	\$ 4,647	\$ 406
Catedral De Sal De Zipaquirá S.A. S.E.M.	\$ 10,720	\$ 10,102	\$ 618
Centro Cultural Bacatá De Funza	\$ 11,108	\$ 8,925	\$ 2,183
Asociación De Municipios Sabana Centro	\$ 11,451	\$ 7,296	\$ 4,155
TOTAL	\$ 57,865	\$54,392	\$ 3,473

Durante la vigencia fiscal 2021, los gastos comprometidos de cinco (05) Entidades superaron el recaudo efectivo de sus ingresos, generando así un déficit fiscal por un valor de \$4.224 millones. La E.S.P. Ser Regionales fue el establecimiento que mayor déficit fiscal reportó con un valor de \$2.417 millones, seguido de Empresa Industrial Comercial Frigorífico Y Plaza De Ferias De

Zipaquirá con un valor de \$ 731 millones, así mismo Empresa De Fomento Y Desarrollo Sostenible De Occidente-Emdesarrollo Facatativa, Corporación Prodesarrollo Y Seguridad Del Municipio De Girardot, Casa De Reposo Ancianato, por valor de \$721 millones, \$322 millones y \$33 millones respectivamente. En la siguiente grafica se resume la información anteriormente mencionada.

Déficit fiscal vigencia 2021 – Institutos municipales



7.16.1.1 Ingresos

Para la vigencia fiscal 2021 el total estimado de ingresos para otras entidades del nivel municipal, fue de \$68.296 millones; recaudaron un total de \$57.865 millones, quedando por recaudar la suma de \$10.431 millones, las entidades que presentaron una ejecución mayor al 100% en el recaudo fueron: Empresa turística Mina de sal de Nemocón, Terminal de Transporte de Fusagasugá y Asociación de Municipios de Sabana Centro con el 103%, 102% y 100% respectivamente.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

Entidad	Estimado inicial	Total estimado (T.E)	Recaudo	Saldo por recaudar	% Ejecución
Casa De Reposo Ancianato - Entidad Descentralizada - Girardot	\$ 512	\$ 525	\$ 449	\$ (76)	85%
Catedral De Sal De Zipaquirá S.A. S.E.M.	\$ 8,091	\$ 10,814	\$ 10,720	\$ (94)	99%
Centro Cultural Bacatá De Funza	\$ 7,285	\$ 11,682	\$ 11,108	\$ (574)	95%
Corporación Prodesarrollo Y Seguridad Del Municipio De Girardot	\$ 1,557	\$ 3,401	\$ 1,875	\$ (1,526)	55%
E.S.P. - Ser Regionales	\$ 2,703	\$ 4,911	\$ 2,395	\$ (2,515)	49%
Empresa De Fomento Y Desarrollo Sostenible De Occidente-emdesarrollo Facatativa	\$ 703	\$ 8,302	\$ 6,938	\$ (1,364)	84%
Empresa Industrial Comercial Frigorífico Y Plaza De Ferias De Zipaquirá	\$ 6,352	\$ 7,583	\$ 4,524	\$ (3,059)	60%
Asociación De Municipios Sabana Centro	\$ 7,234	\$ 11,445	\$ 11,451	\$ 6	100%
Terminal De Transportes De Fusagasugá	\$ 3,527	\$ 2,993	\$ 3,063	\$ 70	102%
Empresa Turística Mina De Sal De Nemocón	\$ 239	\$ 281	\$ 289	\$ 9	103%
Empresa Industrial Y Comercial Del Estado Del Municipio De Madrid - Empumadrid	\$ 5,189	\$ 6,359	\$ 5,052	\$ (1,307)	79%
TOTAL	\$ 43,392	\$ 68,296	\$ 57,865	\$ (10,431)	85%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

7.16.1.2 Gastos

El presupuesto de gastos en la vigencia fiscal refleja unos compromisos por valor de \$ 54.392 millones del total estimado que asciende a \$ 68.296 millones dejando un saldo por comprometer de \$13.904 millones y logrando una ejecución presupuestal en gastos del 80%. Dentro de las entidades que lograron ejecutar un valor superior al 90% tenemos : ESP Ser Regionales, Catedral de Sal de Zipaquirá; Casa de Reposo de Girardot, Emdesarrollo de Facatativá, Terminal de Transporte de Fusagasugá y Empresa turística Mina de Sal de Nemocón.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

Entidad	Total estimado (T.E)	Compromisos	Por Comprometer	% Ejecución
Casa De Reposo Ancianato - Entidad Descentralizada - Girardot	\$ 525	\$ 481	\$ 44	92%
Catedral De Sal De Zipaquirá S.A. S.E.M.	\$ 10,814	\$ 10,102	\$ 712	93%
Centro Cultural Bacatá De Funza	\$ 11,682	\$ 8,925	\$ 2,757	76%
Corporación Prodesarrollo Y Seguridad Del Municipio De Girardot	\$ 3,401	\$ 2,197	\$ 1,204	65%
E.S.P. - Ser Regionales	\$ 4,911	\$ 4,812	\$ 98	98%
Empresa De Fomento Y Desarrollo Sostenible De Occidente- Emdesarrollo Facatativa	\$ 8,302	\$ 7,659	\$ 643	92%
Empresa Industrial Comercial Frigorifico Y Plaza De Ferias De Zipaquirá	\$ 7,583	\$ 5,256	\$ 2,327	69%
Asociación De Municipios Sabana Centro	\$ 11,445	\$ 7,296	\$ 4,148	64%
Terminal De Transportes De Fusagasugá	\$ 2,993	\$ 2,765	\$ 229	92%
Empresa Turística Mina De Sal De Nemocón	\$ 281	\$ 253	\$ 28	90%
Empresa Industrial Y Comercial Del Estado Del Municipio De Madrid - Empumadrid	\$ 6,359	\$ 4,647	\$ 1,713	73%
TOTAL	\$ 68,296	\$ 54,392	\$ 13,904	80%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos s.

7.16.2 Análisis Financiero

Las Empresas públicas de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Contaduría General de la Nación, prepara sus Estados Financieros de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera para el sector público – NICSP, las cuales se basan en la Norma Internacional de Información Contable Sector Público emitidas por el IFAC a Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad para el sector público (IPSASB) para las entidades del gobierno.

De esta manera, se presenta la información financiera consolidada de las 11 entidades, la cual fue rendida en el aplicativo de rendición de cuentas SIA CONTRALORIAS y comparada con la reportada al Consolidador de Hacienda CHIP.

7.16.2.1 Estado de situación financiera

El total de activos consolidados de las empresas públicas para la vigencia 2021 ascendió a \$64.398 millones; la empresa con mayor participación sobre el total de activo consolidado es la Empresa Industrial Comercial Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá por valor de \$14.468 millones un 22%, seguido por la Asociación de Municipios Sabana Centro por valor de \$11.185 millones un 17% y en el tercer lugar la Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. por valor de \$8.842 millones un 14%.

En comparación con el año 2020, la variación del total del activo consolidado aumentó en \$8.458 millones un 15%, la empresa con mayor variación porcentual ascendente es la Empresa Industrial y Comercial del Estado del Municipio de Madrid – Empumadrid un valor de \$2.066 millones un 289%, seguido por Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente-Emdesarrollo Facatativá por valor de \$694 millones un 72% y el Centro Cultural Bacatá de Funza por valor de \$1.938 millones un 64%.

La cuenta con mayor participación sobre el total de los activos consolidados en la vigencia 2021, corresponde a Propiedades, Planta y Equipo por valor de \$34.734 millones y el efectivo y equivalente del efectivo por valor de \$16.652 millones y con mayor variación positiva es el efectivo y equivalente del efectivo por valor de \$5.286 millones un 47% y los otros

activos por valor de \$1.233 millones un 46%, y una variación negativa del 100% de Inversiones e Instrumentos Derivados por valor de \$145 millones.

El total pasivo consolidado y el total de patrimonio consolidado tienen una participación sobre el total de activo consolidado de 21% y 79% respectivamente.

El total de pasivo consolidado asciende a \$13.282 millones, en el año 2021 que en comparación con la vigencia 2020 aumentó en \$3.064 millones un 30%. La empresa con una mayor participación en el pasivo es la Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. con \$4.503 millones un 34%, seguido por el Terminal de Transportes de Fusagasugá por valor de \$2.932 millones un 22%; las empresas con menor participación son la Casa de Reposo Ancianato de Girardot con el 0.17%, Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón un 0.29% y Empresa Industrial y Comercial del Estado del Municipio de Madrid – Empumadrid un 0.49%. En cuanto a la variación del año 2020 a 2021 es la Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. \$2.343 millones un 108% y la Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente-Emdesarrollo Facatativá \$574 millones un 152%; la empresa con una disminución en el pasivo Empresa Industrial y Comercial del Estado del Municipio de Madrid – Empumadrid por valor de \$638 millones un 91% y Casa de Reposo Ancianato de Girardot \$4 millones un 17%.

Dentro de los pasivos consolidados para el año 2021, las cuentas por pagar ascendieron a \$9.039 millones, siendo esta la de mayor participación sobre el total de los pasivos con el 68%, los otros pasivos por valor de \$2.919 millones, y una participación de 22% y beneficios a empleados por valor de \$1.323 millones y una participación del 10%, la variación más representativa corresponde a las cuentas por pagar por valor de \$4.004 millones un 80%.

Al cierre de la vigencia 2021 el patrimonio total consolidado de las empresas ascendió a \$51.116 millones,

evidenciando un aumento del año 2020 al 2021 de \$5.393 millones un 12%, la empresa con mayor variación positiva es la Empresa Industrial y Comercial del Estado del Municipio de Madrid – Empumadrid por valor de \$2.704 millones. Por último, las empresas con mayor participación son la Empresa Industrial Comercial Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá con un 27% y Asociación de Municipios Sabana Centro un 21%.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO EMPRESAS

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 16,652	26%	\$ 11,366	20%	\$ 5,286	47%
Inversiones e Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ 145	0%	\$ (145)	-100%
Cuentas por Cobrar	\$ 8,273	13%	\$ 6,840	12%	\$ 1,434	21%
Préstamos por Cobrar	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Inventarios	\$ 551	1%	\$ 456	1%	\$ 95	21%
Activo corriente	\$ 25,476	40%	\$ 18,807	34%	\$ 6,670	35%
Propiedades, Planta y Equipo	\$ 34,734	54%	\$ 34,180	61%	\$ 555	2%
Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales	\$ 263	0%	\$ 263	0%	\$ -	0%
Recursos Naturales no Renovables	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Activos	\$ 3,925	6%	\$ 2,691	5%	\$ 1,233	46%
Activo no corriente	\$ 38,922	60%	\$ 37,134	66%	\$ 1,788	5%
TOTAL ACTIVO	\$ 64,398	100%	\$ 55,940	100%	\$ 8,458	15%
Cuentas de Orden Deudoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Activos Contingentes	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Deudoras de Control	\$ 1,299	0%	\$ 1,240	0%	\$ 59	5%
Deudoras por Contra (CR)	\$ (1,299)	0%	\$ (1,240)	0%	\$ (59)	5%
Total Cuentas de Orden Deudoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Emisión y Colocación de Títulos de Deuda	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Préstamos por Pagar	\$ -	0%	\$ 776	8%	\$ (776)	-100%
Cuentas Por Pagar	\$ 9,039	68%	\$ 5,035	49%	\$ 4,004	80%
Beneficios a los Empleados	\$ 1,323	10%	\$ 1,243	12%	\$ 80	6%
Operaciones con Instrumentos Derivados	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

INFORME ANUAL:

Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



Provisiones	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros Pasivos	\$ 2,919	22%	\$ 3,163	31%	\$ (244)	-8%
TOTAL PASIVO	\$ 13,282	100%	\$ 10,218	100%	\$ 3,064	30%
Patrimonio de las Entidades del Gobierno	\$ 51,116	100%	\$ 45,723	100%	\$ 5,393	12%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 51,116	100%	\$ 45,723	100%	\$ 5,393	12%
Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -		\$ -		\$ -	0%
Pasivos Contingentes	\$ 1,009	0%	\$ 1,009	0%	\$ -	0%
Acreedores de Control	\$ 1,764	0%	\$ 1,705	0%	\$ 59	3%
Acreedoras por Contra (DB)	\$ (2,774)	0%	\$ (2,715)	0%	\$ (59)	2%
Total Cuentas de Orden Acreedoras	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

Cifras en millones de pesos

A continuación se muestra por cada una de las Empresas el activo, pasivo y patrimonio, así mismo, como la participación del activo, pasivo y patrimonio sobre el total de activo consolidado.

