

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PUBLICO

Cuarto trimestre
(Octubre-diciembre/2025)

La Oficina de Control Interno presenta el seguimiento a los rubros presupuestales que hacen parte de las medidas de austeridad, en el informe se realiza un análisis comparativo de los gastos del cuarto trimestre de la vigencia 2025, lo anterior en cumplimiento de los roles de seguimiento y evaluación y enfoque hacia la prevención.

OBJETIVO

Realizar seguimiento al comportamiento de los gastos de funcionamiento de la Alcaldía Municipal de Chía definidos en la Política de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público, para el periodo comprendido de octubre a diciembre de 2025, comparativo realizado frente a los gastos del segundo trimestre de 2024 y el trimestre anterior de la vigencia 2025.

1. ALCANCE

El informe analiza la ejecución de los gastos de funcionamiento específicamente a los rubros indicados en la Política de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, ejecutados durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, los cuales son comparados con los gastos del cuarto trimestre de la vigencia 2024.

2. MARCO LEGAL

- **Artículo 269 de la Constitución Política**, dentro del cual se ordena que la función administrativa debe estar al servicio de los intereses generales y se debe desarrollar con fundamento, entre otros, en los principios de eficacia y economía.
- **Ley 87 de 1993**, "*Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones*".
- **Decreto 1737 de 1998**. "*Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.*"
- **Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012**. *Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la Administración Pública.*

- **Directiva Presidencial No. 06 del 2 de diciembre de 2014.** *Por la cual establece direcciones para racionalizar los gastos de funcionamiento del Estado en el marco del Plan de Austeridad.*
- **Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012.** *“Modificación artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.”*
- **Decreto 1068 de 2015,** establece disposiciones sobre el Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público.
- **Decreto 648 de 2017,** artículo 16: *Adiciónese al Capítulo 4 del Título 21, Parte 2, Libro 2 del Decreto 1083 de 2015, los siguientes artículos:*

“Artículo 2.2.21.4.9 informes. Los jefes de control interno o quienes hagan sus veces deberán presentar los informes que se relacionan a continuación:

(...)

h. De austeridad en el gasto, de que trata el artículo 2.8.4.8.2 del Decreto 1068 de 2015”.

3. METODOLOGÍA

Para la construcción del informe se inicia con la solicitud de información con respecto a los gastos de funcionamiento del municipio de Chía a la Secretaría General, para el periodo correspondiente de octubre, noviembre y diciembre de 2025, una vez obtenida la información, se procede a analizar, verificar y documentar el comportamiento de los gastos ejecutados, se emiten recomendaciones para que sean tenidas en cuenta en la toma de decisiones por la alta dirección.

4. RESULTADO DEL SEGUIMIENTO

A continuación, se analizará el comportamiento de los siguientes rubros que hace referencia a la Política de Austeridad y Eficiencia del Gasto:

Honorarios.

- Gasto de personal.
- Gastos de transporte.
- Vehículos: combustible-mantenimiento.
- Eventos, souvenirs, regalos corporativos.
- Horas extras.

- Delegaciones oficiales.
- Esquemas de seguridad.
- Indemnización por vacaciones.
- Servicios de publicidad y/o espacios publicitarios.
- Servicios públicos.
- Suscripción a periódicos y revistas, publicaciones y base de datos.
- Condecoraciones.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

A continuación, se presenta el análisis de los gastos de funcionamiento del cuarto trimestre de la vigencia 2025 Vs cuarto trimestre vigencia 2024.

Nombre Rubro	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	5.812.792.259,19	5.121.348.818,45	17.704.979.164,68	28.639.120.242,32	30.093.306.739,85	1.454.186.497,53	4,83
Gastos de personal	4.757.161.681,00	4.578.566.096,00	12.388.704.952,00	21.724.432.729,00	19.983.390.324,00	(1.741.042.405,00)	(8,71)
Adquisición de bienes y servicios	608.167.353,19	151.406.392,45	2.798.116.618,68	3.557.690.364,32	4.451.498.598,85	893.808.234,53	20,08
Transferencias corrientes	30.157.352,00	14.068.447,00	1.432.633.806,00	1.476.859.605,00	3.745.663.148,00	2.268.803.543,00	60,57
Disminución de pasivos	31.748.885,00	0,00	24.148.536,00	55.897.421,00	313.701.962,00	257.804.541,00	82,18
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	13.418.080,00	0,00	0,00	13.418.080,00	13.368.441,00	(49.639,00)	(0,37)
Gastos de personal (Secretaría de Educación)	372.138.908,00	377.307.883,00	1.061.375.252,00	1.810.822.043,00	1.585.684.266,00	(225.137.777,00)	(14,20)

Fuente: Secretaría General.

