

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la Red de Bibliotecas Públicas Municipales y las prácticas de lectura, escritura y oralidad de Chía

#### Código BPIN

2020251750035

#### Sector

Cultura

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 17/07/2020 16:19:58

Identificador: 288349

Formulador: Sara Patricia Rodriguez Lopez

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3010 - X. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja

#### Linea

301001 - 1. Todos somos cultura: la esencia de un país que se transforma desde los territorios

#### Programa

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

2.2. Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023 – “Cundinamarca, ¡Región que Progresa!”

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

9. LINEA ESTRATÉGICA MÁS BIEN ESTAR

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

• 9.1 Un Buen vivir

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Municipal: 2020-2023 "Chía Educada, Cultural y Segura"

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Incrementar el número de lectores en el Municipio, la cantidad de lecturas y su calidad, al considerar que es un instrumento para el crecimiento intelectual, espiritual y personal, así como un mecanismo promotor del mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del Municipio

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Chía Lee y Crece

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Limitado impacto de los programas y servicios de la Red de Bibliotecas públicas del Municipio en los procesos académicos, científicos, técnicos y culturales, así como el fomento de las las prácticas de lectura, escritura y oralidad de la comunidad de Chía

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Es indiscutible que el desarrollo y vigencia del municipio y de sus habitantes depende, en gran medida de la posibilidad de acceder a las redes globales de la información y el conocimiento. En este sentido, la red de bibliotecas del municipio juega un papel preponderante, ya que a través de ella se posibilita el acceso de toda la población a las fuentes de lectura, información y por ende de conocimiento, sin excepciones de ningún tipo.

Si reflexionamos sobre la limitada posibilidad que tienen los habitantes del municipio, de acceder a un libro, bien sea por limitación económica o por la casi ausencia de librerías donde se puedan adquirir, se hace evidente la importancia de la red de bibliotecas municipales en la formación y crecimiento intelectual de la población. También deben ser espacios propicios para afianzar el gusto por la lectura y la escritura, para el encuentro de las comunidades alrededor de sus temas de interés y para que tengan un sitio que les permita valorar, conservar y dar a conocer su cultura y su memoria.

Es por esto que la administración municipal, pretende fortalecer los programas y políticas municipales la red de bibliotecas y los programas de fomento de la lectura, asegurando la posibilidad de acceso de toda la población a su red de bibliotecas.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Plan decenal de Cultura 2015-2024 del municipio de Chía, tiene por objeto el compromiso de desarrollar acciones que posibiliten el desarrollo sostenible del municipio y garantice el ejercicio libre de los derechos culturales ciudadanos con el concurso de todos los actores involucrados. Dentro de estos actores, está la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía, adscrita a esta dependencia, con el compromiso adicional, de garantizar el derecho de acceso a la información.

Desarrollar el presente proyecto, permitirá garantizar los recursos que se requieren para dar cumplimiento a la ley 1370 de 2010, así como al acuerdo 54 de 2014, mediante el cual se establecen los lineamientos para el fortalecimiento y desarrollo de las bibliotecas en general y de las prácticas de lectura en particular, superando así, las necesidades de fortalecimiento de la Red de Bibliotecas para que tenga realmente una participación activa dentro del Sistema Municipal de Cultura y aporte al cumplimiento de la meta dinamizadora del conocimiento y la lectura como factores clave del desarrollo cultural del municipio.

La evaluación diagnóstica causada en el año inmediatamente anterior (2019), reveló algunas dificultades que debilitan tanto los procesos administrativos como los misionales:

- Bajos índices de capacidad lectora e interés por la cultura, la formación y el conocimiento autónomos de los habitantes del municipio.
- Fuentes de financiación y sostenibilidad inestables e insuficientes.
- Falta formación técnica en buena parte del personal, ya que, en el país, pero especialmente en el municipio son escasos los profesionales del sector.
- La falta de conectividad impide el desarrollo de servicios básicos comunes como un catálogo accesible en red de las colecciones nuevas o preexistentes en otras bibliotecas o redes (7 bibliotecas).
- Prestación del servicio discontinuo, en algunas de las bibliotecas rurales.
- Visibilidad y difusión de la red de bibliotecas deficiente
- Donacio

### 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas  | Causas indirectas  |
|--|--|
| <p><b>1.</b> Debilidad en la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía para optimizar la capacidad física, tecnológica y financiera la cual es insuficiente, así como limitada comprensión sobre la importancia de la Red en el desarrollo académico, social</p> | <p><b>1.1</b> Baja divulgación y poco análisis sobre la importancia de las bibliotecas públicas a la comunidad.</p>  |
| <p><b>2.</b> Falta de pertinencia en el diseño de procesos, programas y servicios bibliotecarios en el municipio de Chía en relación con las necesidades de la comunidad, así como el fomento a las prácticas de lectura, escritura y oralidad</p>                       | <p><b>1.2</b> Escasa distribución de recursos para la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio Chía y son insuficientes para cumplir con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Cultura y el acuerdo de creación de la Red.</p> |
|  | <p><b>2.1</b> Carencia de estudios precisos sobre las necesidades académicas, científicas, técnicas y culturales de la comunidad de Chía para diseñar la oferta de servicios</p>   |