Entidad	Activo		Pasivo		Patrimonio		% Part. sobre el total activo consolidado		% Part. total pasivo sobre el total activo consolidado		% Part. total patrimonio sobre el total activo consolidado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Asociación de Municipios Sabana Centro	\$ 11,185	\$ 11,260	\$ 274	\$ 242	\$ 10,910	\$ 11,017	17%	20%	0%	0%	17%	20%
Casa de Reposo Ancianato de Girardot	\$ 3,011	\$ 2,966	\$ 22	\$ 26	\$ 2,989	\$ 2,940	5%	5%	0%	0%	5%	5%
Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M.	\$ 8,842	\$ 6,056	\$ 4,503	\$ 2,160	\$ 4,339	\$ 3,896	14%	11%	7%	4%	7%	7%
Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón	\$ 1,619	\$ 1,672	\$ 39	\$ 56	\$ 1,580	\$ 1,615	3%	3%	0%	0%	2%	3%
Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot	\$ 2,435	\$ 2,527	\$ 569	\$ 417	\$ 1,866	\$ 2,110	4%	5%	1%	1%	3%	4%
E.S.P. - Ser Regionales	\$ 5,461	\$ 4,325	\$ 2,664	\$ 2,520	\$ 2,797	\$ 1,805	8%	8%	4%	5%	4%	3%
Empresa Industrial Comercial Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá	\$ 14,468	\$ 14,610	\$ 436	\$ 401	\$ 14,033	\$ 14,210	22%	26%	1%	1%	22%	25%
Terminal de Transportes de Fusagasugá	\$ 7,966	\$ 7,813	\$ 2,932	\$ 2,848	\$ 5,033	\$ 4,965	12%	14%	5%	5%	8%	9%
Empresa Industrial y Comercial del Estado del Municipio de Madrid - Empumadrid	\$ 2,781	\$ 715	\$ 65	\$ 703	\$ 2,716	\$ 12	4%	1%	0%	1%	4%	0%
Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente-Emdesarrollo Facatativá	\$ 1,660	\$ 966	\$ 950	\$ 377	\$ 710	\$ 589	3%	2%	1%	1%	1%	1%
Centro Cultural Bacatá de Funza	\$ 4,970	\$ 3,031	\$ 827	\$ 468	\$ 4,142	\$ 2,563	8%	5%	1%	1%	6%	5%
TOTAL	\$ 64,398	\$ 55,940	\$ 13,282	\$ 10,218	\$ 51,116	\$ 45,723	100%	100%	21%	18%	79%	82%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.

Cifras en millones de pesos

7.16.2.2 Estado de resultados

Los ingresos consolidados de las empresas en estudio para el año 2021, ascendieron a valor de \$39.477 millones, las empresas con mayores ingresos fue el Centro Cultural Bacatá de Funza con \$11.812 millones, un 29%, Asociación de Municipios Sabana Centro con \$6.660 millones un 16% y Empresa Industrial y Comercial del Estado del Municipio de Madrid – Empumadrid \$6.574 millones un 16% y las de menores ingresos son la Casa de Reposo Ancianato de Girardot con \$551 millones un 1%, la Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón \$760 millones un 2% y el Centro Cultural Bacatá de Funza es la empresa con mayor variación del año 2020 al 2021 por valor de \$4.701 millones y un total de variación consolidado de \$11.308 millones.

La cuenta con mayor participación sobre el total de los ingresos consolidados corresponde a las Transferencias y Subvenciones por valor de \$25.046 millones un 63%, seguido por la Venta de Servicios por valor de \$12.333 millones un 31%, la cuenta con mayor variación porcentual es la de Venta de Bienes por valor de \$20 millones un 655%. Sin embargo, la cuenta con un mayor valor en pesos son las Transferencias y Subvenciones con una variación de \$8.618 millones y la venta de servicios por \$1.825 millones.

El costo de ventas para el año 2021 fue por valor de \$7.941 millones, mientras que para el año 2020

ascendió a \$5.845 millones, reflejando una variación de \$2.095 millones un 36%.

El total de gastos consolidados de las Empresas para el año 2021 fue de \$27.978 millones y para el 2020 de \$20.883 millones, mostrando una variación ascendente de \$7.094 millones. De igual manera, se observan otros ingresos por valor de \$1.009 millones y otros gastos por valor de \$122 millones en el año 2021, con una variación del 2020 al año 2021 en los otros ingresos aumentó en \$142 millones un 16% y una disminución en otros gastos de \$202 millones un 62%.

La empresa con mayor variación positiva sumados los gastos y el costo de ventas es el Centro Cultural Bacatá de Funza por valor de \$3.357 millones y la Asociación de Municipios Sabana Centro por \$2.749 millones, mientras que los mayores gastos los realizó el Centro Cultural Bacatá de Funza con \$9.911 millones un 28%, seguido por la Asociación de Municipios Sabana Centro por valor de \$6.767 millones un 19%. La empresa que refleja menores gastos es la Casa de Reposo Ancianato de Girardot por valor de \$505 millones y con variación negativa corresponde al Terminal de Transportes de Fusagasugá por valor de \$38 millones y la Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón con \$128 millones.

La cuenta con mayor participación sobre el total de gastos es de Administración y Operación por valor

para el 2021 de \$18.680 millones un 67% y con un 3% el de Ventas y Transferencias y Subvenciones; la mayor variación porcentual del año 2020 al 2021 fueron de las cuentas de gasto de ventas por valor de \$694 millones un 334% y Transferencias y

Subvenciones por valor de \$738 millones un 321% y en cuanto a variación absoluta corresponde a De Administración y Operación por valor de \$3.416 millones un 22% y Gasto Público Social por valor de \$1.578 millones un 41%.

ESTADO DE RESULTADOS

Cuenta	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación absoluta	Variación relativa
Ingresos Fiscales	\$ 2,075	5%	\$ 1,373	5%	\$ 703	51%
Venta de Bienes	\$ 23	0%	\$ 3	0%	\$ 20	655%
Venta de Servicios	\$ 12,333	31%	\$ 10,508	37%	\$ 1,825	17%
Transferencias y Subvenciones	\$ 25,046	63%	\$ 16,428	58%	\$ 8,618	52%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total ingresos operacionales</u>	<u>\$ 39,477</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 28,311</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 11,166</u>	<u>39%</u>
Costos de Ventas	\$ 7,941	100%	\$ 5,845	100%	\$ 2,095	36%
<u>Total costo de ventas</u>	<u>\$ 7,941</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 5,845</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 2,095</u>	<u>36%</u>
De Administración y Operación	\$ 18,680	67%	\$ 15,264	73%	\$ 3,416	22%
De Ventas	\$ 901	3%	\$ 207	1%	\$ 694	334%
Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	\$ 2,025	7%	\$ 1,357	6%	\$ 668	49%
Transferencias y Subvenciones	\$ 968	3%	\$ 230	1%	\$ 738	321%
Gasto Público Social	\$ 5,403	19%	\$ 3,825	18%	\$ 1,578	41%
Operaciones Interinstitucionales	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
<u>Total gastos operacionales</u>	<u>\$ 27,978</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 20,883</u>	<u>100%</u>	<u>\$ 7,094</u>	<u>34%</u>
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 3,559		\$ 1,583		\$ 1,976	125%
Otros Ingresos	\$ 1,009		\$ 866		\$ 142	16%
Otros Gastos	\$ 122		\$ 324		\$ (202)	-62%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 4,445		\$ 2,126		\$ 2,320	109%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

Teniendo en cuenta lo anterior, se refleja un resultado positivo del ejercicio consolidado para el año 2021, por valor de \$4.445 millones y para el 2020 fue de \$2.126 millones; las empresas con excedente del ejercicio a 31 de diciembre de 2021 fueron: las Empresa Industrial Y Comercial del Estado del Municipio de Madrid – Empumadrid con \$2.704 millones, Centro Cultural Bacatá de Funza y \$1.900 millones, Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M. con \$443 millones, Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente-Emdesarrollo Facatativá con \$121 millones, Terminal de Transportes de Fusagasugá con \$91 millones, E.S.P. - Ser Regionales con \$82 millones, la Casa de Reposo Ancianato de Girardot y Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón con \$46 millones y \$0.30 millones, respectivamente.

EMPRESAS CON EXCEDENTE FINANCIERO EN EL AÑO 2021

Entidad	Ingresos 2021	Gastos 2021	Resultado del Ejercicio 2021
Empresa Industrial Y Comercial del Estado del Municipio de Madrid - Empumadrid	\$ 6,574	\$ 3,870	\$ 2,704
Centro Cultural Bacatá De Funza	\$ 11,812	\$ 9,911	\$ 1,900
Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M.	\$ 1,184	\$ 742	\$ 443
Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Occidente-Emdesarrollo Facatativá	\$ 845	\$ 724	\$ 121
Terminal de Transportes de Fusagasugá	\$ 2,887	\$ 2,796	\$ 91
E.S.P. - Ser Regionales	\$ 3,011	\$ 2,929	\$ 82
Casa de Reposo Ancianato de Girardot	\$ 551	\$ 505	\$ 46
Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón	\$ 760	\$ 760	\$ 0.30

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

Las empresas que presentaron déficit del ejercicio al cierre de la vigencia 2021, corresponden a la Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot con \$97 millones, Asociación de Municipios Sabana Centro con \$107 millones, y Empresa Industrial Comercial Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá con \$737 millones.

EMPRESAS CON DÉFICIT FINANCIERO EN EL AÑO 2021

Entidad	Ingresos 2021	Gastos 2021	Resultado del Ejercicio 2021
Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Girardot	\$ 2,219	\$ 2,316	\$ (97)
Asociación de Municipios Sabana Centro	\$ 6,660	\$ 6,767	\$ (107)
Empresa Industrial Comercial Frigorífico y Plaza de Ferias de Zipaquirá	\$ 3,983	\$ 4,720	\$ (737)

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA.
Cifras en millones de pesos

A continuación, se muestra los ingresos, gastos y resultado del ejercicio 2021 y 2020, por cada una de las empresas agrupadas en este análisis, con la respectiva participación sobre el total consolidado de ingresos, gastos y utilidad del ejercicio:

Entidad	Ingresos		% Part. Total Ingresos	% Part. Total Ingresos	Gastos		% Part. Total Gastos	% Part. Total Gastos	Resultado del Ejercicio		% Part. Total Resultado del ejercicio	% Part. Total Resultado del ejercicio
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2020	2021	2021	2020	2020	2021
Asociación de Municipios Sabana Centro	\$ 6,660	\$ 5,922	16%	20%	\$ 6,767	\$ 4,018	19%	15%	\$ (107)	\$ 1,904	-2%	90%
Casa de Reposo Ancianato de Girardot	\$ 551	\$ 498	1%	2%	\$ 505	\$ 442	1%	2%	\$ 46	\$ 56	1%	3%
Catedral de Sal de Zipaquirá S.A. S.E.M.	\$ 1,184	\$ 547	3%	2%	\$ 742	\$ 500	2%	2%	\$ 443	\$ 48	10%	2%
Empresa Turística Mina de Sal de Nemocón	\$ 760	\$ 922	2%	3%	\$ 760	\$ 888	2%	3%	\$ -	\$ 34	0%	2%
Corporación Prodesarrollo y Seguridad del Municipio de Nemocón	\$ 2,219	\$ 2,271	5%	8%	\$ 2,316	\$ 1,837	6%	7%	\$ (97)	\$ 434	-2%	20%
E.S.P. - Ser Regionales	\$ 3,011	\$ 2,048	7%	7%	\$ 2,929	\$ 2,374	8%	9%	\$ 82	\$ (326)	2%	-15%
Empresa Industrial Comercial Frigorífico y Plaza de Frijoles	\$ 3,983	\$ 4,710	10%	16%	\$ 4,720	\$ 4,693	13%	17%	\$ (737)	\$ 17	-17%	1%
Terminal de Transportes de Fusagasugá	\$ 2,887	\$ 2,243	7%	8%	\$ 2,796	\$ 2,834	8%	10%	\$ 91	\$ (591)	2%	-28%
Empresa Industrial Y Comercial del Estado del Cundinamarca	\$ 6,574	\$ 2,191	16%	8%	\$ 3,870	\$ 2,301	11%	9%	\$ 2,704	\$ (110)	61%	-5%
Empresa de Fomento y Desarrollo Sostenible de Cundinamarca	\$ 845	\$ 715	2%	2%	\$ 724	\$ 611	2%	2%	\$ 121	\$ 104	3%	5%
Centro Cultural Bacatá de Funza	\$ 11,812	\$ 7,111	29%	24%	\$ 9,911	\$ 6,554	28%	24%	\$ 1,900	\$ 556	43%	26%
TOTAL	\$ 40,485	\$ 29,178	100%	100%	\$ 36,040	\$ 27,052	100%	100%	\$ 4,445	\$ 2,126	100%	100%

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA y CHIP Contaduría General de la Nación.

Cifras en millones de pesos

CAPÍTULO VIII

DEUDA PÚBLICA



CAPÍTULO VIII. DEUDA PÚBLICA

En este capítulo se presenta la información referente a las operaciones de deuda pública que reportaron las entidades del sector central y el sector descentralizado, tanto en el nivel departamental como en el nivel municipal de Cundinamarca, los cuales al cierre de la vigencia 2021, consolidaron un valor de deuda pública de \$1,4 billones, mostrando un incremento del 29%, equivalente a \$336.691 millones, con relación al cierre de la vigencia anterior (2020).

En el siguiente cuadro se aprecian los valores comparados de las vigencias 2020 y 2021 de la deuda pública.

Consolidado de la deuda pública del departamental

Nivel Territorial	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa
Departamental	\$1,031,219	\$689,518	\$ 341,701	50%
Municipal	\$ 454,730	\$ 459,740	\$ (5,010)	-1%
TOTAL	\$1,485,949	\$1,149,258	\$ 336,691	29%

Cifras dadas en millones de pesos

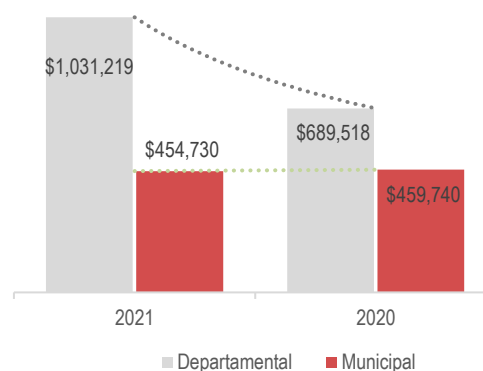
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

En el nivel municipal, la variación se dio de manera decreciente, y mostró una reducción del 1%, equivalente a \$5.010 millones menos, pasando de \$459.740 millones en 2020 a \$454.730 millones en la vigencia 2021.

