

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento institucional para el mejoramiento en el desempeño de la gestión del sector educativo Chía

Código BPIN

2020251750085

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 11/12/2020 11:56:04

Identificador: 349501

Formulador: ADRIANA ELIZABETH BARRERA
HERNANDEZ

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Línea

300303 - 3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

“Cundinamarca, Región que progresa! 2020 – 2024”

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea Estratégica Más Bien Estar

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

- Programa Un Buen Vivir, Subprograma Entornos para la Felicidad
- Programa Toda Una Vida Contigo, Subprograma Entornos para la felicidad.
- Subprograma construyendo futuro

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Municipal de Desarrollo 2020 – 2023 “Chía Educada, Cultural y Segura”

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

- Eje Social y Productivo
- Sector Educación

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa: Una Secretaría de Educación con vocación de servicio de manera interactiva y eficiente

Meta de Bienestar: “6. Disminuir en 0,1% la tasa de repitencia durante el cuatrienio”

Metas Producto: Meta 27 - 28 - 29



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Identificación / Plan de desarrollo

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO CHÍA

Impreso el 5/02/2021 11:07:00 a.m.

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencias en los servicios dirigidos a la comunidad educativa

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Secretaría de Educación está certificada ante el Ministerio de Educación Nacional. Este reconocimiento a su calidad, autonomía y responsabilidad, la posiciona a nivel nacional entre las mejores, gracias a sus resultados y el compromiso de la administración municipal, mediante estrategias de acceso y permanencia, calidad educativa, apoyo y acceso a la educación superior y desarrollo de infraestructura educativa, dirigidas a incrementar la cobertura, disminuir los índices de deserción del sistema educativo y a mejorar la calidad de la educación en el Municipio, a través de programas y proyectos como alimentación escolar, subsidios de transporte de los estudiantes, infraestructura física educativa, atención a estudiantes con problemas de aprendizaje, discapacidad, físicos, mentales y comportamiento con el programa de servicio terapéutico, atención a estudiantes que se encontraban en extra edad en el sistema educativo, gratuidad educativa, apoyo a la educación superior, capacitación de docentes entre otros.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Cuatro Macroprocesos de la Secretaría de Educación para recertificar con la entidad ICONTEC.

Los sistemas de Información de la Secretaría están desactualizados y sin soporte.

La Gestión Administrativa de la Secretaría requiere apoyo de profesionales especializados en contaduría, Comunicaciones, Seguridad en el Trabajo y otras necesidades del contexto.

La Institución Educativa Oficial Fagua tiene dos Sedes que presentan contextos sociales, culturales y económicos diversos con necesidades muy particulares.

La Institución Educativa Oficial Fusca tiene una Sedes en el Cerro de Yerbabuena ubicada en zona rural y otras dos con un contexto más urbano.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Debilidad en la gestión administrativa y de procesos del sector educativo	1.1 Ausencia de seguimiento permanente a los procesos administrativos de la Secretaría de Educación.
	1.2 Desactualización de los sistemas de información necesarios para el desarrollo de los procesos administrativos de la secretaria
	1.3 Carencia procesos de actualización y fortalecimiento de la capacidad institucional de la SEM
2. Baja atención de las necesidades de la comunidad educativa de las sedes de las IE Fusca y Fagua	2.1 Proyectos educativos de las IEO FUSCA y FAGUA con debilidades en su estructuración y desarrollo
3. Insuficiencias en el proceso de matrícula de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Chía	3.1 Carencias de un sistema de matriculas de las IEO de Chía