### 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos  | Efectos indirectos   |
|---|--|
| <p><b>1.</b> Deficientes aportes de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía al Sistema Municipal de Cultura</p>  | <p><b>1.1</b> Desarticulación de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía con el Sistema Municipal de Cultura.</p>   |
| <p><b>2.</b> Insuficiente desarrollo al prestar los servicios en los programas y actividades de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.</p>   | <p><b>2.1</b> Baja repercusión de los programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del municipio de Chía lo cual afecta el desarrollo cultural de la comunidad.</p> |
| <p><b>3.</b> Insuficiencia en el desarrollo de competencias para las prácticas de lectura, escritura y oralidad, así como el uso ineficiente de la información por parte de la comunidad del municipio de Chía.</p> | <p><b>3.1</b> Bajo índice de las prácticas de lectura, escritura y oralidad en la comunidad del municipio de Chía</p>  |

### Identificación y análisis de participantes

#### 01 - Identificación de los participantes

| Participante  | Contribución o Gestión   |
|---|--|
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Ministerio De Cultura - Gestión General<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Recursos financieros y apoyo a la gestión.   | Convenios interinstitucionales, Red Nacional de Bibliotecas y pacto economía naranja.  |
| <b>Actor:</b> Departamental<br><b>Entidad:</b> Cundinamarca<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Recursos financieros para el desarrollo de los procesos artísticos y culturales.   | Convenios interinstitucionales para aporte recursos por circulación, divulgación, promoción e investigación.   |
| <b>Actor:</b> Municipal<br><b>Entidad:</b> Chía - Cundinamarca<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Recursos financieros y administrativos para el desarrollo de los procesos artísticos y culturales:<br>Contratación de operadores idóneos para el desarrollo de procesos artísticos en cultura ciudadana | Recursos financieros y administrativos para el desarrollo de los procesos al interior de la red de bibliotecas públicas municipales.   |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Dirección de Cultura<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> La Dirección de Cultura del Municipio de Chía busca la sinergia con los demás actores que de esta manera forman parte del proceso estableciendo acompañamiento en la identificación de la necesidad del     | Contribución Técnica Recursos y personal competente para el desarrollo de la Contribución Técnica Recursos y personal competente para el desarrollo de las actividades propias de la Red de Bibliotecas  |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Grupos poblacionales, comunidades, grupos de interés, instituciones y organizaciones.<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Apoyo en la identificación de la necesidad y formulación del proyecto.   | Es el actor principal, ya que este es el primer beneficiado, toda vez que será la población quien de uso de estos espacios y la implementación de los programas y actividades socioculturales mejorando el desarrollo físico, emocional y mental de la población del sector. Su contribución consiste en el apoyo para la identificación de la necesidad y formulación del proyecto en las socializaciones realizadas en la Red de Bibliotecas Públicas Municipales. |

## 02 - Análisis de los participantes

Como actor, se entiende en este proyecto, a todas aquellas personas, grupos de interés, instituciones y organizaciones formales o no formales que interactúan en el para su desarrollo. Los protagonistas por excelencia son siempre las personas, habitualmente agrupadas alrededor de intereses y particularidades comunes y con un objetivo claro, siempre con tendencias a mejorar su calidad de vida y buscan la sinergia con otros actores que de esta manera formarán parte del proceso. En consecuencia, los actores involucrados en este proyecto son: el Ministerio de Cultura, el Instituto Departamental de Cultura y Turismo (Idecut), el Municipio de Chía y los habitantes del mismo, discriminados en grupos poblacionales, comunidades, grupos de interés, instituciones y organizaciones.

Los protagonistas por excelencia son siempre las personas, habitualmente agrupadas alrededor de intereses y particularidades comunes y con un objetivo claro, siempre con tendencias a mejorar su calidad de vida y buscan la sinergia con otros actores que de esta manera formarán parte del proceso. En consecuencia, los actores involucrados en este proyecto son: el Ministerio de Cultura, el Instituto Departamental de Cultura y Turismo (Idecut), el Municipio de Chía y los habitantes del mismo, discriminados en grupos poblacionales, comunidades, grupos de interés, instituciones y organizaciones.

Alcaldía Municipal de Chía quien como cooperante aporta los recursos necesarios para la puesta en marcha y el desarrollo del proyecto, así como con aporte del personal competente para el desarrollo de los procesos artísticos y culturales.