Para el nivel departamental, la deuda pública presentó un incremento del 50%, correspondiente a \$341.701 millones, pasando de \$689.518 millones en 2020 a \$1.031.219 millones en 2021.

En la gráfica siguiente se ilustra la variación de la deuda pública durante las vigencias 2021 – 2020.

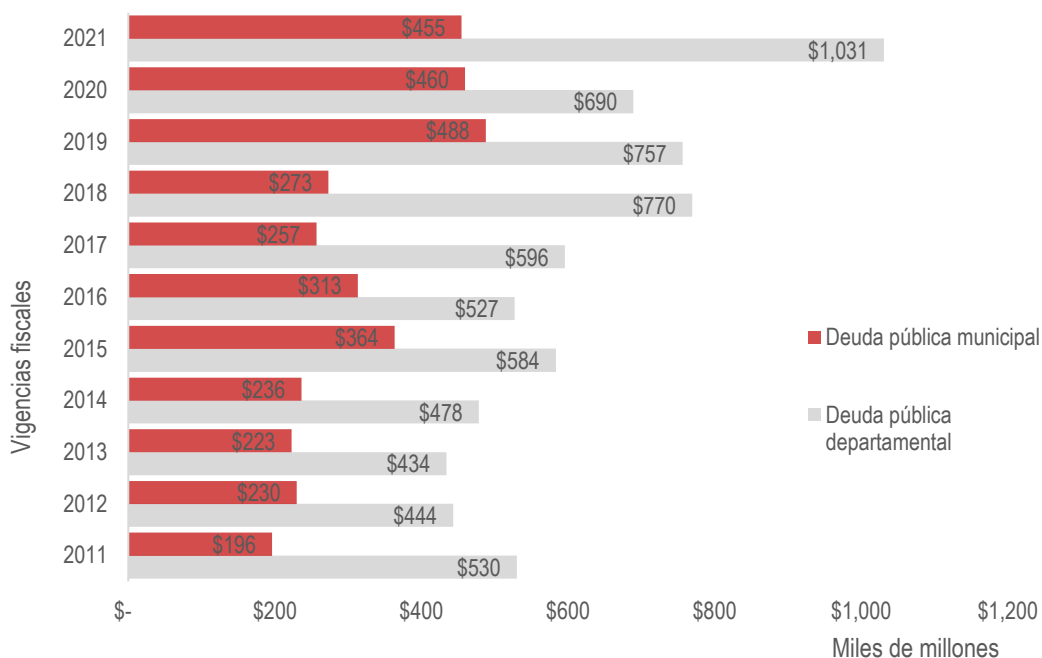
COMPARATIVO DE LA DEUDA PÚBLICA VIGENCIAS 2020 Y 2021



Durante las últimas cuatro vigencias 2018-2021, la evolución de la deuda pública mostró un incremento en el endeudamiento del 34% en el nivel departamental y 66% en el nivel municipal, pasando de \$769.678 millones (2018) a \$1.031.219 millones (2021) y de \$273.226 millones (2018) a \$454.730 millones (2021), respectivamente.

En la siguiente gráfica se ilustra el comportamiento en la variación de la deuda pública en el nivel departamental y municipal, desde la vigencia 2011 hasta la última vigencia 2021.

Comportamiento de la deuda pública en las vigencias 2011 - 2021



A continuación se describe el comportamiento de la deuda pública de los niveles departamental y municipal, respectivamente.

8.1 DEUDA PÚBLICA EN EL NIVEL DEPARTAMENTAL

La deuda pública, en el nivel departamental, la conforman las obligaciones financieras adquiridas por el sector central y las entidades del sector descentralizado, esta deuda puede ser en moneda local, denominada deuda interna²¹, o en moneda extranjera, denominada deuda externa.

Como se mencionó antes, el consolidado de la deuda pública cerró el año 2021 en \$1.031.219 millones, mostrando un incremento del 50%, equivalente a \$341.701 millones más que en 2020. El sector central del departamento tiene una participación del 93.6%, sobre el total de la deuda, mientras que el sector descentralizado representa el 6.4%.

²¹ DNP, (Bases para la Gestión del Sistema Presupuestal Territorial, 2021)

En el cuadro siguiente se detalla la conformación y el saldo consolidado de la deuda pública de orden departamental al cierre de la vigencia 2021.

Conformación de la deuda pública en el nivel departamental

Sector	Entidad	Deuda pública 2021	Deuda pública 2020	Variación absoluta	Variación relativa	% Participación 2021
TOTAL DEUDA PÚBLICA DEPARTAMENTAL		\$ 1,031,219	\$ 689,518	\$ 341,701	50%	100.0%
TOTAL DEUDA SECTOR CENTRAL		\$ 965,503	\$ 654,174	\$ 311,329	48%	93.6%
Central (Deuda interna)	Gobernación de Cundinamarca	\$ 957,856	\$ 642,307	\$ 315,549	49%	92.9%
Central (Deuda externa)	Gobernación de Cundinamarca	\$ 7,647	\$ 11,867	\$ (4,220)	-36%	0.7%
TOTAL DEUDA SECTOR DESCENTRALIZADO		\$ 65,717	\$ 35,344	\$ 30,373	86%	6.4%
Descentralizado (Deuda interna)	Empresas Públicas de Cundinamarca	\$ 43,552	\$ 35,344	\$ 8,208	23%	4.2%
	Empresa Férrea	\$ 22,165		\$ -	0%	2.1%

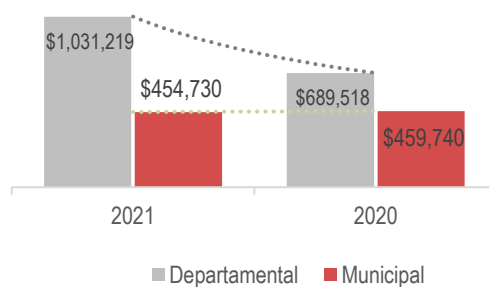
Cifras dadas en pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

8.1.1 Sector central

Durante las últimas vigencias 2018 – 2021, el sector central departamental mostró un endeudamiento acumulado de \$836.671 millones y durante este mismo periodo realizó amortizaciones por valor de \$485.945 millones, consolidando la cifra de endeudamiento del sector central en \$965.503 millones para vigencia. Estas mencionadas obligaciones están

constituidas por deudas de tipo interno y externo, las cuales presentaron un aumento del 48%, en la vigencia 2021, creciendo el endeudamiento en \$311.329 millones, frente a la vigencia 2020. En el cuadro siguiente, se relaciona la cifra de deuda pública, diferenciando el valor de deuda pública interna y externa.

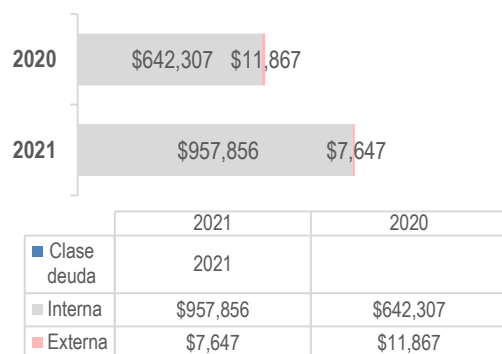
Deuda pública del sector central. Nivel departamental



Clase deuda	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa	Particion. 2021
TOTAL	\$965,503	\$654,174	\$311,329	47.6%	100%
Interna	\$957,856	\$642,307	\$315,549	49.1%	99.2%
Externa	\$ 7,647	\$ 11,867	\$ (4,220)	-35.6%	0.8%

Cifras dadas en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

**Deuda externa e interna del sector central.
Nivel departamental**



El sector central departamental recibió desembolsos de crédito por valor de \$480.456 millones en moneda local y realizó amortizaciones por valor de \$167.476 millones en la misma moneda. En moneda extranjera no se tramitaron nuevos créditos durante la vigencia 2021, al contrario, se realizaron amortizaciones por valor de USD 1.536.439.28.

8.1.1.1 Deuda Interna

Estas operaciones se dieron con la banca comercial interna, mediante transacciones que reportó la Secretaría de Hacienda de la Gobernación de Cundinamarca.

A continuación se relacionan las entidades financieras, a nivel local, con las cuales se mantienen las obligaciones financieras de deuda pública interna

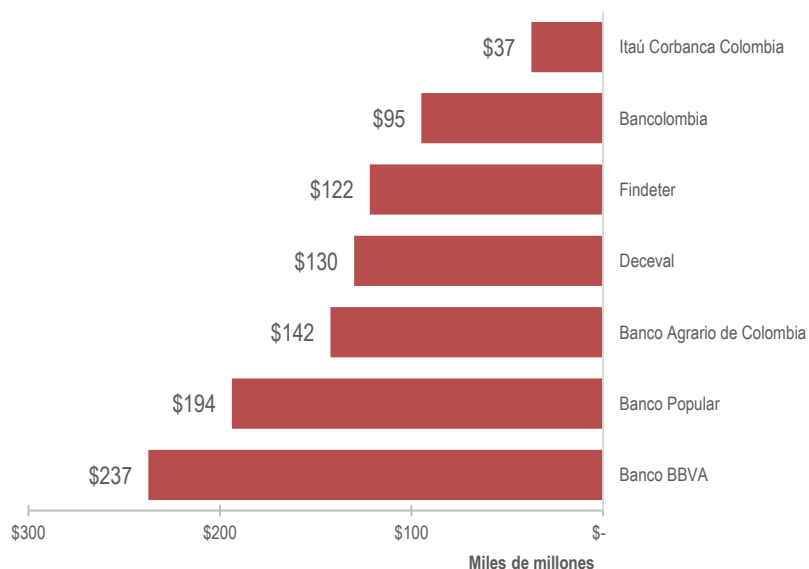
Distribución de la deuda pública interna

	Entidad Bancaria	2021	%	2020	%	Variación absoluta	Variación relativa
3	Banco BBVA	\$ 237,489,207,147	25%	\$ 115,708,750,000	18%	\$ 121,780,457,147	105.2%
2	Banco Popular	\$ 193,820,919,683	20%	\$ 160,723,658,821	18%	\$ 33,097,260,862	20.6%
1	Banco Agrario de Colombia	\$ 142,388,257,645	15%	\$ 175,169,837,685	20%	\$ (32,781,580,040)	-18.7%
4	Deceval	\$ 130,000,000,000	14%	\$ 130,000,000,000	20%	\$ -	0.0%
10	Findeter	\$ 121,870,000,000	13%	\$ -	0%	\$ 121,870,000,000	0.0%
9	Bancolombia	\$ 94,847,901,604	10%	\$ 2,407,515,734	0%	\$ 92,440,385,870	3839.7%
5	Itaú Corbanca Colombia	\$ 37,439,542,853	4%	\$ 30,750,000,000	5%	\$ 6,689,542,853	21.8%
6	Banco AV Villas	\$ -	0%	\$ 11,047,452,163	2%	\$ (11,047,452,163)	-100.0%
7	Banco Bogotá	\$ -	0%	\$ 9,500,000,000	1%	\$ (9,500,000,000)	-100.0%
8	Banco Occidente	\$ -	0%	\$ 7,000,000,000	1%	\$ (7,000,000,000)	-100.0%
	TOTAL	\$ 957,855,828,932	100%	\$ 642,307,214,403	100%	\$ 315,548,614,529	49%

El 60% de la deuda pública interna de la gobernación de Cundinamarca se concentra en tres (03) entidades financieras, la mayor obligación se reportó con el Banco BBVA, por un valor de \$237.489 millones, que corresponde al 25% de la deuda total, seguidamente, con el Banco Popular se reportó una deuda por valor de \$193.820 millones, que equivale al 20% del total de la deuda interna. Le siguen las obligaciones con el Banco agrario de Colombia por valor de \$142.388 millones.

En la gráfica siguiente se puede observar la distribución de la deuda pública interna.

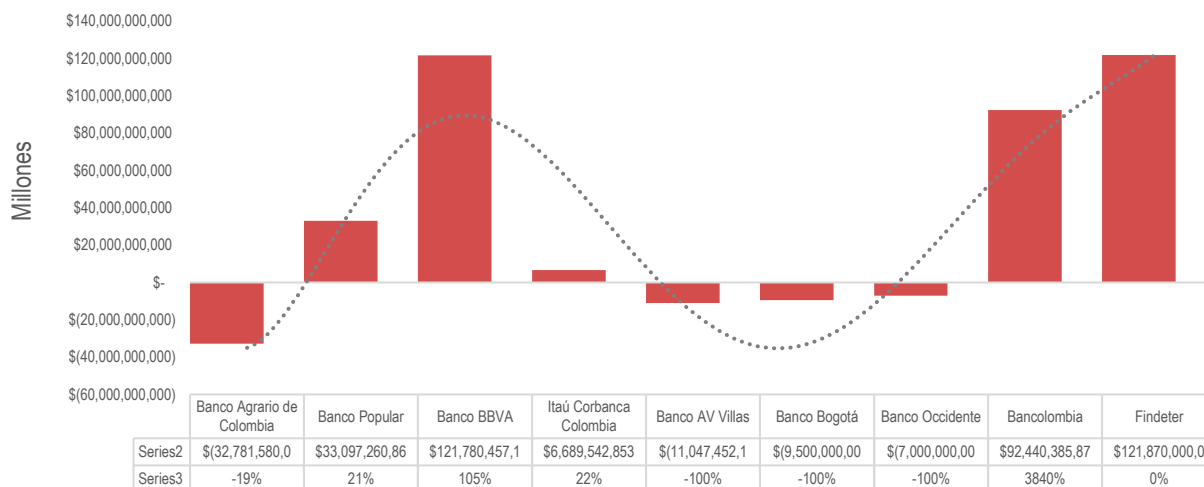
Distribución de la deuda con la banca comercial interna



La deuda con el Banco BVVA presentó un incremento del 105.2%, correspondiente a \$121.780 millones adicionales, frente a la deuda de la vigencia 2020, esto como resultado de los desembolsos del crédito.