• Gastos de Funcionamiento

En 2025, los Gastos de Funcionamiento alcanzan \$28.639.120.242, frente a \$30.093.306.739 en 2024, presentando una disminución absoluta de \$1.454.186.497, equivalente a una variación relativa del 4,83 %, este análisis se realiza respecto del cuarto periodo de las vigencias 2025 vs 2024.

• Gastos de personal

presentan un aumento normal del 8.71% representado en \$1.741.042.402, comparativo correspondiente al cuarto periodo del 2025 vs 2024

- **Adquisición de bienes y servicios**

Representa una disminución de \$893.808.235 correspondiente a 20,08 %

- **Transferencias corrientes**

Representa la mayor reducción proporcional del periodo con un 60,57 % equivalente a \$2.268.803.543

- **Otros rubros relevantes**

- Disminución de pasivos

Aumenta en 82,18 %, pasando de \$313 millones a \$55 millones.

- Tributos, tasas, multas

Presenta una reducción marginal del 0,37 %.

- Gastos de personal – Secretaría de Educación

Presenta un aumento del 14,20 %.

De acuerdo a lo relacionado en la anterior tabla, los gastos de funcionamiento para el cuarto periodo de la vigencia 2025 disminuyeron en un 4.83% equivalente a \$1.454.186.497,53 con respecto al cuarto periodo del 2024.

GASTOS DE PERSONAL

Nombre Rubro	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Gastos de personal	4.757.161.681,00	4.578.566.096,00	12.388.704.952,00	21.724.432.729,00	19.983.390.324,00	(1.741.042.405,00)	(8,71)
Sueldo básico	2.924.864.965,00	3.088.944.991,00	3.192.029.090,00	9.205.839.046,00	8.482.452.844,00	(723.386.202,00)	(8,53)
Horas extras, dominicales, festivos y recargos	54.448.142,00	53.115.123,00	54.701.621,00	162.264.886,00	72.055.044,00	(90.209.842,00)	(125,19)
Subsidio de alimentación	8.336.588,00	8.042.966,00	8.521.259,00	24.900.813,00	25.259.521,00	358.708,00	1,42
Auxilio de transporte	18.900.003,00	18.013.334,00	19.120.001,00	56.033.338,00	44.258.400,00	(11.774.938,00)	(26,60)
Prima de servicio	1.317.347,00	260.622,00	5.125.711,00	6.703.680,00	53.158.836,00	46.455.156,00	87,39
Bonificación por servicios prestados	56.312.471,00	58.077.828,00	89.018.264,00	203.408.563,00	206.630.772,00	3.222.209,00	1,56
Prima de navidad	15.515.202,00	2.004.359,00	3.418.367.877,00	3.435.887.438,00	3.041.474.031,00	(394.413.407,00)	(12,97)
Prima de vacaciones	110.031.203,00	71.770.457,00	167.858.198,00	349.659.858,00	670.887.557,00	321.227.699,00	47,88
Viáticos de los funcionarios en comisión	14.422.772,00	1.074.618,00	86.643.469,00	102.140.859,00	131.642.637,00	29.501.778,00	22,41
Aportes a la seguridad social en pensiones	401.269.733,00	403.819.364,00	405.102.302,00	1.210.191.399,00	1.078.037.860,00	(132.153.539,00)	(812,26)