La Dirección de Cultura del Municipio de Chía busca la sinergia con los demás actores que de esta manera forman parte del proceso estableciendo acompañamiento en la identificación de la necesidad del proyecto. De igual manera con el acompañamiento en procesos de sensibilización y orientación en proyectos, mediante la realización de actividades artísticas, lúdicas, de esparcimiento y culturales.

Ministerio de Cultura Red Nacional de Bibliotecas: Convenios interinstitucionales, programas donde se brinda asesoría y acompañamiento técnico y formativo a los bibliotecarios públicos del país con las Estrategias de Tutores Departamentales y Promotores de Lectura para el mejoramiento continuo de la gestión y los servicios bibliotecarios, además de la realización de encuentros que promueven la lectura y el reconocimiento de nuestro autores, por medio de iniciativas como el

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

141.917

#### Fuente de la información

DANE y Oficina de Planeación Municipal de Chía

#### Localización

| Ubicación general  | Localización específica  |
|--|--|
| <b>Región:</b> Centro Oriente<br><b>Departamento:</b> Cundinamarca<br><b>Municipio:</b> Chía<br><b>Centro poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b> | El municipio de Chía está conformado por ocho (8) veredas, que contiene 222 Sectores Rurales; y dos centralidades urbanas, el Sector Urbano Principal con un área aproximada de 5,9 Km² y el sector Urbano de Mercedes de Calahorra, en la vereda de Bojacá con un área aproximada de 0,4 Km². Como organizaciones comunales se han conformado 57 Juntas de Acción Comunal. El Municipio de Chía cuenta El Plan de ordenamiento territorial adoptado mediante Acuerdo municipal 017 de 2000, identificó 12 centros poblados localizados en el suelo suburbano y al interior del perímetro urbano se ubican 45 barrios. |

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

141.917

#### Fuente de la información

DANE y Oficina de Planeación Municipal de Chía

**Localización**

| Ubicación general  | Localización específica  | Nombre del consejo comunitario |
|--|--|--------------------------------|
| <b>Región:</b> Centro Oriente<br><b>Departamento:</b> Cundinamarca<br><b>Municipio:</b> Chía<br><b>Centro poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b> | El municipio de Chía está conformado por ocho (8) veredas, que contiene 222 Sectores Rurales; y dos centralidades urbanas, el Sector Urbano Principal con un área aproximada de 5,9 Km² y el sector Urbano de Mercedes de Calahorra, en la vereda de Bojacá con un área aproximada de 0,4 Km². Como organizaciones comunales se han conformado 57 Juntas de Acción Comunal. El Municipio de Chía cuenta El Plan de ordenamiento territorial adoptado mediante Acuerdo municipal 017 de 2000, identificó 12 centros poblados localizados en el suelo suburbano y al interior del perímetro urbano se ubican 45 barrios. |                                |

**03 - Características demográficas de la población objetivo**
**Características demográficas de la población objetivo**

| Clasificación | Detalle          | Número de personas | Fuente de la información  |
|---------------|------------------|--------------------|---------------------------|
| Género        | Masculino        | 83.670             | Proyección Dane para 2020 |
|               | Femenino         | 18.448             | Proyección Dane para 2020 |
| Etaria (Edad) | 0 a 14 años      | 68.311             | Proyección Dane para 2020 |
|               | 15 a 19 años     | 73.606             | Proyección Dane para 2020 |
|               | 20 a 59 años     | 26.240             | Proyección Dane para 2020 |
|               | Mayor de 60 años | 13.559             | Proyección Dane para 2020 |



## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Limitado impacto de los programas y servicios de la Red de Bibliotecas públicas del Municipio en los procesos académicos, científicos, técnicos y culturales, así como el fomento de las las prácticas de lectura, escritura y oralidad de la comunidad de Chía

#### Objetivo general – Propósito

Fortalecer el impacto de los programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio en los procesos académicos, científicos, técnicos y culturales así como en el fomento de las prácticas de lectura, escritura y oralidad de la comunida

#### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo   | Descripción  | Fuente de verificación                   |
|--|--|--|
| Número de Programas y Servicios de la Red de Bibliotecas Públicas Municipales y fomento a las prácticas de lectura, escritura y oralidad fortalecidos. | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 26<br><b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial | Dirección de Planificación y de Cultura. |