El saldo consolidado de deuda pública con el Banco Popular presentó un aumento del 20%. Las amortizaciones y créditos durante la vigencia 2021 se ilustran en la siguiente gráfica.

Amortización y variación de la deuda pública interna (2020-2021)

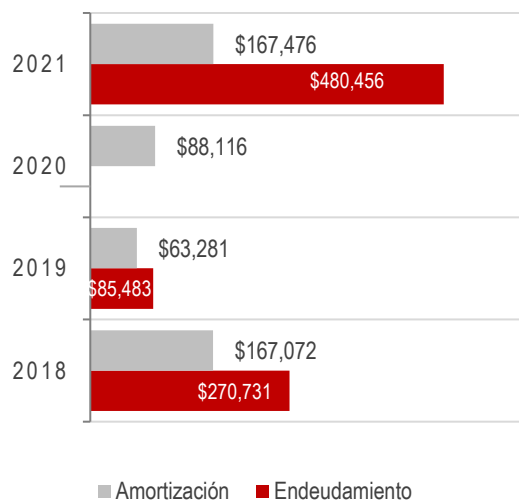


Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

Como se mencionó antes, durante las últimas cuatro vigencias el sector central del departamento adquirió nuevos créditos en moneda local por un total de \$836.671 millones y realizó amortizaciones valor de \$485.945 millones. En la vigencia 2018 se registró una deuda de \$ 270.731 millones y una amortización por valor de \$ 167.072 millones, de igual manera la vigencia 2019 resgistró el más bajo endeudamiento con una valor de \$ 85.483 millones y pago de amortizaciones de \$63.281 millones, en la vigencia 2020, no se registraron nuevos credits pero si realizarel pago de amortización por un valor de \$88.116 millones, situación diferente ocurrió en la vigencia 2021, donde el endeudamiento superó las amortizaciones y se registraron los valores más altos de endeudamiento por un valor de \$480.456 millones y pagos de amortización por \$167.476

millones, tal como se muestra en la siguiente gráfica.

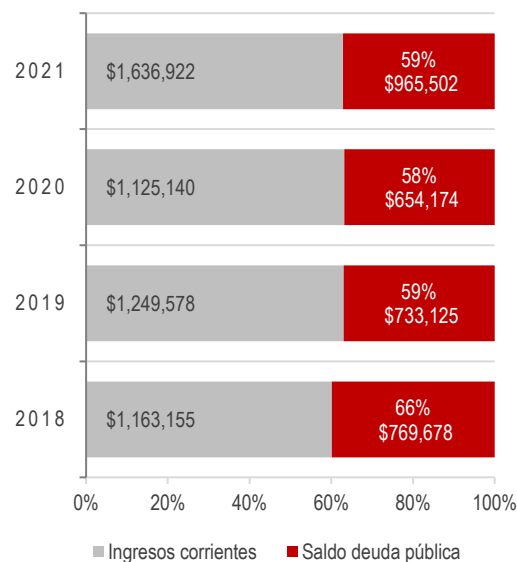
Amortización y variación de la deuda pública 2018 - 2021 (millones)



En cuanto a la relación del saldo acumulado de deuda pública y el total de ingresos corrientes recaudados en cada una de las

cuatro vigencias mencionadas, la gráfica siguiente muestra que en 2018 el saldo de deuda pública representó el 66% de los ingresos corrientes, el 2019 el 59%, en 2020 representó el 58% y finalmente, en 2021 el 59%, indicando que durante este periodo la deuda pública tuvo una reducción pasando de significar el 66% en 2018 a representar el 59% en 2019, sobre el total de los ingresos recaudados en cada una de las vigencias, de la misma manera se presenta un incremento en los ingresos corrientes del departamento, pasando del 34% en 2018 al 41% en 2021.

Variación de la deuda pública frente a los ingresos corrientes del departamento (cifras en millones)



2021 y no se contrajo nueva deuda extranjera. Este abono a capital produjo una reducción del 44%, en el saldo de la deuda, con relación a la vigencia anterior 2020, el cual correspondió a un abono por valor de USD1.536.439. La entidad de la banca multilateral prestadora del servicio de deuda, al igual que el detalle de las cifras, se relacionan en el siguiente cuadro.

Distribución de la deuda pública externa en dólares americanos

Banca multilateral	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa
Banco Interamerica no de Desarrollo	USD 1,920,718	USD 3,457,157	USD 1,536,439	-44%
TOTAL	USD 1,920,718	USD 3,457,157	USD 1,536,439	-44%

Cifras dadas en dólares americanos

Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorias SIA

Fecha	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa
TRM diciembre 31	\$3,981.16	\$3,432.50	\$ 548.66	15.98%

Fuente: Banco de la República

8.1.1.2 Deuda Externa

El comportamiento de la deuda externa se relacionó, únicamente con amortizaciones durante la vigencia

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) reportó un saldo a diciembre de 2021 de USD1.920.718, equivalente a \$7.646.684.941 millones, lo que corresponde al 100% de la deuda externa. Esto configura un riesgo cambiario bajo de posible afectación a las finanzas departamentales.

Distribución de la deuda pública externa en pesos colombianos

Entidad Bancaria	2021	%	2020	%	Variación absoluta	Variación relativa
Banco Interamericano de Desarrollo	\$ 7,646,684,941	100%	\$ 11,866,691,746	100%	\$ (4,220,006,805)	-36%
TOTAL	\$7,646,684,941	100%	\$11,866,691,746	100%	\$ (4,220,006,805)	-36%

Cifras dadas en pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

8.1.2 Sector descentralizado

La deuda del sector descentralizado departamental la conforman los créditos adquiridos entre los años 2018 y 2019, por Empresas Públicas de Cundinamarca S.A ESP, con la entidad financiera Banco Davivienda. Esta suma pasó de \$35.344 millones en 2020 a \$43.552 millones en 2021.

De igual forma, durante la vigencia 2021, la Empresa Férrea Regional registró un saldo consolidado de deuda con los bancos Itaú, Bancolombia y FDN por valor de \$22.165 millones y no reportó amortización al finalizar la vigencia 2021. El incremento en el endeudamiento del sector descentralizado se elevó al 86%, pasando de \$35.344 millones en

la vigencia 2020 a \$65.717 millones al cierre del periodo fiscal 2021. En el cuadro siguiente se relaciona el detalle de la deuda del sector descentralizado.

Variación de la deuda pública en el sector descentralizado

Entidad	2021	2020	Variación absoluta	Variación relativa
Empresas Públicas de Cundinamarca	\$43,552	\$35,344	\$ 8,207	23%
Empresa férrea	\$22,165	\$ -	\$ -	0%
TOTAL	\$65,717	\$35,344	\$ 8,207	86%

Cifras dadas en millones de pesos
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA

8.1.3 Indicadores de solvencia y sostenibilidad

La Ley 358 de 1997, que reglamenta el artículo 364 de la Constitución Política, determina los dos (2) indicadores que deben cumplir las entidades territoriales para determinar su capacidad de endeudamiento o flujo mínimo de ahorro operacional, garantizar un remanente para financiar proyectos de inversión y procurar el cumplimiento de los servicios de deuda en cada periodo fiscal.

Se determina que hay capacidad de pago, cuando los intereses de la deuda, al momento de celebrar una nueva operación de crédito, no superan el 40% del ahorro operacional y el saldo de la deuda no supera el 80% de los ingresos corrientes. A continuación, se presentan los resultados basados en información histórica a 31 de diciembre de 2020 (MHCP, 2021).

Indicadores históricos de solvencia y sostenibilidad del departamento de Cundinamarca

Indicador	2020	2019	2018	2017	2016
Solvencia	5%	4%	6%	4%	4%
Sostenibilidad	40%	39%	52%	30%	25%
Semáforo	VERDE				
Fuente: Viabilidad Fiscal del Departamento de Cundinamarca 2020. Ministerio de Hacienda y Crédito Público					

De acuerdo a los indicadores relacionados en el cuadro anterior, el departamento se ha mantenido en una *Instancia de Endeudamiento Autónomo* (Semáforo Verde), debido a que los indicadores han cumplido con lo siguiente:

El indicador de SOLVENCIA no supera el 40%,

Solvencia = Intereses deuda / ahorro operacional

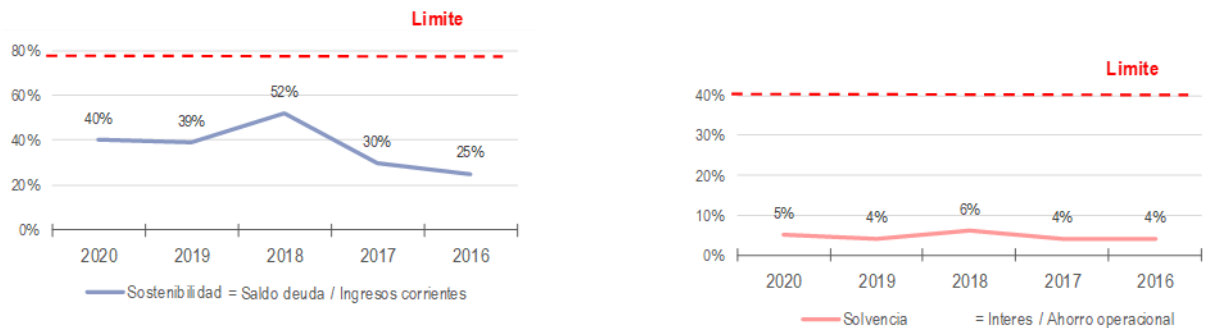
Y el indicador de SOSTENIBILIDAD es menor a 80%,

Sostenibilidad = Saldo deuda / ingresos corrientes

Lo anterior permitió al departamento iniciar la vigencia 2021 con la capacidad para contratar nuevos créditos autónomamente, es decir, sin requerir autorizaciones distintas de las dispuestas en las leyes vigentes (DNP, 2008). El espacio para el endeudamiento autónomo del departamento se ha venido reduciendo, al pasar de 30% en 2017 al 40% en 2020, teniendo en cuenta que el límite legal establecido en la Ley 358 de 1997 es el 80%. Al exceder este tope, la entidad estaría obligada a solicitar autorización para celebrar operaciones de crédito, sin embargo, el Marco Fiscal de Mediano Plazo²², resalta que aún queda un espacio importante de endeudamiento para las próximas administraciones antes de llegar al límite mencionado.

²² Marco Fiscal de Mediano Plazo 2016 – 2025. Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca (SHD, 2016).

Indicadores históricos de solvencia y sostenibilidad del departamento de Cundinamarca

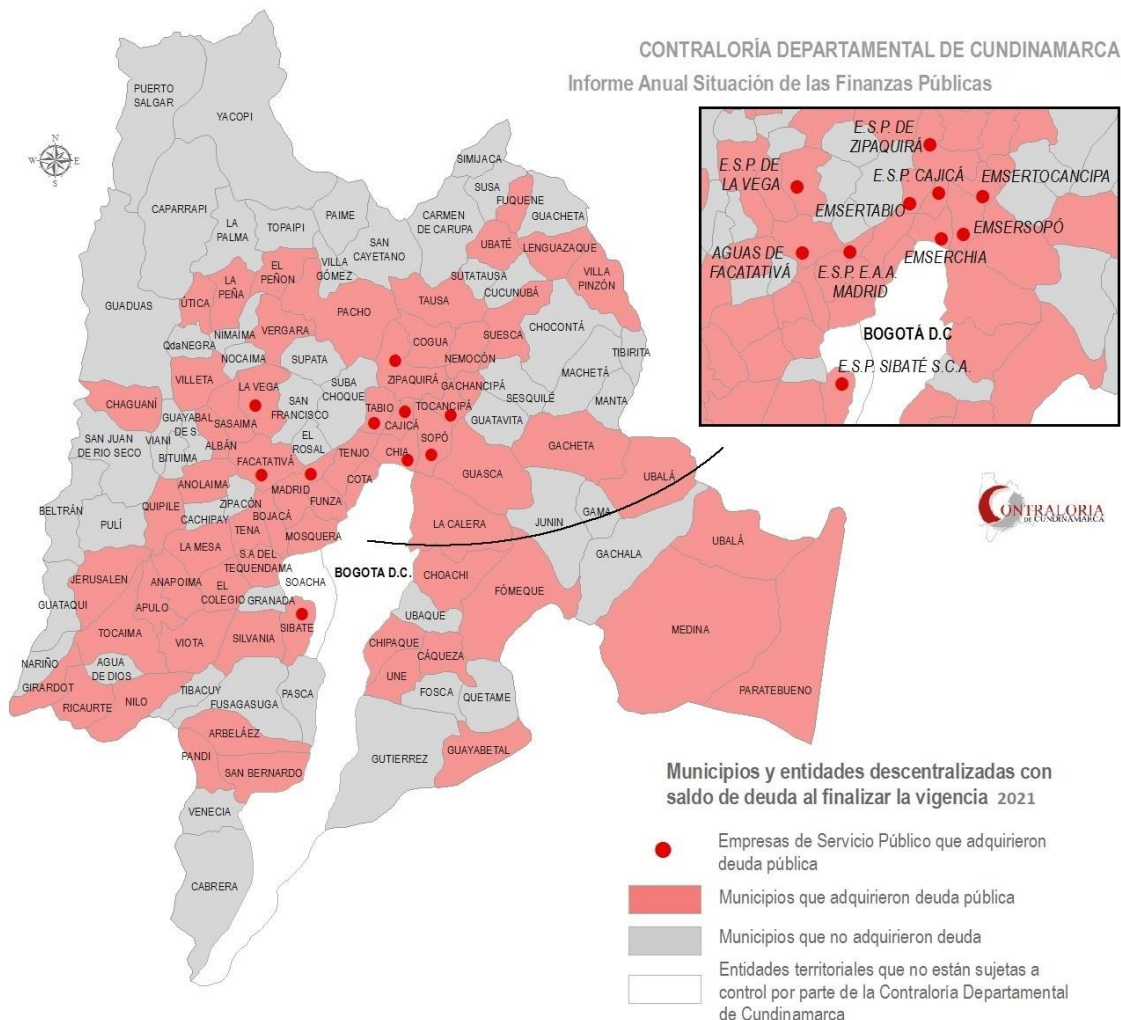


8.2 DEUDA PÚBLICA EN EL NIVEL MUNICIPAL

Durante la vigencia 2021, la deuda pública de las entidades del orden municipal que reportaron saldo por este concepto, la conformaron 65 municipios (sector central), con un saldo al final de la vigencia de \$454.729 millones, y 10 empresas de servicios públicos (sector descentralizado) con un saldo de \$7.653 millones, para un total consolidado de \$462.382 millones.