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Insatisfacción y falta de confianza por parte de los usuarios	1.1 Tiempos diferentes de respuesta a solicitudes iguales.
2. Respuestas fuera de tiempo a solicitudes, certificaciones, constancias y trámites	2.1 Quejas, reclamos e inconformidades por el servicio
3. Incumplimiento en informes y solicitudes administrativas por parte de las IEO	3.1 Sistemas de Información y registro de Matrícula desactualizados
4. Bajo nivel en las pruebas externas presentadas por los estudiantes de las IEO	4.1 Indicadores de promoción y permanencia de la IEO por debajo de los resultados esperados
5. IEO con sobre cupo en la cobertura estudiantil	5.1 IEO con promedio bajo en la relación docente / estudiante
6. Matrícula de estudiantes en instituciones lejanas a su lugar de residencia	6.1 Inconformidad de los padres y cuidadores de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las IEO

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional Entidad: Ministerio Educación Nacional - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento de la capacidad institucional a través de capacitación, asistencia técnica, acompañamiento y asesoría en la implementación del proyecto en sus diferentes componentes	De forma permanente el Ministerio ha adelantado asistencia técnica y acompañamiento en la implementación de proyectos que contribuyan al mejoramiento de la calidad educativa en el municipio de Chía
Actor: Departamental Entidad: Cundinamarca Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento de la capacidad institucional a través de capacitación, asistencia técnica, acompañamiento y asesoría en la implementación del proyecto en sus diferentes componentes	La Gobernación de Cundinamarca a través de la Secretaría de Educación apoya la implementación de proyectos a través de acompañamiento
Actor: Municipal Entidad: Chía - Cundinamarca Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participación activa y cooperación en el desarrollo del Proyecto.	Para la implementación de la plataforma de transporte y FOES se contó con la participación de la comunidad y sus aportes favorecieron el proceso La toma de decisiones en las IEO se realizan con participación de la comunidad educativa a través del gobierno escolar utilizando escenarios estratégicos apropiados.
Actor: Otro Entidad: Sociedad Civil Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: El desarrollo del proyecto está dirigida a la comunidad educativa del municipio de Chía, entonces la comunidad de las IEO serán receptores activos y participativos en la dinamización de matrícula	La comunidad del municipio ha estado inmersa en los diferentes escenarios participativos para el desarrollo de proyectos.
Actor: Otro Entidad: Privado Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Asistencia técnica para el seguimiento y evaluación de los procesos certificados del SEM	Desde el 2010 se ha mantenido la certificación de los 4 macroprocesos de la Secretaria de Educación bajo los referentes técnicos del MEN

02 - Análisis de los participantes

A nivel Nacional tenemos al Ministerio de Educación Nacional como cooperante positivo en el proyecto dado que aporta al fortalecimiento de la capacidad institucional a través de capacitación, asistencia técnica, acompañamiento y asesoría en la implementación del proyecto en sus diferentes componentes. De forma permanente el Ministerio ha adelantado asistencia técnica y acompañamiento en la implementación de proyectos que contribuyan al mejoramiento de la calidad educativa en el municipio de Chía.

A nivel Departamental se encuentra la Gobernación de Cundinamarca como Cooperante positivo fortaleciendo la capacidad institucional a través de capacitación, asistencia técnica, acompañamiento y asesoría en la implementación del proyecto en sus diferentes componentes. La Gobernación de Cundinamarca a través de la Secretaría de Educación apoya la implementación de proyectos a través de acompañamiento.

En el nivel municipal se involucran las instituciones educativas oficiales y establecimientos educativos privados como beneficiarios con una postura positiva evidenciada en su participación activa y cooperativa en el desarrollo del Proyecto. Esto se verifica a través de la experiencia en la implementación de la plataforma de Subsidio de transporte y FOES se contó con la participación de la comunidad y sus aportes favorecieron el proceso. La toma de decisiones en las IEO se realizan con participación de la comunidad educativa a través del gobierno escolar utilizando escenarios estratégicos apropiados.

La Sociedad Civil participa a través de las Asociaciones de Padres de Familia, estudiantes y miembros de las diferentes comunidades educativas del municipio como beneficiarios, ya que el desarrollo del proyecto está dirigido a la comunidad educativa del municipio de Chía, entonces la comunidad de las IEO serán receptores activos y participativos en la dinamización de matrícula y el mejoramiento de la calidad de los procesos de atención al ciudadano desde la Secretaría de Educación.