Nombre Rubro	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Aportes a la seguridad social en salud	284.861.633,00	286.630.844,00	287.608.002,00	859.100.479,00	765.442.160,00	(93.658.319,00)	(12,24)
Aportes de cesantías	18.432.845,00	2.344.636,00	3.987.882.811,00	4.008.660.292,00	3.402.295.575,00	(606.364.717,00)	(17,82)
Aportes a cajas de compensación familiar	142.695.000,00	139.519.300,00	137.737.500,00	419.951.800,00	375.819.200,00	(44.132.600,00)	(11,74)
Aportes generales al sistema de riesgos laborales	82.169.100,00	85.111.600,00	86.521.900,00	253.802.600,00	235.101.266,00	(18.701.334,00)	(7,96)
Aportes al ICBF	107.035.000,00	104.654.100,00	103.316.600,00	315.005.700,00	281.892.700,00	(33.113.000,00)	(11,75)
Aportes al SENA	17.869.100,00	17.471.300,00	17.247.200,00	52.587.600,00	47.075.500,00	(5.512.100,00)	(11,71)
Aportes a la ESAP	17.869.100,00	17.471.300,00	17.247.200,00	52.587.600,00	47.075.500,00	(5.512.100,00)	(11,71)
Aportes a escuelas industriales e institutos técnicos	35.704.000,00	34.910.600,00	34.463.600,00	105.078.200,00	94.019.500,00	(11.058.700,00)	(11,76)
Contribuciones inherentes a la nómina de Diputados o Concejales	35.385.700,00	-	70.771.400,00	106.157.100,00	-	(106.157.100,00)	100
Aportes a la seguridad social en pensiones	18.176.200,00	-	36.352.400,00	54.528.600,00	-	(54.528.600,00)	100
Aportes a la seguridad social en salud	14.319.000,00	-	28.638.000,00	42.957.000,00	-	42.957.000,00	100
Aportes a cajas de compensación familiar	2.292.000,00	-	4.584.000,00	6.876.000,00	-	(6.876.000,00)	100
Aportes generales al sistema de riesgos laborales	598.500,00	-	1.197.000,00	1.795.500,00	-	(1.795.500,00)	100
Remuneraciones no constitutivas de factor salarial	409.721.777,00	185.328.754,00	199.420.947,00	794.471.478,00	-	(794.471.478,00)	100
Prestaciones sociales	369.384.777,00	185.328.124,00	111.869.916,00	666.582.817,00	-	(666.582.817,00)	100
Vacaciones	339.268.922,00	162.260.930,00	91.036.234,00	592.566.086,00	658.143.959,00	65.577.873,00	9,97
Indemnización por vacaciones	16.586.947,00	14.314.930,00	-	30.901.877,00	65.657.129,00	34.755.252,00	52,93
Bonificación especial de recreación	13.528.908,00	8.752.894,00	20.833.682,00	43.115.484,00	83.176.252,00	40.060.768,00	48,16
Bonificación de dirección para gobernadores y alcaldes	-	-	28.813.841,00	28.813.841,00	26.928.823,00	(1.885.018,00)	(7,00)
Bonificación de gestión territorial para alcaldes	-	-	10.805.190,00	10.805.190,00	10.098.308,00	(706.882,00)	(7,00)
Apoyo de sostenimiento aprendices SENA	40.337.000,00	-	47.932.000,00	88.269.000,00	86.276.000,00	(1.993.000,00)	(2,31)

Fuente: Secretaría General

Analizada la información de los gastos de personal para el cuarto trimestre de 2025 y una vez comparado con el cuarto trimestre de 2024, se puede colegir que presentan un aumento del 8.71% lo que corresponde al valor de \$1.741.042.405,00.

Se observa que el rubro que presenta mayor incremento corresponde a las Hora extras con un aumento de 125.19% equivalente a \$90.209.842,00, de otra parte, el gasto que presenta una reducción significativa corresponde a la prima de servicios con una disminución del 87.39% lo que corresponde a \$46.455.156,00

HONORARIOS Y SERVICIOS TÉCNICOS.

Nombre Rubro	Total ejecutado a octubre 2025	Total ejecutado a noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Honorarios y Remuneración servicios técnicos	204.236.501,00	80.907.333,00	12.849.083,00	297.992.917,00	204.404.95,00	(93.587.963,00)	(45,79)

Fuente: Secretaría General.