En la siguiente figura se localizan los municipios del departamento con saldo de deuda pública, al igual que las entidades descentralizadas asociadas a la entidad territorial a la cual pertenecen.

Localización de los municipios y entidades descentralizadas que reportaron saldo de deuda pública al finalizar la vigencia 2021.

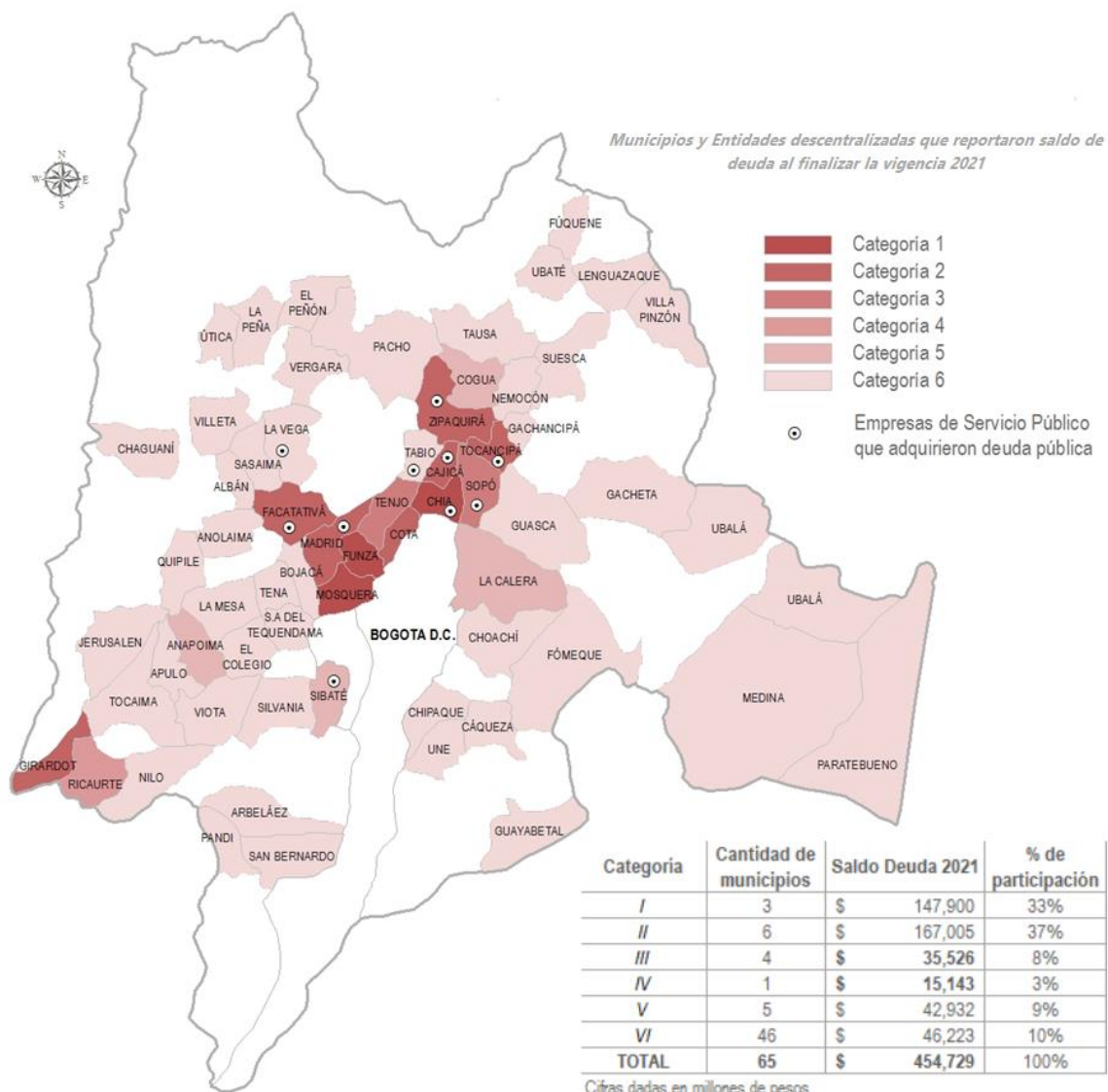


De acuerdo a la resolución 207 (CGN, 2021) , para la vigencia 2021, los municipios fueron categorizados teniendo en cuenta los ingresos corrientes de libre destinación ICLD, recaudados efectivamente en la vigencia anterior y los gastos de funcionamiento²³, esta categorización está directamente relacionada con los montos a los que pueden acceder las entidades territoriales municipales. Por lo anterior mencionado, las categorías 1 y 2 concentraron el 70% del total de los

²³ Resolución 556/18. por la cual se expide la certificación de categorización de las entidades territoriales (departamentos, distritos y municipios) conforme a lo dispuesto en las Leyes 136 de 1994, 617 de 2000 y 1551 de 2012.

créditos, las categorías 3 y 4 representaron el 11% y las categorías 5 y 6 el 19%. En la figura siguiente se muestra la distribución geográfica de los municipios y entidades descentralizadas con saldo de deuda pública, diferenciados por su categorización (CGN, 2021).

Distribución geográfica de los municipios y entidades descentralizadas que reportaron saldo de deuda al finalizar la vigencia 2021





8.2.1 Sector Central

Como se observa en la figura anterior, los mayores montos de deuda pública se concentran en los municipios de categoría 1 y 2, los cuales se localizan, principalmente sobre la sabana centro y occidente del departamento. En los siguientes numerales se describe la situación de la deuda pública de los municipios de acuerdo a su categoría.

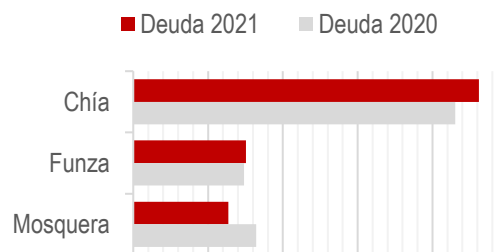
8.2.1.1 Municipios Categoría I

La deuda de los municipios categoría (1) mostró una reducción de \$729 millones, pasando de \$148.629 millones en 2020 a \$147.900 millones en 2021. El municipio de Mosquera redujo la cifra de endeudamiento un 23%.

Variación de la deuda pública de municipios categoría I

Municipio Categoría 1	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Chía	\$ 92,404	\$ 86,114	\$ 6,290	7%
Funza	\$ 30,098	\$ 29,616	\$ 482	2%
Mosquera	\$ 25,398	\$ 32,899	\$ (7,501)	-23%
TOTAL	\$ 147,900	\$ 148,629	\$ (729)	0%

Cifras dadas en millones de pesos



Los municipios como Funza y Chía, aumentaron su deuda pública en un 2% pasando de \$29.696 millones en el

2020 a \$30.098 millones en el 2021 y 7% pasando de \$86.114 millones en el 2020 a \$92.404 millones respectivamente.

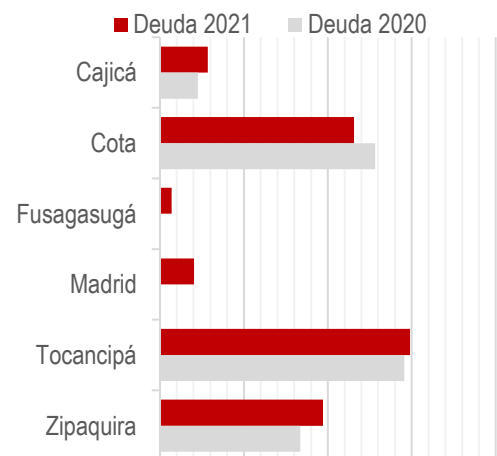
8.2.1.2 Municipios Categoría II

Los municipios con saldo de deuda pública de esta categoría, mostraron un incremento del 10%. Municipios como Cajicá y Zipaquirá elevaron su cifra de endeudamiento en un 26% y 16 % respectivamente.

Variación de la deuda pública de municipios categoría II

Municipio Categoría 2	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Cajicá	\$ 11,375	\$ 9,001	\$ 2,374	26%
Cota	\$ 46,250	\$ 51,250	\$ (5,000)	-10%
Fusagasugá	\$ 2,798	\$ -	\$ 2,798	0%
Madrid	\$ 8,141	\$ -	\$ 8,141	0%
Tocancipá	\$ 59,607	\$ 58,259	\$ 1,347	2%
Zipaquirá	\$ 38,835	\$ 33,475	\$ 5,360	16%
TOTAL	\$ 167,005	\$ 151,985	\$ 15,020	10%

Cifras dadas en millones de pesos



Los Municipios de Fusagasugá y Madrid adquirieron nueva deuda pública para la vigencia 2021 por \$2.798 millones y \$8.141 millones respectivamente.

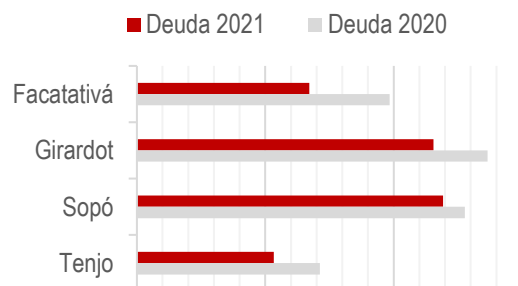
8.2.1.3 Municipios Categoría III

En esta categoría, disminuye un 18% el saldo de la deuda pasando de \$ 43.393 millones en el 2020 a \$ 35.526 millones en el 2021. El municipio de Facatativá redujo su endeudamiento un 32% pasando de \$9.843 millones a \$6.720 millones en 2021, los demás municipios pertenecientes a esta categoría presentaron el mismo comportamiento.

Variación de la deuda pública de municipios categoría III

Municipio Categoría 3	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Facatativá	\$ 6,720	\$ 9,843	\$ (3,122)	-32%
Girardot	\$ 11,550	\$ 13,651	\$ (2,100)	-15%
Sopó	\$ 11,928	\$ 12,774	\$ (846)	-7%
Tenjo	\$ 5,327	\$ 7,126	\$ (1,798)	-25%
TOTAL	\$ 35,526	\$ 43,393	\$ (7,867)	-18%

Cifras dadas en millones de pesos



8.2.1.4 Municipios Categoría IV

A esta categoría se asocia únicamente el municipio de Ricaurte

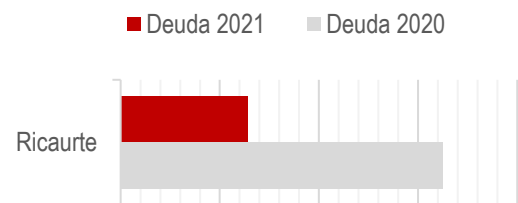
el cual presentó una reducción en su saldo de deuda pública.

Esta entidad territorial, pasó de un saldo de deuda en 2020 de \$16.124 millones a \$15.143 millones en 2021.

Variación de la deuda pública de municipios categoría IV

Municipio Categoría 4	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Ricaurte	\$ 15,143	\$ 16,124	\$ (981)	-6%
TOTAL	\$ 15,143	\$ 16,124	\$ (981)	-6%

Cifras dadas en millones de pesos



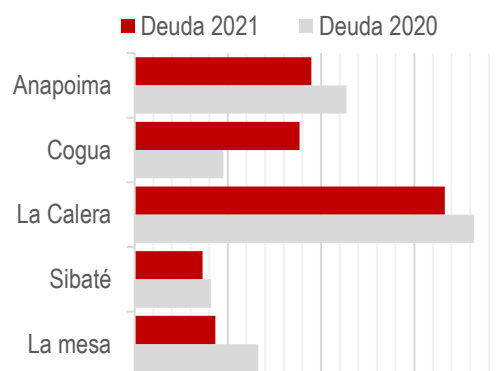
8.2.1.5 Municipios Categoría V

La reducción del saldo de la deuda pública de los municipios de esta categoría fue del 5%, con un valor de \$ 2.122 con respecto a la deuda de la vigencia anterior 2021.