El Sector privado se involucra a través del ente certificador en procesos como cooperante positivo, brindando asistencia técnica para el seguimiento y evaluación de los procesos certificados del SEM.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

15.446

Fuente de la información

SIMAT- Secretaría de Educación Chía

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Chía Centro poblado: Urbano Resguardo:	El municipio de Chía se encuentra ubicado en el Departamento de Cundinamarca (zona agroecológica del altiplano Cundiboyacense), en la Región de la Sabana Centro, a 27 Km de Bogotá. Chía tiene una extensión territorial de 79 km cuadrados.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Chía Centro poblado: Rural Resguardo:	Chía está dividida en 9 veredas: Bojacá, Samaria, Cerca de Piedra, Fagua, Fonqueta, Fusca, La Balsa, Tiquiza y Yerbabuena.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

15.446

Fuente de la información

SIMAT - SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Chía Centro poblado: Urbano Resguardo:	El municipio de Chía se encuentra ubicado en el Departamento de Cundinamarca (zona agroecológica del altiplano Cundiboyacense), en la Región de la Sabana Centro, a 27 Km de Bogotá. Chía tiene una extensión territorial de 79 km cuadrados.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Chía Centro poblado: Rural Resguardo:	Chía está dividida en 9 veredas: Bojacá, Samaria, Cerca de Piedra, Fagua, Fonqueta, Fusca, La Balsa, Tíquiza y Yerbabuena.	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	7.884	SIMAT - SECRETARIA DE EDUCACION
	Femenino	7.562	SIMAT - SECRETARIA DE EDUCACION

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencias en los servicios dirigidos a la comunidad educativa

Objetivo general – Propósito

Mejorar el desempeño de los servicios dirigidos a la comunidad educativa a través de diferentes estrategias

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de servicios dirigidos a la comunidad educativa Mejorados a través de diferentes estrategias	Medido a través de: Número Meta: 6 Tipo de fuente: Informe	Secretaría de Educación

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Debilidad en la gestión administrativa y de procesos del sector educativo	Fortalecer el desempeño de la gestión administrativa y de procesos del sector educativo
Causa indirecta 1.1 Ausencia de seguimiento permanente a los procesos administrativos de la Secretaría de Educación.	Garantizar un seguimiento permanente a los procesos administrativos de la Secretaría de Educación.
Causa indirecta 1.2 Desactualización de los sistemas de información necesarios para el desarrollo de los procesos administrativos de la secretaria	Actualización y soporte de los sistemas de información utilizados en los procesos administrativos de la secretaria
Causa indirecta 1.3 Carencia procesos de actualización y fortalecimiento de la capacidad institucional de la SEM	Fortalecimiento de la capacidad institucional de la SEM
Causa directa 2 Baja atención de las necesidades de la comunidad educativa de las sedes de las IE Fusca y Fagua	Mejorar la atención de las necesidades de la comunidad educativa de las sedes de las IE Fusca y Fagua
Causa indirecta 2.1 Proyectos educativos de las IEO FUSCA y FAGUA con debilidades en su estructuración y desarrollo	Responder a las necesidades particulares en materia educativa de la comunidad de la Sedes de Fagua y Fusca
Causa directa 3 Insuficiencias en el proceso de matrícula de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Chía	Sistematizar el proceso de matrícula de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Chía
Causa indirecta 3.1 Carencias de un sistema de matriculas de las IEO de Chía	Garantizar el derecho a la educación en el Municipio de Chía



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Procesos administrativos certificaciones

Medido a través de

Número

Descripción

Certificación de Macroprocesos de Gestión administrativa de la Secretaría de Educación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	0,00	4,00	-4,00
2019	0,00	4,00	-4,00
2020	0,00	4,00	-4,00
2021	4,00	4,00	0,00
2022	4,00	4,00	0,00
2023	4,00	4,00	0,00