El rubro presenta un incremento de \$93.587.963 frente al mismo período del año anterior (cuarto trimestre) equivalente a 45.79%.

Comportamiento de la ejecución mensual (octubre–diciembre 2025)

Octubre 2025:

Se registra el mayor nivel de ejecución con \$204.236.501, representando aproximadamente el 68,5 % del total ejecutado en el cuarto trimestre.

Noviembre 2025:

La ejecución cae a \$80.907.333, lo que equivale a una reducción del 60,4 % respecto a octubre. Esto revela menor contratación o finalización de compromisos relevantes al cierre del mes anterior.

Diciembre 2025:

Se observa una disminución de \$12.849.083, reflejando una desaceleración significativa de la ejecución presupuestal, típica de cierre de vigencia.

HORAS EXTRAS

Rubro presupuestal	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Horas extras, dominicales, festivos y recargos	54.448.142,00	53.115.123,00	54.701.621,00	162.264.886,00	72.055.044,00	(90.209.842,00)	(125,19)

Fuente: Secretaría General.

Comportamiento mensual

El gasto por concepto de horas extras aumentó en un 125.02 % correspondiente a \$90.209.044,00 en el cuarto trimestre de 2025 comparado con el mismo trimestre de 2024.

Durante el último trimestre de 2025, el gasto mensual en este rubro fue el siguiente:

Octubre 2025: \$54.448.142

Noviembre 2025: \$53.115.123

Diciembre 2025: \$54.701.621

Los valores ejecutados presentan un comportamiento estable, con variaciones mínimas entre meses, lo que indica una programación controlada y constante del pago de horas extras y recargos, sin picos atípicos de ejecución

Ejecución acumulada octubre–diciembre 2025

El total ejecutado entre octubre y diciembre de 2025 asciende a \$162.264.886, resultado de la sumatoria de los tres meses del trimestre.

Comparación 2025 vs 2024

La comparación del cuarto periodo de las dos vigencias indica:

Un aumento de 125.19% representado en el valor de \$90.209.842,00 en la vigencia 2025 con respecto a la vigencia 2024 el cual presentó un valor considerablemente menor.

INDEMNIZACIÓN DE VACACIONES.

Rubro presupuestal	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Indemnización de vacaciones	16.586.947,00	14.314.930,00	0,00	30.901.877,00	127.339.105,00	96.437.228,00	75,73%

Fuente: Secretaría General.

Por concepto de indemnización de vacaciones se presenta una reducción significativa del gasto del 75.73% correspondiente a \$93.437.228,00 en el cuarto trimestre del 2025, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2024, lo que indica que en el 2025 se ejecutaron 96,4 millones de pesos menos que en el mismo periodo de 2024, denotando que es sustancialmente menor en términos absolutos y relativos.

La ejecución se concentró únicamente en octubre y noviembre, sin registros de gasto en diciembre.

Octubre representa aproximadamente el 53,7 % del total ejecutado en el trimestre.

Noviembre aporta el 46,3 % restante.

En términos prácticos, el gasto del trimestre 2025 corresponde apenas a una cuarta parte del ejecutado en 2024.

VIÁTICOS.

Nombre Rubro	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Viáticos de los funcionarios en comisión	14.422.772,00	1.074.618,00	86.643.469,00	102.140.859,00	131.642.637,00	29.501.778,00	22,41

Fuente: Secretaría General.

Por concepto de viáticos para el cuarto trimestre de 2025 se observa una disminución del 22,41% cuyo valor corresponde a \$29.501.778,00, comparado con el mismo trimestre de la vigencia 2024.

Comportamiento mensual

- La ejecución presenta una alta concentración en diciembre, mes que representa aproximadamente el 84,8 % del total ejecutado en el trimestre.
- Octubre participa con cerca del 14,1 %, mientras que noviembre registra una ejecución muy baja (1,1 %)
- Este comportamiento indica que la mayor parte de las comisiones y desplazamientos oficiales se reconocieron o pagaron al cierre de la vigencia.

Ejecución acumulada 2025 vs 2024

En 2025 se ejecutaron 29,5 millones de pesos menos en viáticos que en el mismo periodo de 2024.