Pasando de \$45.054 millones en el 2020 a \$42.932 millones en el 2021. Los municipios que presentaron las reducciones en el saldo de la deuda pública fueron: el municipio de la Mesa con un 35% pasando de \$6.631 millones a \$4.331 millones, el segundo municipio fue Anapoima con una disminución del 17% pasando de \$11.368 millones en el 2020 a \$9.472 millones en la vigencia 2021.

Variación de la deuda pública de municipios categoría V

Municipio Categoría 5	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
Anapoima	\$ 9,472	\$ 11,368	\$ (1,896)	-17%
Cogua	\$ 8,851	\$ 4,752	\$ 4,099	86%
La Calera	\$ 16,632	18,201	\$ (1,570)	-9%
Sibaté	\$ 3,647	\$ 4,102	\$ (456)	-11%
La mesa	\$ 4,331	\$ 6,631	\$ (2,300)	-35%
TOTAL	\$ 42,932	\$ 45,054	\$ (2,122)	-5%
Cifras dadas en millones de pesos				



8.2.1.6 Municipios Categoría VI

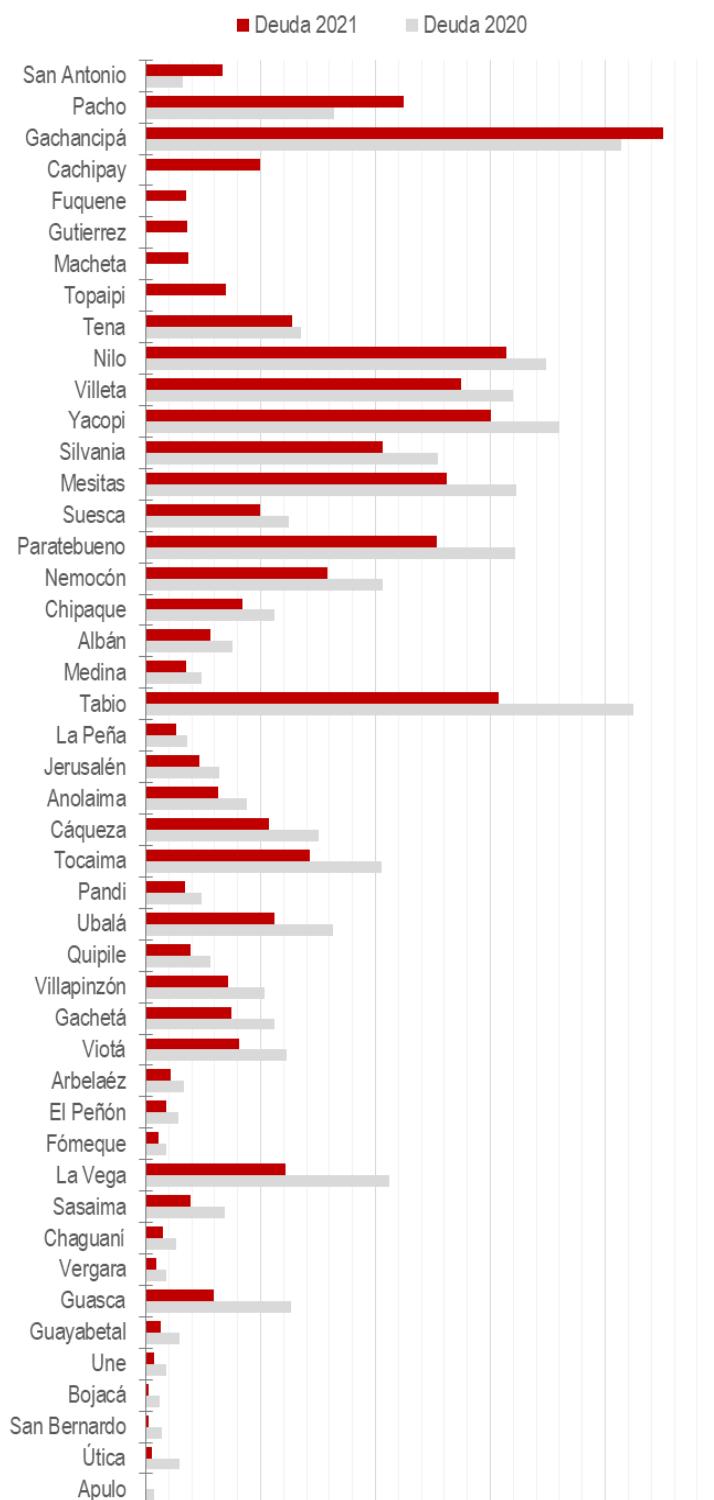
Los municipios que conforman la categoría (VI), redujeron el saldo de su deuda pública un 15% pasando de \$54.554 millones en 2020 a \$46.223 millones en 2021. Los tres municipios que disminuyeron más de un 80% el saldo de la deuda pública fueron: El Municipio de Útica pasando con un 82% pasando de \$289 millones en 2020 a \$ 51 millones en el 2021, así mismo el municipio de san Bernardo bajo el saldo de su deuda un 80% pasando de \$136 millones en el 2020 a \$27 millones en el 2021, le sigue con el mismo porcentaje el municipio de Bojacá pasando de \$125 millones en el 2020 a \$25 millones en el 2021, El mismo comportamiento se presentó en los municipios de Vergara, Guasca, Guayabetal y Une los cuales

disminuyeron más del 50% del saldo de la deuda pública comparado con la vigencia 2020.

Las Entidades que por lo contrario en la vigencia 2021, aumentaron el saldo de su deuda pública fueron: el municipio de San Antonio incrementó su deuda pública un 107% pasando de \$325 millones en el 2020 a \$671 millones en la vigencia 2021, le sigue el municipio de Pacho que su porcentaje fue del 37% pasando de \$1.637 millones a \$2.241 millones en el 2021. Por último los municipios que adquieren deuda pública en la vigencia 2021 son: Cachipay, Fuquene Gutiérrez, Machetá, Topaipí, Madrid y Fusagasugá.

Variación de la deuda pública de municipios categoría VI

INFORME ANUAL:
Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
Vigencia 2021



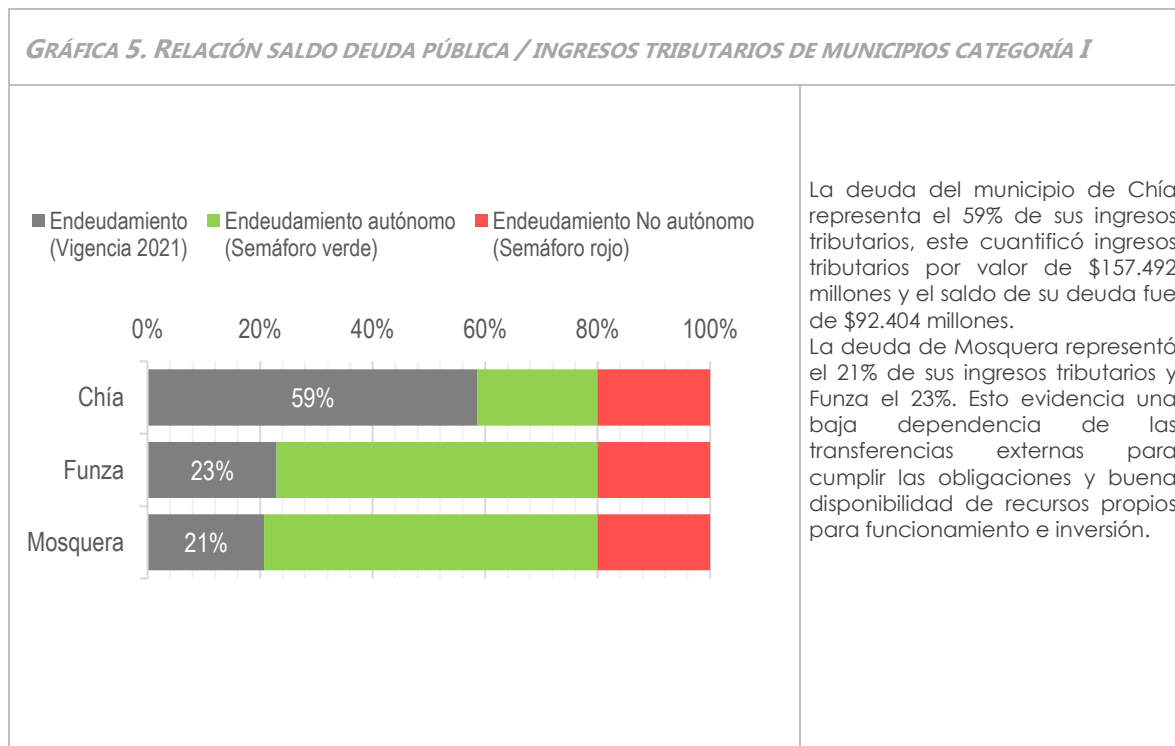
Municipio Categoría 6	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
San Antonio	\$ 671	\$ 325	\$ 346	107%
Pacho	\$ 2,241	\$ 1,637	\$ 604	37%
Gachancipá	\$ 4,507	\$ 4,143	\$ 364	9%
Cachipay	\$ 1,000	\$ -	\$ 1,000	0%
Fuquene	\$ 350	\$ -	\$ 350	0%
Gutiérrez	\$ 360	\$ -	\$ 360	0%
Macheta	\$ 371	\$ -	\$ 371	0%
Topaipi	\$ 700	\$ -	\$ -	0%
Tena	\$ 1,270	\$ 1,353	\$ (83)	-6%
Nilo	\$ 3,143	\$ 3,489	\$ (346)	-10%
Villeta	\$ 2,743	\$ 3,200	\$ (457)	-14%
Yacopi	\$ 3,000	\$ 3,600	\$ (600)	-17%
Silvania	\$ 2,063	\$ 2,540	\$ (477)	-19%
Mesitas	\$ 2,615	\$ 3,230	\$ (615)	-19%
Suesca	\$ 1,000	\$ 1,250	\$ (250)	-20%
Paratebueno	\$ 2,535	\$ 3,219	\$ (684)	-21%
Nemocón	\$ 1,583	\$ 2,065	\$ (483)	-23%
Chipaque	\$ 840	\$ 1,120	\$ (280)	-25%
Albán	\$ 563	\$ 751	\$ (188)	-25%
Medina	\$ 353	\$ 481	\$ (128)	-27%
Tabio	\$ 3,074	\$ 4,245	\$ (1,171)	-28%
La Peña	\$ 263	\$ 363	\$ (100)	-28%
Jerusalén	\$ 467	\$ 644	\$ (178)	-28%
Anolaima	\$ 635	\$ 876	\$ (242)	-28%
Cáqueza	\$ 1,073	\$ 1,502	\$ (429)	-29%
Tocaima	\$ 1,428	\$ 2,057	\$ (628)	-31%
Pandi	\$ 338	\$ 487	\$ (150)	-31%
Ubalá	\$ 1,125	\$ 1,625	\$ (500)	-31%
Quipile	\$ 391	\$ 565	\$ (174)	-31%
Villapinzón	\$ 714	\$ 1,037	\$ (324)	-31%
Gachetá	\$ 750	\$ 1,125	\$ (375)	-33%
Viotá	\$ 817	\$ 1,226	\$ (409)	-33%
Arbelaéz	\$ 218	\$ 334	\$ (116)	-35%
El Peñón	\$ 178	\$ 281	\$ (103)	-37%
Fómeque	\$ 106	\$ 177	\$ (71)	-40%
La Vega	\$ 1,214	\$ 2,121	\$ (907)	-43%
Sasaima	\$ 391	\$ 689	\$ (298)	-43%
Chaguani	\$ 146	\$ 262	\$ (117)	-44%
Vergara	\$ 89	\$ 180	\$ (90)	-50%
Guasca	\$ 589	\$ 1,261	\$ (673)	-53%
Guayabetal	\$ 133	\$ 293	\$ (160)	-55%
Une	\$ 75	\$ 175	\$ (100)	-57%
Bojacá	\$ 25	\$ 125	\$ (100)	-80%
San Bernardo	\$ 27	\$ 136	\$ (109)	-80%
Útica	\$ 51	\$ 289	\$ (238)	-82%
Apulo	\$ -	\$ 75	\$ (75)	-100%
TOTAL	\$ 46,223	\$ 54,554	\$ (8,331)	-15%

Cifras dadas en millones de pesos

8.2.1.7 Sostenibilidad de la deuda

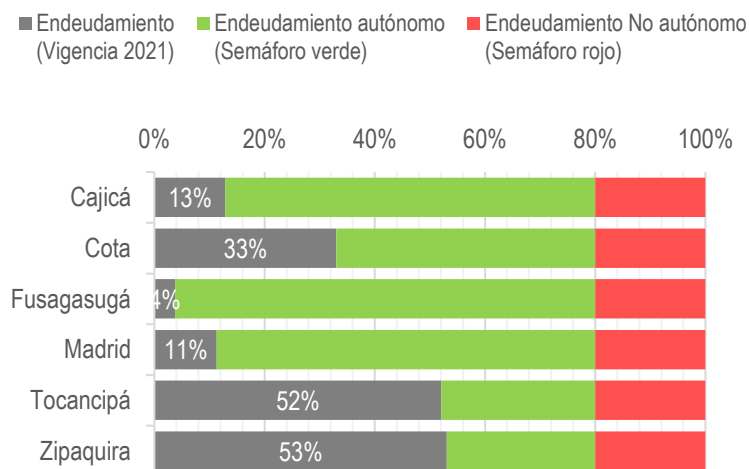
De manera simplificada, para esta estimación se relacionó el saldo de la deuda de cada entidad territorial (ET) con los ingresos tributarios directos e indirectos ²⁴, los cuales son considerados recursos propios y de mayor recurrencia. Con esta relación se pudo estimar la dependencia de las transferencias externas en el consolidado de ingresos de la ET y así, estimar capacidad que esta presenta para respaldar la deuda con ingresos propios, de acuerdo a lo establecido en la Ley 350 de 1997.