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada  | Objetivos específicos   |
|--|---|
| <b>Causa directa 1</b><br>Debilidad en la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía para optimizar la capacidad física, tecnológica y financiera la cual es insuficiente, así como limitada comprensión sobre la importancia de la Red en el desarrollo académico, social y cultural | Integrar la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía para optimizar la capacidad física, tecnológica y financiera suficiente para su mejora, así como ampliar la comprensión sobre la importancia de la Red en el desarrollo académico, social y cultural del municipio de Chía. |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Baja divulgación y poco análisis sobre la importancia de las bibliotecas públicas a la comunidad.  | Los análisis sobre la importancia de las bibliotecas públicas son reconocidos y divulgados con la comunidad.  |
| <b>Causa indirecta 1.2</b><br>Escasa distribución de recursos para la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio Chía y son insuficientes para cumplir con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Cultura y el acuerdo de creación de la Red.                                     | La distribución de los recursos para la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía, se ajustan lo suficiente a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Cultura y el acuerdo de creación de la Red.  |
| <b>Causa directa 2</b><br>Falta de pertinencia en el diseño de procesos, programas y servicios bibliotecarios en el municipio de Chía en relación con las necesidades de la comunidad, así como el fomento a las las prácticas de lectura, escritura y oralidad                              | Promover el acceso a los procesos, programas y servicios de información, así como las prácticas de lectura, escritura y oralidad ajustadas a las necesidades de la comunidad del municipio de Chía.   |
| <b>Causa indirecta 2.1</b><br>Carencia de estudios precisos sobre las necesidades académicas, científicas, técnicas y culturales de la comunidad de Chía para diseñar la oferta de servicios   | Se cuenta con estudios precisos sobre las necesidades académicas, científicas, técnicas y culturales de la comunidad de Chía para diseñar la oferta de servicios  |

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa  | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|---|----------------------------------|----------|
| Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía. | Si                               | Completo |

#### Evaluaciones a realizar

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Rentabilidad:                      | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | Si |
| Evaluación multicriterio:          | No |

## Alternativa 1. Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Programas de fomento a las prácticas de lectura, escritura y oralidad

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Veintiseis (26) programas de fomento a las prácticas de lectura, escritura y oralidad realizados anualmente.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2016 | 18,00  | 26,00   | -8,00   |
| 2017 | 18,00  | 26,00   | -8,00   |
| 2018 | 18,00  | 26,00   | -8,00   |
| 2019 | 18,00  | 26,00   | -8,00   |
| 2020 | 26,00  | 26,00   | 0,00    |
| 2021 | 26,00  | 26,00   | 0,00    |
| 2022 | 26,00  | 26,00   | 0,00    |
| 2023 | 26,00  | 26,00   | 0,00    |

**Alternativa:** Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Es indiscutible que el desarrollo y vigencia del municipio y de sus habitantes depende, en gran medida de la posibilidad de acceder a las redes globales de la información y el conocimiento. En este sentido, la red de bibliotecas del municipio juega un papel preponderante, ya que a través de ella se posibilita el acceso de toda la población a las fuentes de lectura, información y por ende de conocimiento, sin excepciones de ningún tipo.

Si reflexionamos sobre la limitada posibilidad que tienen los habitantes del municipio, de acceder a un libro, bien sea por limitación económica o por la casi ausencia de librerías donde se puedan adquirir, se hace evidente la importancia de la red de bibliotecas municipales en la formación y crecimiento intelectual de la población. También deben ser espacios propicios para afianzar el gusto por la lectura y la escritura, para el encuentro de las comunidades alrededor de sus temas de interés y para que tengan un sitio que les permita valorar, conservar y dar a conocer su cultura y su memoria.

Es por esto que la administración municipal, pretende fortalecer los programas y políticas municipales la red de bibliotecas y los programas de fomento de la lectura, asegurando la posibilidad de acceso de toda la población a su red de bibliotecas.

Alternativa de solución: Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía. Las siguientes acciones, caracterizan la alternativa de solución:

- a. Aplicación de metodologías de diagnóstico rápido participativo: significa la apertura de escenarios de construcción colectiva de proyectos de desarrollo bibliotecario, que respondan a las necesidades de la comunidad del municipio de Chía.
- b. Realización de estudios de usuarios: implica el desarrollo de instrumentos de diálogo permanente, para conocer las necesidades particulares de los individuos y colectivos a partir de un enfoque diferencial, que sea lo suficientemente incluyente.

**Alternativa:** Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

### Localización de la alternativa

#### 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general   | Ubicación específica  |
|---|---|
| <b>Región:</b> Centro Oriente<br><b>Departamento:</b> Cundinamarca<br><b>Municipio:</b> Chía<br><b>Centro poblado:</b> Urbano<br><b>Resguardo:</b><br><b>Latitud:</b> 4,85876<br><b>Longitud:</b> -74,05866 | <p>El municipio de Chía está conformado por ocho (8) veredas, que contiene 222 Sectores Rurales; y dos centralidades urbanas, el Sector Urbano Principal con un área aproximada de 5,9 Km² y el sector Urbano de Mercedes de Calahorra, en la vereda de Bojacá con un área aproximada de 0,4 Km². Como organizaciones comunales se han conformado 57 Juntas de Acción Comunal. El Municipio de Chía cuenta El Plan de ordenamiento territorial adoptado mediante Acuerdo municipal 017 de 2000, identificó 12 centros poblados localizados en el suelo suburbano y al interior del perímetro urbano se ubican 45 barrios.</p> |

#### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
 Comunicaciones,  
 Costo y disponibilidad de terrenos,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Disponibilidad y costo de mano de obra,  
 Estructura impositiva y legal,  
 Factores ambientales,  
 Impacto para la Equidad de Género,  
 Medios y costos de transporte,  
 Orden público,  
 Otros,  
 Topografía

**Alternativa:** Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

### Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 3.004.000.000,00

#### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 2.170.000.000

Integrar la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía para optimizar la capacidad física, tecnológica y financiera suficiente para su mejora, así como ampliar la comprensión sobre la importancia de la Red en el desarrollo académico, social y cultural del municipio de Chía.

| Producto   | Actividad  |
|--|--|
| <b>1.1 Bibliotecas adecuadas</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de bibliotecas<br><br><b>Cantidad:</b> 26,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 2.170.000.000 | <b>1.1.1 Dotación biblioteca (Adquisición de material bibliográfico, mobiliario y equipos) para las ocho (8) sedes de la Red.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 400.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si   |
|  | <b>1.1.2 Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el fortalecimiento y desarrollo de los programas de la red de bibliotecas.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 1.300.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si   |
|  | <b>1.1.3 Creación e implementación de los programas de soporte a la gestión bibliotecaria por medio de un Sistema de medición integral de los procesos y servicios, la formulación y desarrollo de un plan de comunicaciones y el desarrollo integral de las colecciones.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 200.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si |
|  | <b>1.1.4 Desarrollo e implementación de programas y servicios para personas con discapacidad, grupos étnicos y poblacionales, así como la creación e implementación de la biblioteca itinerante.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 230.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si  |

| Producto   | Actividad   |
|--|---|
| <b>1.1 Bibliotecas adecuadas</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de bibliotecas<br><br><b>Cantidad:</b> 26,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 2.170.000.000 | <b>1.1.5 Mantenimiento, soporte técnico y capacitación de los sistema de información bibliotecaria KOHA y Dspace</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 20.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si              |
|  | <b>1.1.6 Renovación de suscripciones de revistas y bases de datos y activación de nuevas bases de datos la Red de Bibliotecas</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 20.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si |

## 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 834.000.000

Promover el acceso a los procesos, programas y servicios de información, así como las prácticas de lectura, escritura y oralidad ajustadas a las necesidades de la comunidad del municipio de Chía.

| Producto   | Actividad   |
|--|---|
| <b>2.1 Servicios bibliotecarios</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número usuarios<br><br><b>Cantidad:</b> 8.000,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 834.000.000 | <b>2.1.1 Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo para la promoción y el fomento de las prácticas de lectura, escritura y oralidad en el Municipio.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 630.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si |
|  | <b>2.1.2 Formulación y puesta en marcha de la Política Pública y plan complementario de lectura, escritura y oralidad.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 204.000.000<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si   |

**Alternativa:** Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

### Actividad 1.1.1 Dotación biblioteca (Adquisición de material bibliográfico, mobiliario y equipos) para las ocho (8) sedes de la Red.

| Periodo      | Maquinaria y Equipo     | Materiales              |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 0            | \$50.000.000,00         | \$50.000.000,00         |
| 1            | \$50.000.000,00         | \$50.000.000,00         |
| 2            | \$50.000.000,00         | \$50.000.000,00         |
| 3            | \$50.000.000,00         | \$50.000.000,00         |
| <b>Total</b> | <b>\$200.000.000,00</b> | <b>\$200.000.000,00</b> |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 0            | \$100.000.000,00 |
| 1            | \$100.000.000,00 |
| 2            | \$100.000.000,00 |
| 3            | \$100.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |

### Actividad 1.1.2 Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el fortalecimiento y desarrollo de los programas de la red de bibliotecas.

| Periodo      | Mano de obra calificada | Mano de obra no calificada |
|--------------|-------------------------|----------------------------|
| 0            | \$180.000.000,00        | \$120.000.000,00           |
| 1            | \$180.000.000,00        | \$120.000.000,00           |
| 2            | \$210.000.000,00        | \$140.000.000,00           |
| 3            | \$210.000.000,00        | \$140.000.000,00           |
| <b>Total</b> | <b>\$780.000.000,00</b> | <b>\$520.000.000,00</b>    |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 0            | \$300.000.000,00 |
| 1            | \$300.000.000,00 |
| 2            | \$350.000.000,00 |
| 3            | \$350.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |



**Actividad 1.1.3 Creación e implementación de los programas de soporte a la gestión bibliotecaria por medio de un Sistema de medición integral de los procesos y servicios, la formulación y desarrollo de un plan de comunicaciones y el desarrollo integral de las colecciones.**

| Periodo      | Mano de obra calificada | Servicios de venta y de distribución |
|--------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 0            | \$30.000.000,00         | \$20.000.000,00                      |
| 1            | \$30.000.000,00         | \$20.000.000,00                      |
| 2            | \$30.000.000,00         | \$20.000.000,00                      |
| 3            | \$30.000.000,00         | \$20.000.000,00                      |
| <b>Total</b> | <b>\$120.000.000,00</b> | <b>\$80.000.000,00</b>               |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 0            | \$50.000.000,00 |
| 1            | \$50.000.000,00 |
| 2            | \$50.000.000,00 |
| 3            | \$50.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                 |

### Actividad 1.1.4 Desarrollo e implementación de programas y servicios para personas con discapacidad, grupos étnicos y poblacionales, así como la creación e implementación de la biblioteca itinerante.

| Periodo      | Mano de obra calificada | Servicios para la comunidad, sociales y personales |
|--------------|-------------------------|--|
| 0            | \$30.000.000,00         | \$20.000.000,00                                    |
| 1            | \$30.000.000,00         | \$20.000.000,00                                    |
| 2            | \$30.000.000,00         | \$30.000.000,00                                    |
| 3            | \$30.000.000,00         | \$40.000.000,00                                    |
| <b>Total</b> | <b>\$120.000.000,00</b> | <b>\$110.000.000,00</b>                            |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 0            | \$50.000.000,00 |
| 1            | \$50.000.000,00 |
| 2            | \$60.000.000,00 |
| 3            | \$70.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                 |

### Actividad 1.1.5 Mantenimiento, soporte técnico y capacitación de los sistema de información bibliotecaria KOHA y Dspace

| Periodo      | Mano de obra calificada |
|--------------|-------------------------|
| 0            | \$5.000.000,00          |
| 1            | \$5.000.000,00          |
| 2            | \$5.000.000,00          |
| 3            | \$5.000.000,00          |
| <b>Total</b> | <b>\$20.000.000,00</b>  |

| Periodo      | Total          |
|--------------|----------------|
| 0            | \$5.000.000,00 |
| 1            | \$5.000.000,00 |
| 2            | \$5.000.000,00 |
| 3            | \$5.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                |

### Actividad 1.1.6 Renovación de suscripciones de revistas y bases de datos y activación de nuevas bases de datos la Red de Bibliotecas

| Periodo      | Servicios de venta y de distribución |
|--------------|--------------------------------------|
| 0            | \$5.000.000,00                       |
| 1            | \$5.000.000,00                       |
| 2            | \$5.000.000,00                       |
| 3            | \$5.000.000,00                       |
| <b>Total</b> | <b>\$20.000.000,00</b>               |

| Periodo      | Total          |
|--------------|----------------|
| 0            | \$5.000.000,00 |
| 1            | \$5.000.000,00 |
| 2            | \$5.000.000,00 |
| 3            | \$5.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                |

### Actividad 2.1.1 Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo para la promoción y el fomento de las prácticas de lectura, escritura y oralidad en el Municipio.

| Periodo      | Mano de obra calificada | Mano de obra no calificada |
|--------------|-------------------------|----------------------------|
| 0            | \$80.000.000,00         | \$50.000.000,00            |
| 1            | \$60.000.000,00         | \$40.000.000,00            |
| 2            | \$120.000.000,00        | \$80.000.000,00            |
| 3            | \$120.000.000,00        | \$80.000.000,00            |
| <b>Total</b> | <b>\$380.000.000,00</b> | <b>\$250.000.000,00</b>    |

| Periodo      | Total            |
|--------------|------------------|
| 0            | \$130.000.000,00 |
| 1            | \$100.000.000,00 |
| 2            | \$200.000.000,00 |
| 3            | \$200.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                  |

### Actividad 2.1.2 Formulación y puesta en marcha de la Política Pública y plan complementario de lectura, escritura y oralidad.

| Periodo      | Mano de obra calificada | Mano de obra no calificada |
|--------------|-------------------------|----------------------------|
| 0            | \$50.000.000,00         | \$20.000.000,00            |
| 1            | \$31.000.000,00         | \$10.000.000,00            |
| 2            | \$34.000.000,00         | \$10.000.000,00            |
| 3            | \$39.000.000,00         | \$10.000.000,00            |
| <b>Total</b> | <b>\$154.000.000,00</b> | <b>\$50.000.000,00</b>     |

| Periodo      | Total           |
|--------------|-----------------|
| 0            | \$70.000.000,00 |
| 1            | \$41.000.000,00 |
| 2            | \$44.000.000,00 |
| 3            | \$49.000.000,00 |
| <b>Total</b> |                 |