Bien o servicio

Reorganización de las IEO Fusca y Fagua

Medido a través de

Número

Descripción

Conformación en sus Componentes de Gestión administrativa y pedagógica 2 instituciones Educativas Oficiales

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	12,00	14,00	-2,00
2019	12,00	14,00	-2,00
2020	12,00	14,00	-2,00
2021	12,00	14,00	-2,00
2022	12,00	14,00	-2,00
2023	14,00	14,00	0,00

Bien o servicio

Software para proceso de matrícula dinámica

Medido a través de

Número

Descripción

Sistema dinámico de información y registro de matrícula municipal

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	0,00	1,00	-1,00
2019	0,00	1,00	-1,00
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	1,00	1,00	0,00

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa de solución para este proyecto aborda varios aspectos, los cuales se describen a continuación:

Respecto a la necesidad de recertificar los macro procesos que han tenido un proceso anterior con ICONTEC se va adelantar el proceso de certificación y/o recertificación de procesos de la SEM, bajo los lineamientos técnicos del MEN y se pretende obtener como producto los procesos de la SEM Certificados

La actualización de los sistemas de información de la Secretaría de Educación se contratará directamente con los proveedores de los sistemas ERP HASNET, HUMANO Y SAC V2, además capacitación para los funcionarios que interactúan con estos sistemas, se obtendrá como producto final Sistemas de información de la SEM actualizados y personal capacitado para manejarlos

Respecto al fortalecimiento de procesos administrativos de la Secretaría de Educación existen algunas necesidades específicas como el área de comunicaciones y publicaciones para la secretaría, la organización del sistema de Salud para el trabajo y apoyo financiero en el seguimiento a procesos contractuales específicos, para esto es necesario contratar mano de obra calificada por OPS y como producto se lograrán Procesos Administrativos Fortalecidos al interior de la Secretaría de Educación.

El área administrativa de las Instituciones educativas Oficiales es una extensión de la secretaría de Educación y se hace necesario el fortalecimiento de procesos administrativos de los establecimientos educativos, para ello se brindará apoyo a través de un profesional contratado por la SE con funciones y actividades específicas para cubrir la necesidad dentro de los procesos Administrativos en las IE Para realizar los estudios e implementación de la reorganización de las IEO Fusca y Fagua en sus componentes de gestión es necesario contratar un profesional idóneo en Planeación y Organización Educativa quién formulará el proyecto para presentarlo al Ministerio de Educación.

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Chía Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	El municipio de Chía se encuentra ubicado en el Departamento de Cundinamarca (zona agroecológica del altiplano Cundiboyacense), en la región de Sabana centro, a 27 kilómetros de Bogotá, Distrito Capital, el Municipio está ubicado entre las cordilleras del Zaque en el oriente y la cordillera de los Monos en el occidente.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Chía Centro poblado: Rural Resguardo: Latitud: Longitud:	Chía está dividida en 9 Veredas : Bojacá, La Balsa, Tíquiza, Bojacá, Samaria, Cerca de Piedra, Fagua, Fonqueta, Fusca, La Balsa, Tíquiza, Yerbabuena.

02 - Factores analizados

Cercanía a la población objetivo,
 Comunicaciones,
 Disponibilidad y costo de mano de obra

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 1.370.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.036.000.000

Fortalecer el desempeño de la gestión administrativa y de procesos del sector educativo

Producto	Actividad
1.1 Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo Medido a través de: Número de entidades territoriales Cantidad: 4,0000 Costo: \$ 1.036.000.000	1.1.1 Adelantar Proceso de certificación y/o recertificación de procesos de la SEM, bajo los lineamientos técnicos del MEN. Costo: \$ 31.216.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Actualización de los sistemas de información de la Secretaría de Educación Costo: \$ 211.020.160 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Fortalecimiento de procesos administrativos de la Secretaria de Educación Costo: \$ 603.056.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 Fortalecimiento de procesos administrativos de los establecimientos educativos Costo: \$ 190.707.840 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 222.000.000