La variación relativa del 22,41 % evidencia una reducción moderada del gasto.

DELEGACIONES OFICIALES

Concepto	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Delegaciones oficiales	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Secretaría General. Tabla. *Elaboración propia.*

En el cuarto trimestre de 2025, no se realizaron gastos por concepto de delegaciones oficiales.

EVENTOS, REGALOS CORPORATIVOS, SOUVENIR O RECUERDOS

Concepto	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Eventos, regalos, souvenir o recuerdos	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Secretaría General.

Durante el cuarto trimestre 2025 la Entidad no incurrió en gastos por concepto de eventos, regalos corporativos, souvenir o recuerdos.

ESQUEMAS DE SEGURIDAD.

Concepto	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Esquemas de seguridad	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Secretaría General. Tabla. *Elaboración propia.*

La entidad no destina recursos a esquemas de seguridad, por lo que no se presentan obligaciones por este concepto durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025.

VEHÍCULOS OFICIALES.

Nombre Rubro	Total ejecutado a octubre 2025	Total ejecutado a noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Combustible	0,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	100
Mantenimiento de vehículos	\$ 0,00	0,00	80.000.000,00	80.000.000,00	87.750.000,00	7.750.000,00	8,83

Fuente: Secretaría General.

De acuerdo a lo anterior, por concepto de gasto de combustible en el 2025 se presenta un incremento del 100% representado en \$7.000.000,00, teniendo en cuenta que en el mismo periodo de la vigencia 2024 no se presentaron gastos por ese concepto.

Con respecto al concepto de mantenimiento de vehículos hubo un aumento del 8.83% correspondiente a \$7.750.000,00 comparado con los gastos presentados en el cuarto periodo del 2024.

PUBLICIDAD.

Nombre Rubro	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Publicidad	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Secretaría General

Durante el cuarto trimestre de 2025, no se presentan gastos de publicidad con recursos de gastos de funcionamiento, teniendo en cuenta que el plan de medios se encuentra dentro de los gastos de inversión.

CONDECORACIONES.

Nombre Rubro	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Condecoraciones	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Secretaría General.

La Entidad durante el cuarto trimestre 2025 no presenta obligaciones por concepto de condecoraciones.

SUSCRIPCIÓN A REVISTAS, PERIÓDICOS, BASE DE DATOS

Concepto	Total ejecutado octubre 2025	Total ejecutado noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado Octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Suscripción a revistas, periódicos, bases de datos.	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Secretaría General.

Para el cuarto trimestre de 2025 la Entidad no incurrió en gastos por concepto de suscripción a revistas, periódicos, base de datos.

SERVICIOS PÚBLICOS

Nombre Rubro	Total ejecutado a octubre 2025	Total ejecutado a noviembre 2025	Total ejecutado a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2025	Total ejecutado octubre a diciembre 2024	Variación	
						Absoluta	Relativa
Pago de servicio público de energía	82.110.092,00	34.216.750,00	479.323.978,00	595.650.820,00	216.923.462,00	(378.727.358,00)	(174,59)
Pago de servicio público de comunicaciones	6.570.757,04	4.474.705,00	7.368.732,68	18.414.194,72	16.097.692,85	(2.316.501,87)	(14,39)
Pago de servicio público de agua	37.986.752,00	29.125.310,00	20.051.340,00	87.163.402,00	80.808.172,00	(6.355.230,00)	(7,86)
Pago de servicio público de gas	1.726.938,85	2.559.724,45	1.493.710,00	5.780.373,30	2.984.650,00	(2.795.723,30)	(93,67)
Total	128.394.539,89	70.376.489,45	508.237.760,68	707.008.790,02	316.813.976,85	(390.194.813,17)	123,16

Fuente: Secretaría General.

Se observa que los servicios públicos durante el cuarto trimestre de 2025 incrementaron significativamente en un 123.16%, lo que corresponde a \$390.194.813,17; impulsado principalmente por el servicio público de energía el cual presenta un aumento notable del 174% representado en la suma de \$378.727.358,00, este servicio público representa el 97 % del incremento total del gasto por este concepto.

Con respecto al servicio del gas aumentó en un 93.67% equivalente a \$2.795.723,30; el servicio de comunicaciones presenta un aumento alto del 14.39% lo que corresponde a \$2.316.501,87 sin embargo su impacto es bajo, y por último se observa que el servicio público del agua aumentó en 7.86% equivalente a \$6.355.230,00 aumento leve con variaciones normales de consumo, estos comparativos se realizan entre los gastos erogados en el cuarto trimestre del 2025 versus los gastos del cuarto trimestre 2024.

RECOMENDACIONES

la Oficina de Control Interno realiza las siguientes recomendaciones a fin de que la Entidad tenga en cuenta las medidas de austeridad:

- Establecer una cultura de ahorro de energía y agua al interior de la Entidad con la implementación de medidas que economicen y reduzcan los niveles de consumo.
- Hacer uso de los acuerdos marco de precios diseñados por Colombia Compra Eficiente, para la ejecución del plan de adquisiciones
- Manejo adecuado de gestión de residuos no peligrosos y peligrosos de acuerdo a sus características y acorde a la normatividad,
- Hacer uso de vehículos oficiales exclusivamente para el ejercicio de actividades oficiales.
- Reducir el consumo, reutilizar y reciclar implementos de oficina.
- Hacer seguimiento al consumo de combustible a partir de promedios de uso.
- Implementar mecanismos de seguimiento y control mediante un plan de mantenimiento del parque automotor a fin de reducir la huella de carbono
- Fomentar al uso de vehículos y medios de transporte ambientalmente sostenibles, como bicicletas, transporte público entre otros
- Fomentar el uso de tecnologías, el teletrabajo y las reuniones y encuentros virtuales, evitando el desplazamiento de servidores y funcionarios en caso de no ser necesario, y adoptar procedimientos que permitan remplazar de manera gradual la utilización del papel como soporte de las actividades, lo que representa ahorro y cumplimiento de las disposiciones de austeridad.

CONCLUSIÓN

Revisada la información y una vez comparada entre el cuarto trimestre 2025 vs cuarto trimestre 2024, se deduce que los valores de los rubros que hace parte de la Política de Austeridad y Eficiencia del Gasto muestran en el último trimestre de 2025 un comportamiento estable, con una ejecución acumulada superior a la registrada en el mismo periodo de 2024.

La variación entre vigencias es significativa en términos porcentuales, pero está soportada por una base comparativa menor en la vigencia anterior y no por un crecimiento descontrolado del gasto.

A continuación, se resume el comportamiento de los gastos:

Concepto	Comportamiento	Variación		Impacto
		Relativa (%)	Absoluta (\$)	
Horas extras	Aumenta	125,19	90.209.842,00	Moderado
Gastos de servicios públicos	Aumenta	123,16	390.194.813,17	Alto
Mantenimiento de vehículos	Aumenta	100	7.000.000	Bajo
Gasto de combustible	Aumenta	100	7.000.000,00	Bajo
Honorarios y Remuneración servicios técnicos	Aumenta	45,79	93.587.963,00	Moderado
Gastos de personal	Aumenta	8,71	1.741.042.405,00	Bajo
Indemnización de vacaciones	Disminuye	75,73%	96.437.228,00	Moderado
Viáticos	Disminuye	22,41	29.501.778,00	Moderado
Adquisición de bienes y servicios	Disminuye	20,08	93.808.234,53	Moderado
Condecoraciones	No representa gastos	--	--	--
Publicidad	No representa gastos	--	--	--
Comisiones al exterior	No representa gastos	--	--	--
Esquemas de seguridad	No representa gastos	--	--	--
Gastos eventos, regalos corporativos, souvenir	No representa gastos	--	--	--
Delegaciones oficiales	No representa gastos	--	--	--

Fuente: Secretaría General. Tabla. *Elaboración propia.*

En general los gastos de funcionamiento disminuyeron en un 4.83% representado en el valor de \$1.454.186.497,53

Yvonne Patricia Bernal L.
IVONNE PATRICIA BERNAL LÓPEZ

Jefe Oficina de Control Interno.

Proyectó: Helena M. Torrealba V.- Profesional Universitario.