**Alternativa:** Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo | Descripción del riesgo   | Probabilidad e impacto                                       | Efectos  | Medidas de mitigación  |
|--------------------------------|----------------|--|--|--|--|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Legales        | Contractuales  | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Retraso actividades a desarrollar  | Dar cumplimiento a pólizas   |
|                                | Legales        | Incumplimiento en la ejecución del contrato  | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Afecta la gestión de la Entidad  | Dar cumplimiento a pólizas   |
|                                | Legales        | Supervisión inadecuada   | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Retraso actividades a desarrollar  | Personal idóneo en supervisión de contratos  |
| 2-Componente (Productos)       | Operacionales  | No se de continuidad por personal incompetente para ejecutar las actividades que dan alcance al objetivo planteado | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Afecta la gestión de la Entidad y retraso en actividades a desarrollar, retraso en las presentaciones, capacitaciones y demás talleres y socializaciones propias del objeto contractual. | Dar cumplimiento a pólizas - Personal idóneo en supervisión de contratos, así como personal idóneo y con experticia en temas propios del objeto contractual. |
|                                | Operacionales  | Incumplimiento en la ejecución del contrato por falta de experticia en las actividades propias del mismo.          | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Afecta la gestión de la Entidad así como el retraso en actividades a desarrollar,  | Dar cumplimiento a pólizas - Personal idóneo en supervisión de contratos, así como personal idóneo y con experticia en temas propios del objeto contractual. |
| 3-Actividad                    | Financieros    | Disponibilidad de Recursos para contratar  | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Afecta la gestión de la Entidad y retraso en actividades a desarrollar   | Consecución de dinero por imprevistos o personal adicional que sea requerido.  |
|                                | Financieros    | Que No se asignen los recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto                               | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Retraso en el inicio y cumplimiento del proyecto   | Asegurar los recursos en las apropiaciones iniciales y en la Planeación financiera POAI  |

**Alternativa:** Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.

### Ingresos y beneficios alternativa

#### 01 - Ingresos y beneficios

\*Ahorro en costos de transporte y desplazamiento para asistir a Programas de prácticas de lectura, escritura y oralidad en sitios especializados.

\* Este costo se compara con el beneficio que obtendr

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

| Periodo | Cantidad  | Valor unitario | Valor total        |
|---------|-----------|----------------|--------------------|
| 0       | 8.000,00  | \$110.000,00   | \$880.000.000,00   |
| 1       | 9.000,00  | \$130.000,00   | \$1.170.000.000,00 |
| 2       | 10.000,00 | \$150.000,00   | \$1.500.000.000,00 |
| 3       | 11.000,00 | \$170.000,00   | \$1.870.000.000,00 |

#### 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios   | Total              |
|---------|--------------------|--------------------|
| 0       | \$880.000.000,00   | \$880.000.000,00   |
| 1       | \$1.170.000.000,00 | \$1.170.000.000,00 |
| 2       | \$1.500.000.000,00 | \$1.500.000.000,00 |
| 3       | \$1.870.000.000,00 | \$1.870.000.000,00 |

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto      |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|
| 0 | \$704.000.000,0           | \$0,0       | \$0,0                      | \$603.000.000,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$101.000.000,0 |
| 1 | \$936.000.000,0           | \$0,0       | \$0,0                      | \$552.000.000,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$384.000.000,0 |
| 2 | \$1.200.000.000,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$689.000.000,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$511.000.000,0 |
| 3 | \$1.496.000.000,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$702.000.000,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$794.000.000,0 |

### Indicadores y decisión

#### 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad   |                               |                                | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo  |                               |
|---|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Valor Presente Neto (VPN)   | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario          | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| <b>Alternativa:</b> Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía. |                               |                                |                                 |                              |                               |
| \$1.416.376.731,05  | No aplica                     | \$1,66                         | \$15.113,01                     | \$2.144.793.458,45           | \$466.319.994,64              |

#### Costo por capacidad

| Producto                 | Costo unitario (valor presente) |
|--------------------------|---------------------------------|
| Bibliotecas adecuadas    | \$59.512.777,88                 |
| Servicios bibliotecarios | \$74.682,65                     |

#### 03 - Decisión

##### Alternativa

Definición de proyectos para la modernización de programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía.



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Integrar la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio de Chía para optimizar la capacidad física, tecnológica y financiera suficiente para su mejora, así como ampliar la comprensión sobre la importancia de la Red en el desarrollo académico, social y cultural del municipio de Chía.

#### Producto

1.1. Bibliotecas adecuadas

#### Indicador

1.1.1 Bibliotecas adecuadas

**Medido a través de:** Número de bibliotecas

**Meta total:** 26,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 0       | 26,0000          | 1       | 26,0000          |
| 2       | 26,0000          | 3       | 26,0000          |

### 02 - Objetivo 2

2. Promover el acceso a los procesos, programas y servicios de información, así como las prácticas de lectura, escritura y oralidad ajustadas a las necesidades de la comunidad del municipio de Chía.