En las siguientes gráficas se presenta el resultado de la relación: saldo de la deuda/ingresos tributarios, en donde: el color gris representa la porción que ocupa la deuda pública de la ET al finalizar la vigencia 2021; el color verde representa la porción de la que dispone la ET para futuros endeudamientos autónomos, teniendo como límite el 80%; y el color rojo representa la instancia de endeudamiento crítica, la cual inicia una vez se ha superado la instancia de endeudamiento autónomo.



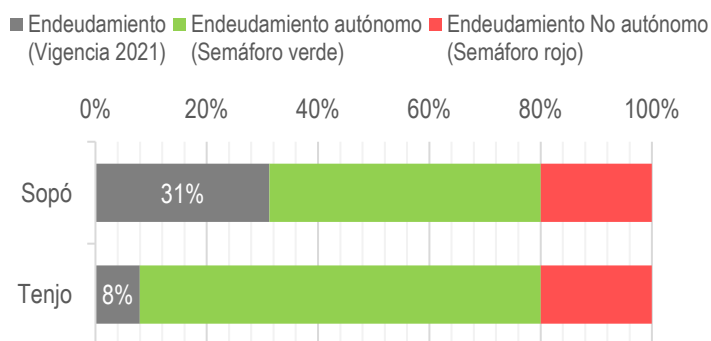
²⁴ Se excluyen los ingresos no tributarios debido a que en su mayoría corresponden a recursos que son transferidos de la nación o departamento a los municipios, como los recursos del SGP y transferencias para convenios o con destinación específica

Gráfica 6. Relación saldo deuda pública/ingresos tributarios de municipios categoría II



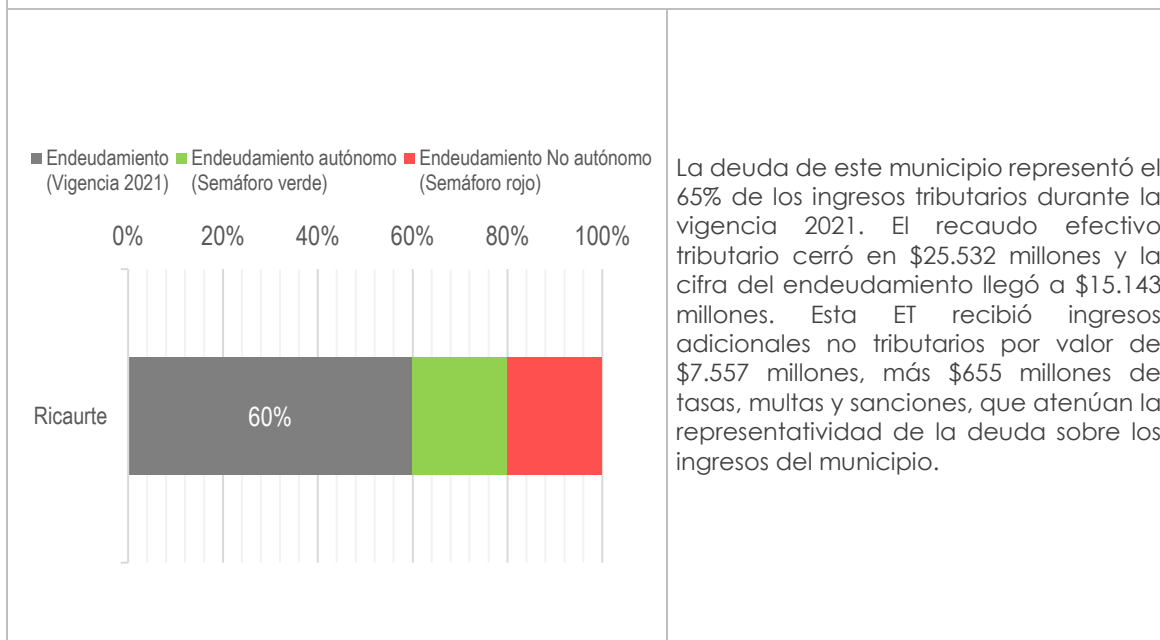
El municipio de Zipaquirá consolidó un recaudo efectivo de ingresos tributarios de \$197.021 y un saldo de deuda de \$38.835 millones, lo que significa que adeuda el 53% de los ingresos anuales tributarios. Similar situación ocurre con el municipio de Tocancipá, que debe el 52% de lo que recauda anualmente en tributos directos e indirectos. Las deudas de los municipios restantes se encuentran por debajo del 50% de sus ingresos tributarios, destacando al municipio de Fusagasugá, que recaudó un total de \$225.232 millones y presenta una baja cifra de deuda, la cual cerró en \$2.798 millones, representando el 8% de sus ingresos tributarios.

Gráfica 7. Relación saldo deuda pública/ingresos tributarios de municipios categoría III

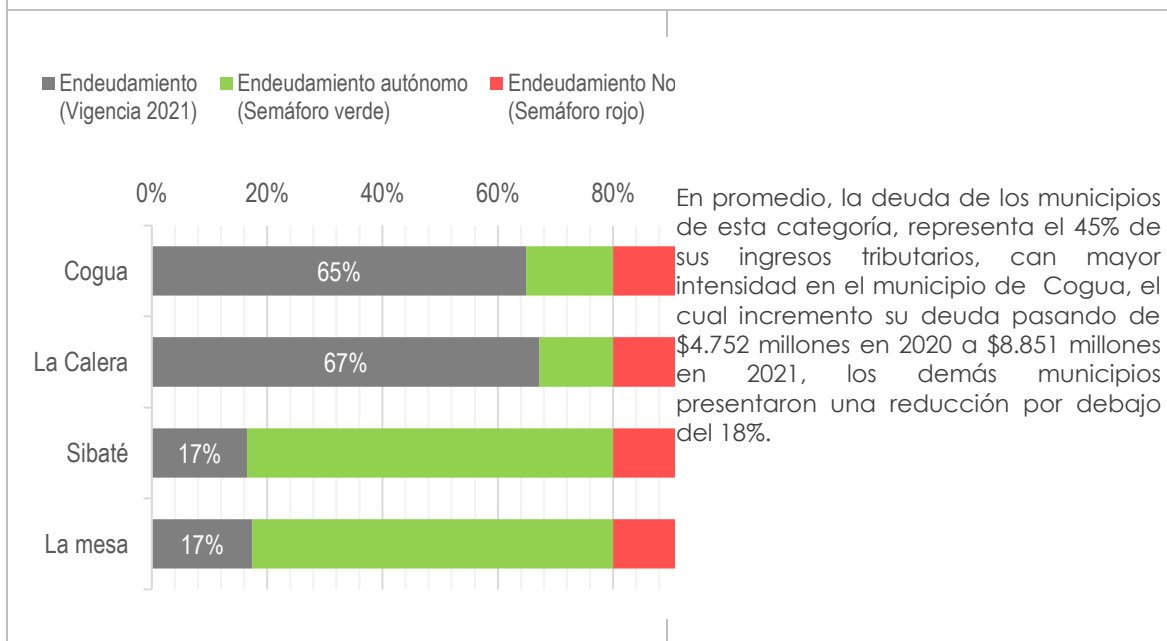


Estos municipios presentaron una buena relación entre saldo de deuda / ingresos tributarios, mostrando que la cifra del endeudamiento de cada ET, estuvo porcentualmente muy por debajo del recaudo tributario. El saldo de la deuda del municipio de Tenjo cerró en \$10.678 millones y sus ingresos tributarios fueron de \$48.849 millones, lo que equivale a una relación deuda/ingreso del 22%. Este municipio tuvo ingresos adicionales, a los tributarios, por concepto de tasas, multas, sanciones y explotación, que sumaron \$1.312 millones. Por su parte, el municipio de Sopó recaudó \$31.507 millones por concepto de ingresos tributarios y su deuda cerró en \$9.662 millones, con una relación deuda/ingreso del 31%. Esta ET recaudó ingresos adicionales por valor de \$3.347 millones (Tasas, multas y sanciones).

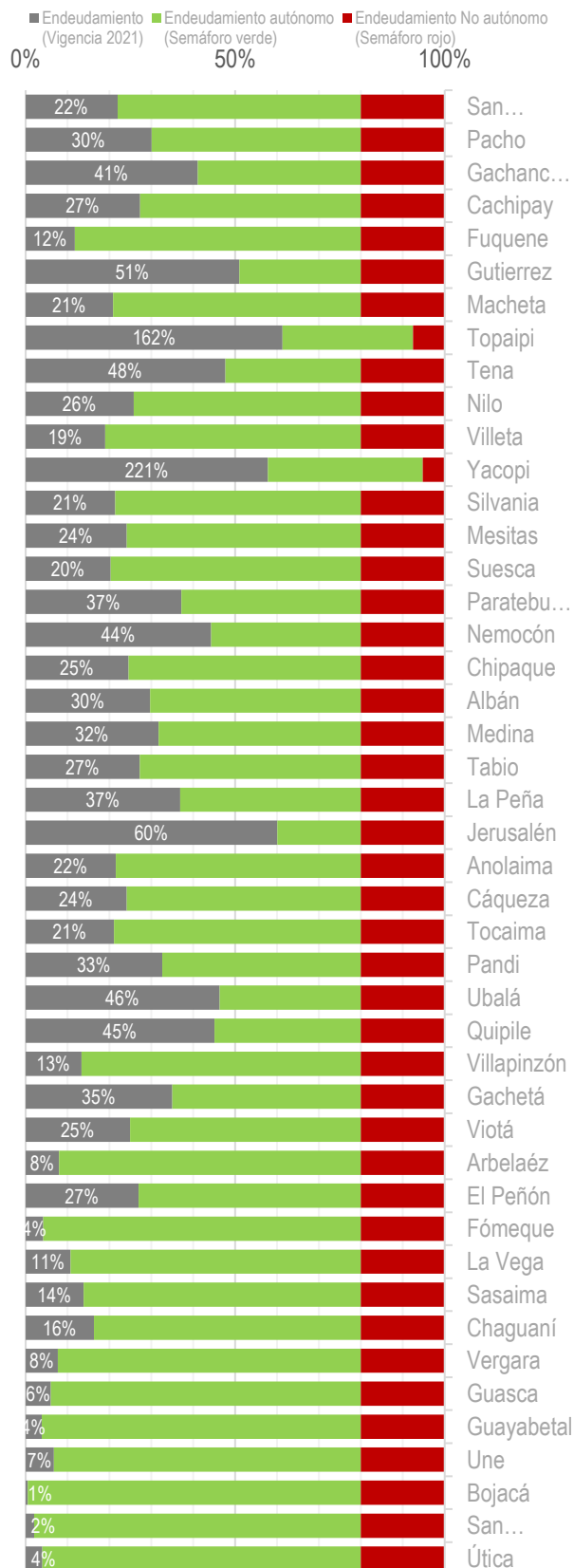
Gráfica 8. Relación saldo deuda pública/ingresos tributarios de municipios categoría IV



Gráfica 9. Relación saldo deuda pública/ingresos tributarios de municipios categoría V



Gráfica 76. Relación saldo deuda pública/ingresos tributarios de municipios categoría VI



En esta categoría se presentó una variabilidad importante en el índice estimado, teniendo en cuenta la diferencia de la capacidad de generación de recursos propios con la que cuenta cada una de las entidades territoriales. El valor máximo de recaudo tributario lo obtuvo el municipio de Villeta con \$14.471 millones, mientras que el mínimo fue de \$433 millones, recaudado por el municipio de Topaipí. El recaudo promedio de estos 46 municipios fue de \$419 millones. La deuda pública en esta categoría disminuyó en un 15% en relación a la vigencia anterior, pasando de \$54.554 millones en el 2020 a \$46.223 millones en el 2021.

Municipio Categoría 6	Deuda 2021	Ingresos tributarios	Saldo deuda /Ingresos tributarios
Yacopi	\$ 3,000	\$ 1,360	221%
Topaipí	\$ 700	\$ 433	162%
Jerusalén	\$ 467	\$ 777	60%
Gutiérrez	\$ 360	\$ 706	51%

Se destacan los municipios de Yacopi, Topaipí, Jerusalén y Gutiérrez, los cuales mostraron una alta dependencia de las transacciones externas o giros de la nación.

La destinación de los recursos de la “participación de propósito general” (SGP), que la nación transfiere a los municipios, varía en función de la categoría de los municipios; puesto que, las ET de categoría 4^{ta}, 5^{ta} y 6^{ta}, pueden destinar el 42% de esta asignación para inversión u otros gastos asociados al funcionamiento de la administración municipal, lo cual se denomina libre destinación (DNP, 2019). Esto les permite una mejor maniobrabilidad financiera y menor impacto de la deuda sobre los ingresos del municipio. Situación contraria se presenta, en los municipios y distritos de categorías especial, 1^{ra}, 2^{da} y 3^{ra}, los cuales deben destinar el 100% de la asignación para inversión.

8.2.2 Sector Descentralizado

Las entidades del sector descentralizado en el nivel municipal, que reportaron saldo de deuda pública al finalizar la vigencia 2021, están representadas por diez (10) empresas de servicios públicos. Las cuales totalizaron un saldo de deuda en \$7.653 millones, \$3.163 millones menos que la vigencia anterior (2020), lo que representó una reducción del 29%.