Mejorar la atención de las necesidades de la comunidad educativa de las sedes de las IE Fusca y Fagua

Producto	Actividad
2.1 Servicios de asistencia técnica en innovación educativa en la educación inicial, preescolar, básica y media Medido a través de: Número de entidades Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 222.000.000	2.1.1 Realizar los estudios e implementación de la reorganización de las IEO Fusca y Fagua en sus componentes de gestión Costo: \$ 222.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 112.000.000

Sistematizar el proceso de matrícula de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Chía

Producto	Actividad
3.1 Servicios de información en materia educativa Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 112.000.000	3.1.1 Implementar software de Matrícula dinámica para el Municipio de Chía Costo: \$ 112.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Actividad 1.1.1 Adelantar Proceso de certificación y/o recertificación de procesos de la SEM, bajo los lineamientos técnicos del MEN.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$10.000.000,00
2	\$10.400.000,00
3	\$10.816.000,00
Total	\$31.216.000,00

Periodo	Total
1	\$10.000.000,00
2	\$10.400.000,00
3	\$10.816.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Actualización de los sistemas de información de la Secretaría de Educación

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$67.600.000,00
2	\$70.304.000,00
3	\$73.116.160,00
Total	\$211.020.160,00

Periodo	Total
1	\$67.600.000,00
2	\$70.304.000,00
3	\$73.116.160,00
Total	

Actividad 1.1.3 Fortalecimiento de procesos administrativos de la Secretaria de Educación

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$167.400.000,00
2	\$179.296.000,00
3	\$256.360.000,00
Total	\$603.056.000,00

Periodo	Total
1	\$167.400.000,00
2	\$179.296.000,00
3	\$256.360.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Fortalecimiento de procesos administrativos de los establecimientos educativos

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$31.000.000,00
3	\$159.707.840,00
Total	\$190.707.840,00

Periodo	Total
2	\$31.000.000,00
3	\$159.707.840,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar los estudios e implementación de la reorganización de las IEO Fusca y Fagua en sus componentes de gestión

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$45.000.000,00
2	\$47.000.000,00
3	\$130.000.000,00
Total	\$222.000.000,00

Periodo	Total
1	\$45.000.000,00
2	\$47.000.000,00
3	\$130.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Implementar software de Matrícula dinámica para el Municipio de Chía

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$20.000.000,00
2	\$22.000.000,00
3	\$70.000.000,00
Total	\$112.000.000,00

Periodo	Total
1	\$20.000.000,00
2	\$22.000.000,00
3	\$70.000.000,00
Total	

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	El proceso de contratación tome mayor tiempo y se retrasen las acciones del proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retraso en el proceso de certificación y fortalecimiento de procesos administrativos	Adelantar la organización de los requisitos de cada una de las contrataciones
	Administrativos	La situación de Emergencia por Covid-19 no permita la ejecución de algunos procesos.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retraso en el proceso de certificación y fortalecimiento de procesos administrativos	Establecer la opción de trabajo remoto desde casa y procesos desde la virtualidad.
2-Componente (Productos)	Administrativos	No alcanzar la Certificación de los procesos	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Diagnóstico de No conformidades	Preparar Auditorias Internas previas.
3-Actividad	Legales	Incumplimiento contractual de algún tipo	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No entrega de productos esperados	Pólizas de cumplimiento

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Certificación de Macroprocesos de Gestión administrativa de la Secretaría de Educación

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	4,00	\$10.000.000,00	\$40.000.000,00
2	4,00	\$10.400.000,00	\$41.600.000,00
3	4,00	\$10.816.000,00	\$43.264.000,00

Sistema dinámico de información y registro de matrícula municipal disminuye el numero de estudiantes que requieren subsidio de transporte escolar