#### Producto

2.1. Servicios bibliotecarios

#### Indicador

2.1.1 Usuarios atendidos

**Medido a través de:** Número usuarios

**Meta total:** 8.000,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 0       | 8000,0000        | 1       | 8000,0000        |
| 2       | 8000,0000        | 3       | 8000,0000        |

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Bibliotecas Publicas A Las Que Se Ha Brindado Apoyo A Traves De La Red A Nivel Nacional Para El Fortalecimiento.

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0700G006

**Fórmula:**  $Bpf = Bp1 - Bpo$

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Dirección de Planificación y Cultura

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Valor     |
|---------|------------------|---------------|-----------|
| 0       | 8                | 1             | 8         |
| 2       | 8                | 3             | 8         |
|         |                  | <b>Total:</b> | <b>32</b> |

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

#### Subprograma presupuestal

1603 ARTE Y CULTURA

02 - Resumen fuentes de financiación

| Etapas    | Entidad         | Tipo Entidad | Tipo de Recurso | Periodo | Valor              |
|-----------|-----------------|--------------|-----------------|---------|--------------------|
| Inversión | CHÍA            | Municipios   | Propios         | 0       | \$710.000.000,00   |
|           |                 |              |                 | 1       | \$651.000.000,00   |
|           |                 |              |                 | 2       | \$814.000.000,00   |
|           |                 |              |                 | 3       | \$829.000.000,00   |
|           |                 |              |                 | Total   | \$3.004.000.000,00 |
|           | Total Inversión |              |                 |         | \$3.004.000.000,00 |
| Total     |                 |              |                 |         | \$3.004.000.000,00 |

### Resumen del proyecto

#### Resumen del proyecto

| Resumen narrativo              | Descripción  | Indicadores  | Fuente  | Supuestos  |
|--------------------------------|--|--|---|--|
| <b>Objetivo General</b>        | Fortalecer el impacto de los programas y servicios de la Red de Bibliotecas Públicas del Municipio en los procesos académicos, científicos, técnicos y culturales así como en el fomento de las prácticas de lectura, escritura y oralidad de la comunidad   | <b>Número de Programas y Servicios de la Red de Bibliotecas Públicas Municipales y fomento a las prácticas de lectura, escritura y oralidad fortalecidos.</b>                                      | <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial<br><b>Fuente:</b> Dirección de Planificación y de Cultura. | <b>Realizar seguimiento permanente por parte del supervisor, Realizar seguimiento adecuado mediante supervisor, Solicitar cambio supervisión</b>   |
| <b>Componentes (Productos)</b> | 1.1 Bibliotecas adecuadas  | <b>Bibliotecas adecuadas</b>   | <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial<br><b>Fuente:</b> Dirección de Planificación y Cultura     | <b>Selección de personal adecuado para la realización de actividades propias del proyecto., Conseguir personal competente para ejecutar las actividades que dan alcance al objetivo planteado.</b> |
|                                | 2.1 Servicios bibliotecarios   | <b>Usuarios atendidos</b>  | <b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial<br><b>Fuente:</b> Dirección de Planificación y Cultura     |  |
| <b>Actividades</b>             | 1.1.1 - Dotación biblioteca (Adquisición de material bibliográfico, mobiliario y equipos) para las ocho (8) sedes de la Red.(*)<br>1.1.2 - Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el fortalecimiento y desarrollo de los programas de la red de bibliotecas.(*)<br>1.1.3 - Creación e implementación de los programas de soporte a la gestión bibliotecaria por medio de un Sistema de medición integral de los procesos y servicios, la formulación y desarrollo de un plan de comunicaciones y el desarrollo integral de las colecciones.(*)<br>1.1.4 - Desarrollo e implementación de programas y servicios para personas con discapacidad, grupos étnicos y poblacionales, así como la creación e implementación de la biblioteca itinerante.(*)<br>1.1.5 - Mantenimiento, soporte técnico y capacitación de los sistema de información bibliotecaria KOHA y Dspace(*)<br>1.1.6 - Renovación de suscripciones de revistas y bases de datos y acti | <b>Nombre: Bibliotecas Publicas A Las Que Se Ha Brindado Apoyo A Traves De La Red A Nivel Nacional Para El Fortalecimiento.</b><br><br><b>Unidad de Medida: Número</b><br><br><b>Meta: 32.0000</b> | <b>Tipo de fuente:</b><br><b>Fuente:</b>  | <b>Planeación y revisión detallada de los dineros requeridos para la ejecución del proyecto.</b>   |



| Resumen<br>narrativo | Descripción  | Indicadores | Fuente                     | Supuestos |
|----------------------|--|-------------|----------------------------|-----------|
| Actividades          | 2.1.1 - Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo para la promoción y el fomento de las prácticas de lectura, escritura y oralidad en el Municipio.(*)<br>2.1.2 - Formulación y puesta en marcha de la Política Pública y plan complementario de lectura, escritura y oralidad.(*) |             | Tipo de fuente:<br>Fuente: |           |

(\*) Actividades con ruta crítica