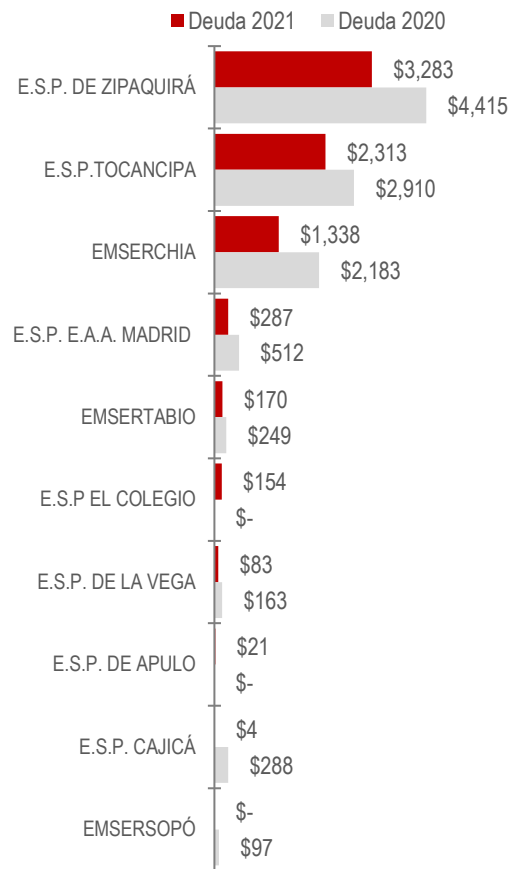
En el cuadro siguiente se relacionan las entidades del sector descentralizado del orden municipal que reportaron deuda al finalizar la vigencia 2021 y respectiva variación frente a la vigencia anterior 2020.

Entidades descentralizadas con saldo de deuda al finalizar la vigencia 2020

Empresa de Servicio Público	Deuda 2021	Deuda 2020	Variación absoluta	Variación relativa
E.S.P. DE ZIPAQUIRÁ	\$ 3,283	\$ 4,415	\$ (1,132)	-26%
E.S.P.TOCANCIPA	\$ 2,313	\$ 2,910	\$ (597)	-21%
EMSERCHIA	\$ 1,338	\$ 2,183	\$ (845)	-39%
E.S.P. E.A.A. MADRID	\$ 287	\$ 512	\$ (225)	-44%
EMSERTABIO	\$ 170	\$ 249	\$ (79)	-32%
E.S.P EL COLEGIO	\$ 154	\$ -	\$ 154	0%
E.S.P. DE LA VEGA	\$ 83	\$ 163	\$ (79)	-49%
E.S.P. DE APULO	\$ 21	\$ -	\$ 21	0%
E.S.P. CAJICÁ	\$ 4	\$ 288	\$ (284)	-99%
EMSERSOPÓ	\$ -	\$ 97	\$ (97)	-100%
TOTAL	\$ 7,653	\$ 10,816	\$ (3,163)	-29%
Cifras dadas en millones de pesos				
Fuente: Contraloría de Cundinamarca, Sistema Integral de Auditorías SIA				

La E.S.P de Apulo adquirió deuda publica un valor de \$ 21 millones, así mismo, la E.S.P de El Colegio por un valor de \$154. Millones. La E.S.P de EMSERSOPO fue la única entidad que pago la totalidad de su deuda pública para la vigencia 2020.

Variación de la deuda de las entidades descentralizadas durante las vigencias 2020 - 2021



OTROS



9.1 ENTIDADES NO INCLUIDAS EN EL INFORME

A continuación se relacionan las Entidades que fueron excluidas del Informe Anual Situación de las Finanzas Públicas del departamento de Cundinamarca - Vigencia 2021, así mismo, las que se encuentran inactivas y/o las entidades en procesos de liquidación.

Entidades No incluidas en el informe

Entidad	Estado	No rendición - inconsistencia
Asociación de Municipios del Alto Guavio	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios del Magdalena Centro	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Agencia de Desarrollo de Cundinamarca - ADECUN	Liquidación	Capítulo III Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios de Gualivá	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios del Alto Magdalena	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios del Guavio	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios del Rionegro	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios del Sumapaz	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Asociación de Municipios del Tequendama	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Cooperativa de Hospitales de Cundinamarca - COODEMCUN	Liquidación	Capítulo III Información Presupuestal Información Financiera
E.I.C.E. Para El Desarrollo De La Gestión Pública De Chipaque - Emgespublica	Inconsistencia	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
E.S.P Empresa Regional Jerusalen, Nariño, Guataqui S.A.S.E.S.P	Inconsistencia	Capítulo V Información Presupuestal
E.S.P. Acuagyr S.A.	Rige por derecho privado	Capítulo V Información Presupuestal Información Financiera

INFORME ANUAL:
 Situación de las Finanzas Públicas del Departamento de Cundinamarca
 Vigencia 2021



E.S.P. De Girardot - Eras	Liquidación	Capítulo V Información Presupuestal Información Financiera
E.S.P. De Mosquera - Hydros S. En C.A.	Liquidación	Capítulo V Información Presupuestal Información Financiera
E.S.P. De Puerto Salgar	Inconsistencia	Capítulo V Información Financiera
E.S.P. Vianí - Emservianí S.A.S.	Inconsistencia	Capítulo V Información Presupuestal Información Financiera
Embarcadero Turístico de Girardot	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Empresa Comercial Y De Servicios Integrados De Funza Sif	Liquidación	Capítulo V Información Presupuestal Información Financiera
Empresa Departamental Urbanística S.A.S.	Liquidación	Capítulo III Información Presupuestal Información Financiera
Empresa Municipal Pro-desarrollo de Villeta	Liquidación	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Frigorífico Regional Sabana De Occidente S.A.S- Facatativa	Inconsistencia	Capítulo VII Información Presupuestal Información Financiera
Sociedad De Capital Público Departamental De Cundinamarca - Socapuc	Inconsistencia	Capítulo III Información Presupuestal Información Financiera



BIBLIOGRAFÍA

- ADC. (2020). *Ordenanza 029. "POR LA CUAL SE ORDENA EL PRESUPUESTO GENERAL DE RENTAS, RECURSOS DE*. Bogotá D.C: Asamblea Departamental de Cundinamarca.
- ADC. (2020). *Ordenanza 039 "POR LA CUAL SE EXPIDE EL ESTATUTO DE RENTAS DEL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA*. Bogotá D.C: Asamblea Departamental de Cundinamarca.
- ADC. (2020). *Ordenanza No. 029. "Por la cual se expide el Estatuto Orgánico de Presupuesto del Departamento de Cundinamarca y de sus Entidades Descentralizadas, se conceden facultades al Gobernador y se dictan otras disposiciones."*. Bogotá D.C: Asamblea Departamental de Cundinamarca.
- ARTÍCULO 10. LEY 533 de 1999. (11 de Noviembre de 1999). Por la cual se amplían las autorizaciones conferidas al Gobierno Nacional para celebrar operaciones de crédito público externo e interno y operaciones asimiladas a las anteriores... Bogotá D.C, Cundinamarca, Colombia: Congreso de la República.
- ARTICULO 21. LEY 617. (9 de Octubre de 2000). Creación y supresión de contralorías distritales y municipales. Bogotá D.C, Colombia: Congreso de la República.
- ARTÍCULO 268. Constitución Política de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia. Bogotá D.C, Cundinamarca, Colombia.
- ARTÍCULO 272. Constitución Política de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia. Bogotá D.C, Cundinamarca, Colombia.
- ARTÍCULO 3. Decreto 2681 de 1993. (12 de Diciembre de 1993). Por el cual se reglamentan parcialmente las operaciones de crédito público, las de manejo de la deuda pública, sus asimiladas y conexas y la contratación directa de las mismas. Bogotá D.C, Cundinamarca, Colombia: Presidencia de la República.
- CDC. (22 de Mayo de 2020). *Función*. Obtenido de <http://www.contraloriadecundinamarca.gov.co/index.php/es/2014-12-03-23-37-32/2016-10-07-20-26-04/la-entidad>
- CGN. (2021). *"Por la cual se expide la certificación de categorización de las entidades territoriales"*. Bogotá D.C: UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN.

- CGR. (22 de Mayo de 2020). *Contraloría General de la República*. Recuperado el 22 de Mayo de 2020, de Misión: <https://www.contraloria.gov.co/contraloria/la-entidad>
- CGR. (2021). *Manual presupuestal departamental*. Bogotá D.C: Contraloría General de la República.
- CIEFP. (2018). *Clasificación de entidades del sector público colombiano para la elaboración de Estadísticas de Finanzas Públicas. Versión 2*. Bogotá D.C: Comisión Intersectorial de Estadísticas de Finanzas Públicas.
- CREDICORPcapital. (2018). *Prospecto de Información. Emisión de bonos de deuda pública interna del Departamento de Cundinamarca*. Cundinamarca, Bogotá.
- DAFP. (2019). *Decreto 2106. Artículo 153. Categorización de los distritos y municipios*. Bogotá D.C: Departamento Administrativo de la Función Pública.
- DANE. (2019). *Boletín Técnico. Índice de Precios al Consumidor (IPC). Diciembre 2019*. Bogotá D.C: Departamento Nacional de Estadística DANE.
- Decreto 111. (1996). *Por el cual se compilan la Ley 38 de 1989, la Ley 179 de 1994 y la Ley 225 de 1995 que conforman el Estatuto Orgánico del Presupuesto*. Bogotá D.C: Presidencia de la República de Colombia.
- Decreto Ordenanzal 0265. (16 de Septiembre de 2016). *Decreto Ordenanzal 0265 de 2016. Por medio del cual se establece la estructura de la administración pública departamental, se define la organización interna y las funciones de las dependencias del sector central de la administración pública de Cundinamarca y se dictan otras disposiciones*. Bogotá D.C, Cundinamarca, Colombia: Gobernación de Cundinamarca.
- DNP. (2008). *Técnicas para el análisis de la gestión financiera de las entidades territoriales*. Departamento Nacional de Planeación, Cundinamarca. Bogota D.C: Imprenta Nacional de Colombia.
- DNP. (2019). *Guía Metodológica para la Estimación de Excedentes Financieros de Establecimientos Públicos del Orden Nacional*. Bogotá D.C: Departamento Nacional de Planeación.
- DNP. (2019). *Recomendaciones para la proyección y estimación de los recursos del Sistema General de Participaciones (SGP)*. Bogotá D.C: Departamento Nacional de Planeación.
- DNP. (2020). *Guía orientaciones para realizar la medición del desempeño de las entidades territoriales, vigencia 2019. Guía para oficinas departamentales de planeación*. Bogotá D.C: Departamento Nacional de Planeación.

- DNP. (2021). *Bases para la Gestión del Sistema Presupuestal Territorial*. Departamento Nacional de Planeación, Cundinamarca. Bogotá D.C: Grupo de Comunicaciones y Relaciones Públicas.
- DNP. (2021). *Manual de Inversión Pública Nacional. Modificaciones y Autorizaciones al Gasto de Inversión del Presupuesto General de la Nación (PGN)*. Bogotá D.C: Departamento Nacional de Planeación DNP.
- DNP. (2021). *Recomendaciones para la proyección y estimación de los recursos del Sistema General de Participaciones (SGP)*. Bogotá D.C: Dirección General. Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas. Departamento Nacional de Planeación DNP.
- ESAP. (Octubre de 2016). *Contenidos Educativos Publicos ESAP*. Obtenido de https://contenidoseducativospublicos.esap.edu.co/administrator/21_CAP_1nduccion_U3.pdf
- Función Pública. (Mayo de 2019). *ABC del Estado (Función Pública)*. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/Portal%20Territorial/NuevosMandatarios/El%20ABC%20del%20Estado%20y%20gestion%20Ins.pdf>
- MHCP. (2021). *Viabilidad Fiscal del Departamento de Cundinamarca 2020*. Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Cundinamarca, Bogotá D.C.
- Resolución 045 de 2021. (28 de Enero de 2021). Por la cual se reglamenta la rendición de la cuenta e informes, su revisión y se dictan otras disposiciones. Bogotá D.C, Cundinamarca, Colombia: Contraloría de Cundinamarca.
- SDH. (2017). *Manual Operativo Presupuestal del Distrito Capital*. Bogotá D.C: Secretaría Distrital de Hacienda. Dirección Distrital de Presupuesto.
- SECHACIENDA. (2021). *Informe de Gestión Secretaría de Hacienda 2021*. Bogotá D.C: Secretaría de Hacienda de la Gobernación de Cundinamarca.
- SHD. (2016). *Marco Fiscal de Mediano Plazo 2016 - 2025*. Bogotá D.C: Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca.
- SHD. (2019). *Marco Fiscal de Mediano Plazo 2020 - 2029. Gobernación de Cundinamarca*. Bogotá D.C: Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca.
- SHD. (2021). *Informe de Gestión 2021. Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca*. Bogotá D.C: Gobernación de Cundinamarca.
- SHD. (2021). *Marco Fiscal de Mediano Plazo 2021 - 2030. Gobernación de Cundinamarca*. Bogotá D.C: Secretaría de Hacienda del Departamento de Cundinamarca.



SPD. (2021). *Informe de Viabilidad Financiera Municipios del Departamento de Cundinamarca. Vigencia 2021*. Bogotá D.C: Secretaría de Planeación Departamental.

INFORME ANUAL | 2022

SITUACIÓN DE LAS FINANZAS PÚBLICAS DEL
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA
VIGENCIA 2021



@ContralCundinam



Contraloría de Cundinamarca