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Millones de pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	12,00	\$50.000.000,00	\$600.000.000,00
2	12,00	\$55.000.000,00	\$660.000.000,00
3	12,00	\$60.000.000,00	\$720.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$640.000.000,00	\$640.000.000,00
2	\$701.600.000,00	\$701.600.000,00
3	\$763.264.000,00	\$763.264.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$512.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$310.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$202.000.000,0
2	\$561.280.000,0	\$0,0	\$0,0	\$360.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$201.280.000,0
3	\$610.611.200,0	\$0,0	\$0,0	\$700.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-89.388.800,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO					
\$310.554.100,21	No aplica	\$1,23	\$86.705,32	\$1.339.250.374,41	\$79.589.144,52

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo	\$213.947.815,07
Servicios de asistencia técnica en innovación educativa en la educación inicial, preescolar, básica y media	\$181.227.215,76
Servicios de información en materia educativa	\$90.918.427,31

03 - Decisión

Alternativa

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO EN EL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer el desempeño de la gestión administrativa y de procesos del sector educativo

Producto

1.1. Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo

Indicador

1.1.1 Entidades territoriales con seguimiento y evaluación a la gestión

Medido a través de: Número de entidades territoriales

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4,0000	2	4,0000
3	4,0000		

02 - Objetivo 2

2. Mejorar la atención de las necesidades de la comunidad educativa de las sedes de las IE Fusca y Fagua

Producto

2.1. Servicios de asistencia técnica en innovación educativa en la educación inicial, preescolar, básica y media

Indicador

2.1.1 Entidades o instituciones asistidas técnicamente en innovación educativa

Medido a través de: Número de entidades

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000		

03 - Objetivo 3

3. Sistematizar el proceso de matrícula de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Chía

Producto

3.1. Servicios de información en materia educativa

Indicador

3.1.1 Documentos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Secretarías De Educación Con Diagnóstico, Diseño E Implementación De Procesos Misionales

Medido a través de: Número

Código: 0700G163

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Secretaría de Educación

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	4	2	4
3	4	Total:	12

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CHÍA	Municipios	Propios	0	\$0,00
				1	\$310.000.000,00
				2	\$360.000.000,00
				3	\$700.000.000,00
				Total	\$1.370.000.000,00
	Total Inversión				\$1.370.000.000,00
Total					\$1.370.000.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar el desempeño de los servicios dirigidos a la comunidad educativa a través de diferentes estrategias	Número de servicios dirigidos a la comunidad educativa Mejorados a través de diferentes estrategias	Tipo de fuente: Informe Fuente: Secretaría de Educación	Organización previa de los requisitos de contratación, Continuidad en los procesos establecidos
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de monitoreo y seguimiento a la gestión del sector educativo	Entidades territoriales con seguimiento y evaluación a la gestión	Tipo de fuente: Informe Fuente: Secretaría de Educación	Obtener la re certificación de los procesos
	2.1 Servicios de asistencia técnica en innovación educativa en la educación inicial, preescolar, básica y media	Entidades o instituciones asistidas técnicamente en innovación educativa	Tipo de fuente: Informe Fuente: Secretaría de Educación	
	3.1 Servicios de información en materia educativa	Documentos elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Secretaría de Educación	
Actividades	1.1.1 - Adelantar Proceso de certificación y/o recertificación de procesos de la SEM, bajo los lineamientos técnicos del MEN.(*) 1.1.2 - Actualización de los sistemas de información de la Secretaría de Educación(*) 1.1.3 - Fortalecimiento de procesos administrativos de la Secretaría de Educación(*) 1.1.4 - Fortalecimiento de procesos administrativos de los establecimientos educativos(*)	Nombre: Secretarías De Educación Con Diagnóstico, Diseño E Implementación De Procesos Misionales Unidad de Medida: Número Meta: 12.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Cumplimiento de las obligaciones contractuales
	2.1.1 - Realizar los estudios e implementación de la reorganización de las IEO Fusca y Fagua en sus componentes de gestión(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Implementar software de Matrícula dinámica para el Municipio de Chía(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica